LIVERO

2026年12月期 第 3 四半期

決算説明資料

2026年11月13日

株式会社リベロ（証券コード：9245）

INDEX

1. 2026年12月期 ３Q概況 02
2. サービス別主要KPI 14
3. ３Qトピックス 20
4. 事業説明 25
5. Appendix 33

1.2026年12月期 ３Q概況

2. サービス別主要KPI

3. ３Qトピックス

4. 事業説明

5. Appendix

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

連結業績ハイライト（３Q累計）

売上高・利益とも３Q累計で過去最高を更新

売上高

過去最高

38.7億円

前年同期比

+12.2%

営業利益

過去最高

11.3億円

前年同期比

+61.8%

当期純利益

過去最高

7.8億円

前年同期比

+67.8%

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

連結業績ハイライト（３Q単体）

売上高は前年並みも、営業利益+30.3%と大幅増益

売上高

9.8億円

前年同期比

▲0.2%

営業利益

過去最高

1.9億円

前年同期比

+30.3%

当期純利益

過去最高

1.3億円

前年同期比

+30.5%

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

主要KPI

3指標とも前年同期を上回り、転貸戸数は+19.6%と力強く伸長

転貸戸数

62,882戸

前年同期比

+19.6%

法人企業数

4,306社

前年同期比

+9.3%

主要サポート数

569万件

前年同期比

+14.0%

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

転貸戸数詳細

新規獲得は一部４Qずれ込みで微増　実管理戸数は+24.4%と成長

新規獲得戸数

1,836戸

前年同期比

+4.4%

実管理戸数

28,041戸

前年同期比

+24.4%

潜在戸数

33,730戸

前年同期比

+16.9%

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

３Qサービス別ハイライト

	前年同期比	概況
売上	▲ 0.2 %	法人企業向けが順調に成長。 一方で不動産会社向けの計上方法変更等の影響で前年並みにとどまる。
営業利益	+ 30.3 %	売上総利益の増加（+11.6%）により増益、３Qとして過去最高

	売上高 前年同期比	概況
不動産	▲ 12.0 %	計上方法変更の影響で減収も、売上総利益は前年同期比+6.8%と増加。
法人	+ 16.8 %	転貸戸数・ユーザー数・単価がそろって伸長し、+16.8%の増収。
引越し	▲ 9.1 %	前期特殊要因で大きく計上されたフロー収益があり減収となるが、利用サービス数は696（+37）へ増加。

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

連結サマリー

（単位：百万円）

	3Q			累計		
	FY26 実績	FY25 実績	増減率	FY26 実績	FY25 実績	増減率
売上高	**980**	**983**	**▲0.2%**	**3,874**	**3,454**	**+12.2%**
不動産会社向けサービス	453	515	**▲12.0%**	1,696	1,669	+1.6%
法人企業向けサービス	460	394	+16.8%	1,925	1,523	+26.4%
引越会社向けサービス	66	73	**▲9.1%**	253	261	**▲3.3%**
売上総利益	**752**	**674**	**+11.6%**	**2,885**	**2,503**	**+15.3%**
不動産会社向けサービス	289	270	+6.8%	953	901	+5.7%
法人企業向けサービス	407	338	+20.4%	1,718	1,377	+24.8%
引越会社向けサービス	55	64	**▲14.2%**	213	223	**▲4.6%**
販売管理費	**561**	**527**	**+6.4%**	**1,753**	**1,803**	**▲2.8%**
営業利益	**191**	**146**	**+30.3%**	**1,131**	**699**	**+61.8%**
経常利益	**195**	**150**	**+30.3%**	**1,141**	**703**	**+62.2%**
当期純利益	**132**	**101**	**+30.5%**	**782**	**466**	**+67.8%**

※ 子会社における資金流出の該当金額につきましては、全額回収済みであり特別損失の計上はございません。

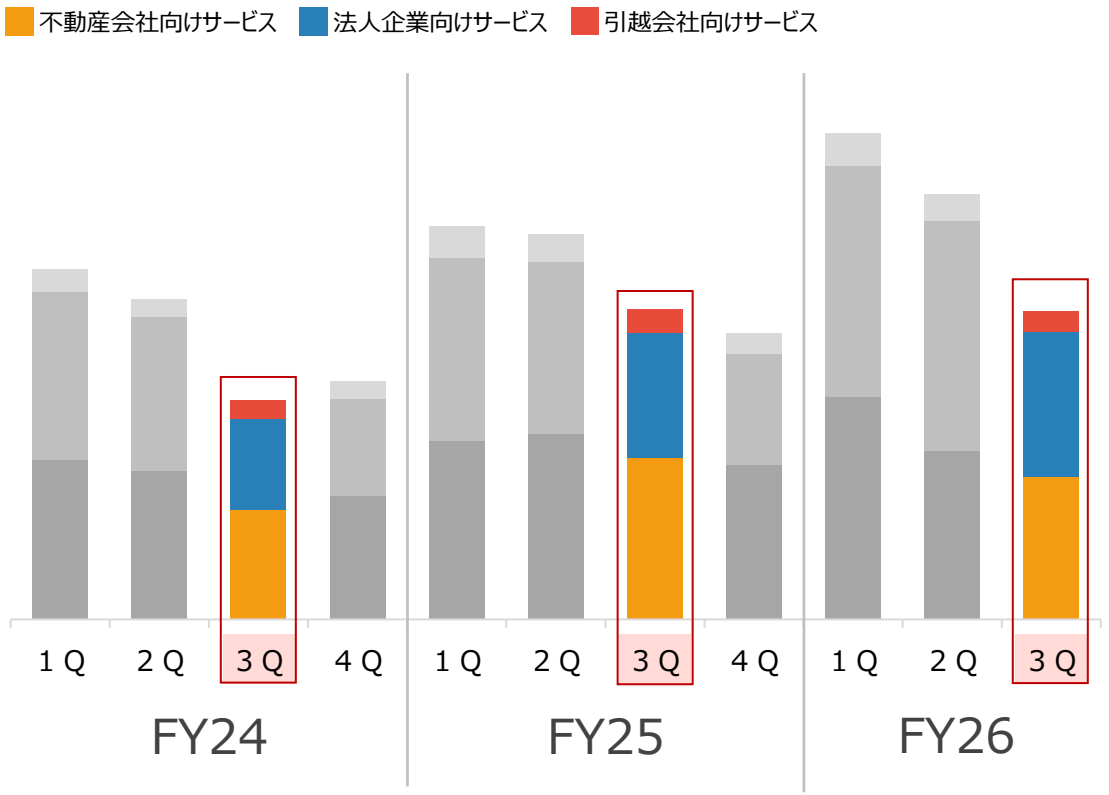
Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

連結売上高の四半期推移（サービス別）

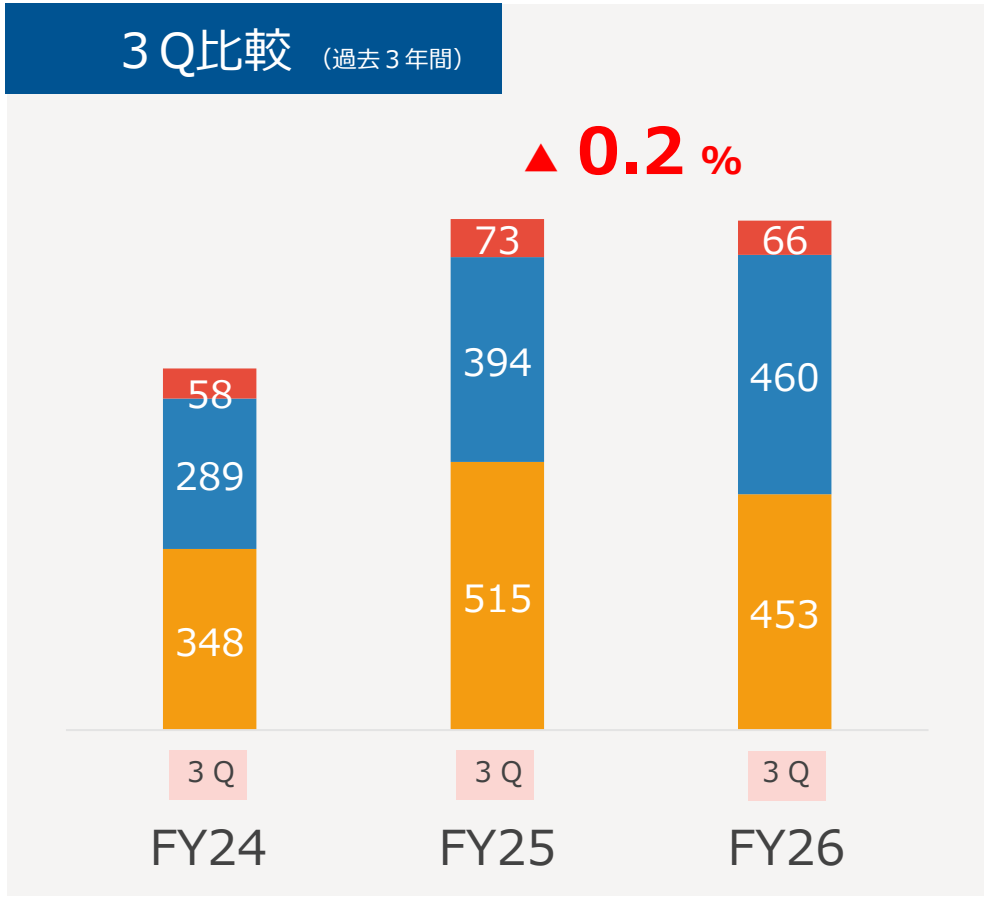
法人企業向けサービスは2年で約1.6倍に拡大

過去３年の四半期推移

（単位：百万円）



３Q比較 （過去３年間）



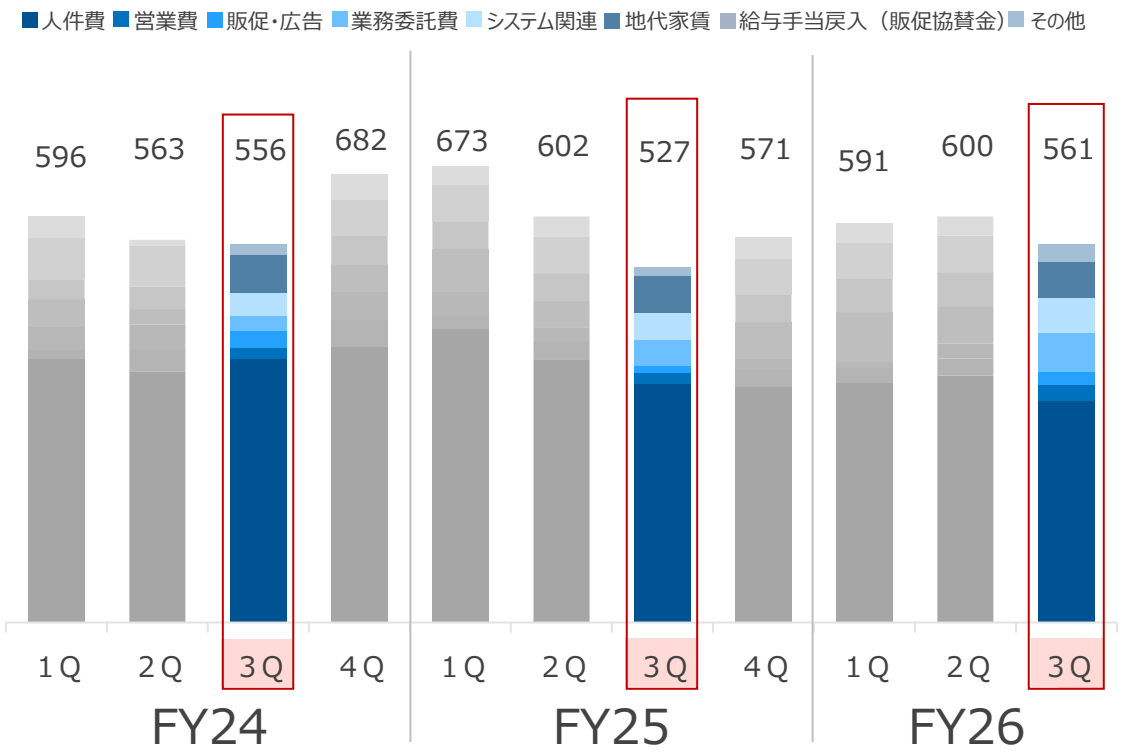
Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

