セブン銀行

お客さまの「あったらいいな」を超えて、
日常の未来を生みだし続ける。



2027年3月期第2四半期

決算説明資料

Financial Results for the Second Quarter of Fiscal Year 2026



TODAY’S AGENDA



01 2027年3月期第2四半期決算

02 事業別主要計数

03 2027年3月期 業績予想修正

04 上期の振り返りと成長戦略

05 APPENDIX

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

2027年3月期
第2四半期決算

決算のポイント



業績概況

セブン銀行単体と
米国を主因に
連結・単体ともに増収増益

国内ATM事業

ATM利用件数・台数は
いずれも増加

国内リテール事業

預金残高・ローン残高は
いずれも増加

海外事業

米国は増収増益
インドネシアは減益も
黒字を確保

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

損益状況【連結】

■セブン銀行単体と米国を主因に増収増益

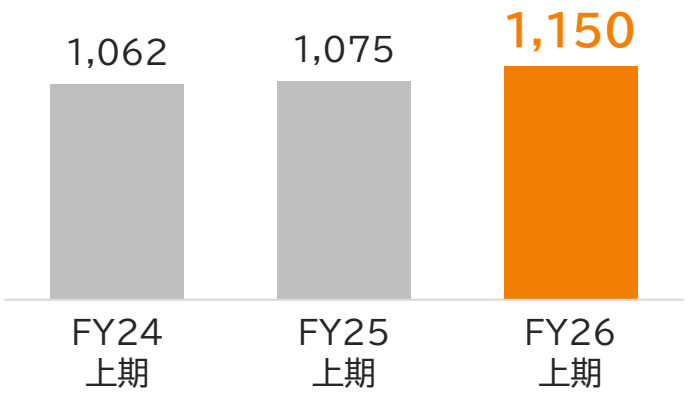
	当期実績	前年同期実績	前年同期比	計画比
経常収益	1,150億円	1,075億円	+6.9%	+0.8%
経常費用	939億円	927億円	+1.2%	△4.6%
経常利益	210億円	148億円	+41.8%	+35.4%
親会社株主に帰属する中間純利益	133億円	99億円	+34.3%	+66.2%
EBITDA	344億円	305億円	+12.7%	-

注1)本資料における増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比 注2)本資料における計数は全て表示単位未満切捨て 注3)本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較
注4)連結損益の為替レート 1米ドル:2026年3月期上期実績＝148.40円 2027年3月期上期実績＝ 158.29円 2027年3月期計画＝154.00円 注5)本資料におけるEBITDAは全て経常利益＋減価償却費

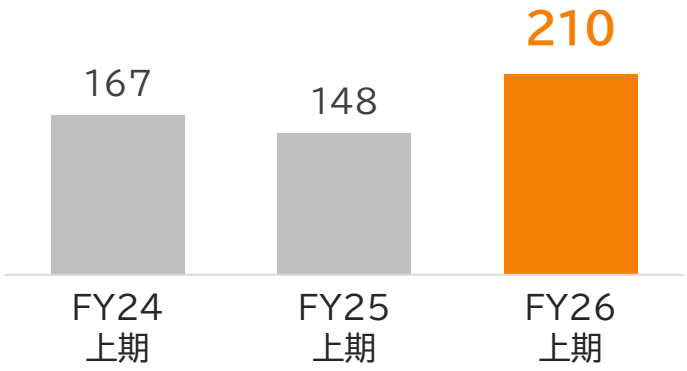
COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

業績推移【連結】

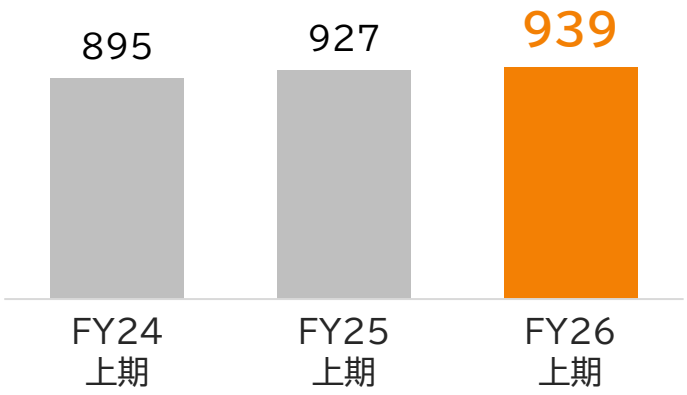
経常収益（億円）



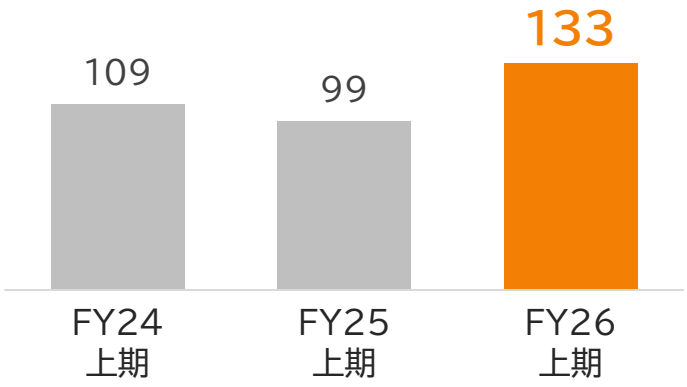
経常利益（億円）



経常費用（億円）



親会社株主に帰属する中間純利益（億円）



COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

損益状況【セブン銀行単体】



■経常収益：資金運用収益およびATM受入手数料の増加を主因に増収

■経常利益：増収に加え、ATM耐用年数変更による減価償却費の減少を主因に増益

	当期実績	前年同期実績	前年同期比	計画比
経常収益	751億円	709億円	+5.9%	+2.1%
経常費用	567億円	569億円	△0.3%	△3.0%
経常利益	184億円	139億円	+32.3%	+22.6%
中間純利益	127億円	96億円	+32.2%	+20.9%
EBITDA	286億円	265億円	+7.9%	+13.0%

注）2027年3月期より、国内ATM事業におけるATMの耐用年数を5年から7年に変更しております。

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

事業別主要計数



国内事業（ATM）



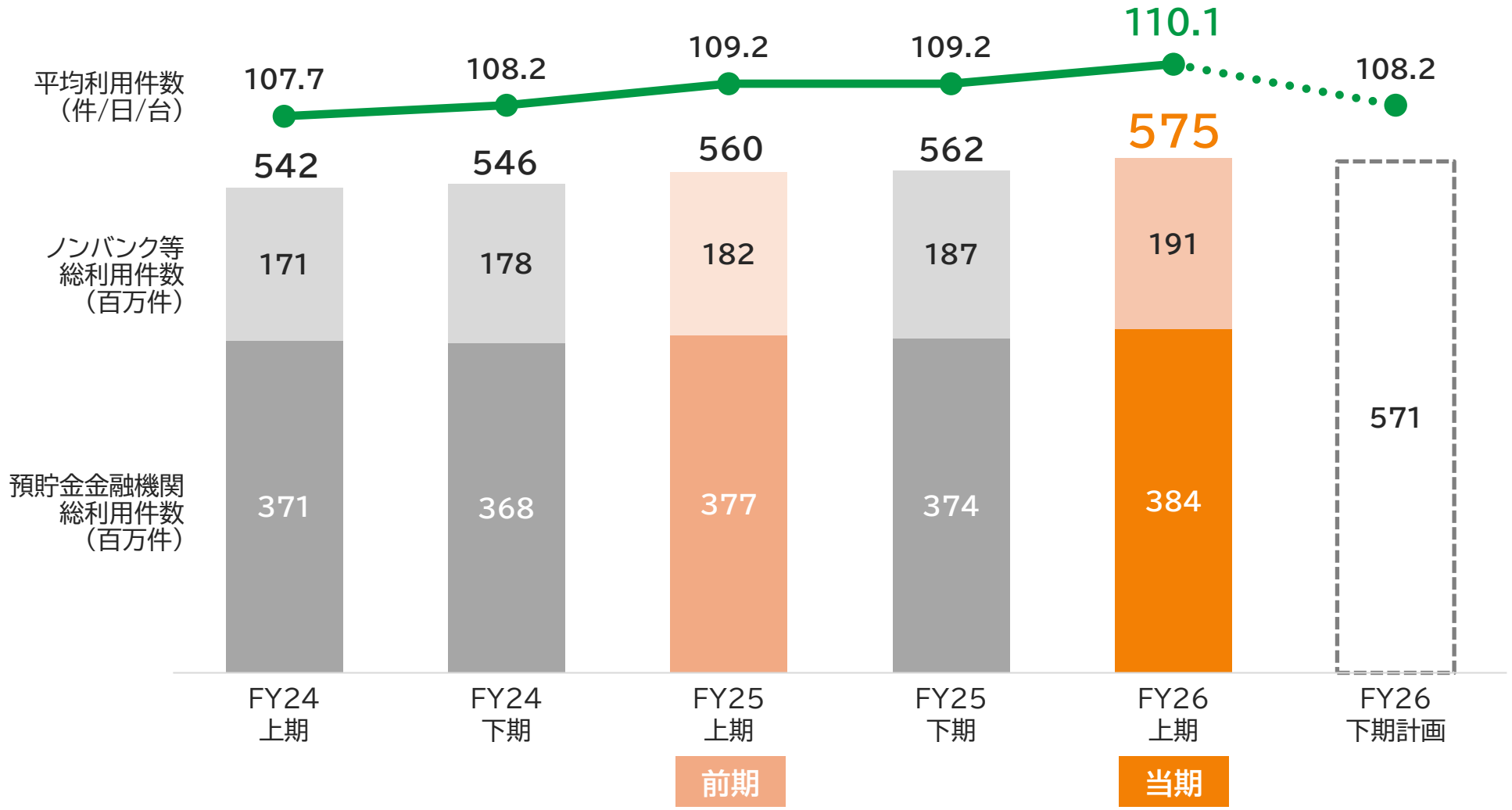
主要計数　ATM利用件数の推移

FY26上期 平均利用件数

110.1件（+0.9件）

FY26上期 総利用件数

575百万件（+15百万件）



注1）ATM総利用件数、平均利用件数には残高照会、電子マネーチャージ、暗証番号変更、利用限度額変更等を含まず　注2）本資料におけるノンバンク等は、証券会社、生命保険会社、クレジット会社、信販会社、消費者金融会社、コード決済事業会社等の合計
注3）FY26上期のATM受入手数料単価105.6円　※ATM受入手数料単価は、ATM受入手数料÷（総利用件数－ATM受入手数料収入を伴わない利用件数<売上金入金等>）で算出

