福山通運株式会社
（東証プライム市場9075）

業績概要

2026年9月期実績

2027年3月期計画

2026年11月11日

主要な経営指標の推移

区　分	単位	2025年 9月期	2026年 3月期	2026年 9月期実績	2027年 3月期計画
売上高	百万円	153,573	318,582	166,124	340,696
営業利益	百万円	3,612	9,347	7,835	14,800
営業利益率	%	2.4	2.9	4.7	4.3
経常利益	百万円	4,463	11,475	7,992	15,201
経常利益率	%	2.9	3.6	4.8	4.5
親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	3,042	13,696	7,037	17,698
自己資本利益率（ＲＯＥ）	%	–	4.8	–	6.2
総資産利益率（ＲＯＡ）	%	–	2.7	–	3.6
１株当たり当期純利益（EPS）	円	80.87	369.50	199.70	502.23

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

決算概要及び計画

百万円、%	2026年3月期			2026年9月期実績				2027年3月期計画			
	金額	増減額	増減率	金額	増減額	増減率	(参考)※	金額	増減額	増減率	(参考)※
売上高	**318,582**	**16,087**	**5.3**	**166,124**	**12,550**	**8.2**		**340,696**	**22,114**	**6.9**	
運送事業	244,573	10,035	4.3	125,244	5,909	5.0		256,734	12,160	5.0	
貸切事業	27,807	1,558	5.9	14,034	1,106	8.6		28,006	199	0.7	
流通加工事業	23,700	1,340	6.0	12,431	770	6.6		26,721	3,021	12.7	
国際事業	15,244	3,383	28.5	11,022	4,947	81.4		22,386	7,141	46.8	
その他事業	7,256	△229	△3.1	3,391	△182	△5.1		6,847	△409	△5.6	
営業費用	**309,235**	**14,104**	**4.8**	**158,289**	**8,327**	**5.6**		**325,896**	**16,661**	**5.4**	
人件費	140,848	3,528	2.6	69,712	351	0.5	(2.5)	142,967	2,118	1.5	(3.5)
物件費	109,002	4,375	4.2	56,595	3,319	6.2	(5.9)	116,498	7,496	6.9	(6.5)
諸費	37,831	3,451	10.0	22,411	5,064	29.2	(23.2)	46,222	8,390	22.2	(16.8)
減価償却費	21,552	2,748	14.6	9,569	△408	△4.1	(△3.1)	20,208	△1,344	△6.2	(△5.3)
営業利益	**9,347**	**1,983**	**26.9**	**7,835**	**4,223**	**116.9**		**14,800**	**5,453**	**58.3**	
経常利益	**11,475**	**1,557**	**15.7**	**7,992**	**3,528**	**79.1**		**15,201**	**3,726**	**32.5**	
親会社株主に帰属する当期純利益	**13,696**	**4,948**	**56.6**	**7,037**	**3,995**	**131.3**		**17,698**	**4,001**	**29.2**	
従業員数（人、%）	22,501	32	0.1	22,073	△607	△2.7	(△0.4)	22,040	△461	△2.0	(0.3)
設備投資額（百万円）	21,337	△16,150	△43.1	7,023	△3,198	△31.3		14,870	△6,467	△30.3	

(ご参考)※　2026年4月から連結子会社1社が非連結となったことによる各項目の増減への影響を除いた場合の対前年増減率

通期数値の影響額は下記の通り　(業績への影響は軽微)
売上高　　約△8億円（運送△5億円、貸切△5億円、その他+2億円）
営業費用　約△8億円（人件費△27億円、物件費+4億円、諸費+17億円、減価償却費△2億円）
従業員数　約△600人