販管費の四半期推移

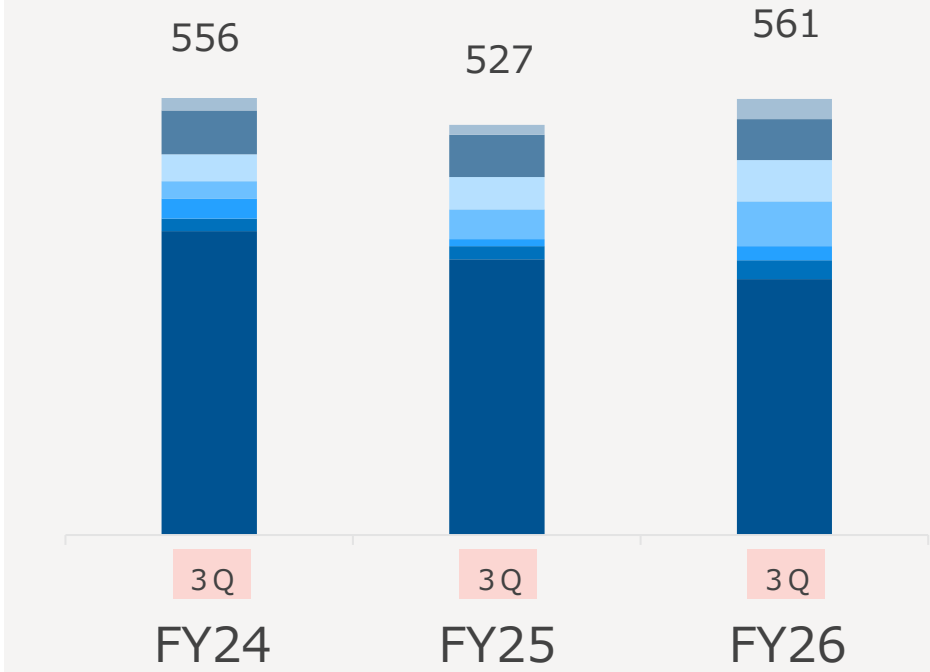
システム投資を進めつつ販管費は横ばい水準を維持

過去３年の四半期推移

（単位：百万円）



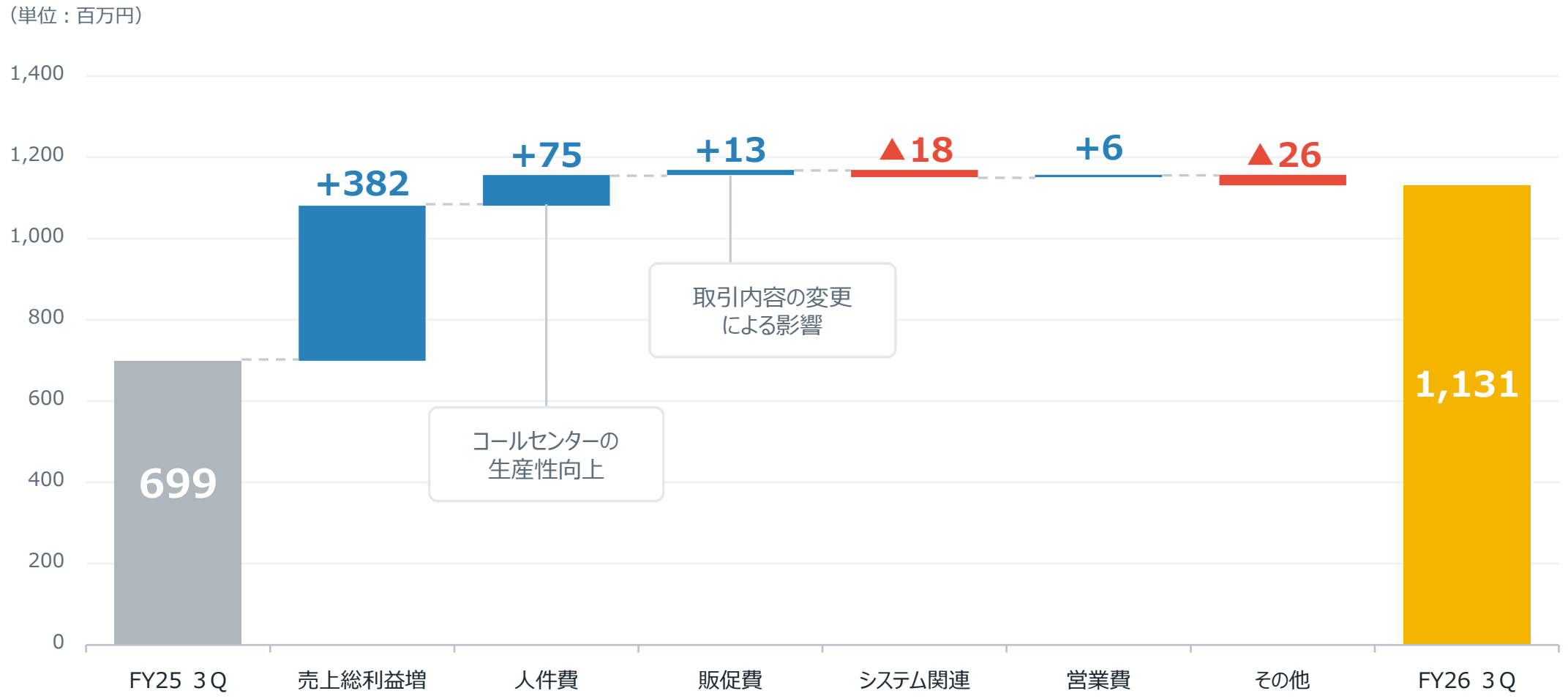
３Q比較 （過去３年間）



Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

営業利益

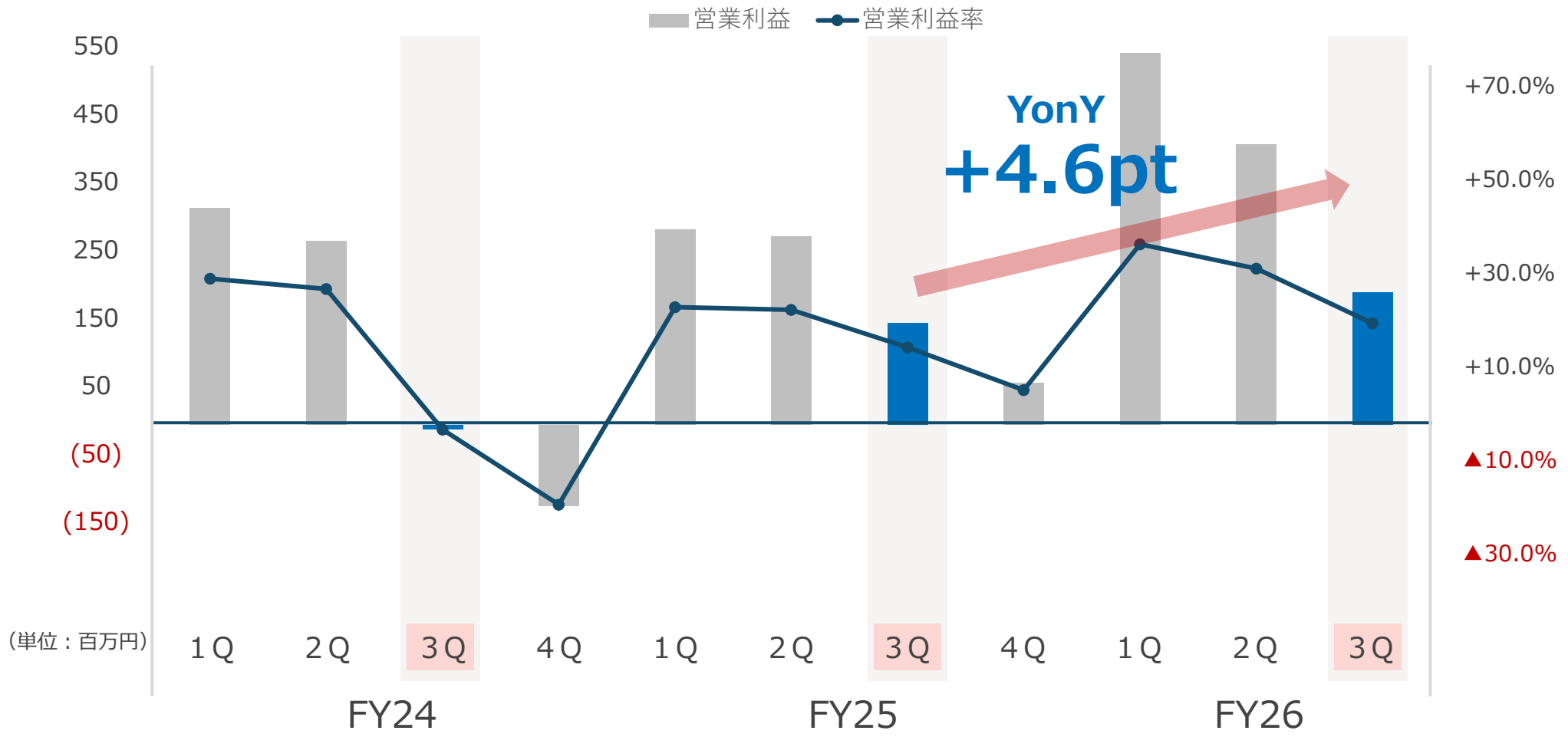
営業利益は前年同期比+432百万円　成長と効率化がともに利益を押し上げる



Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

営業利益・営業利益率の四半期推移と前年差

３Qの営業利益率は前年同期比+4.6pt　１Q～３Qすべてで前年同期を上回る



Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

連結BSと連結CF

転貸事業拡大に伴い資産・負債が増加　ストック収益基盤を着実に積上げ

（単位：百万円）

連結BS

	FY26 実績（9月末時点）	FY25 実績（12月末時点）	増減率
流動資産	6,433	5,257	+22.4%
うち現金及び預金	2,882	2,320	+24.2%
固定資産	2,615	2,230	+17.3%
総資産	9,049	7,488	+20.8%
流動負債	3,443	2,960	+16.3%
固定負債	2,301	1,868	+23.2%
株主資本	3,283	2,646	+24.1%
新株予約権	20	12	+60.0%
純資産合計	3,304	2,658	+24.3%
負債純資産合計	9,049	7,488	+20.8%

（単位：百万円）

連結CF

	当連結会計期間（2026年1月～2026年9月）
税金等調整前当期純利益	1,141
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,114
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 408
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 144
現金及び現金同等物の増減額	561
現金及び現金同等物の期首残高	2,320
現金及び現金同等物の期末残高	2,882

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

1. 2026年12月期 ３Q概況

2.サービス別主要KPI

3. ３Qトピックス

4. 事業説明

5. Appendix

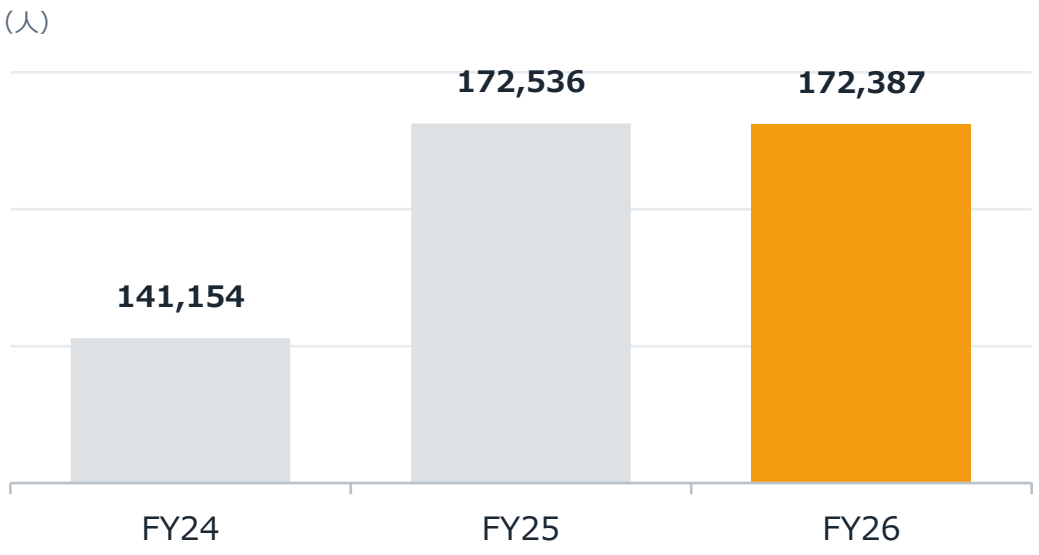
Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

不動産会社向けサービス

単価向上により収益性が高まる

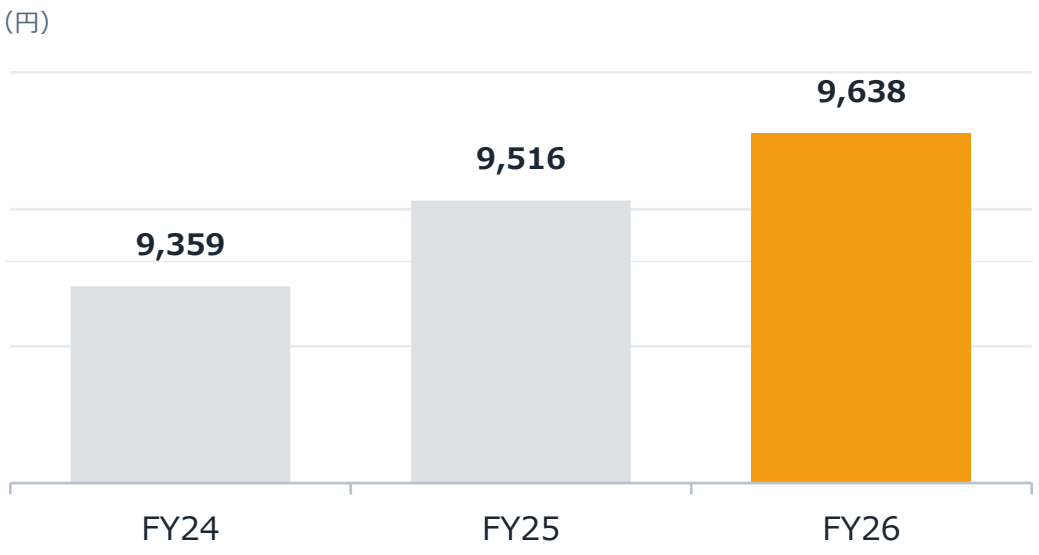
ユーザー数

172,387 人　▲149人



単価／ユーザー

9,638 円　+122円



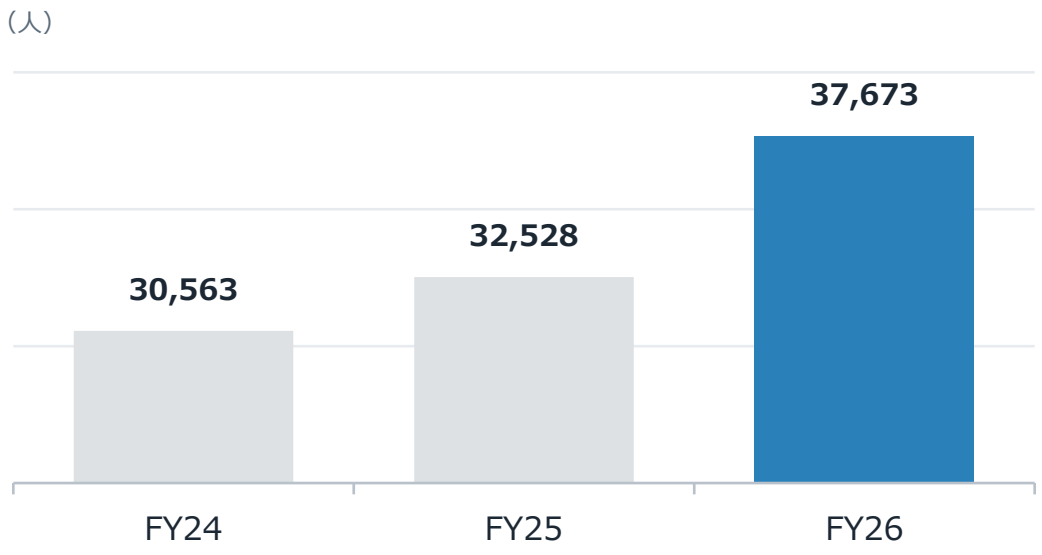
Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