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

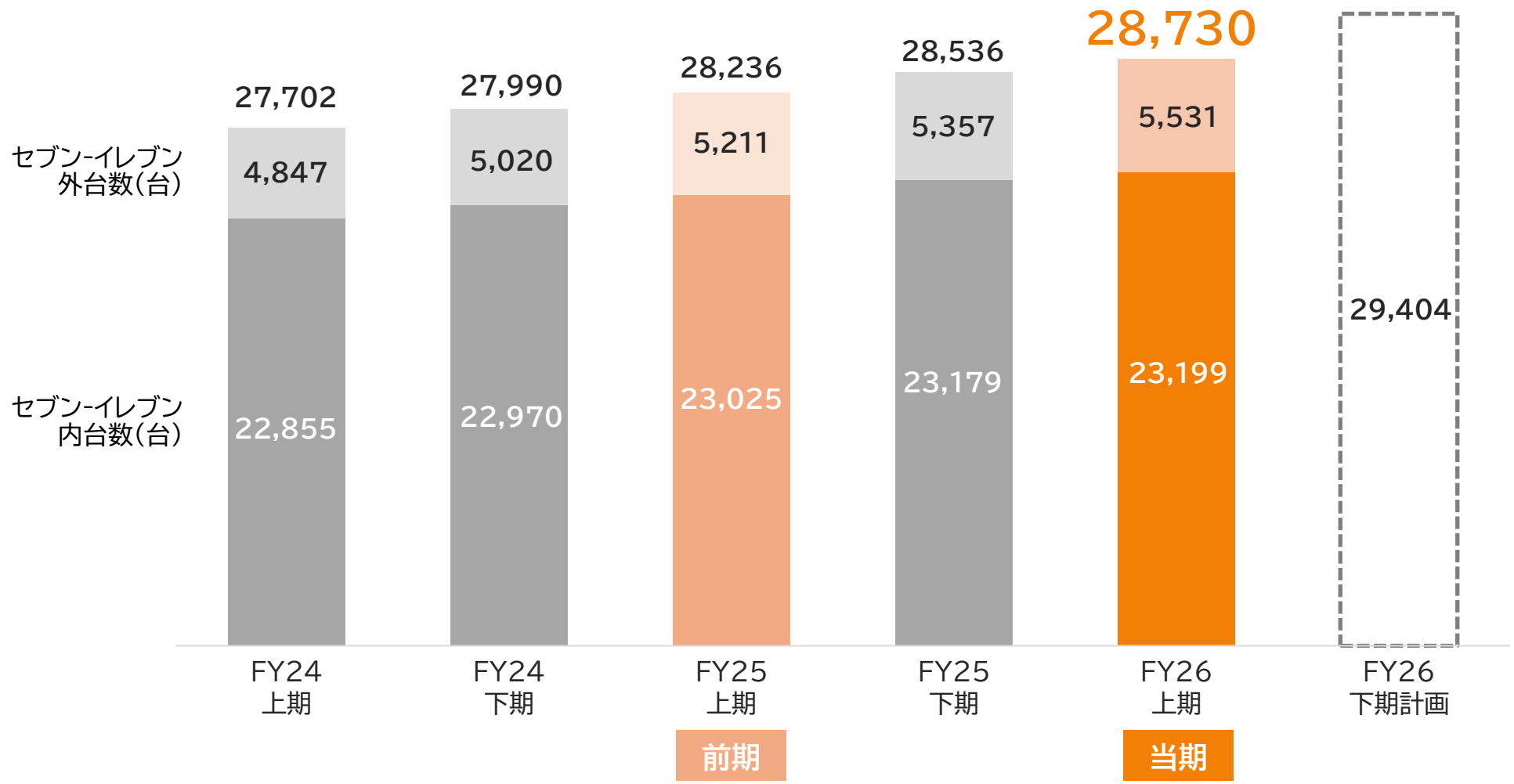
主要計数　ATM期末台数の推移

ATM期末台数

28,730台
(+494台)

セブン-イレブン内
23,199台(+174台)

セブン-イレブン外
5,531台(+320台)



COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.



国内事業(リテール)