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

事業別売上高

百万円、%			2026年3月期		2026年9月期実績		2027年3月期計画	
			金額	増減率	金額	増減率	金額	増減率
運送事業	分野別運賃	小口貨物	59,889	0.9	30,240	2.3	61,921	3.4
		商業小口	52,507	3.3	26,600	3.8	54,401	3.6
		商業貨物	50,709	5.6	26,064	5.8	53,231	5.0
		重厚長大	56,822	7.0	30,047	9.0	61,919	9.0
		計	**219,927**	**4.1**	**112,950**	**5.2**	**231,472**	**5.2**
	その他の運賃		23,504	6.1	11,699	2.5	24,068	2.4
	その他運送事業収入		1,141	7.1	594	8.6	1,193	4.5
	計		**244,573**	**4.3**	**125,244**	**5.0**	**256,734**	**5.0**
貸切事業			**27,807**	**5.9**	**14,034**	**8.6**	**28,006**	**0.7**
流通加工事業			**23,700**	**6.0**	**12,431**	**6.6**	**26,721**	**12.7**
国際事業			**15,244**	**28.5**	**11,022**	**81.4**	**22,386**	**46.8**
その他事業			**7,256**	**△3.1**	**3,391**	**△5.1**	**6,847**	**△5.6**
合計			**318,582**	**5.3**	**166,124**	**8.2**	**340,696**	**6.9**

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

重量/単価

重量

区 分 (%)	2026年3月期		2026年9月期実績		2027年3月期計画	
	構成比	前期比	構成比	前期比	構成比	前期比
小口貨物	18.0	99.3	18.1	103.2	18.2	103.4
商業小口	22.8	100.3	22.3	101.6	22.4	100.7
商業貨物	27.2	103.6	27.1	103.6	26.9	101.5
重厚長大	32.0	104.7	32.5	105.6	32.5	104.2
合計又は平均	100.0	102.4	100.0	103.7	100.0	102.5

ｋｇ単価

区 分 (%)	2026年3月期		2026年9月期実績		2027年3月期計画	
	構成比	前期比	構成比	前期比	構成比	前期比
小口貨物	27.2	101.5	26.8	99.1	26.8	100.0
商業小口	23.9	103.0	23.5	102.2	23.5	102.9
商業貨物	23.1	101.9	23.1	102.2	23.0	103.4
重厚長大	25.8	102.2	26.6	103.3	26.7	104.6
合計又は平均	100.0	101.7	100.0	101.4	100.0	102.6

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

主要な営業費用

百万円、%	2026年3月期			2026年9月期実績				2027年3月期計画			
	金額	増減額	増減率	金額	増減額	増減率	(参考)※	金額	増減額	増減率	(参考)※
人件費	140,848	3,528	2.6	69,712	351	0.5	(2.5)	142,967	2,118	1.5	(3.5)
傭車費	53,351	2,917	5.8	28,835	3,130	12.2	(9.1)	58,874	5,523	10.4	(7.3)
取扱手数料	14,791	664	4.7	8,363	1,046	14.3	(1.2)	17,152	2,360	16.0	(2.5)
計	**208,991**	**7,111**	**3.5**	**106,911**	**4,528**	**4.4**	**(4.1)**	**218,994**	**10,002**	**4.8**	**(4.4)**
燃料油脂費	15,131	△245	△1.6	7,680	18	0.2	(4.0)	16,326	1,194	7.9	(11.9)
修繕費	9,567	670	7.5	4,621	92	2.0	(4.7)	9,704	136	1.4	(3.8)
備消品費	3,804	△13	△0.4	1,828	△159	△8.0	(△7.1)	3,681	△123	△3.2	(△2.1)
道路利用料	9,806	411	4.4	5,022	203	4.2	(6.1)	10,369	562	5.7	(7.6)
借地借家料	5,625	431	8.3	2,936	186	6.8	(7.0)	5,921	296	5.3	(5.5)
商品代	3,713	△194	△5.0	1,657	△181	△9.9	(△9.0)	3,419	△293	△7.9	(△6.9)
リース料ほか	1,223	169	16.0	625	38	6.6	(7.5)	1,333	109	9.0	(9.9)
減価償却費	21,552	2,748	14.6	9,569	△408	△4.1	(△3.1)	20,208	△1,344	△6.2	(△5.3)
合計	**279,416**	**11,088**	**4.1**	**140,852**	**4,319**	**3.2**	**(3.4)**	**289,958**	**10,542**	**3.8**	**(4.0)**

(ご参考)※　2026年4月から連結子会社1社が非連結となったことによる各項目の増減への影響を除いた場合の対前年増減率

通期数値の影響額は下記の通り　(業績への影響は軽微)
人件費　△27億円、　傭車費　+15億円、　取扱手数料　+19億円
燃料費　△５億円、　修繕費　△2億円、　道路利用料　△2億円、　減価償却費　△2億円　　(変動が大きい項目のみ記載)