法人企業向けサービス

ユーザー数+15.8%、単価+7.2%と両輪で伸長

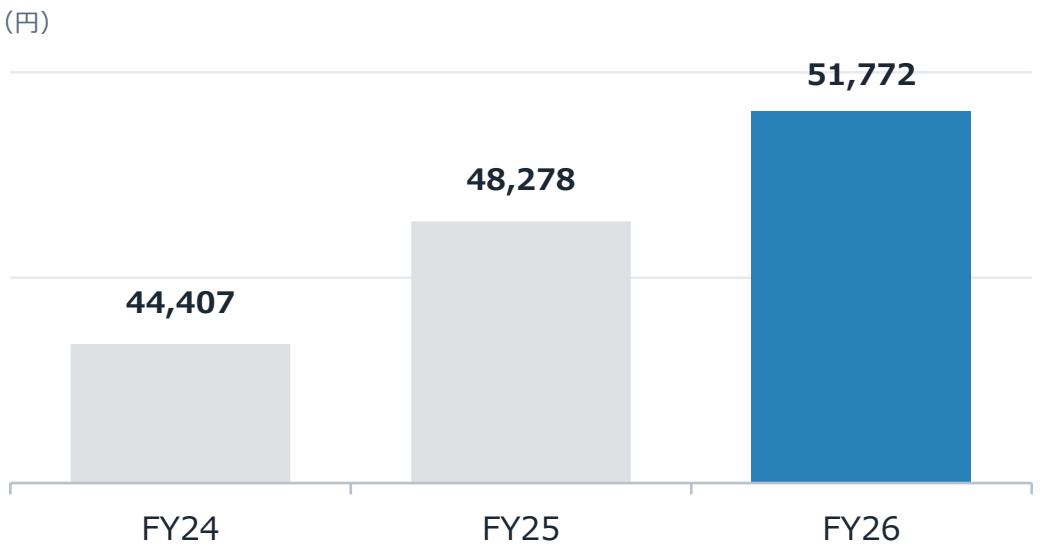
ユーザー数

37,673 人　　+5,145人



単価／ユーザー

51,772 円　　+3,494円



Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

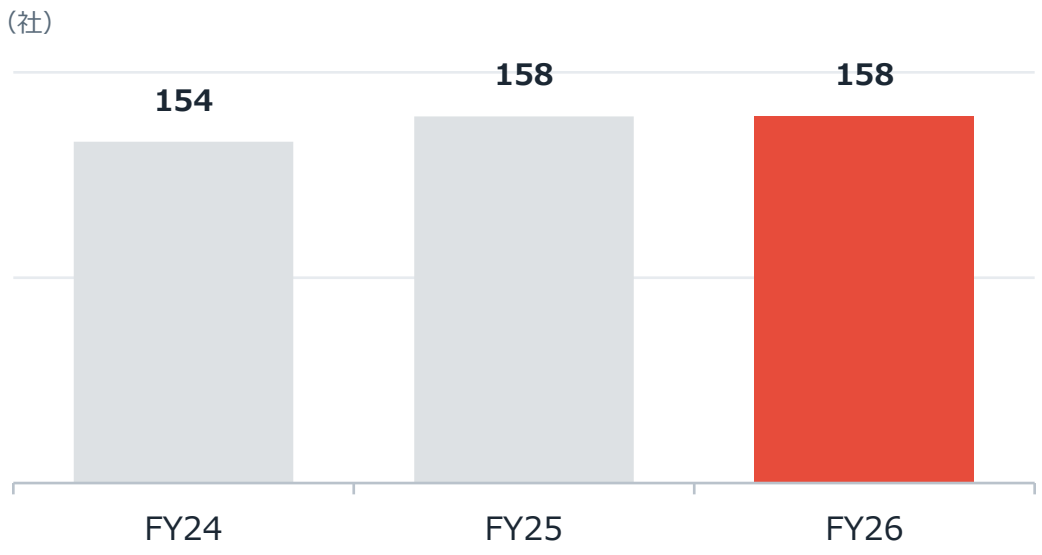
引越会社向けサービス

参加引越会社158社を維持　利用サービス数は+37へ拡大

引越会社数

158 社

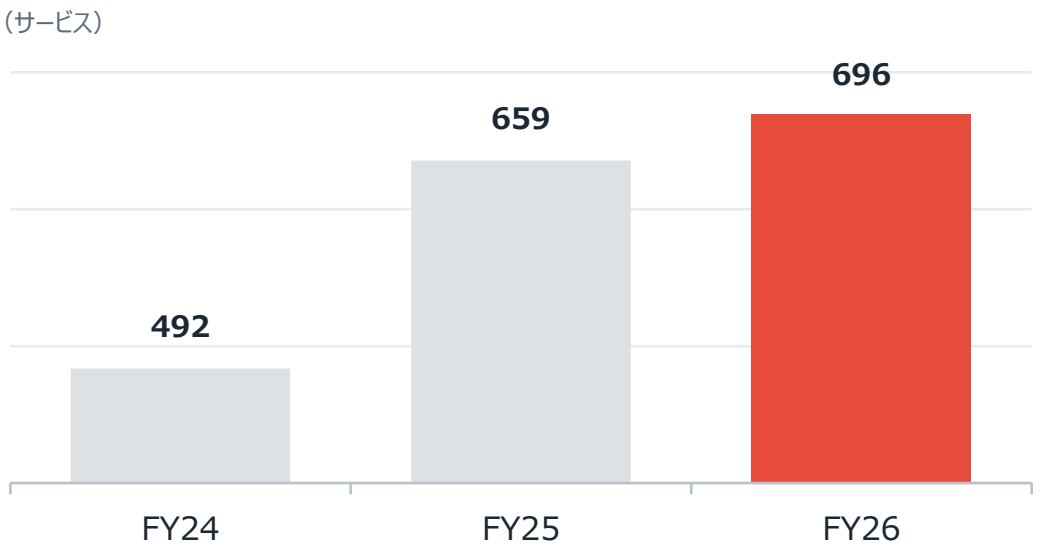
±0社



利用サービス数

696 サービス

+37サービス



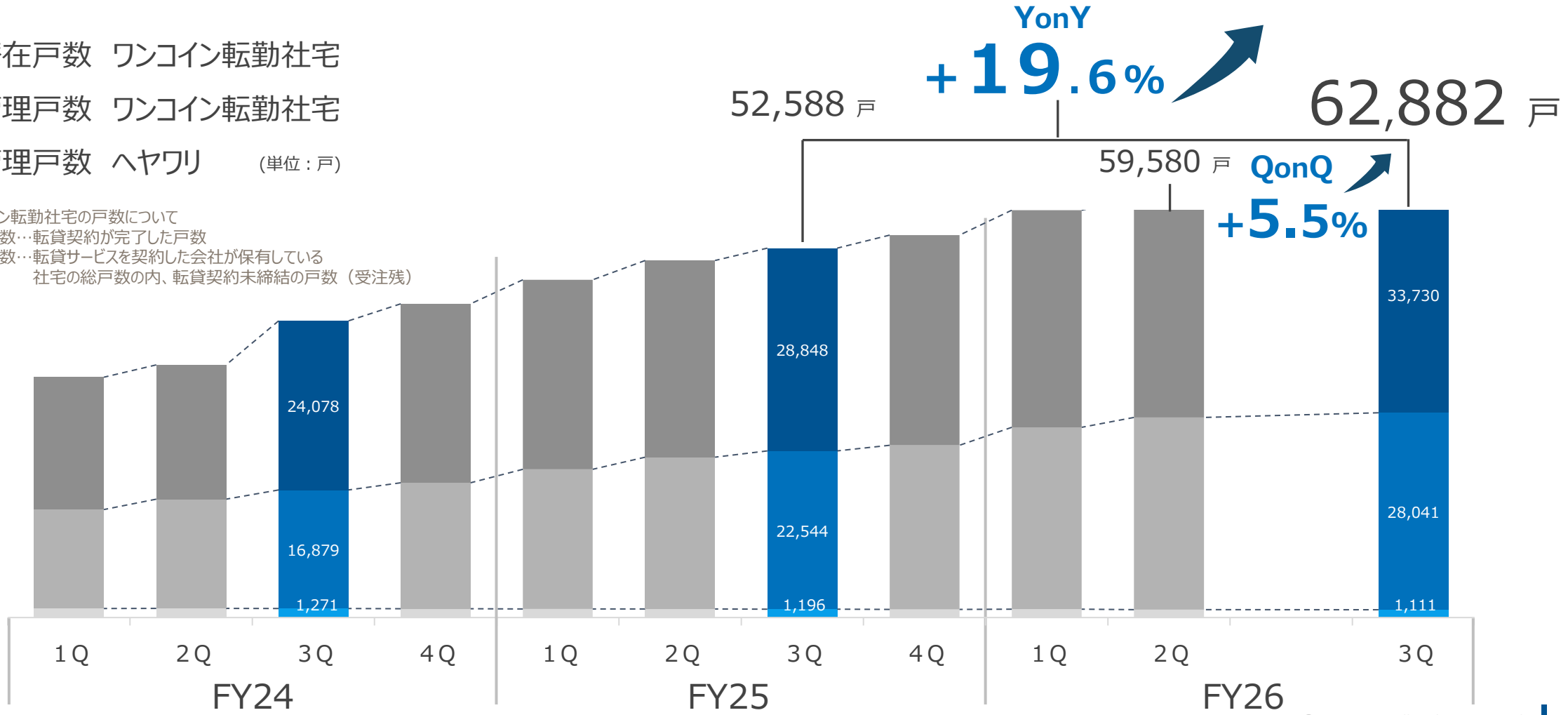
Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

法人企業向けサービス　転貸戸数

前年同期比+19.6%　ストック収益の基盤が着実に拡大

■ 潜在戸数　ワンコイン転勤社宅
■ 管理戸数　ワンコイン転勤社宅
■ 管理戸数　ヘヤワリ　　(単位：戸)

ワンコイン転勤社宅の戸数について
管理戸数…転貸契約が完了した戸数
潜在戸数…転貸サービスを契約した会社が保有している
社宅の総戸数の内、転貸契約未締結の戸数（受注残）



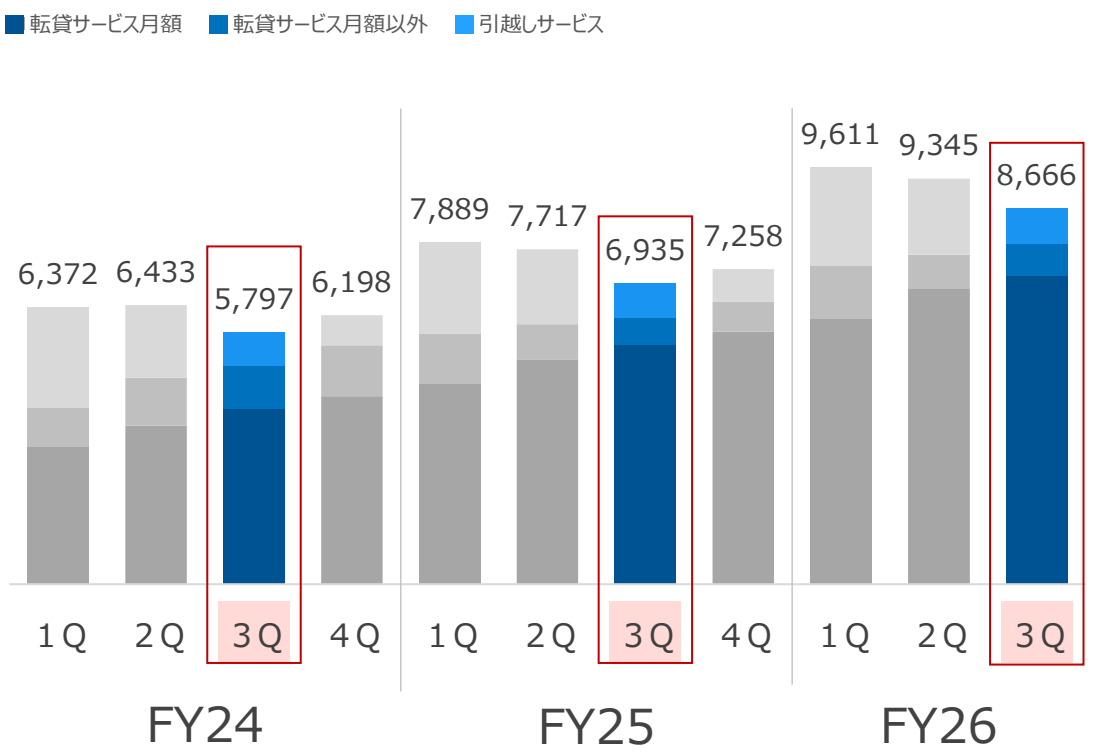
Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