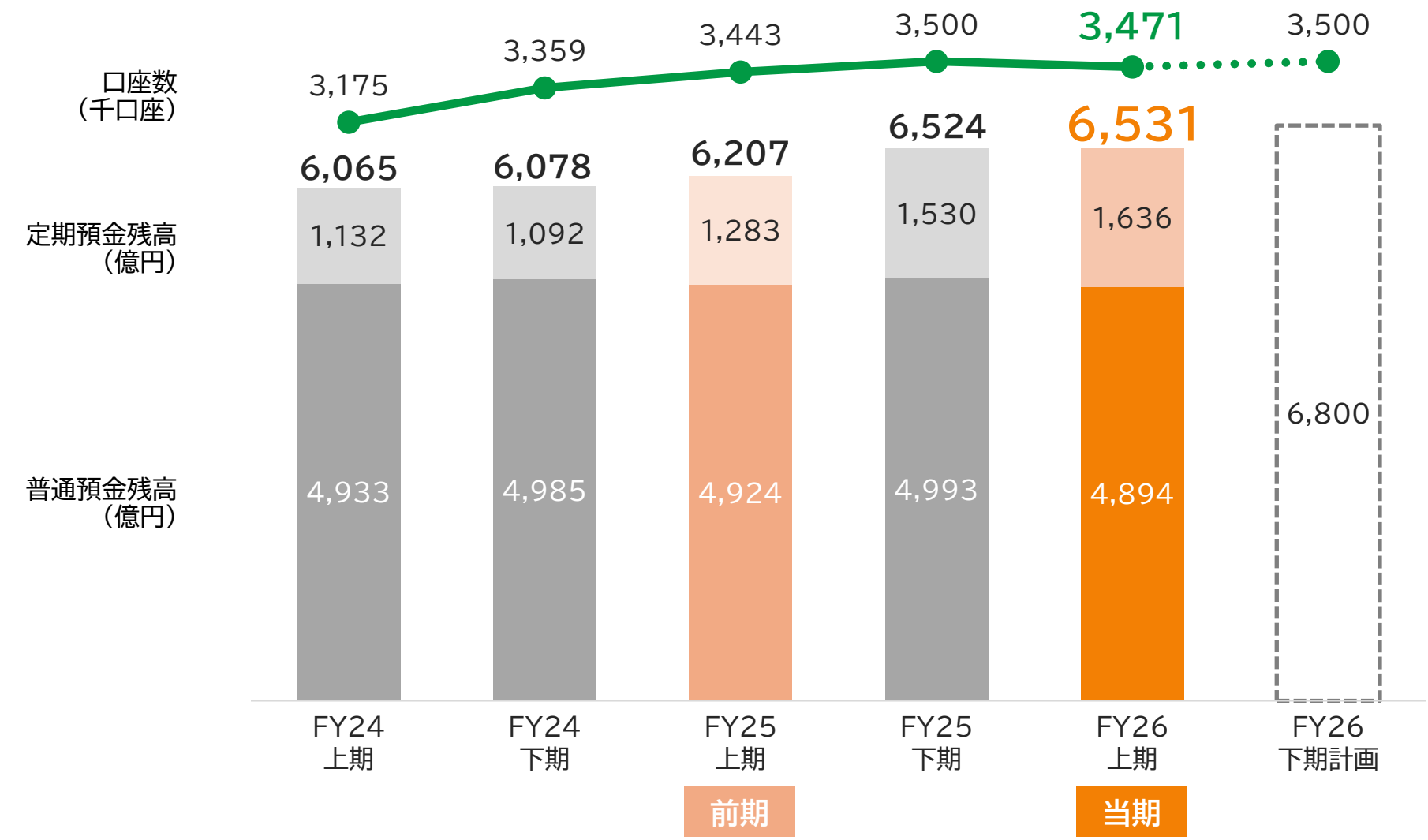
主要計数　口座数と預金残高の推移（個人）

口座数

3,471千口座
（＋28千口座）

預金残高

6,531億円
（＋324億円）

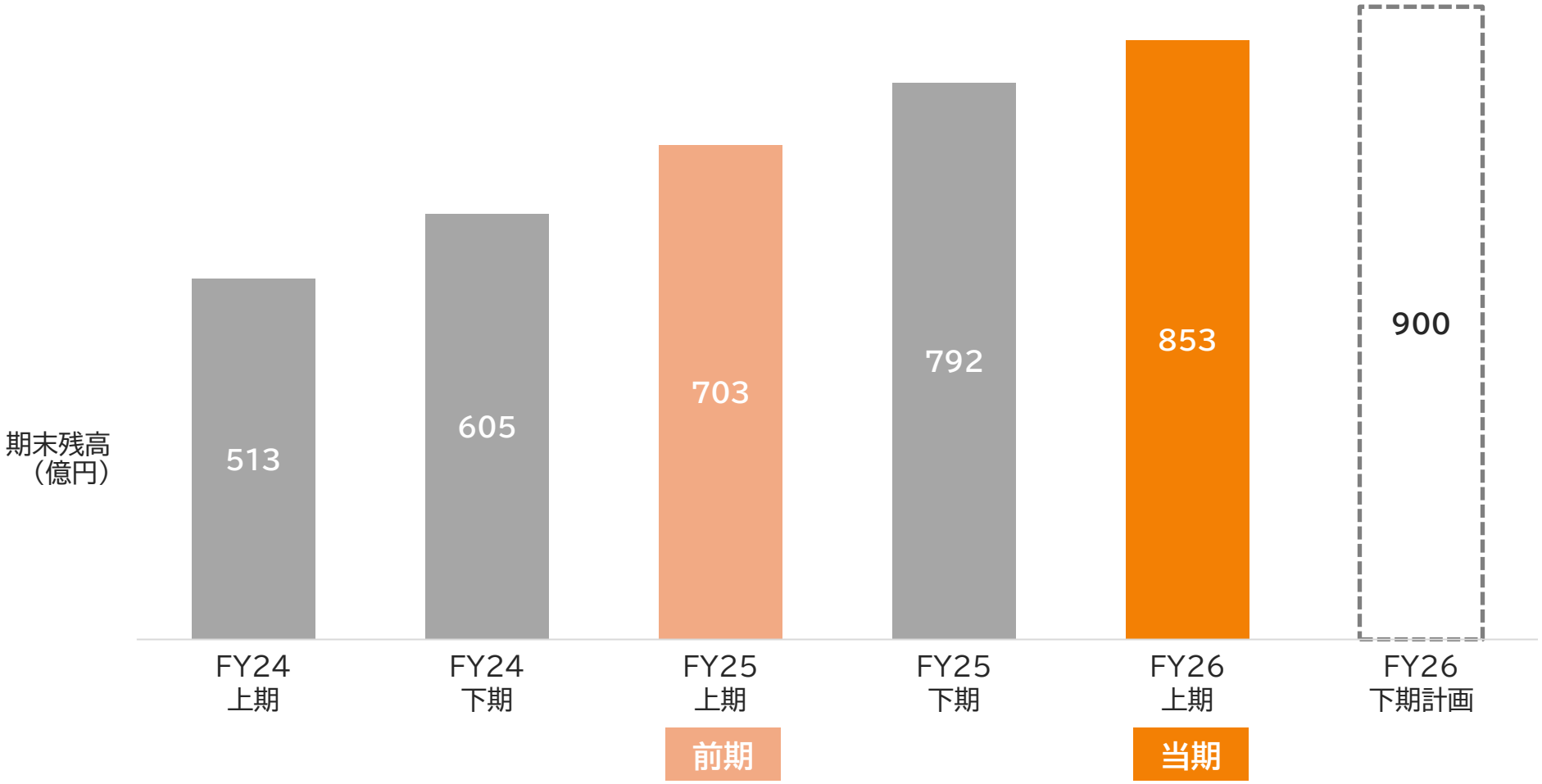


COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

主要計数　個人向けローンサービス

期末残高

853億円
（+150億円）



COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

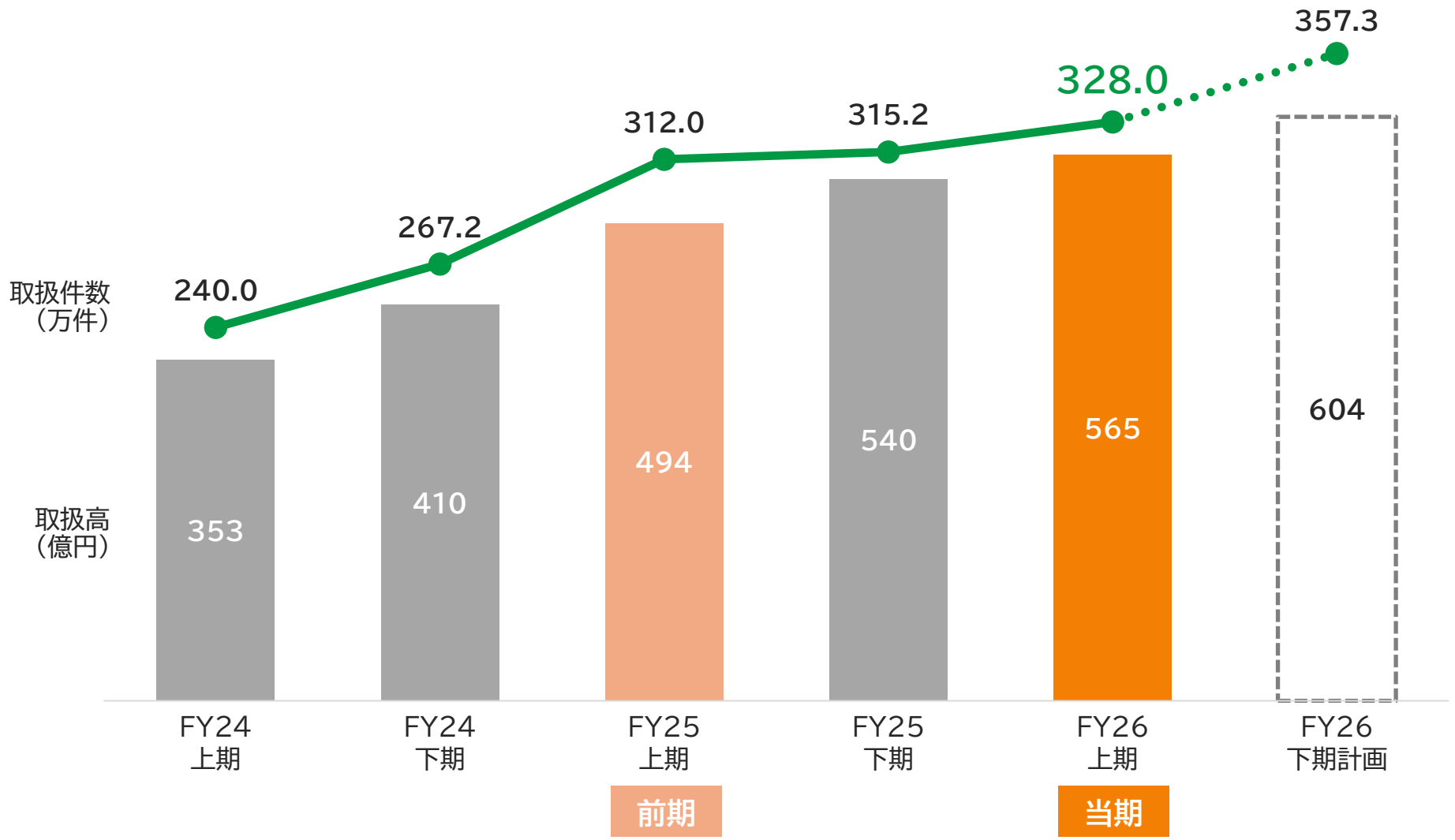
主要計数　セブン銀行後払いサービス

取扱件数

328.0万件
（+16.0万件）

取扱高

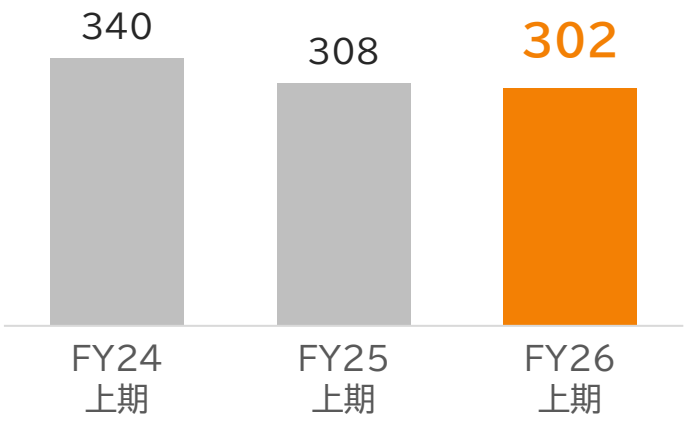
565億円
（+71億円）



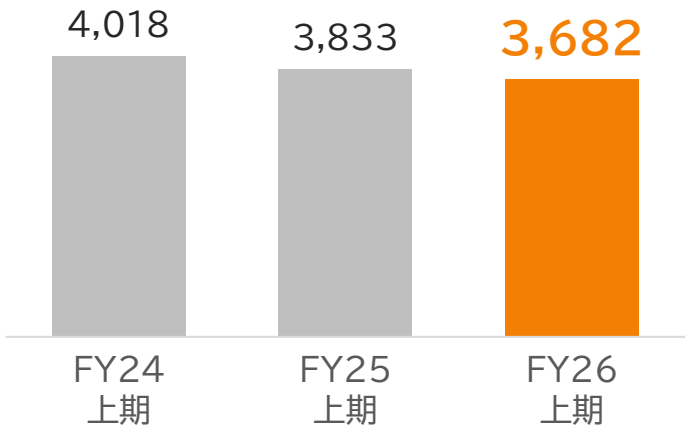
COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

主要計数　セブン・カードサービス

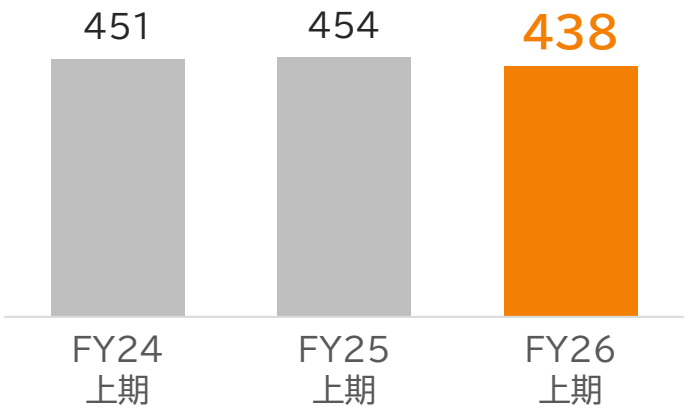
クレジットカード会員数(万人)



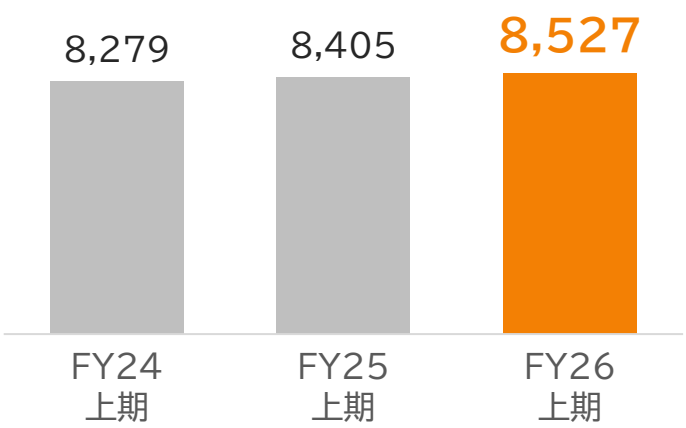
クレジットカードショッピング取扱高(億円)