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

主要経費詳細

百万円、%		2026年3月期			2026年9月期実績				2027年3月期計画			
		金額	増減額	増減率	金額	増減額	増減率	(参考)※	金額	増減額	増減率	(参考)※
人件費	人件費	128,406	3,542	2.8	63,413	270	0.4	(2.6)	130,234	1,828	1.4	(3.7)
	外注人件費	12,442	△13	△0.1	6,299	80	1.3	(1.3)	12,732	289	2.3	(2.4)
人件費計		**140,848**	**3,528**	**2.6**	**69,712**	**351**	**0.5**	**(2.5)**	**142,967**	**2,118**	**1.5**	**(3.5)**
外注費	傭車費 幹線傭車費	5,521	352	6.8	4,056	1,367	50.9	(13.2)	8,437	2,915	52.8	(14.7)
	傭車費 集配傭車費	8,147	920	12.7	4,555	574	14.4	(14.4)	9,473	1,325	16.3	(16.3)
	傭車費 フレートライナー料	8,661	283	3.4	4,398	134	3.2	(3.2)	8,966	305	3.5	(3.5)
	傭車費 貸切傭車費	19,642	679	3.6	9,777	590	6.4	(8.2)	19,474	△167	△0.9	(0.6)
	傭車費 その他	11,380	681	6.4	6,048	463	8.3	(8.7)	12,523	1,143	10.0	(10.4)
	傭車費 小計	**53,351**	**2,917**	**5.8**	**28,835**	**3,130**	**12.2**	**(9.1)**	**58,874**	**5,523**	**10.4**	**(7.3)**
	取扱手数料 業務委託料	6,851	220	3.3	3,309	△176	△5.1	(△5.1)	6,585	△266	△3.9	(△3.9)
	取扱手数料 一般荷扱料	5,145	226	4.6	2,609	120	4.8	(5.2)	5,510	365	7.1	(7.5)
	取扱手数料 中継費	2,794	217	8.4	2,444	1,103	82.2	(6.4)	5,056	2,262	80.9	(6.3)
	取扱手数料 小計	**14,791**	**664**	**4.7**	**8,363**	**1,046**	**14.3**	**(1.2)**	**17,152**	**2,360**	**16.0**	**(2.5)**
外注費計		68,143	3,582	5.5	37,198	4,177	12.6	(7.2)	76,027	7,883	11.6	(6.2)
合計		**208,991**	**7,111**	**3.5**	**106,911**	**4,528**	**4.4**	**(4.1)**	**218,994**	**10,002**	**4.8**	**(4.4)**

(ご参考)※　2026年4月から連結子会社1社が非連結となったことによる各項目の増減への影響を除いた場合の対前年増減率

通期数値の影響額は下記の通り　(業績への影響は軽微)

人件費　△27億円、　幹線傭車費　+18億円、　中継費　+19億円　　(変動が大きい項目のみ記載)