取扱高（法人企業向けサービス）

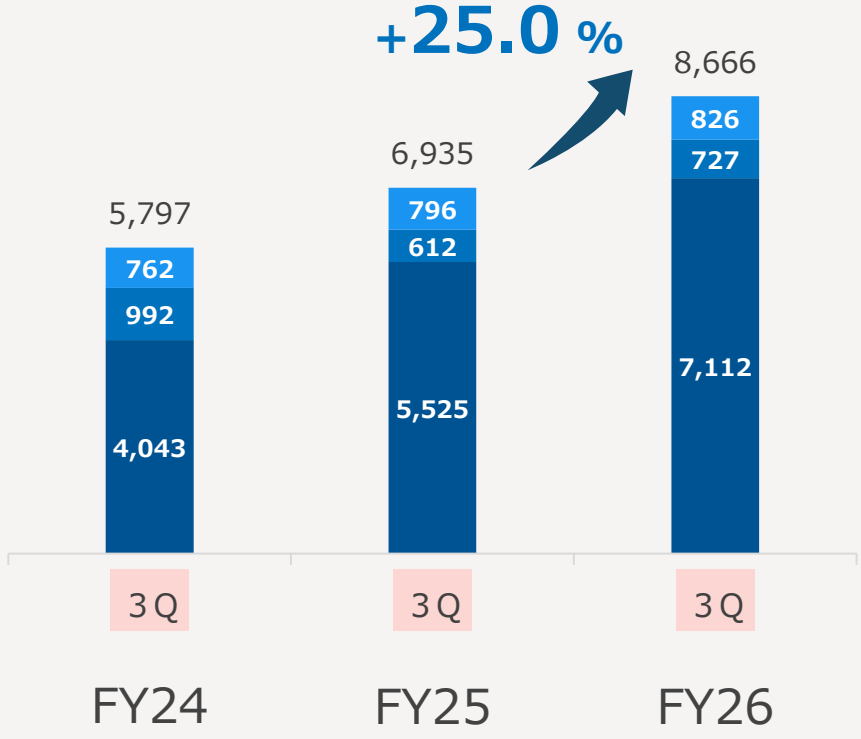
転貸サービスの拡大により、取扱高は前年同期比＋25.0％と大きく伸長

過去３年の四半期推移

（単位：百万円）



３Q比較 （過去３年間）



Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

1. 2026年12月期 ３Q概況

2. サービス別主要KPI

3. ３Qトピックス

4. 事業説明

5. Appendix

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

2026年12月期 通期業績予想の修正

売上高は期首予想比▲9.9%　営業利益は+4.5%

	FY26 修正予想	FY26 期首予想	増減	増減率
売上高	**4,820**	5,350	▲530	▲9.9%
営業利益	**1,150**	1,100	+50	+4.5%
経常利益	**1,155**	1,105	+50	+4.5%
当期純利益	**785**	750	+35	+4.7%

（単位：百万円）

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

通期業績予想の修正

人員やセキュリティ投資を実行　それでも利益は上方修正

売上高

期首予想比：下方修正

通期業績予想（修正後）

48.2億円

期首予想比　▲9.9%（53.5億円）

前期比　+10.4%

不動産会社向けサービスにおける計上方法の変更による減少の影響を踏まえ、通期予想を下方修正いたします。前期比では増収を見込んでいます。

営業利益

期首予想比：上方修正

通期業績予想（修正後）

11.5億円

期首予想比　+4.5%（11.0億円）

前期比　+51.3%

AI活用により削減されたコストや、事業伸長により期首計画よりも上振れて創出された利益については、2028年に向けた人員体制の補強やセキュリティ強化への投資に充て、11.5億円での着地を見込んでいます。

当期純利益

期首予想比：上方修正

通期業績予想（修正後）

7.8億円

期首予想比　+4.7%（7.5億円）

前期比　+47.7%

営業利益の上方修正に連動し、経常利益（11.5億円）・当期純利益ともに期首予想を上回る見込みです。

■　通期業績予想を「修正」

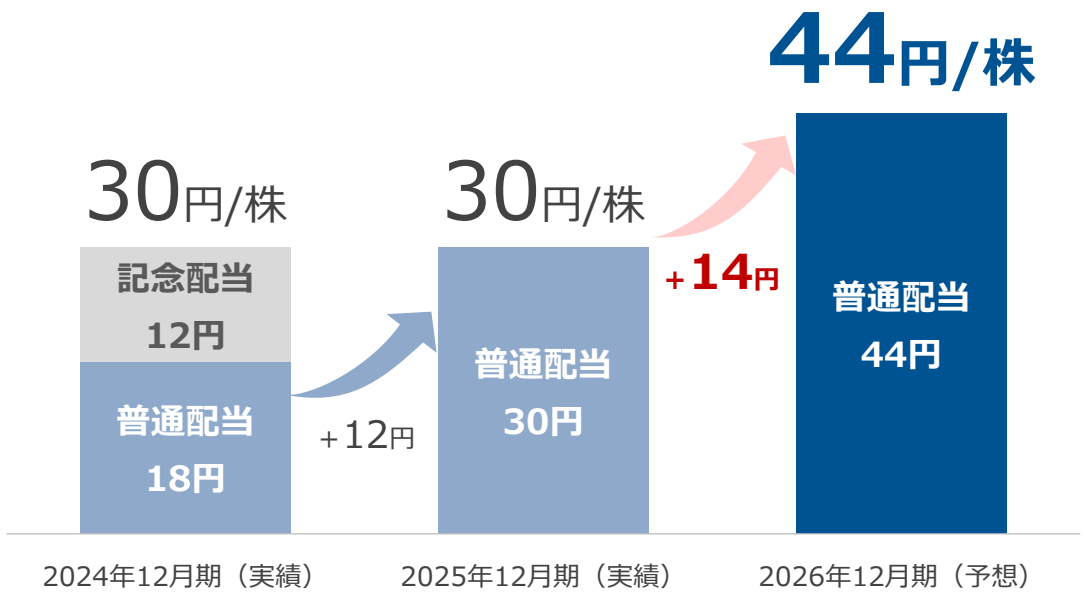
上期に見極めるとしていた下期の戦略投資の判断と売上高の着地を踏まえ、通期業績予想を修正いたしました。
売上高は期首予想を下回るものの、利益は期首予想を上回り、前期比では増収・大幅増益を見込んでいます。

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

配当・優待に関して

2026年12月期は1株**44円**へ増配予定　株主優待は継続し**デジタルギフト®**へ

増配　1株配当：**44**円予定



※2024年12月期は記念配当12円を含みます。
※配当性向30%予定。　出典：2026年11月13日開示の「業績予想及び配当予想の修正に関するお知らせ」

継続　株主優待：**10,000**円分

優待内容	変更前：QUOカード 10,000円分 ➡ 変更後：**デジタルギフト® 10,000円分** **選べる受取先（例）** QUOカードPay／PayPayマネーライト／楽天ポイントギフト など
保有株式数	2単元（200株）以上
基準日	2026年12月末日
贈呈時期	2027年3月頃

※2026年12月末基準分から変更
※デジタルギフト®の受取先は変更となる可能性があります。
※詳細については2026年10月28日開示の「株主優待の一部内容変更（優待品目の変更）に関するお知らせ」にてご確認ください。
https://ssl4.eir-parts.net/doc/9245/tdnet/2899198/00.pdf

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

セキュリティへの取り組み

事業拡大に伴うリスク増加の抑制

「外部診断を補完する自社検証」「脆弱性情報の管理と即日対応」「速やかに復旧できる体制」「保有情報を増やさない情報管理」により、契約取扱件数の増加に伴うリスクの増加を抑制します。

構築中　第４四半期中に運用開始予定

高頻度ペネトレーションテスト環境の自社構築

- 定期的な外部脆弱性診断を補完するものとして、AIを活用したペネトレーションテスト環境を自社で構築
- 外部診断の間隔を埋める形で高頻度に検証し、システム更新に伴う新たなリスクと高度化するサイバー攻撃に継続的に対応

実施済み

OS・ミドルウェア・フレームワークの脆弱性対応

- サポート期限および脆弱性情報の管理を自動化し、期限前に計画的に更新
- 重大な脆弱性は即日対応できる体制を整備
- 2026年10月のPHP重大脆弱性では、修正版の公開当日に全サービスを予防的に隔離・更新し翌朝復旧（悪用された兆候なし）

運用中

バックアップ保護と事業継続性の確保

- 全システムのデータバックアップを定期取得し、ネットワークから隔離したローカルストレージにオフライン保管
- ランサムウェア等の攻撃を受けた場合でも、業務システムを速やかに復旧できる体制を確保

方針として採用・運用中

保有個人情報の最小化によるリスク増加の抑制

- 法令・契約上の保存義務を踏まえ、保有する個人情報ごとに必要最小限の保存期間を定め、期間経過後は定期的に削除
- 事業成長により契約取扱件数が増加しても、万一の漏えい時の影響範囲の増加を抑制