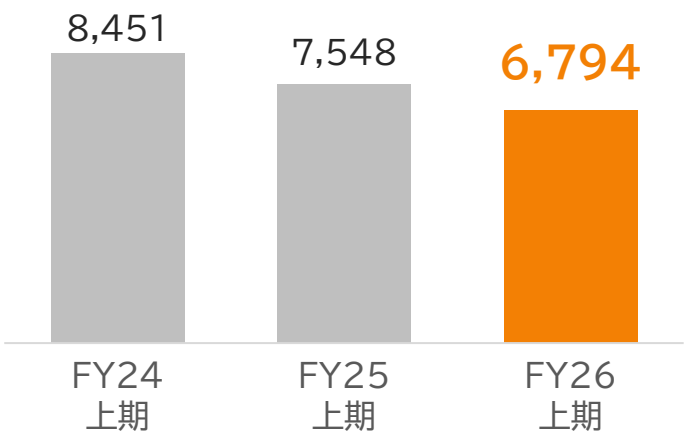
金融商品残高(億円)



電子マネー会員数(万人)



電子マネー取扱高(億円)



COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.



海外事業

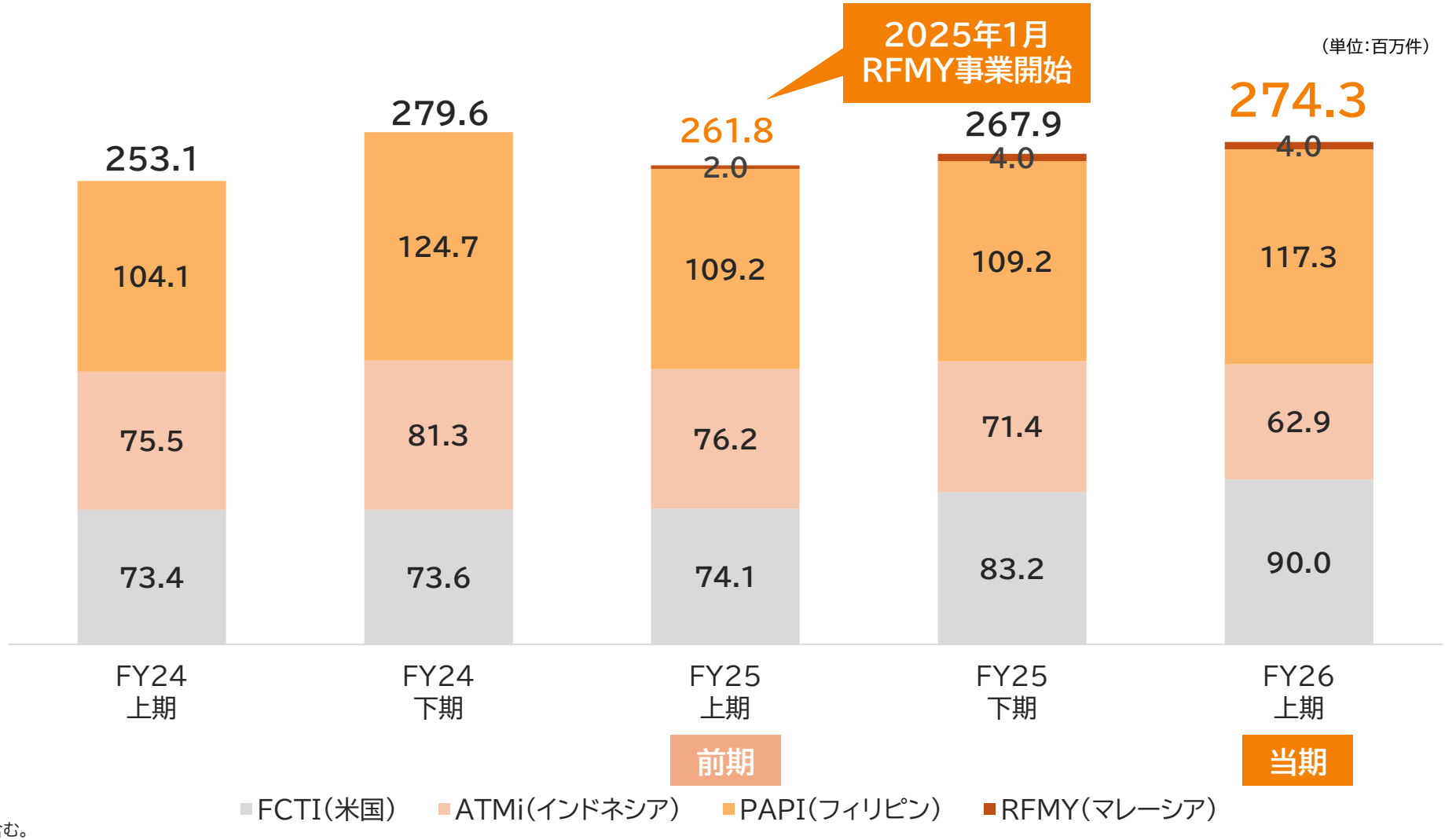


ATM総利用件数の推移

米国の利用件数増加やフィリピンの利用件数回復により、総利用件数は増加

FY26上期 総利用件数

274.3百万件（+12.5百万件）



注1）米国、インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。
注2）フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、売上金入金を除く。
注3）マレーシアのATM利用件数には残高照会を含まない。
注4）1Q（1-3月）、2Q（4-6月）、3Q（7-9月）、4Q（10月-12月）

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

米国

Speedway等への設置が順調に進捗
新規設置により平均利用件数は減少するも、台数の増加により増収増益

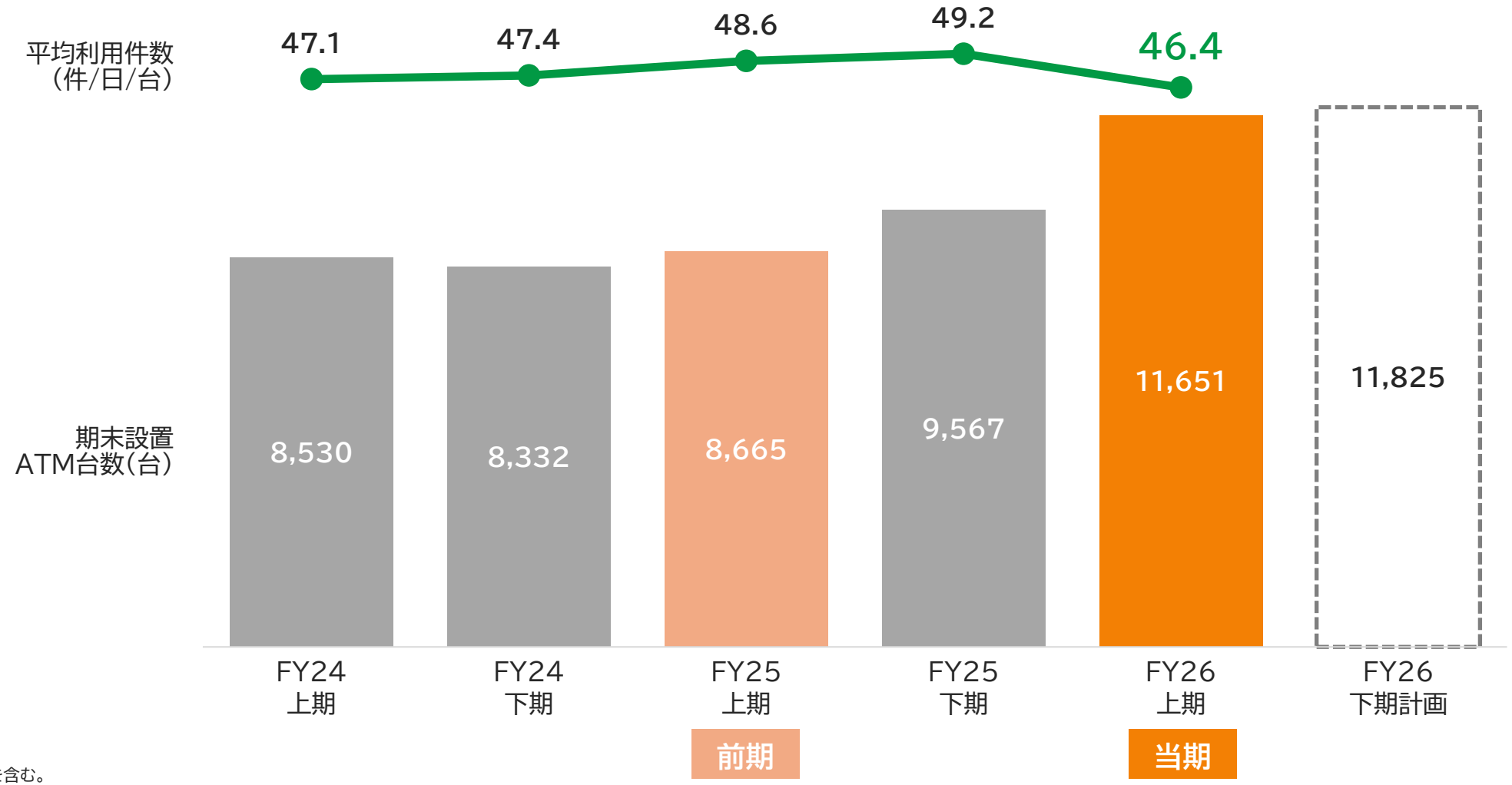
FY26上期 経常収益

170.5億円

FY26上期 経常利益

19.9億円

26年9月末 ATM台数: 11,464台 (速報値)