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

セグメント情報（2026年9月期実績）

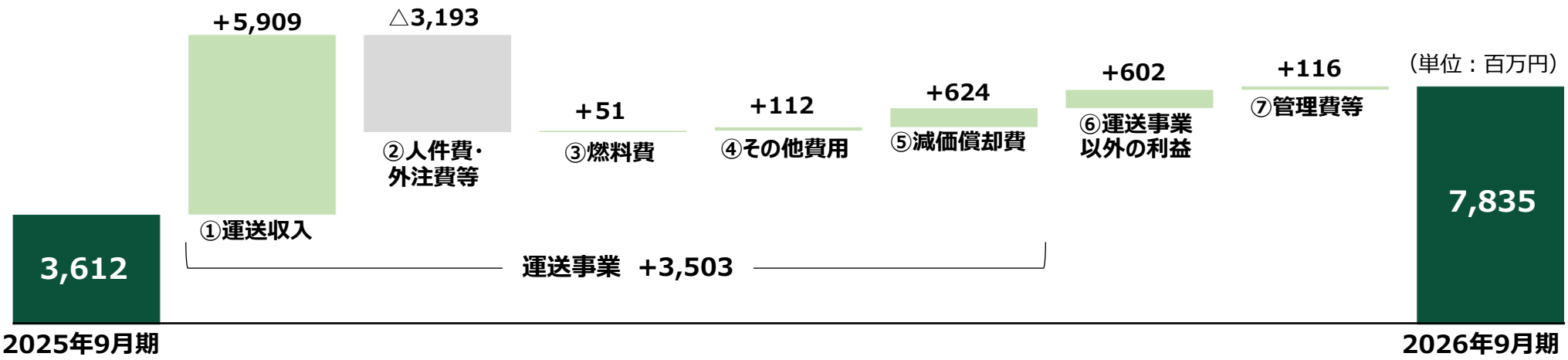
（単位：百万円/%）	2026年3月期 第2四半期	2027年3月期 第2四半期	増減額	増減率	当初予想値との比較 増減額	当初予想値との比較 増減率
売上高　合計	**153,573**	**166,124**	**12,550**	**8.2**	**2,912**	**1.8**
運送事業	119,335	**125,244**	5,909	5.0	803	0.6
貸切事業	12,928	**14,034**	1,106	8.6	491	3.6
流通加工事業	11,660	**12,431**	770	6.6	263	2.2
国際事業	6,074	**11,022**	4,947	81.4	1,439	15.0
その他事業	3,574	**3,391**	△182	△5.1	△85	△2.5
営業利益　合計（利益率）	**3,612 (2.4)**	**7,835 (4.7)**	**4,223**	**116.9**	**2,171**	**38.3**
運送事業	2,300 (1.9)	**5,804 (4.6)**	3,503	152.3	1,702	41.5
貸切事業	1,160 (9.0)	**1,414 (10.1)**	254	22.0	239	20.4
流通加工事業	1,953 (16.7)	**2,015 (16.2)**	61	3.2	△26	△1.3
国際事業	169 (2.8)	**461 (4.2)**	292	172.9	△36	△7.3
その他事業	554 (7.3)	**547 (7.5)**	△6	△1.2	153	39.1
調整額	△2,524	**△2,407**	116	–	138	–

※その他事業の営業利益率は、セグメント間の内部売上高消去前の数値を用いて算定しております。

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

営業利益の増減要因(2026年9月期実績)

１Q荷動きに比べ２Qは鈍化したが（重量１Q+6.1%→２Q+1.3%）、単価改善が進み（１Q+0.3→２Q+2.7%）主力のネットワークが+5.2%と堅調に推移。人件費や外注費などのコスト増は継続したものの、積載効率・車両稼働率など輸送効率が大幅に改善され増益



①運送収入

				重量	単価	稼働日数
●ネットワーク収入	+5.2%	**+5,578**	1Q	106.1%	100.3%	98.8%
			2Q	101.3%	102.7%	99.9%
			上期	103.7%	101.4%	99.3%
●その他運送収入	+2.8%	+330	運賃改定			

⑥運送事業以外の利益の増減　+602

貸切事業	増益	+254	スポット案件＆既存顧客　取扱件数増加
流通加工事業	増益	+61	稼働率向上＆料金改定
国際事業	増益	+292	海外トラック事業効率化＆新規連結
その他事業	減益	△6	商品販売収入の減少

②人件費・外注費等増加の影響	**△3,193**	
●従業員給料ほかの減少	+369	ベア、インセンティブ増加
（連結範囲変更影響額　+1,365含む）		
●外注人件費の増加	△166	委託単価の上昇/取扱量増
●傭車料の増加	△2,041	委託単価の上昇/取扱量増
（連結範囲変更影響額　△877含む）		
●委託料ほかの増加	△1,354	委託単価上昇/フェリー代増加
（連結範囲変更影響額　△862含む）		
③燃料費減少の影響	**+51**	軽油上期平均単価+2.4%
（連結範囲変更影響額　+279含む）		（１Q △0.5%　2Q　+5.3%）
④その他費用減少の影響	**+112**	修繕・備品購入の減少など
（連結範囲変更影響額　+293含む）		