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

1. 2026年12月期 ３Q概況

2. サービス別主要KPI

3. ３Qトピックス

4.事業説明

5. Appendix

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

事業概要

新生活の「最上流」であるお部屋探しを握る

全てのライフイベントは「お部屋探し」から始まります。
リベロはこの最上流の情報を、法人向け、個人向けの多面的なサービスで獲得していきます。



Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

事業概要

導入企業数は4,000社を突破　市場拡大で成長加速

▼ 社宅ラクっとNAVI導入社数推移

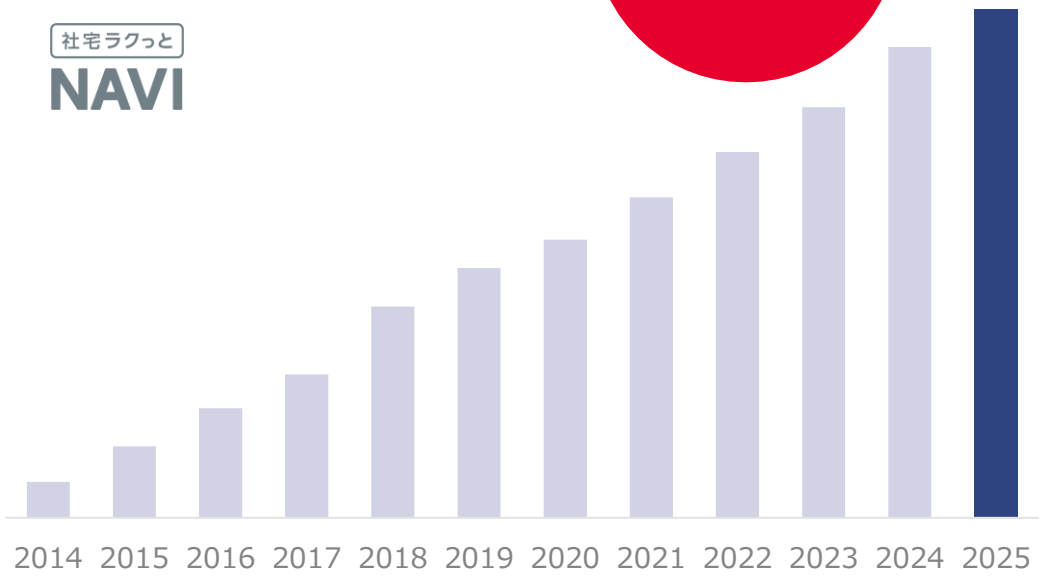
社宅サービス 導入数 NO.1

※当社調べ

社宅ラクっと NAVI

堅調な成長

導入企業数 4,306社 ※2026年9月末時点



＋

▼ 新サービスによる市場規模拡大

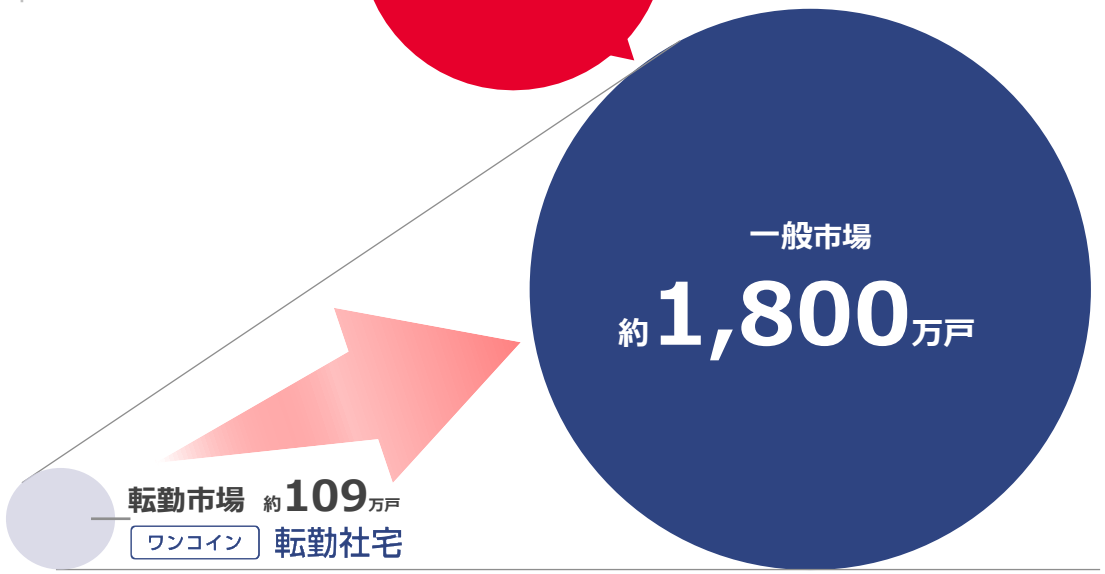
市場拡大

外国人就労支援

ベネフィット社宅

ヘヤワリ

市場規模 17倍



Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

事業モデル

フロー収益とストック収益の両立モデル

ユーザー

個人

＋

法人

社宅ラクっとNAVI

依頼

社宅管理

ストック収益
社宅管理費など

当社

LIVERO

新生活ラクっとNAVI

依頼

送客

フロー収益
紹介手数料

ユーザー

不動産会社

新生活事業者

不動産会社　引越会社　ライフライン会社

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

当社の強み

お部屋探しを起点とした相互送客が生む好循環

01 社宅ラクっとNAVI

お部屋探しから
ユーザー取得

料金体系

基本 FREE 無料

＼業界最安値水準／

オプション 月額500円/月（税込）

02 社宅ラクっとNAVI

不動産会社へ
ユーザー送客

LIVERO

相互送客

不動産会社

03 新生活ラクっとNAVI

不動産会社から
ユーザー取得

04 社宅ラクっとNAVI 新生活ラクっとNAVI

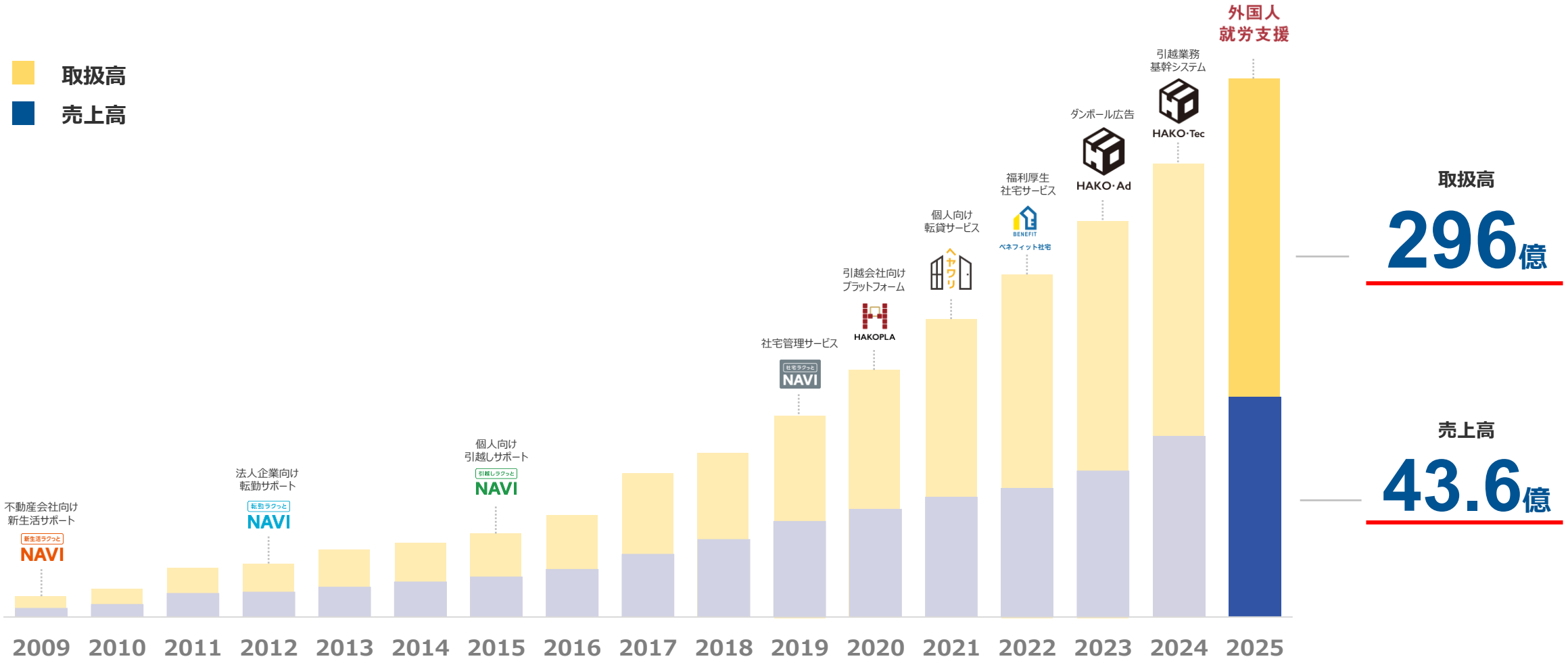
収益は安定かつ
加速的に成長



Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

サービスと業績推移

16期 連続増収



Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

新生活サービスプラットフォーム

日本全国に対応した業界最大級のネットワーク

転勤



就職



結婚



出産



LIVERO

新生活サービス
プラットフォーム

社宅ラクっとNAVI　新生活ラクっとNAVI
ヘヤワリ　HAKOPLA

不動産会社
868社

引越会社
224社

ライフライン会社
108社

業界最大級

保有トラック数 業界No.1

日本全国カバー

引越しをする人（転居者）

MATCHING

新生活関連サービス事業者

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

クライアント及びパートナー基盤

より多くのサービス提供会社と提携し
ユーザーにとって最適な提案と顧客満足度の最大化を実現

		クライアント（サービス依頼）	主要サポート数（2026年9月末時点）	パートナー（サービス提供）
不動産会社向けサービス	新生活ラクっとNAVI	不動産事業者等 **1,571** 社	累計サポート数 **432** 万件	不動産事業者 **868** 社
法人企業向けサービス	社宅ラクっとNAVI	法人企業等 **4,306** 社	累計サポート数 **37.0** 万件	引越事業者 **224** 社
	ヘヤワリ	法人企業等 **864** 社	－	ライフライン提供事業者 **108** 社
引越会社向けサービス	ハコプラ	参加事業者 **158** 社	案件マッチング **7.4** 万件	参加事業者 **158** 社

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

1. 2026年12月期 ３Q概況

2. サービス別主要KPI

3. ３Qトピックス

4. 事業説明

5.Appendix

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

AI活用

AI(主に大規模言語モデル LLM)を活用し、高効率・高品質なシステム開発を目指す

▼ AI活用概念図



■AI Readyなデータ基盤の構築

当社が強みとしてきた、多様な顧客ニーズに応える柔軟なシステム資産をさらに発展させ、AI活用を前提としたデータ基盤の構築を推進します。これにより、経営指標の可視化と迅速な意思決定を支援するだけでなく、営業活動においてもAIによる戦略的な示唆や将来的な課題予測を行い、売上の最大化に貢献します。

■ 事業部門での活用

各事業部門に汎用LLM（Gemini等）活用を推進する担当者を配置し、部門特性に応じた業務改善を推進します。創出された知見はナレッジとして蓄積・共有し、特に効果と汎用性が高い業務については、LLMを活用した専用ツールを迅速に開発・展開するサイクルを確立。事業部門主導による継続的な業務効率化が可能な体制構築を目指します。

■ システム開発部門での活用

開発プロセス全体（設計、実装、テスト）へのLLM導入と並行し、開発生産性を定量的にリアルタイムで計測・分析する仕組みを導入します。これにより、月次単位での継続的な開発速度と品質の向上を実現し、プロダクト開発力の強化を図ります。

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

AI活用によるオペレーションDXの進捗（社宅管理サービス）

単一業務で効果実証済み　横展開による拡張で更なる生産性向上へ

単一業務における削減効果

実証済み

契約書のチェック及び
情報抜き出しへのAI活用

削減時間/件
約**20**分

年間総削減時間
4,500h以上

年間コスト削減インパクト
13,000,000円以上

類似業務への横展開

拡張予定

契約業務で培ったAIモデルを
周辺の社宅管理業務にも実装

〇効果
- 営業利益率向上
- キャパシティの拡大
- 均質化によるリスク低減

TOTALコスト削減ポテンシャル
約**25,000,000**円

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

業界全体をチーム化した2大プロジェクト

不動産業界



社宅推進
プロジェクト

引越業界



引越業界の未来をつくる会

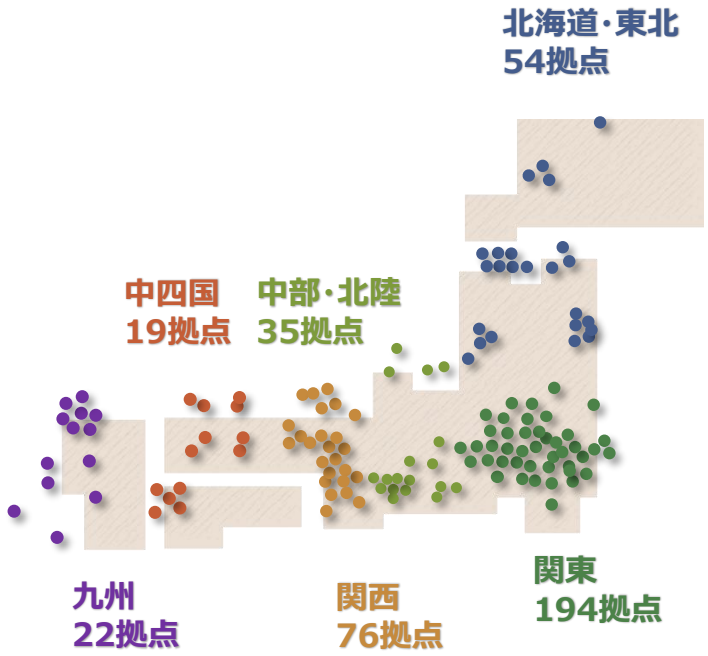
Supported by LIVERO

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

引越会社向けサービス

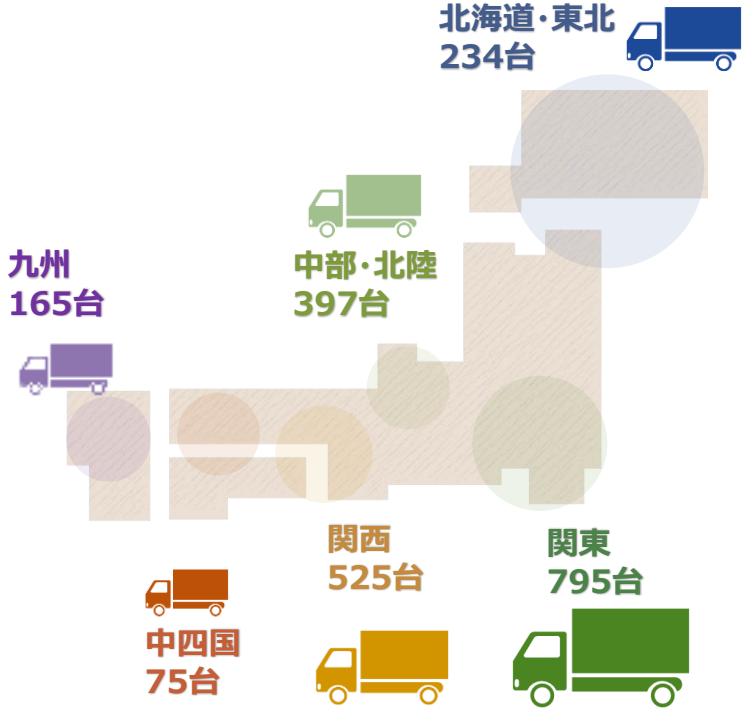
HAKOPLA 参加引越会社ネットワーク

全国 **400** 拠点

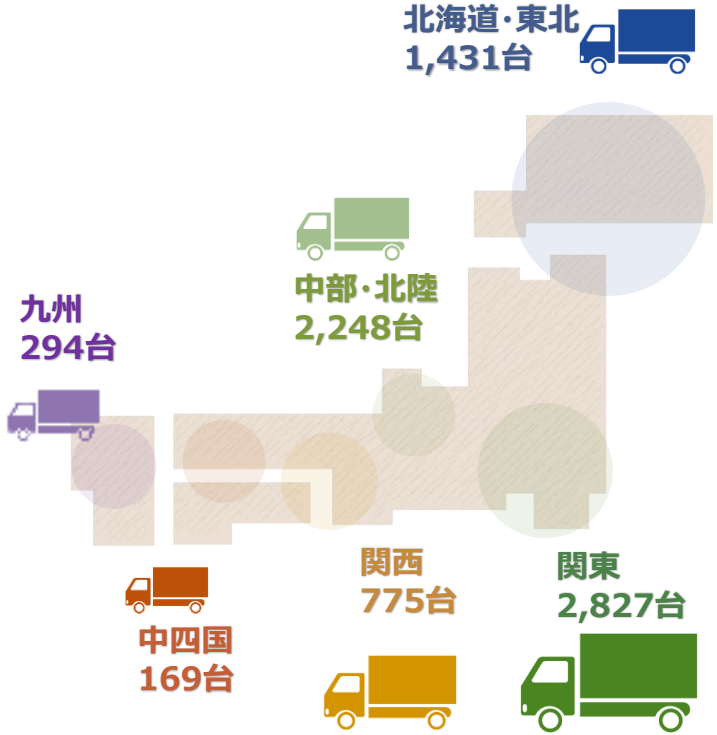


全国 **2,191** 台

（引越専用車両のみ）



全国 **7,744** 台

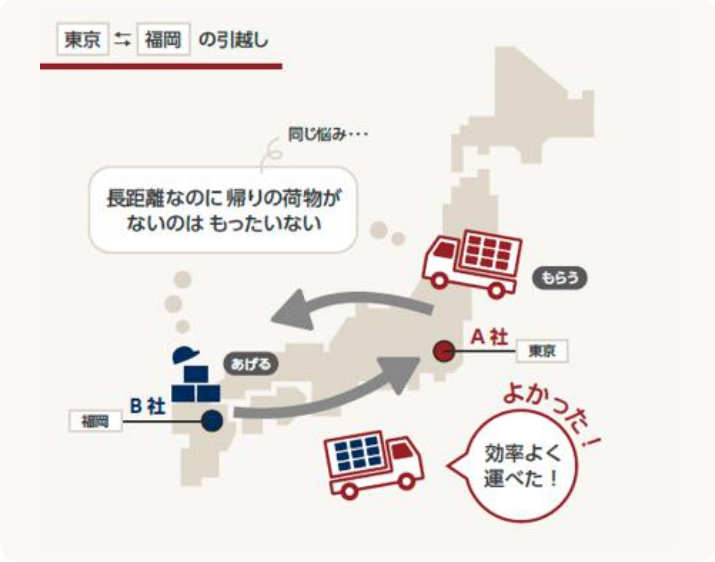


※2026年9月末時点

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

引越会社向けサービス

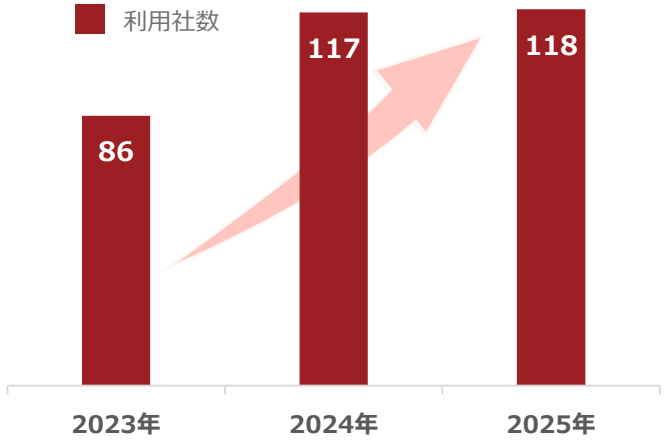
マッチングサービス



従来	HAKOPLA
A社東京→福岡　1件 B社福岡→東京　1件	A社東京⇔福岡　2件 B社福岡等地元で6件(2日)
合計　2件	合計　8件

共同購買（燃料・資材）

利用社数は年々増加中！！



2023年より資材の共同購買をスタート！！

- **Point 1**　共同購買によるスケールメリットで引越会社のコストダウンを図る！！
- **Point 2**　燃料会社との価格交渉をSBSグループにアウトソーシング！！