注1)米国のATM利用件数には残高照会を含む。
注2)1Q(1-3月)、2Q(4-6月)、3Q(7-9月)、4Q(10月-12月)

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

インドネシア

競争環境の激化により、平均利用件数はさらに減少するも、黒字を確保

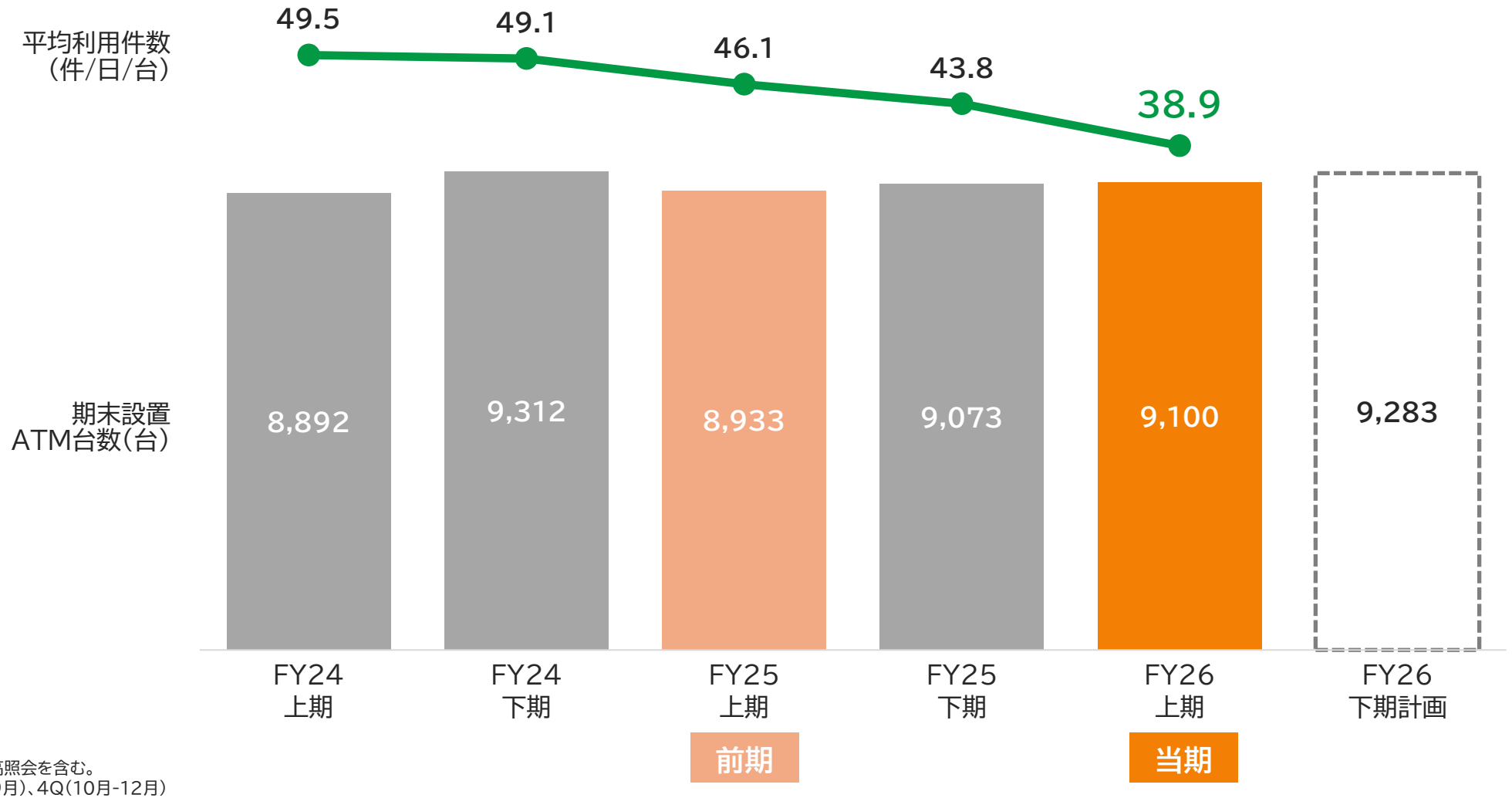
FY26上期 経常収益

32.1億円

FY26上期 経常利益

1.1億円

26年9月末 ATM台数: 9,100台 (速報値)



注1)インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。
注2)1Q(1-3月)、2Q(4-6月)、3Q(7-9月)、4Q(10月-12月)
注3)台数の速報値は受託設置を除く

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

フィリピン

台数は順調に拡大、平均利用件数は前期比で減少も下げ止まり

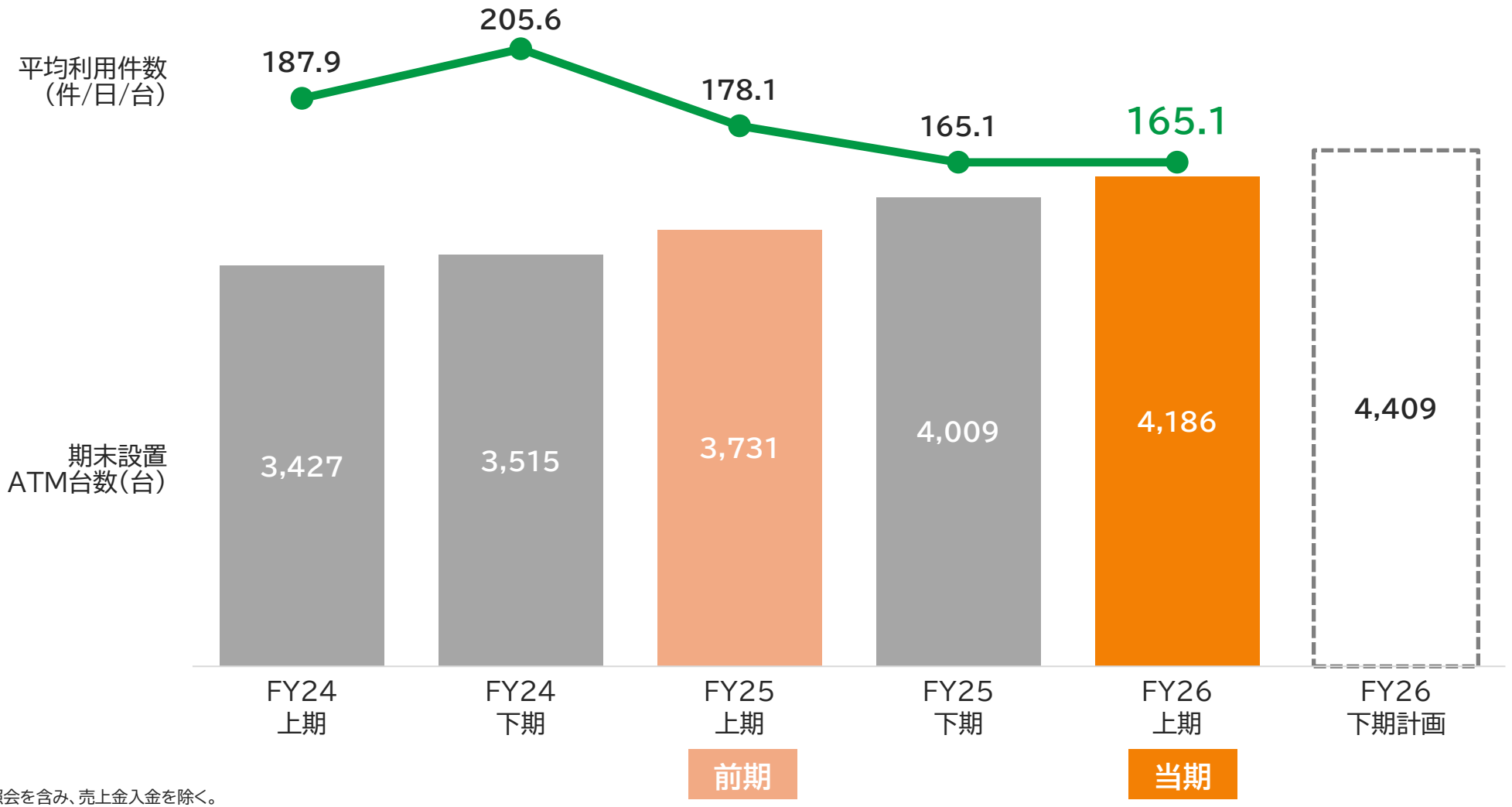
FY26上期 経常収益

47.8億円

FY26上期 経常利益

2.0億円

26年9月末 ATM台数: 4,256台 (速報値)