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

セグメント情報（2027年3月期計画）

（単位：百万円/%）	2026年3月期	2027年3月期	増減額	増減率	当初予想値との比較 増減額	当初予想値との比較 増減率
売上高　合計	**318,582**	**340,696**	**22,114**	**6.9**	**6,105**	**1.8**
運送事業	244,573	**256,734**	12,160	5.0	1,506	0.6
貸切事業	27,807	**28,006**	199	0.7	△580	△2.0
流通加工事業	23,700	**26,721**	3,021	12.7	2,136	8.7
国際事業	15,244	**22,386**	7,141	46.8	3,271	17.1
その他事業	7,256	**6,847**	△409	△5.6	△227	△3.2
営業利益　合計（利益率）	**9,347 (2.9)**	**14,800 (4.3)**	**5,453**	**58.3**	**2,290**	**18.4**
運送事業	6,470 (2.6)	**11,384 (4.4)**	4,913	75.9	2,146	23.2
貸切事業	2,580 (9.3)	**2,665 (9.5)**	84	3.3	50	1.9
流通加工事業	3,821 (16.1)	**4,093 (15.3)**	272	7.1	△114	△2.7
国際事業	439 (2.9)	**852 (3.8)**	413	94.1	△65	△7.1
その他事業	927 (6.1)	**756 (5.2)**	△170	△18.4	35	5.0
調整額	△4,891	**△4,951**	△60	–	236	–

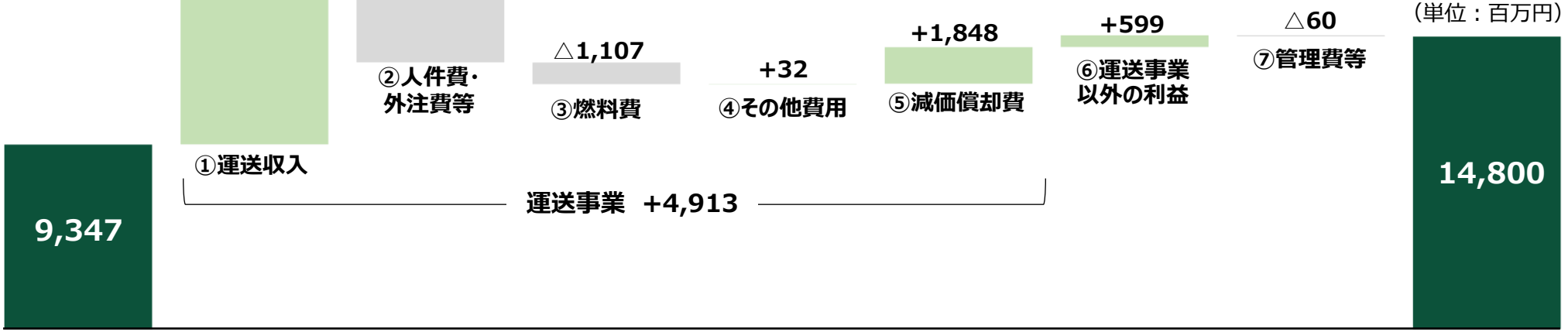
※その他事業の営業利益率は、セグメント間の内部売上高消去前の数値を用いて算定しております。

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

2027年３月期　営業利益計画

業務プロセスの見直しによるコスト抑制効果は見込めるものの、ベア、委託単価上昇及び物量増により人件費・外注費等は引き続き増加傾向。燃料費については下期の上昇により大幅増を想定。こうしたコスト上昇に対し、適正運賃収受を推進し（物量2.5%増、単価2.6%増）単価改善と収益性向上を図り増益計画。

（単位：百万円）



①運送収入

●ネットワーク収入　+5.2%　+11,544

重量102.5%　×　単価　102.6%

●その他運送収入　+2.5%　+616

	重量	単価	稼働日数
1Q	106.1%	100.3%	98.8%
2Q	101.3%	102.7%	99.9%
上期	103.7%	101.4%	99.3%
3Q	101.8%	103.6%	100.0%
4Q	101.1%	104.0%	101.4%
下期	101.4%	103.8%	100.7%

⑥運送事業以外の利益の増減　+599

貸切事業	増益	+84	スポット案件＆既存顧客　取扱件数増加
流通加工事業	増益	+272	稼働率向上＆料金改定＆新規連結
国際事業	増益	+413	海外トラック事業効率化＆新規連結
その他事業	減益	△170	商品販売収入の減少