幹線輸送

大型車両（カーゴ便）

株式会社ハートロジスティクス様の幹線便を利用した幹線輸送。



鉄道利用（JRコンテナ便）

SBSロジコム様の全国JR鉄道輸送の配送網を利用した幹線輸送。



※2025年12月末時点

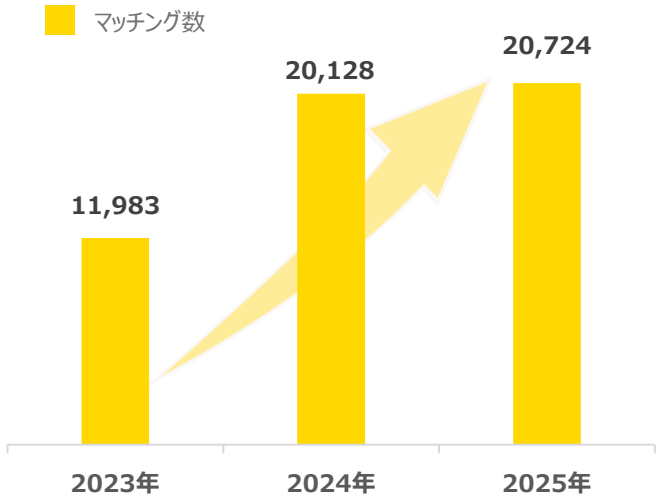
Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

引越会社向けサービス

人材マッチング

2025年は
「20,724人」
がマッチング！

利用社数も
年々増加中！



外国人向け人材マッチングもスタート

突発的な人手不足の解消

エリア外の人材確保

物流プラットフォーム

輸送対応力

HAKOPLA
2025年12月末時点

参加社数	全国拠点数	連携車両数
158社	398拠点	7,741台

ツーマン配送

家財など大型荷物

配送設置後の資材回収

全国500社以上



27,000台以上の物流ネットワーク

全国配送網

iGOG
2021年8月時点

参加社数	全国拠点数	連携車両数
約400社	約500拠点	約20,000台

巨大配送網

大量案件

緊急配送

※2025年12月末時点

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

当社のサービスについて

不動産会社向けサービス
※旧：新生活ラクっとNAVI

新生活ラクっとNAVI



お部屋が決まった入居者からの
転居に関する（電気・ガス・インターネット
などのライフラインについて）ご相談を、不
動産会社に代わりご対応するサポート
サービスです。

ヘヤワリ



入居者の家賃が「毎月 2,000円」
最大2年間割引になるサービスです。
煩雑な契約手続きも電子契約にて
簡単に行うことが可能です。

法人企業向けサービス
※旧：転勤ラクっとNAVI・ヘヤワリ

社宅ラクっとNAVI ベネフィット社宅



従業員が個人で借りているお部屋を、
法人契約にすることで、企業にも従業員
にもメリットがある社宅制度です。

社宅ラクっとNAVI ワンコイン転勤社宅



法人企業の従業員の転勤に伴う、
お部屋探しや、引越しなどのご相談を、
法人企業の担当者に代わりサポートす
るサービスです。

引越会社向けサービス
※旧：ハコプラ・WEB・引越しラクっとNAVI

HAKOPLA



引越会社同士のマッチングで
引越業界の課題解決を目指した業界初
の『引越しプラットフォーム』です。

引越しラクっとNAVI



当社のコンシェルジュが、
複数の引越会社から見積り取得、料金
交渉などを転居者に代わって行うサービス
です。

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

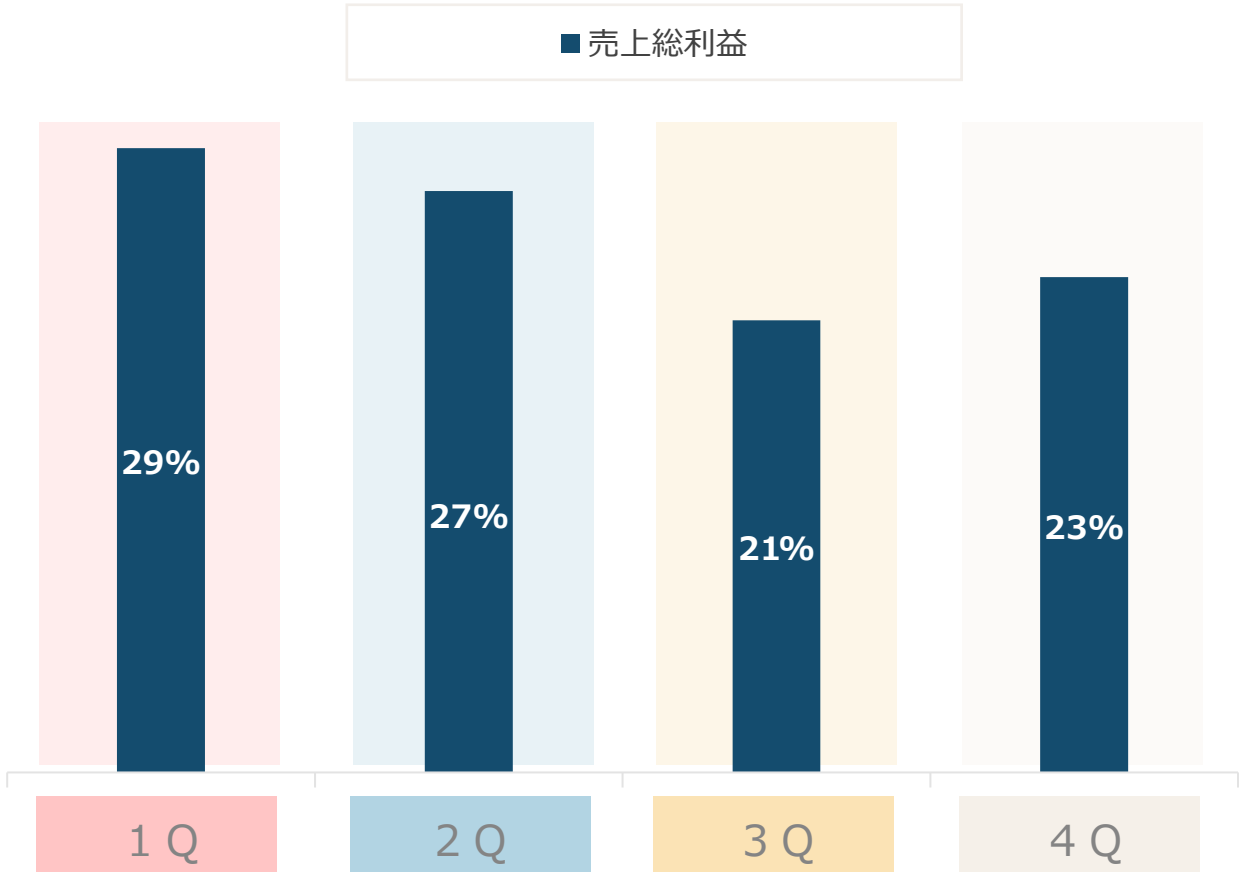
連結業績の四半期推移

（単位：百万円）

	FY24				FY25				FY26			
	1Q	2Q	**3Q**	4Q	1Q	2Q	**3Q**	4Q	1Q	2Q	**3Q**	4Q
売上高	1,111	1,019	696	759	1,246	1,224	983	909	1,544	1,350	980	-
売上総利益	908	828	549	566	955	873	674	632	1,127	1,005	752	-
販管費	596	563	556	682	673	602	527	571	591	600	561	-
営業利益	312	265	▲6	▲116	281	271	146	60	535	404	191	-
経常利益	315	265	▲6	▲100	282	271	150	61	538	407	195	-
当期純利益	206	188	▲3	▲52	183	180	101	65	369	279	132	-

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

業績と季節性について



※売上総利益の通期イメージ

季節性について

当社は、引越しの最繁忙期（3月・4月）を含む
上半期（第1・第2四半期）に、年間収益の
約60%が集中する傾向にあります。

下半期（第3・第4四半期）は閑散期となり、
収益が落ち着くため、通期業績の進捗確認の際は、
この季節特性をご留意ください。

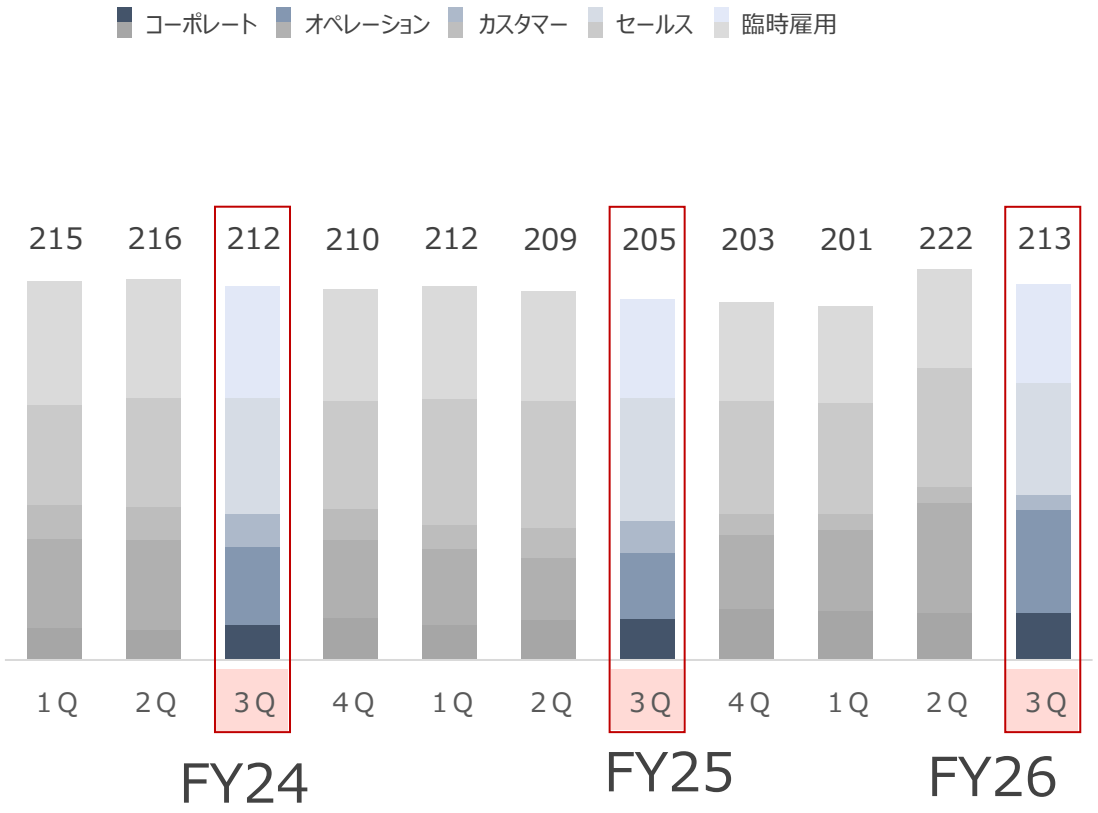
Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