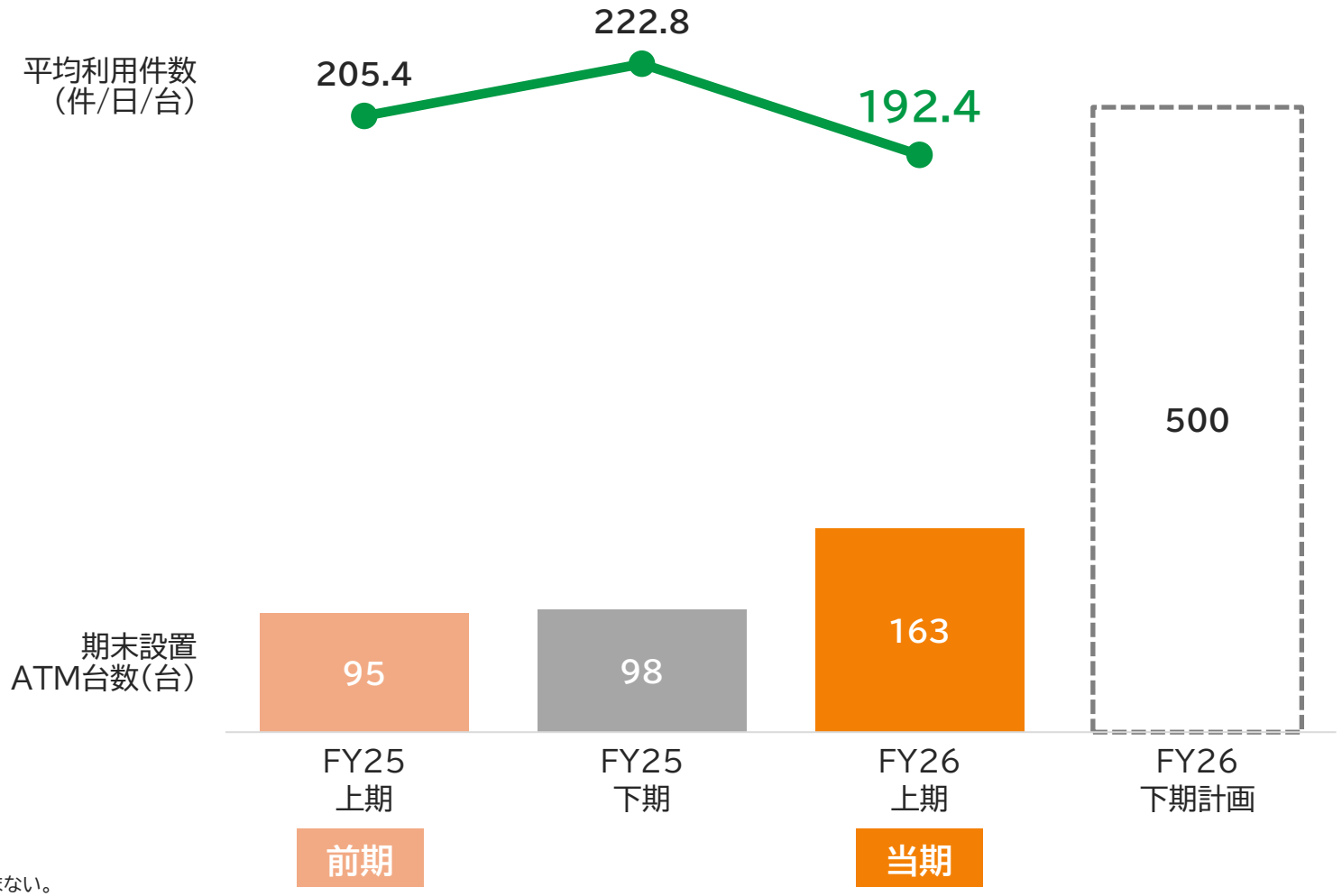
注1)フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、売上金入金を除く。
注2)1Q(1-3月)、2Q(4-6月)、3Q(7-9月)、4Q(10月-12月)

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

マレーシア

今年度期末台数500台に向けて、引続き設置地域を拡大

26年9月末
ATM台数：
256台
（速報値）



注1）マレーシアのATM利用件数には残高照会を含まない。
注2）1Q（1-3月）、2Q（4-6月）、3Q（7-9月）、4Q（10月-12月）

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

2027年3月期
業績予想修正

業績予想修正【セブン銀行単体】

セブン銀行単体の業績予想を上方修正

■資金運用収益の上振れや営業経費の下振れを主因に、上期は計画を大幅に上回る増益で着地

■上期の実績を踏まえ、下期計画について経常収益を中心に見直し、業績予想を上方修正

	2026年3月期 実績	2027年3月期 前回予想	2027年3月期 修正予想	前年比	前回予想比
経常収益	1,429億円	1,490億円	1,520億円	+6.3%	+2.0%
経常費用	1,162億円	1,200億円	1,185億円	+1.9%	△1.2%
経常利益	266億円	290億円	335億円	+25.9%	+15.5%
当期純利益	180億円	200億円	225億円	+25.0%	+12.5%
EBITDA	517億円	499億円	543億円	+5.0%	+8.8%

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

業績予想修正【連結】



単体の業績予想修正に伴い、連結の通期予想も修正

	2026年3月期 実績	2027年3月期 前回予想	2027年3月期 修正予想	前年比	前回予想比
経常収益	2,200億円	2,355億円	2,385億円	+8.4%	+1.2%
経常費用	1,898億円	2,020億円	2,005億円	+5.6%	△0.7%
経常利益	301億円	335億円	380億円	+26.2%	+13.4%
親会社株主に帰属する当期純利益	134億円	200億円	230億円	+71.6%	+15.0%

2027年3月期　配当予想

年間計画
11円

当初計画から変更なし

中間配当1株あたり5.50円(実績)
期末配当1株あたり5.50円(予想)

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.



上期の振返りと成長戦略





ATM事業



ATM事業



ATM市場でのプレゼンスの上昇

- ✓ 日本国内のATM総台数は
  ゆるやかに減少
- ✓ 当社シェアは着実に拡大する見通し

ATM活用ニーズの変化

- ✓ 提携金融機関では
  顧客接点の強化がより重要に
- ✓ 店舗戦略・預金獲得戦略の多様化

ATMの役割を「現金インフラ」から
顧客接点をもつ「サービスプラットフォーム」へ
台数シェアだけでなく、利用件数シェアの拡大を本格化

ATM業界のトップランナーとして、さらなる成長へ

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

ATM事業

■ファミリーマート店舗への設置を推進

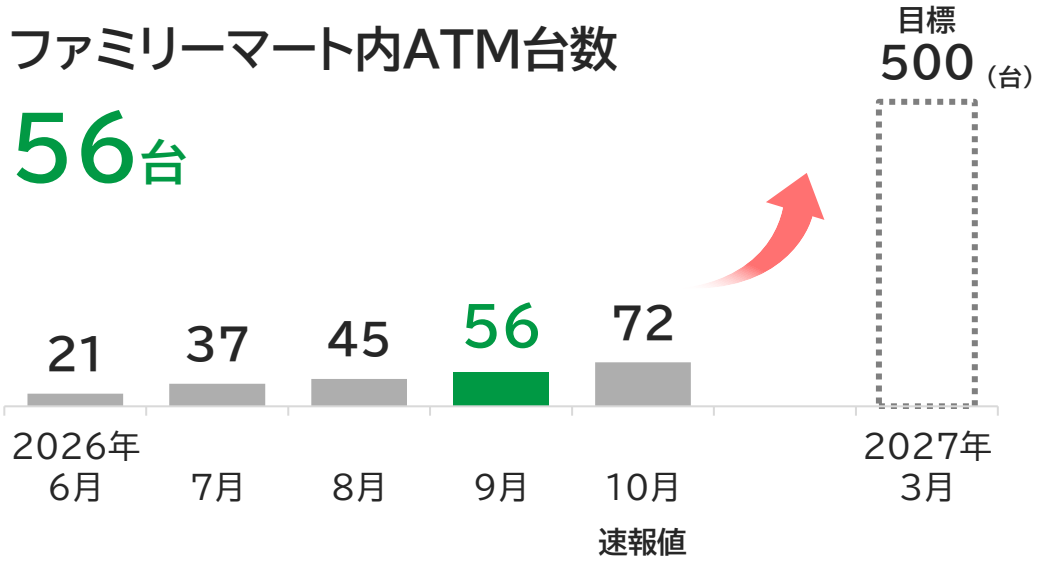
✓ ファミリーマート店舗内のゆうちょ銀行ATMも順次当社ATMへ入替予定

ファミマATM(注)