②人件費・外注費等増加の影響	**△8,020**	
●従業員給料ほかの増加	△27	ベア、インセンティブ増加
（連結範囲変更影響額　+2,760含む）		
●外注人件費の増加	△406	委託単価の上昇/取扱量増
●傭車料の増加	△4,557	委託単価の上昇/取扱量増
（連結範囲変更影響額　△1,801含む）		
●委託料ほかの増加	△3,028	委託単価上昇/フェリー代増加
（連結範囲変更影響額　△1,775含む）		
③燃料費増加の影響	**△1,107**	軽油平均単価+10.5%
（連結範囲変更影響額　+546含む）		（上期 +2.4%　下期　+18.8%）
④その他費用減少の影響	**+32**	修繕・備品購入の減少など
（連結範囲変更影響額　+578含む）		

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

業績予想の修正の背景・要因

運 送 事 業

ネットワーク物量単価前提

前年比 %	前回予想			今回予想			差異		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
重 量	102.5	100.3	101.4	103.7	101.4	102.5	1.2	1.1	1.1
単 価	101.6	104.3	103.0	101.4	103.8	102.6	△0.2	△0.5	△0.4

✓ 上期実績
重量増による輸送効率の改善が利益に与えるインパクトが大きく、大幅な上振れ。

✓ 売上高　　重量×単価　当初想定+0.8%
①重量
これまで強化してきた輸送力により当初想定より+1.1%の物量確保見込み（前年比+2.5%）
②単価
取扱貨物のミックス効果による下振れを考慮し当初想定より△0.4%の見込み（前年比+2.6%）

✓ 営業利益
人員推移が当初想定を下回っているため外注費は当初想定を上回る見込、燃料費についても補助金縮小を織り込むなどコスト増要因が当初想定より強く、営業利益は上期ほどの伸びは見込めないが、通期で21億円の上方修正。

貸 切 事 業

✓ 売上高
主要顧客の一部取引における契約満了に伴う売上減少をスポット案件の獲得等でカバーできる見込みだが、当初想定には至らず下方修正

✓ 営業利益
価格改定等により上方修正。

流通加工事業

✓ 売上高
倉庫稼働率改善・料金改定も進んでいることに加え、新規連結効果も織り込み上方修正。

✓ 営業利益
営業費用について、より厳格な収支管理のため社内経費配分を見直したことにより流通加工事業へ費用負担が当初想定より増加。（影響額約△2億円）
1億円下方修正としているが、実質的には上方修正。