人員体制

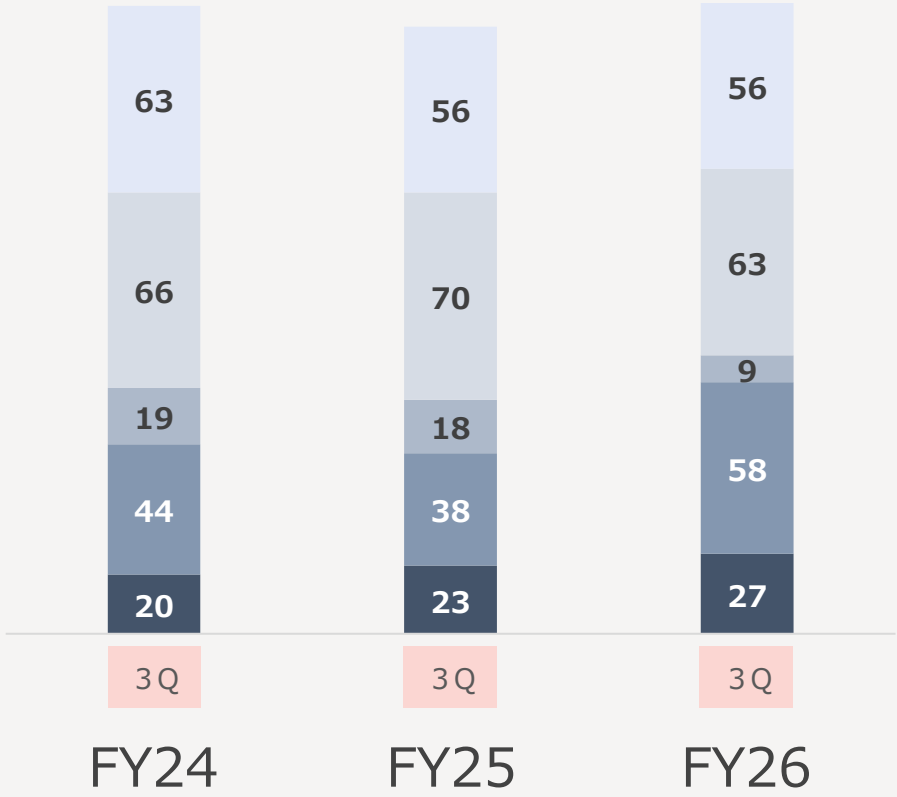
従業員の区分別推移（正社員＋臨時雇用）

過去３年の四半期推移

（単位：人）



３Q比較 （過去３年間）



Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

認識するリスク情報

リスク区分	リスク概要	発生可能性	影響度	対応方針
事業・戦略リスク	引越業界の動向（引越件数の減少により当社グループ業績に影響が生じる可能性）	低	高	• 新規顧客の開拓及び既存顧客の掘り起こしにより対応 • サービスメニューの拡大及び提携企業の新規開拓・連携強化により対応 （例：社宅ラクっとNAVI、HAKOPLA）
事業・戦略リスク	競合環境の激化（新規参入等により当社グループ業績に影響が生じる可能性）	中	高	• 新規顧客の開拓及び既存顧客の掘り起こしにより対応 • 新規事業開発及び既存事業のサービスレベル向上により対応
事業・戦略リスク	経済情勢や法人企業等の人事異動傾向（法人企業等における転勤の減少により当社グループ業績に影響が生じる可能性）	高	高	• 新規顧客の開拓及び既存顧客の掘り起こしにより対応 • ベネフィット社宅やヘヤワリ、インバウンド事業など転勤の影響がないサービスメニューの拡充により対応
事業・戦略リスク	技術革新により新たなサービスが普及し、既存のサービスの需要が低下（衛星コンステレーション等のサービス普及の可能性）	中	中	• 市場において新たなサービスの需要調査 • 新たなサービスの提供事業者へのコンタクト
事業・戦略リスク	新規事業への取り組み（新規事業開発及び新規サービスの提供が計画通りに進まず、当社グループ業績に影響が生じる可能性）	低	中	• 大手賃貸管理会社の専務取締役や業界団体の会長・副会長を歴任した実績豊富な経営者の役員就任 • エンジニア採用を強化し、DXを推進することにより対応
業務リスク ハザードリスク	個人情報漏洩（サイバー攻撃、関係者の故意又は過失等による顧客情報の漏洩、消失、改ざん又は不正利用が行われた場合に、信用の失墜又は損害賠償による損失が生じ、当社グループ業績に影響が生じる可能性）	低	高	• 個人情報マネジメントシステムの運用により対応
業務リスク ハザードリスク	システム障害（サイバー攻撃、自然災害等を受けて、システム障害が発生することによりサービスの提供が困難となり、当社グループ業績に影響が生じる可能性）	低	高	• システムの安全性を確保するため、ウイルス対策、バックアップ、監視等を実施することにより対応
ハザードリスク	自然災害や感染症（感染症の流行拡大等の影響を受けて、人の移動が減少し、当社グループ業績に影響が生じる可能性）	低	中	• 感染症が流行した場合でも極端に業績悪化が生じないよう複数の事業展開を行うことにより対応

上記以外のリスクにつきましては、有価証券報告書の「事業等のリスク」をご参照ください。

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

サービスメニュー一覧

表示名	売上区分	サービス名称	サービス依頼者	サービス利用者	主要サービス及びサービス提供者					転貸サービス及びサービス提供者		広告サービス及びサービス提供者
					部屋探し	引越し	でんき	ガス	インターネット	家賃保証	火災保険	ダンボール広告
					不動産事業者	引越事業者	新電力事業者	ガス小売事業者	インターネット回線事業者	家賃債務保証事業者	損害保険事業者	HAKOPLA
不動産会社向けサービス	新生活ラクっとNAVI	新生活ラクっとNAVI	不動産事業者	転居をする個人	ー	○	○	○	○	ー	ー	ー
法人企業向けサービス	社宅ラクっとNAVI	ワンコイン転勤社宅	法人企業等	転勤をする従業員	○	○	○	○	○	ー	ー	ー
		ベネフィット社宅		法人企業等の従業員	○	○	○	○	○	ー	○	ー
		ヘヤワリ	法人企業等個人	法人企業等の従業員転居をする個人	○	○	○	○	○	○	○	ー
引越会社向けサービス	ハコプラ・WEB	HAKOPLA HAKO-Tec	引越事業者	引越事業者	ー	○	ー	ー	ー	ー	ー	ー
		HAKO-Ad	法人企業等	法人企業等	ー	ー	ー	ー	ー	ー	ー	○
		引越しラクっとNAVI	個人	転居をする個人	○	○	○	○	○	ー	ー	ー

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

ESGマテリアリティ

当社は、環境・社会ガバナンス(ESG)の視点からマテリアリティを特定し、
これらに対し本業を通じて持続可能な社会の実現に取り組みます。

働きやすい職場環境の整備

従業員一人ひとりが仕事にやりがいを持ち、個々の能力を最大限発揮できるよう職場環境の整備をします。

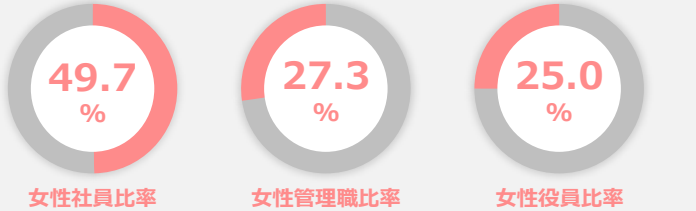


地域社会への貢献

「HAKOPLA 災害支援ネットワーク」を通じて、引越会社ならではの社会貢献として「運搬協力」「保管スペースの提供」「物資収集・提供」などを行い、全国の復興活動をサポートしてまいります。



女性活躍を推進します



※2025年12月末日時点



気候変動に関する取り組み

ハコプラのマッチングによる効率的な引越しを実現することによって、CO2の削減に貢献します。契約の電子化や社内文書の電子化を推進し、印刷物の削減に貢献します。



ガバナンス体制の堅持

取締役会は、適正かつ効率的な業務執行を確保するため、独立し客観的な立場から実効性の高い経営に対する監督を行うと共に、意思決定の透明性を高めます。



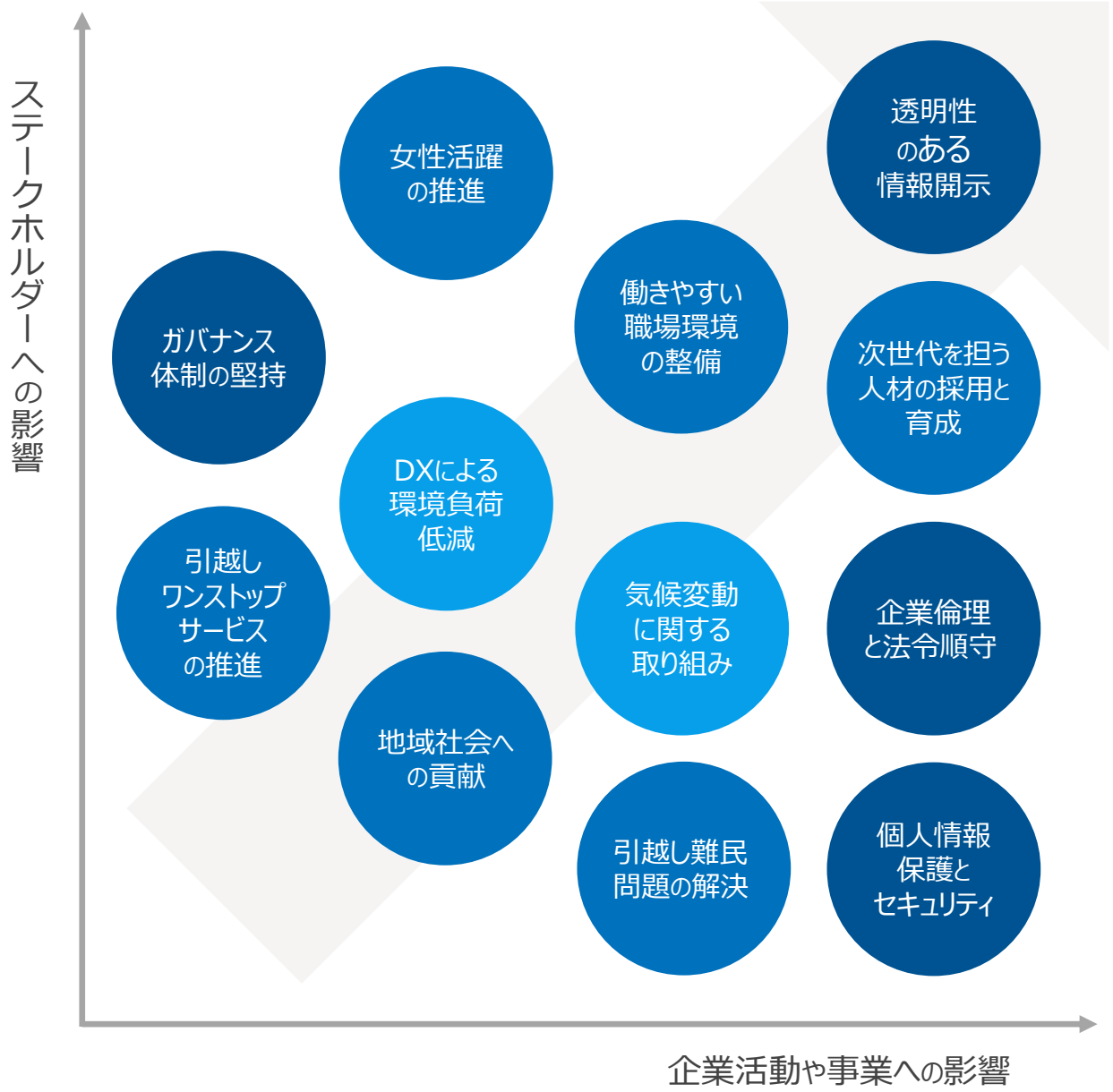
引越し困難者の解決
および引越しワンストップサービスの推進

引越しマッチングにより引越し困難者ゼロを目指します。また、政府や民間事業者と連携し、引越しワンストップサービスを推進します。



Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

マテリアリティ



マテリアリティMAP

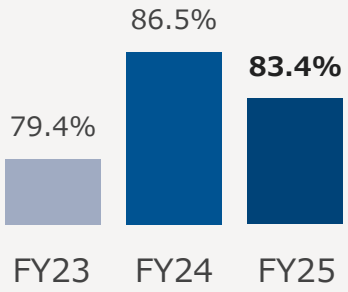
- Environment （環境）
- Social（社会）
- Governance（ガバナンス）

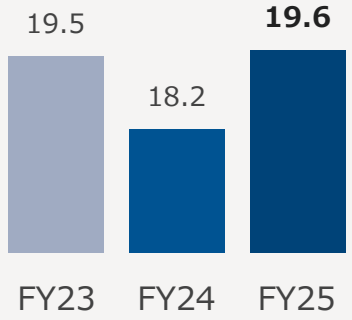
Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

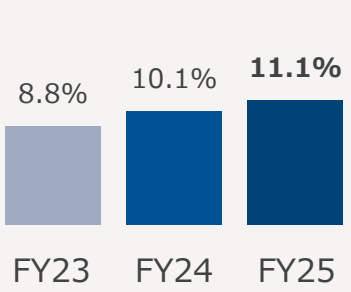
人的資本に関する定量的項目

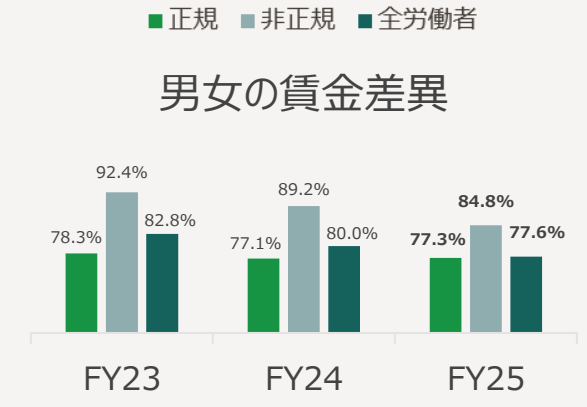
当社では女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画を策定し、「女性の活躍推進企業データベース」へも公表しております。
また、2027年3月31日までの目標として下記を掲げております。