注)「ファミマATM」とは、ファミリーマートに設置するセブン銀行ATMのこと

2026年9月末時点
ファミリーマート内ATM台数
56台



**来期以降は設置台数を拡大し、
2030年までに
約16,000台を設置予定**

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

ATM事業

■ATMユースケースの更なる拡大

業務効率化だけでなく、顧客接点の強化を目的としての活用も広がる

あらゆる手続き・認証の窓口となり、人 と 企業/社会 をつなぐ

+Connect

プラスコネクト

ATM窓口
有人窓口のように
あらゆる手続き・認証ができる

ATMお知らせ
入出金時、高い反応率で
One to Oneの情報発信

FACE CASH
手軽で簡単、安心安全
新しい金融体験を提供

ATM口座振替登録
社会課題解決 と DX化を支援
圧倒的に簡単な手続き

ATM受取
企業から個人へ
メール・SMSで送金、ATMで受取

ATM集金
日々の売上金を
スマートフォンで簡単入金

コンビニ証明書受取サービス
マルチコピー機で
各種証明書を簡単印刷

マイナポータル 情報取得
行政が保有するお客さまデータを
ATMから企業に提出

マイナポータル 保険証申込
マイナンバーカードを指すだけ
秒で完了するシンプル手続き

■+Connect 導入状況

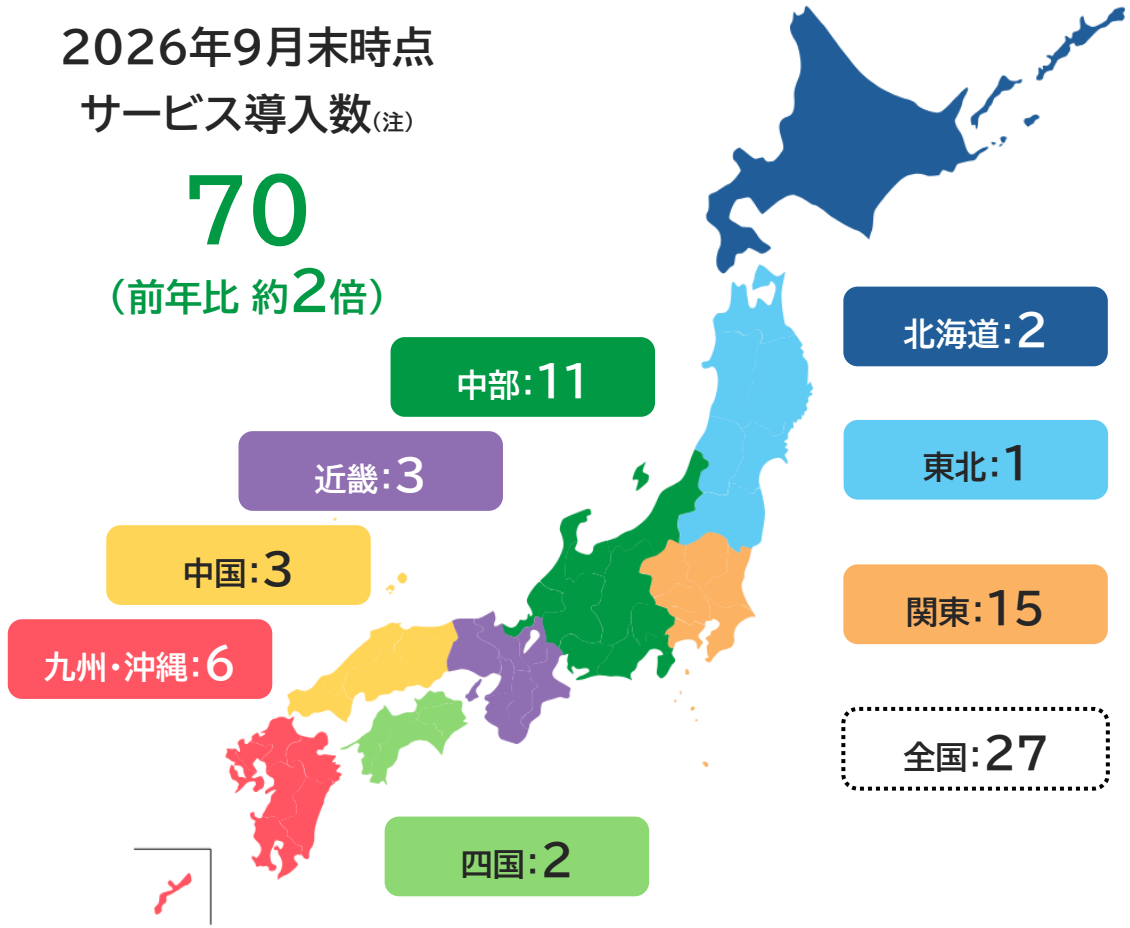
日本全国の金融機関、事業会社等へ導入

2026年9月末時点

サービス導入数(注)

70

（前年比 約2倍）



注）ATM受取/集金を除く、S-in済みのサービス導入数（複数サービス導入先は複数カウント）

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.



リテール事業



リテール事業

■セブン銀行グループ全体で預金獲得・クレジットカード会員獲得を推進



ATMを活用した
稼働口座数の拡大

クレジットカードと連動した
預金獲得キャンペーン



クレジットカードの特典に
ATM受取を活用

セブン銀行

株式会社
セブン・ペイメントサービス
セブン銀行100%子会社

株式会社セブン・カードサービス

nanacoクレジットカード
をリリース



口座数・預金残高増加
ATM利用回数増加

会員数増加・顧客接点の拡大

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

リテール事業（口座）

■預金戦略

事業拡大の基盤となる資金調達力の強化を目指す

1 ATMの利便性により、**稼働口座の数を拡大**

- ✓ 新規口座開設促進
- ✓ 預金残高拡大



2 営業・マーケティング一体での**在留外国人顧客の獲得**

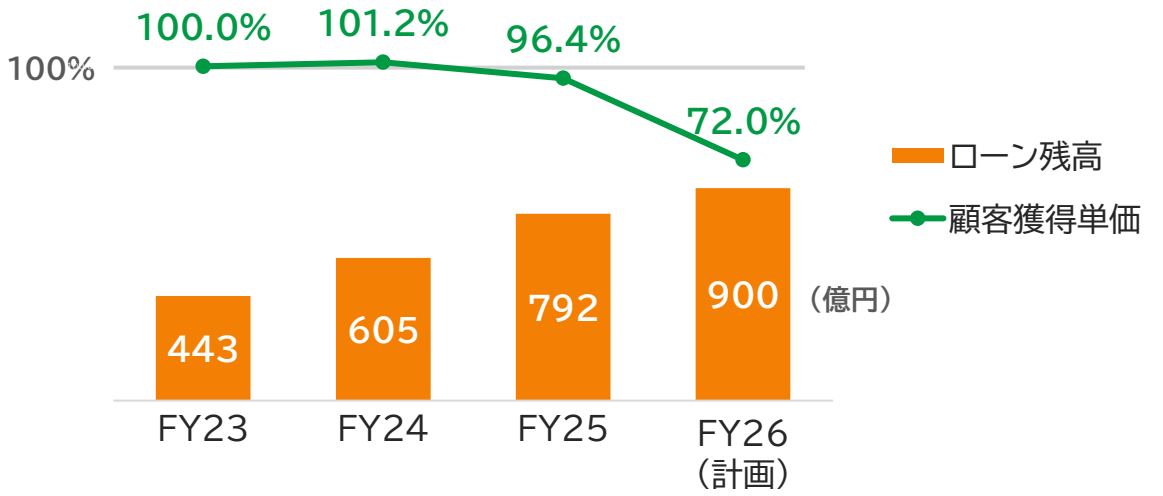
3 提携事業会社の顧客基盤を活用した**セブン銀行BaaSの検討**

■ローン戦略

獲得効率化による利益の安定的拡大を図る

ローン残高と顧客獲得単価の推移

注）顧客獲得単価はFY23実績を100%として算出



- ✓ ローン残高はCAGR33.7%で順調に拡大（業界平均2.0%）（注）
- ✓ 顧客獲得単価は減少傾向

注）CAGRはFY23～FY25で算出。また、業界平均は全国銀行協会の統計より当社推計

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

リテール事業（クレジットカード）

■新クレジットカードの認知向上・申込拡大を推進
セブン銀行口座との連携施策などを通じ、今年度の獲得目標達成につなげる

現金還元や、ポイントサービスなど、
nanacoクレジットカードだけのお得な特典を提供



会員数拡大に向けた施策

・新規入会者へのキャッシュバックキャンペーン



ファイナンス活性化

・キャッシング促進
・リボ・分割促進

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.



社会課題解決への貢献・持続的な成長戦略



社会課題解決への貢献・持続的な成長戦略

■5つの重点課題をもとに、引続き社会課題解決に取組む

重点課題	社会課題解決への取組み

重点課題

根源的価値（Connectivity）
安心・安全な社会インフラ

社会的価値（Accessibility）
誰でもどこでもアクセス可能
多様なサービスの実現

新たな価値創造（Innovation）
期待を超えた価値

価値創造の源泉（Collaboration）
誰もが活躍できる社会

将来への価値創造（Responsibility）
豊かな社会と未来への貢献

社会課題解決への取組み

■避難所へ移動ATMを派遣



- ✓ 電源設備や通信回線を搭載し、被災地においても安定的にATMサービスを提供することが可能
- ✓ 7月の熊本地震発生後、熊本県内の避難所を巡回

■ATM募金の実施

- ✓ 熊本地震にて、ATMで災害募金受付を実施
- ✓ セブン銀行グループ全体で約5千万円の募金を受付

■おこづかいを通じた親子向け教育サービス「money ring」を提供開始



- ✓ お金の使い方のみならず、計画性や判断力といった生きる力を育む設計
- ✓ 学研主催「あそび まなび かがく ラボ@2026」に出展体験ワークショップを実施

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

社会課題解決への貢献・持続的な成長戦略

■人財育成と企業価値向上とのつながり

企業変革を加速
ユニークな発想を
実装させる力

成長をけん引
技術とビジネスを
つなげる力

人財のベース
常に自らを
アップデートできる
主体性の高い
自律型人財

X人財の要素(注)

社外での学び
- ✓ VC、スタートアップ投資
- ✓ アクセラレータープログラム



組織の学び
- ✓ ノーコード/ローコード開発
- ✓ データサイエンス ブートキャンプ

個人の学び
- ✓ SEVENBANK Academia
- ✓ EX10
  （自主的なイノベーション活動に関する取組み）



イノベーションの創出
協働によるインパクト
→ 社会関係資本

環境変化への対応
ビジネスモデルの変革
→ 知的資本

パフォーマンスの向上
企業風土の改革
→ 人的資本

企業価値
- 市場評価
- 成長性
- リスク低減
- 収益力

財務資本へのインパクト
- ✓ 資本コストの低減
- ✓ 収益率の向上

注）当社グループでは、課題を自ら見つけ、創造力とテクノロジーを活用し、
自己・社内・社会を変革できる人財を「X（Transformation）人財」と定義しております。

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

社会課題解決への貢献・持続的な成長戦略

■持続的な成長を支える組織作りと企業変革

働きがいを高める組織作り

■働きやすさの提供

成長指標	目標	2025年実績
有給休暇取得率	前年実績以上	83.4%
育児休業復帰率	100%	100%

■やりがいの醸成

- ✓ チャレンジできる機会の提供
- ✓ 成長を実感できる体制整備

■組織文化の醸成

- ✓ 社内コミュニケーションの活性化



パーパスアワード


設立25周年イベント

企業変革

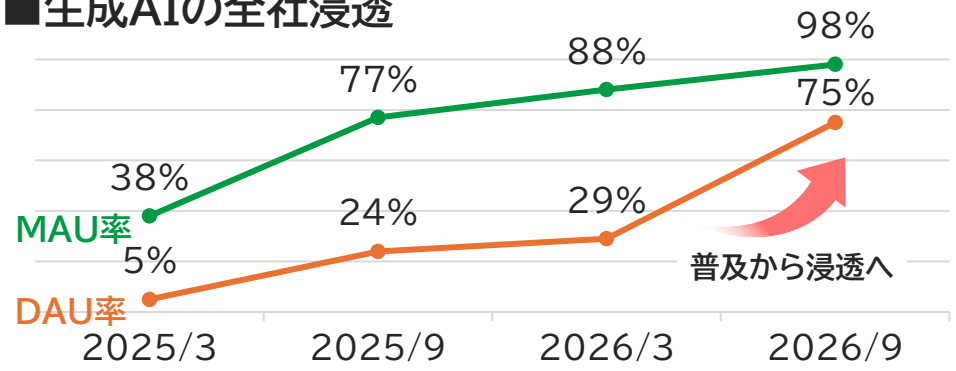
■全員参加型の社内DX推進

- ✓ 全員が安全・快適にデジタルを活用できる基盤を整備
- ✓ AIプロンプトコンテストや各種セミナーの開催を通じて デジタルを活用した業務改革を推進





■生成AIの全社浸透



非財務資本への投資を通じて企業価値向上を実現

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

さらなる成長へ



これまでの取組みが成果につながる段階へ
利益の着実な積み上げを目指す

海外事業の多角化

リテール事業の強化（口座・クレジットカード）

+Connectの提携先拡大・サービス拡充

ATM受入手数料の増加

社会課題解決への貢献・人的資本投資の継続

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.