国 際 事 業

✓ 売上高
海外子会社の取扱件数の伸びと為替変動の影響により売上高を大幅に上方修正。

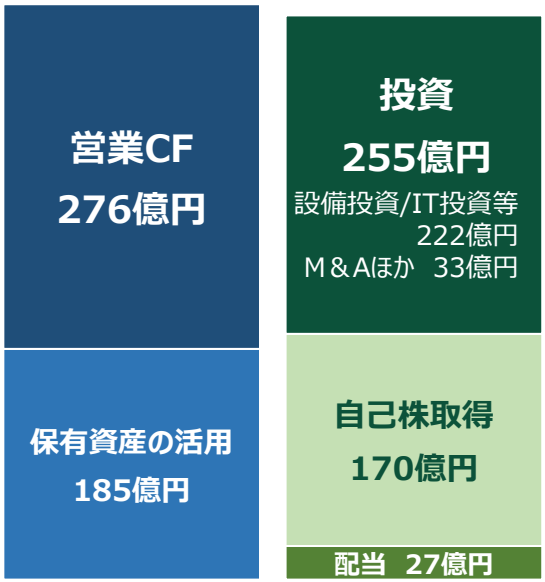
✓ 営業利益
粗利率改善が当初想定を下回り下方修正。

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

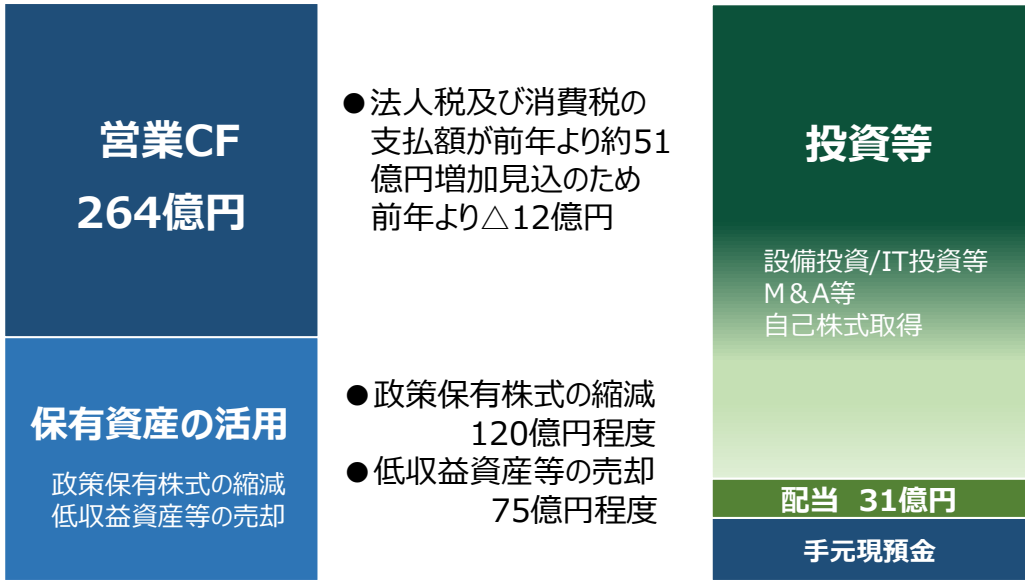
キャッシュ・フローの主な内訳

百万円	2025年 9月期	2026年 3月期	2026年 9月期実績	2027年 3月期計画	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,419	27,619	12,741	26,412	△1,207
投資活動によるキャッシュ・フロー	△11,822	△7,732	△1,198	1,805	9,537
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,675	△19,324	△2,270	△22,769	△3,445
現金及び現金同等物の期末残高	30,782	30,391	39,721	35,900	5,508

2026年3月期実績



2027年３月期計画



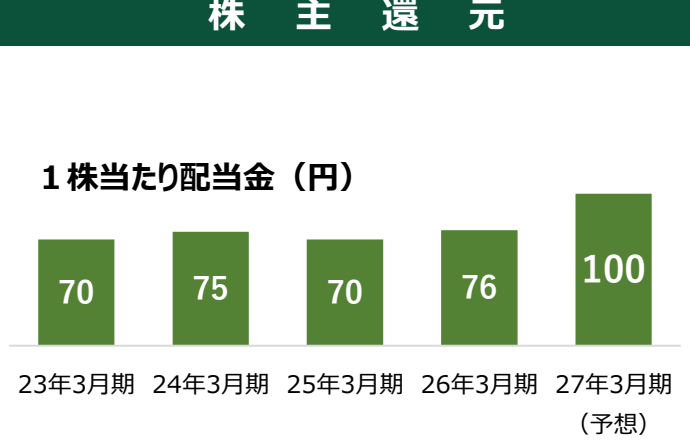
- 法人税及び消費税の支払額が前年より約51億円増加見込のため前年より△12億円
- 政策保有株式の縮減 120億円程度
- 低収益資産等の売却 75億円程度
- 有形固定資産の取得などによる支出　173億円
- M＆A　主力の運送事業のみならず、貸切事業・流通加工事業・国際事業においても積極的に検討
- 自己株式の取得 投資、キャッシュ・フロー動向、株価等を踏まえ、自己資本のコントロールを意識した機動的な実施を検討
- １株当たり配当額 前期の期末配当　38円 当期の中間配当　50円

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

設備投資/株主還元

設備投資	2026年3月期		2026年9月期実績		2027年3月期計画	
拠　点　投　資	8,287百万円		1,742百万円		3,788百万円	
（開設拠点）	名古屋流通センター、諏訪支店		会津営業所（拠点集約） 横浜西営業所（リニューアル）		会津営業所（拠点集約） 横浜西営業所（リニューアル）	
車　両　更　新	1,468台	10,054百万円	236台	2,124百万円	610台	5,350百万円
システム関連ほか	2,996百万円		3,156百万円		5,731百万円	
合　計	21,337百万円		7,023百万円		14,870百万円	