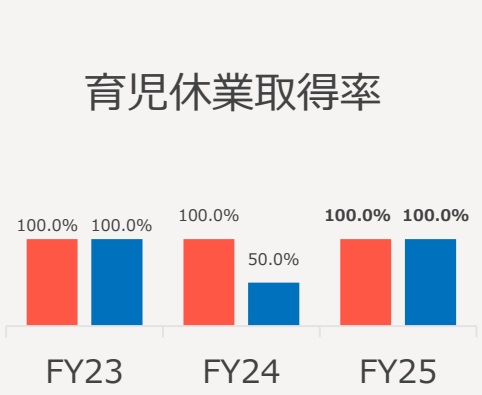
（1）男性の育児休業と育児特別休暇の合計取得率を50%以上にする （2）女性の管理職比率を40%にする

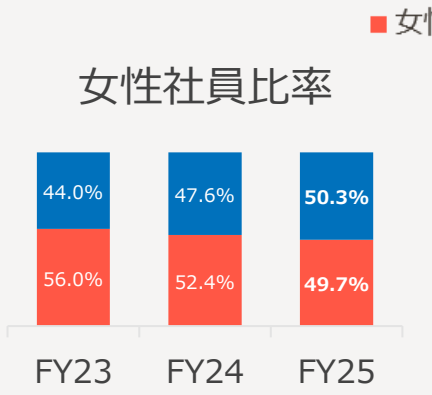


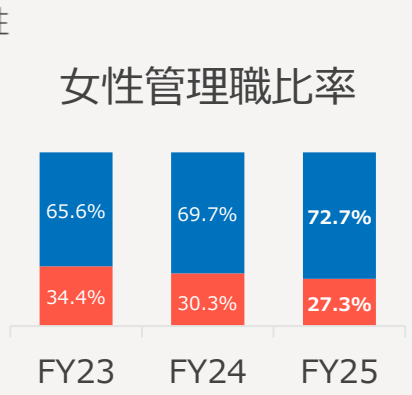


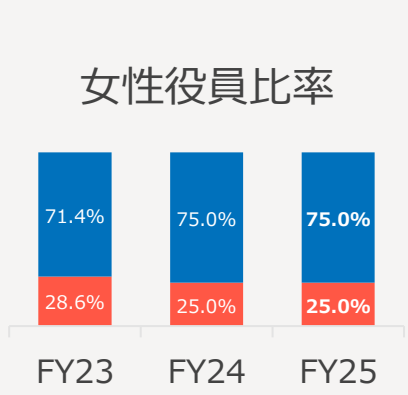












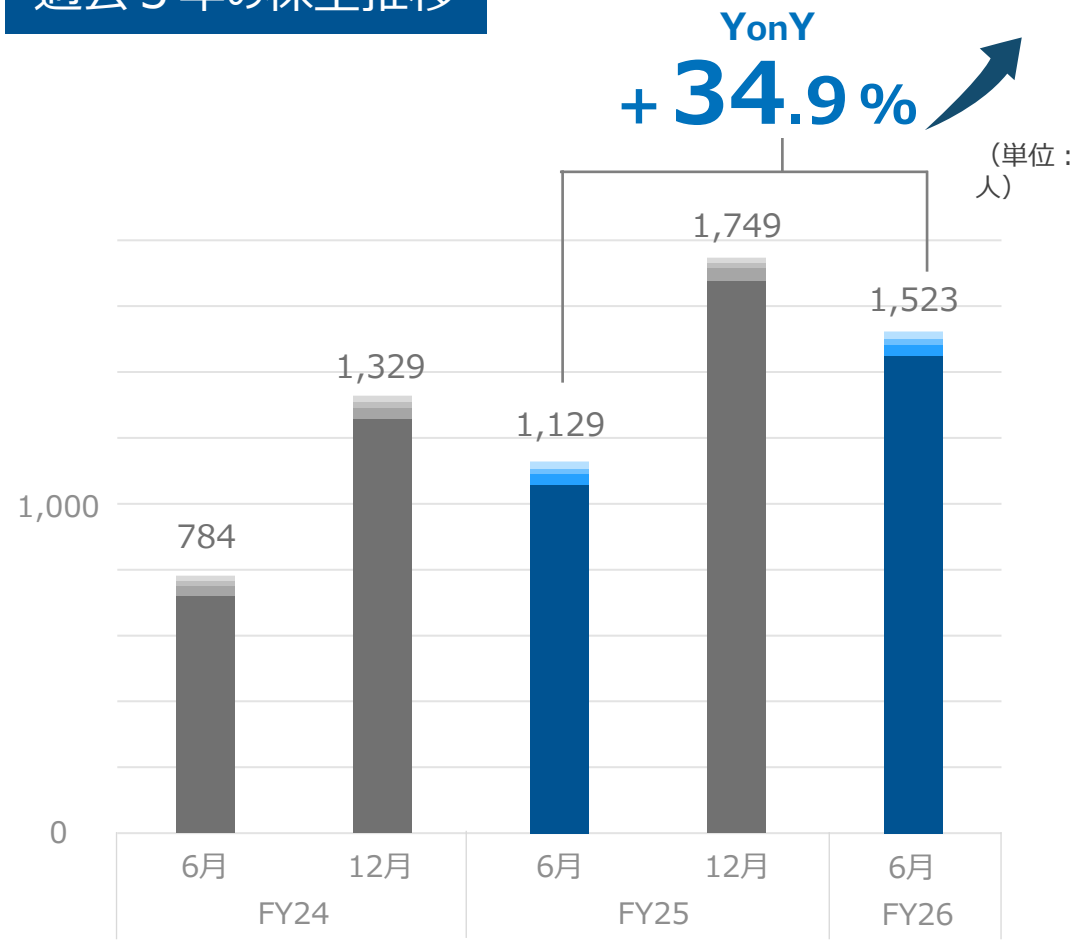
※2025年12月末時点

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

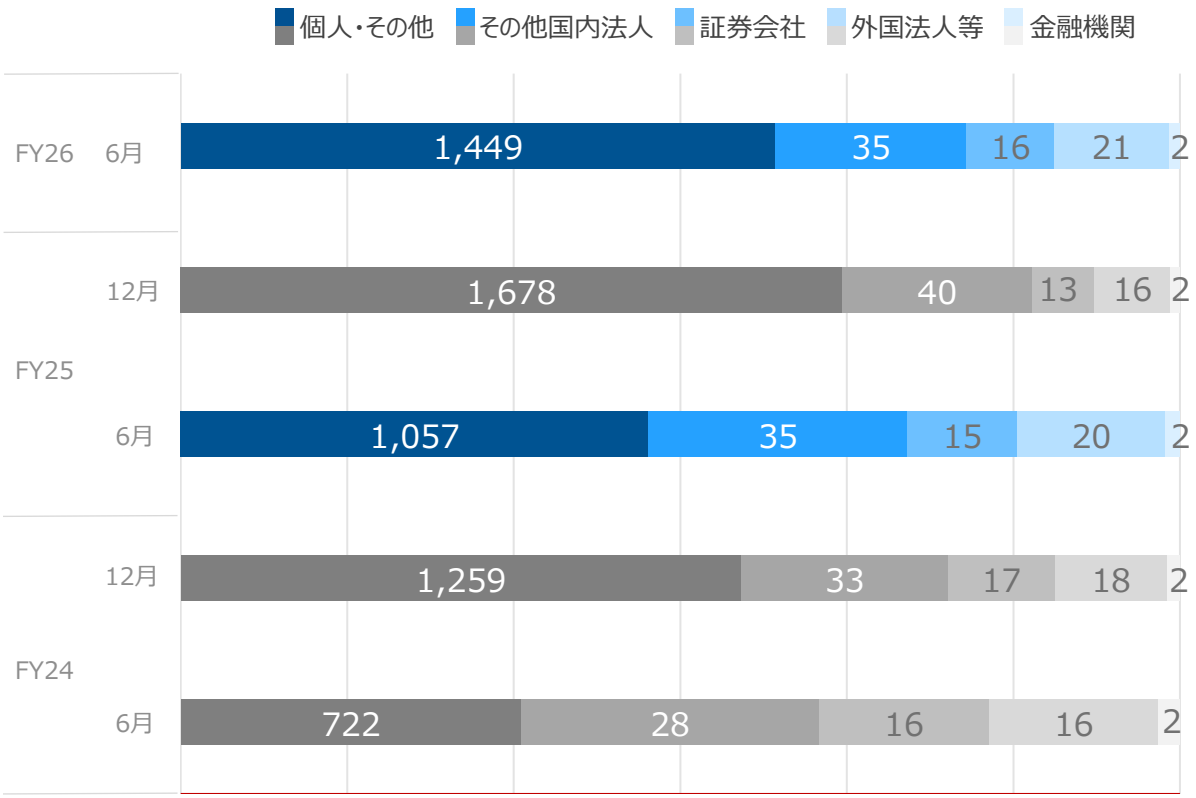
株主構成～所有者別区分～

前年同期比で+34.9%の増加

過去３年の株主推移



FY26 株主内訳



※2026年6月末時点

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

経営陣紹介



鹿島 秀俊 Hidetoshi Kashima　**代表取締役社長**

幼少期よりサッカーに親しみ、読売ヴェルディジュニアユース（現：東京ヴェルディジュニアユース）に所属。その後、スノーボード・ウェイクボードの選手兼インストラクターを経て、2009年リベロを設立。
新生活ラクっとNAVIや社宅ラクっとNAVIなど生み出すサービスは常に「ユーザーファースト」。



中村 和彦 Kazuhiko Nakamura　**専務取締役**

1979年に殖産住宅株式会社に入社し、住友林業レジデンシャル株式会社の専務取締役を経て当社へ。賃貸住宅管理業界での豊富な経験を持ち、サブリース事業者協議会の会長や公益財団法人日本賃貸住宅管理協会の副会長を務める。



横川 尚佳 Naoyoshi Yokogawa　**常務取締役 管理本部長**

土木系コンサルタント、建築資材メーカー等で、調査設計、情報システム、購買、生産管理、営業を経て、2009年に鹿島とともにリベロを設立。各種サービスの立ち上げ責任者。
その後、上場準備責任者を経て経営管理部門を管掌。
AIなどの新技術と、業務効率化で転貸戸数100万戸を目指す。



楠 武史 Takeshi Kusunoki　**取締役 事業本部長**

デザイン会社の取締役を経て、2014年リベロ入社。
これまで法人企業3,000社以上へサービス導入を牽引してきた営業力を活かし、現在は、取締役事業本部長として不動産事業部門、法人事業部門、引越事業部門を管掌。
有力企業との連携をはかり、質の良いサービスを提供し、更なる拡大を担う。



岡本 泰彦 Yasuhiko Okamoto　**社外取締役**

銀行、旅行会社勤務を経て、パッケージ旅行の企画会社として株式会社パワーズインターナショナル（現ライク株式会社）を創業。旅行業から携帯電話販売店向け人材派遣事業にシフトし、現在は総合人材サービス事業を展開。ライク株式会社代表取締役会長兼社長グループCEOのほか、保育関連サービス事業のライクキッズ株式会社の代表取締役社長、介護関連サービスのライクケア株式会社の代表取締役社長などを歴任。



岩垂 武登 Taketo Iwadare　**常勤監査役**

1995年に小林会計事務所へ入所し、長年にわたり会計・税務の実務に携わる。その後、2001年に日本ゲームカード株式会社へ入社し、企業経理の実務経験を積む。2022年に当社へ入社後は経理部長として財務・会計業務全般を統括。
これまでの豊富な専門知識と実務経験を活かし、リベロの経営体制の強化に貢献していく。



土谷 環 Tamaki Tsuchiya　**社外監査役**

モルガン・スタンレー証券、楽天、新生銀行など、主に金融ビジネス従事を経て、2010年からリエゾン・マネジメント株式会社代表取締役に就任。
リベロには2016年から経営顧問として参画し、2018年に監査役就任。
リベロは、やる気があって、仲間とのチームワークを大事にする性格の良い社員がとても多いので、そんな頑張る社員達が更に居心地のいい企業にするために貢献したいな、と常に思っています。



山本 有未 Ami Yamamoto　**社外監査役**

2010年弁護士登録、2012年GMOペイメントゲートウェイ企業内弁護士、2015年中村好伸法律事務所、2023年中村山本法律事務所（パートナー）。2022年リベロ監査役就任。企業内外の両方の立場から組織を見た時、社会に貢献できる企業に必要なのは、株主様、お取引先様、従業員、そして広く世間に対し、誠実であることだと痛感。
リベロが考えるこの「四方よし」の実現の一助となれるよう、大局的な目で監査に従事していく。



久保 慶護 Keigo Kubo　**CTO**

2006年、京都大学工学部物理工学科入学。2009年に株式会社エックスポイントワン設立・代表取締役兼 CEO 就任。
ソフトバンク系列の自転車シェア事業 HELLO CYCLING の立ち上げCTOとして異なる事業者間での貸出・返却スキームを考案・実装するなど、事業と技術を統合した経験などをもとに、リベロの事業成長を後押しする。

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

本資料は、当社の企業情報等の提供のために作成されたものであり、国内外を問わず
当社の発行する株式その他の有価証券の勧誘を構成するものではありません。

本資料の作成に当たり、当社は当社が入手可能な情報の正確性や完全性に依拠し前提としていますが、
その正確性あるいは完全性について当社は何ら表明及び保証するものではありません。
また、発表日現在の将来に関する前提や見通し・計画に基づく予想が含まれている場合がありますが、
これらの将来に関する記述は当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に
基づいており、当社としてその達成を約束するものではありません。当該予想と実際の業績の間には、
経済状況の変化やお客様のニーズ及び嗜好の変化、他社との競合、法規制の変更等、
今後のさまざまな要因によって大きく差異が発生する可能性があります。

なお、本資料発表以降新しい情報や将来の出来事等があった場合において、当社は本資料に含まれる
将来に関するいかなる情報についても更新又は改訂を行う義務を負うものではありません。
また、本資料に記載されている当社以外の企業等に関する情報は、公開情報または第三者が作成した
データ等から引用したものであり、かかる情報の正確性・適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、
これを保証するものではありません。

Copyright © Livero Inc. All Rights Reserved.

LIVERO