APPENDIX



APPENDIX

損益計算書【連結】



（単位：億円）

	2026年3月期		2027年3月期			
	実績		上期実績			計画（修正後）
	上期	通期		前年差異	計画差異	通期
経常収益	1,075	2,200	1,150	75	10	2,385
経常費用	927	1,898	939	12	△ 46	2,005
経常利益	148	301	210	62	55	380
親会社株主に帰属する当期純利益	99	134	133	34	53	230
EBITDA	305	611	344	39	―	―

注1）本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
注2）本資料における前年差異は全て表示単位で比較
注3）連結損益の為替レート
　　1米ドル 2026年3月期 上期実績＝148.40円、2027年3月期 上期実績＝158.29円、2027年3月期計画 154.00円
注4）本資料におけるEBITDAは全て経常利益＋減価償却費
注5）2027年3月期より、国内ATM事業における有形固定資産のうち、ATMの耐用年数を5年から7年に変更しております。
注6）2027年3月期は、クレジットカード事業の減損を主因とした特別損失30億円の計上を見込んでおります

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

APPENDIX

損益計算書【セブン銀行単体】

（単位：億円）

	2026年3月期		2027年3月期			
	実績		上期実績			計画（修正後）
	上期	通期		前年差異	計画差異	通期
経常収益	**709**	**1,429**	**751**	**42**	16	**1,520**
うちATM受入手数料	576	1,160	594	18	5	1,187
経常費用	**569**	**1,162**	**567**	**△ 2**	△ 18	**1,185**
うち資金調達費用	10	27	21	11	△ 2	54
うちATM設置支払手数料	90	180	92	2	△ 1	185
うち業務委託費	133	271	139	6	△ 4	285
うち保守管理費	16	35	19	3	2	41
うち減価償却費	125	250	102	△ 23	△ 1	208
経常利益	**139**	**266**	**184**	**45**	34	**335**
特別損益	△ 1	△ 7	△ 3	△ 2	△ 1	△ 5
法人税等合計	42	78	54	12	―	105
純利益	**96**	**180**	**127**	**31**	22	**225**
EBITDA	**265**	**517**	**286**	**21**	33	**543**
期末ATM設置台数（台）	**28,236**	**28,536**	**28,730**	494	△ 11	**29,404**
ATM受入手数料単価（円）	**105.2**	**105.7**	**105.6**	0.4	△ 0.4	**105.7**
平均利用件数（件/台/日）	**109.2**	**109.2**	**110.1**	0.9	1.6	**108.3**
総利用件数（百万件）	**560**	**1,122**	**575**	15	7	**1,139**
海外送金サービス取引件数（千件）	**326**	**653**	**305**	△ 21	△ 18	**650**
デビットサービス取引件数（千件）	**12,260**	**24,957**	**13,160**	900	△ 554	**28,440**

注1）本資料における計数は全て表示単位未満切捨て　注2）本資料における前年差異は全て表示単位で比較　注3）本資料におけるEBITDAは全て経常利益＋減価償却費
注4）2027年3月期より、国内ATM事業における有形固定資産のうち、ATMの耐用年数を5年から7年に変更しております。

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

APPENDIX

損益計算書【セブン・カードサービス】

（単位：百万円）

	2026年3月期		2027年3月期			
	実績		上期実績			計画
	上期	通期		前年差異	計画差異	通期
経常収益	**13,900**	**30,670**	**13,112**	△ 788	△ 523	**30,395**
うちクレジットカード事業	6,999	14,631	6,854	△ 145	△ 396	15,440
うち電子マネー事業	6,901	16,039	6,257	△ 644	△ 128	14,955
経常費用	**14,750**	**31,262**	**13,847**	△ 903	△ 1,243	**30,860**
うちクレジットカード事業	8,599	18,572	7,991	△ 608	△ 959	18,890
うち電子マネー事業	6,151	12,690	5,856	△ 295	△ 284	11,970
経常利益	**△ 849**	**△ 591**	**△ 735**	114	720	**△ 465**
純利益	**△ 1,029**	**△ 5,817**	**△ 2,268**	△ 1,239	1,222	**△ 3,530**

注1）本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
注2）本資料における前年差異は全て表示単位で比較

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

APPENDIX

損益計算書【FCTI単体】



（単位：百万米$）

	2025年12月期		2026年12月期			
	実績		上期実績			計画
	上期	通期		前年差異	計画差異	通期
経常収益	89.7	182.3	107.7	18.0	1.7	225.5
経常費用	81.0	166.4	95.1	14.1	△ 4.9	209.0
うち資金調達費用	13.6	27.1	16.4	2.8	0.9	30.7
うちATM設置支払手数料	30.9	64.2	36.2	5.3	△ 0.7	79.0
うち業務委託費	8.6	18.5	10.3	1.7	△ 0.4	21.5
うち保守管理費	9.1	17.6	9.1	0.0	△ 2.4	23.5
うち減価償却費	1.5	4.1	4.1	2.6	△ 1.0	12.5
経常利益	8.7	15.9	12.6	3.9	6.6	16.5
特別損益	△ 0.0	△ 0.1	△ 0.0	0.0	0.0	0.0
純利益	8.5	15.5	12.5	4.0	7.0	15.5
EBITDA	10.3	20.0	16.7	6.4	5.6	29.0
期末ATM設置台数（台）	8,665	9,567	11,651	2,986	—	11,825
平均利用件数(件/台/日)	48.6	48.9	46.4	△ 2.2	—	43.8
総利用件数(百万件)	74.1	157.4	90.0	15.9	—	180.9

注1)本資料における計数は全て表示単位未満切捨て　注2)本資料における前年差異は全て表示単位で比較　注3)本資料におけるEBITDAは全て経常利益＋減価償却費

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

APPENDIX

損益計算書【主要子会社】

（単位：百万円）

PT. Abadi Tambah Mulia Internasional

	2025年12月期		2026年12月期			
	実績		上期実績			計画
	上期	通期		前年差異	計画差異	通期
経常収益	3,873	7,530	3,212	△ 661	△ 238	6,920
経常費用	3,685	6,592	3,098	△ 587	△ 72	6,230
経常利益	187	937	114	△ 73	△ 166	690
純利益	185	737	112	△ 73	△ 78	365

（単位：百万円）

Pito AxM Platform, Inc.

	2025年12月期		2026年12月期			
	実績		上期実績			計画
	上期	通期		前年差異	計画差異	通期
経常収益	4,145	8,552	4,783	638	143	10,280
経常費用	3,936	8,112	4,575	639	150	9,730
経常利益	208	439	208	0	△ 7	550
純利益	159	148	160	1	0	415

注1）為替レート
　　100インドネシアルピア　2025年12月期上期実績＝ 0.904円、2026年12月期上期実績＝0.920円、2026年12月期計画=0.902円
　　1フィリピンペソ　2025年12月期上期実績＝ 2.600円、2026年12月期上期実績＝2.636円、2026年12月期計画=2.558円
注2）本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
注3）本資料における前年差異は全て表示単位で比較
注4）ATMiの2025年12月期上期について、2025年度末に会計基準を遡り適用した影響は含んでおりません。

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

APPENDIX

損益計算書【主要子会社】



（単位：百万円）

セブン銀行の100%子会社 バンク・ビジネスファクトリー

	2026年3月期 実績 上期	2026年3月期 実績 通期	2027年3月期 上期実績	2027年3月期 前年差異	2027年3月期 計画差異	2027年3月期 計画 通期
経常収益	1,861	3,773	1,828	△ 33	△ 137	4,000
経常費用	1,901	3,729	1,766	△ 135	△ 44	3,695
経常利益	△ 40	44	62	102	△ 93	305
純利益	△ 72	4	31	103	△ 94	245

（単位：百万円）

ACSiON

	2026年3月期 実績 上期	2026年3月期 実績 通期	2027年3月期 上期実績	2027年3月期 前年差異	2027年3月期 計画差異	2027年3月期 計画 通期
経常収益	516	1,228	949	433	74	1,820
経常費用	502	1,252	965	463	180	1,745
経常利益	13	△ 23	△ 16	△ 29	△ 106	75
純利益	△ 153	△ 485	△ 17	136	△ 47	25

（単位：百万円）

株式会社 セブン・ペイメントサービス セブン銀行100%子会社

	2026年3月期 実績 上期	2026年3月期 実績 通期	2027年3月期 上期実績	2027年3月期 前年差異	2027年3月期 計画差異	2027年3月期 計画 通期
経常収益	398	905	650	252	150	1,010
経常費用	270	611	403	133	38	745
経常利益	128	294	246	118	111	265
純利益	91	204	167	76	77	180

注1）本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
注2）本資料における前年差異は全て表示単位で比較

COPYRIGHT © 2026 SEVEN BANK, LTD. ALL RIGHTS RESERVED.



SEVEN BANK



本資料には、株式会社セブン銀行及びその連結子会社等の業績に関連する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、具体的な歴史的事実を除き、本資料の作成時点において取得可能な情報に基づく予測等を基礎として記載されています。これらの記述のためには、一定の前提(仮定)を置いています。これらの記述及び前提(仮定)は主観的なものであり、かつ、様々なリスクや不確実性が内在しております。かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想等とは異なる結果となる可能性があります。かかるリスク及び不確実性には、システム障害、災害、犯罪、その他事業を取り巻く様々なリスクが含まれますが、これらに限定されるものではありません。また、本資料に含まれる当社及びその連結子会社等以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。なお、本資料に関する全ての著作権その他の権利は当社に属します。