株　主　還　元



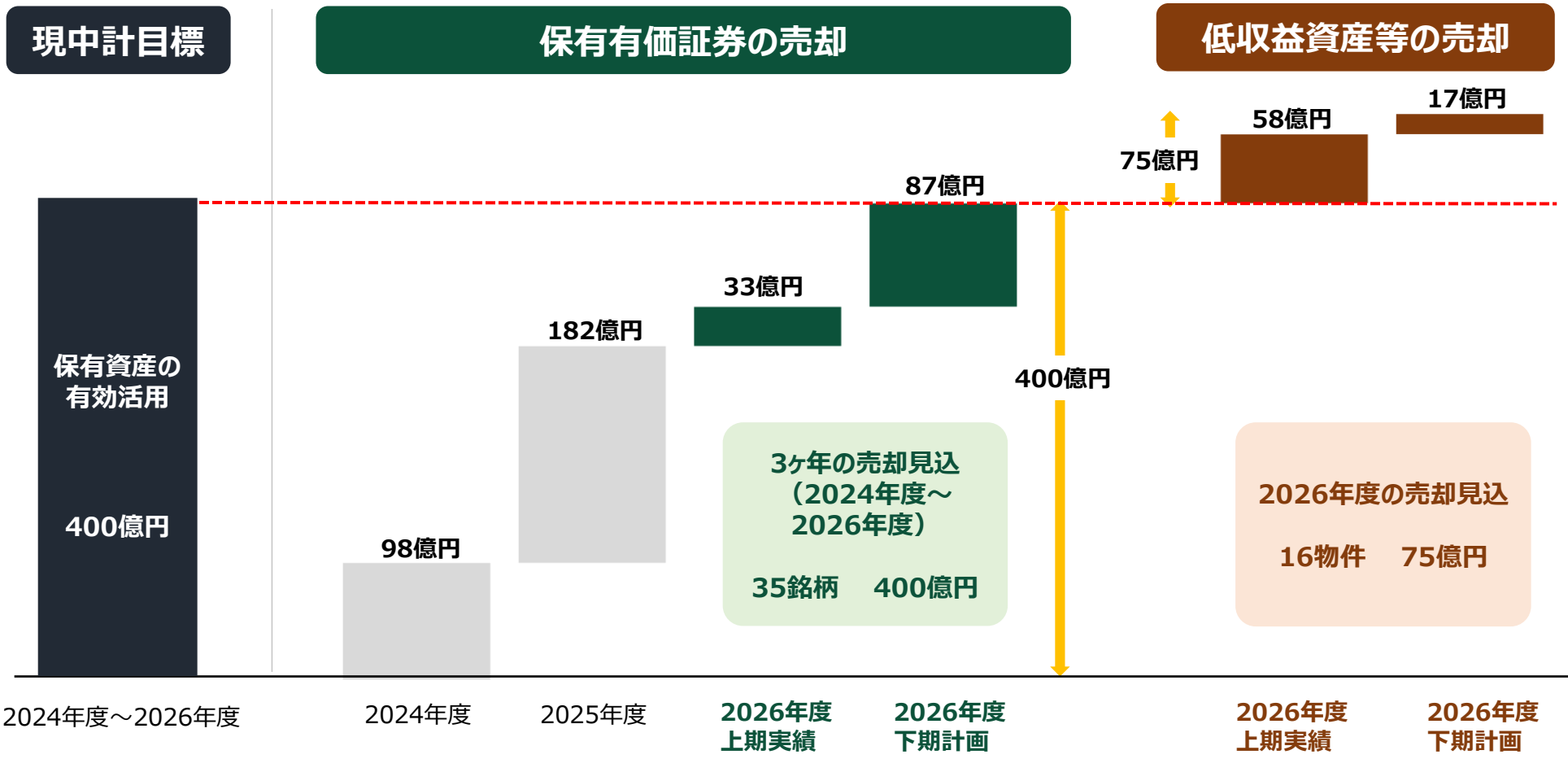
- 2026年3月期は、１株当たり年間配当金76円に加え、自己株式取得170億円を実施
- 2027年3月期の1株当たり年間配当金は100円を予想
- 2026年2月公表の自己株式の取得において2026年4月は7億実施済
- 引き続き、自己資本のコントロールを意識して、機動的な自己株式取得を検討

（※）金額については、全頁表示単位未満切り捨て

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.

保有資産の有効活用

総資産回転率の低さがROE低迷の要因の一つとして認識。
総資産回転率向上に向けた現中計目標「保有資産の有効活用400億円」については
政策保有株式の縮減400億円に加え、低収益資産の売却75億円により達成。



※記載金額はいずれも売却額

Copyright © 2026 Fukuyama Transporting Co., Ltd. All Rights Reserved.