

2027年3月期
第２四半期決算説明資料

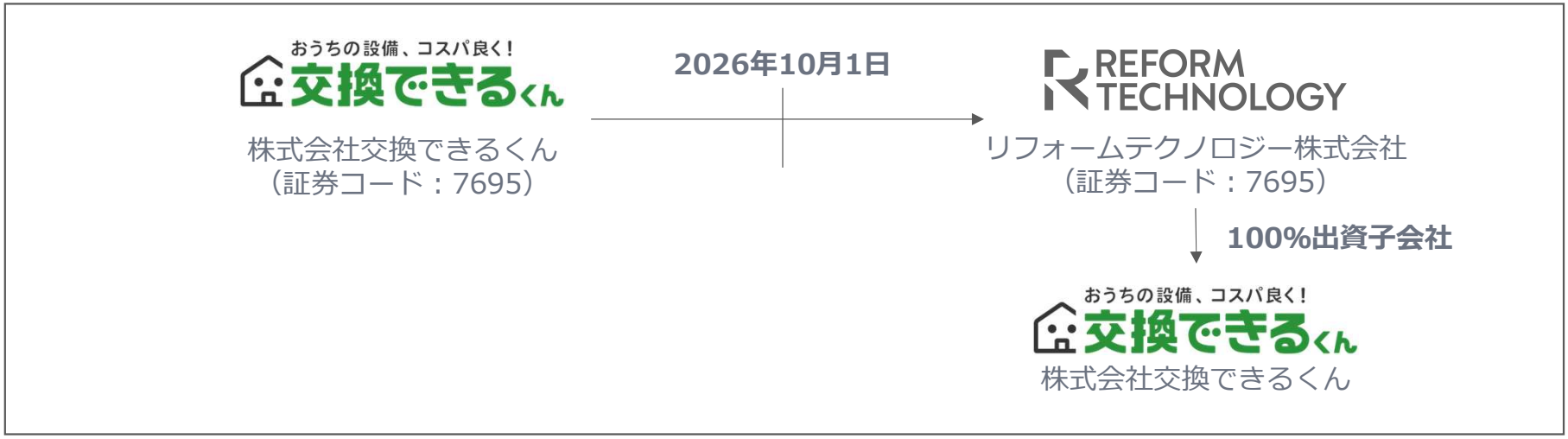
リフォームテクノロジー株式会社
［東証グロース：7695］

ごあいさつ

株式会社交換できるくんは、2026年10月1日に「株式会社交換できるくん」から「リフォームテクノロジー株式会社」に商号変更し、持株会社体制に移行いたしました。

持株会社体制への移行に伴い、新たに設立した当社100%子会社「株式会社交換できるくん」が、「交換できるくん」事業を継承いたしました。

引き続き、リフォームテクノロジー株式会社が上場維持していきますので、変わらぬご支援のほど、よろしくお願い申し上げます。



Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

目次

2027年3月期 2Q

2026年4月～2026年9月

1. **2027年3月期 第２四半期業績**
2. **会社概要と事業戦略**
3. **交換できるくん事業のご紹介**
4. **よくいただくご質問**

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

1 2027年３月期 第２四半期業績

1-1 連結業績

連結業績の概要（損益計算書）

連結売上高は対前年比43.9%増

・交換できるくん事業を中心に、グループ各社の売上が順調に推移し、売上高が前年同期比で43.9%増

・交換できるくんのブランディング投資であるテレビCM未投下が主な要因となり、営業利益が前年同期比565百万円増

[単位：百万円]

	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減額	増減率
売上高	5,432	**7,819**	+2,387	+43.9%
売上総利益	1,116	**1,761**	+645	+57.8%
売上総利益率	20.5%	**22.5%**	+2.0pt	–
営業利益	△141	**424**	+565	–
営業利益率	△2.6%	**5.4%**	+8.0pt	–
経常利益	△137	**418**	+556	–
当期純利益	△101	**233**	+334	–

＊セグメント間の内部取引消去額(売上高) 17百万円
＊のれん償却額 44百万円

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

連結業績の概要（貸借対照表）

在庫水準は前年同期並みで推移

・営業収支の大幅な増益、グループ会社の積立保険満期解約のため現預金が増加

・追加の借入弁済を実施

[単位：百万円]

			2026/3期 実績	2027/3期 2Q実績	増減
資産	流動資産	現金及び預金	1,562	1,764	+201
		商品	522	529	+6
		その他	1,177	1,218	+40
	固定資産		2,428	2,318	△109
資産合計			5,690	5,830	+139
負債	有利子負債		1,034	837	△197
	その他		2,580	2,674	+93
純資産	資本金［資本剰余金含む］		1,042	1,042	+0
	利益剰余金		1,004	1,237	+233
	自己株式		△0	△0	−
	その他		30	38	+8
負債・純資産合計			5,690	5,830	+139
自己資本比率			36.0%	39.1%	3.2%

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

連結業績の概要（キャッシュ・フロー）

好業績を反映し、現金及び現金同等物の残高増

・営業CF
2Q営業収支を反映し大幅増

・投資CF
グループ会社の保険積立金の解約によりプラス

・財務CF
借入金の弁済によりマイナス

[単位：百万円]

	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減
営業CF	△119	349	469
投資CF	△137	49	187
財務CF	407	△197	△604
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	△0	△0
現金及び現金同等物の増減額	150	201	51
現金及び現金同等物の期首残高	832	1,562	729
現金及び現金同等物の期末残高	983	1,764	781

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

連結業績予測の上方修正

上半期の業績反映および下半期のブランディング広告費用投下を加味し、通期業績予想を修正

◇従来の業績予想

（単位：百万円）	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
通期	15,300	21.4%	450	155.6%	450	146.0%	250	172.0%

◇修正後の業績予想

（単位：百万円）	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
通期	15,800	25.4%	600	240.7%	600	227.9%	340	269.7%

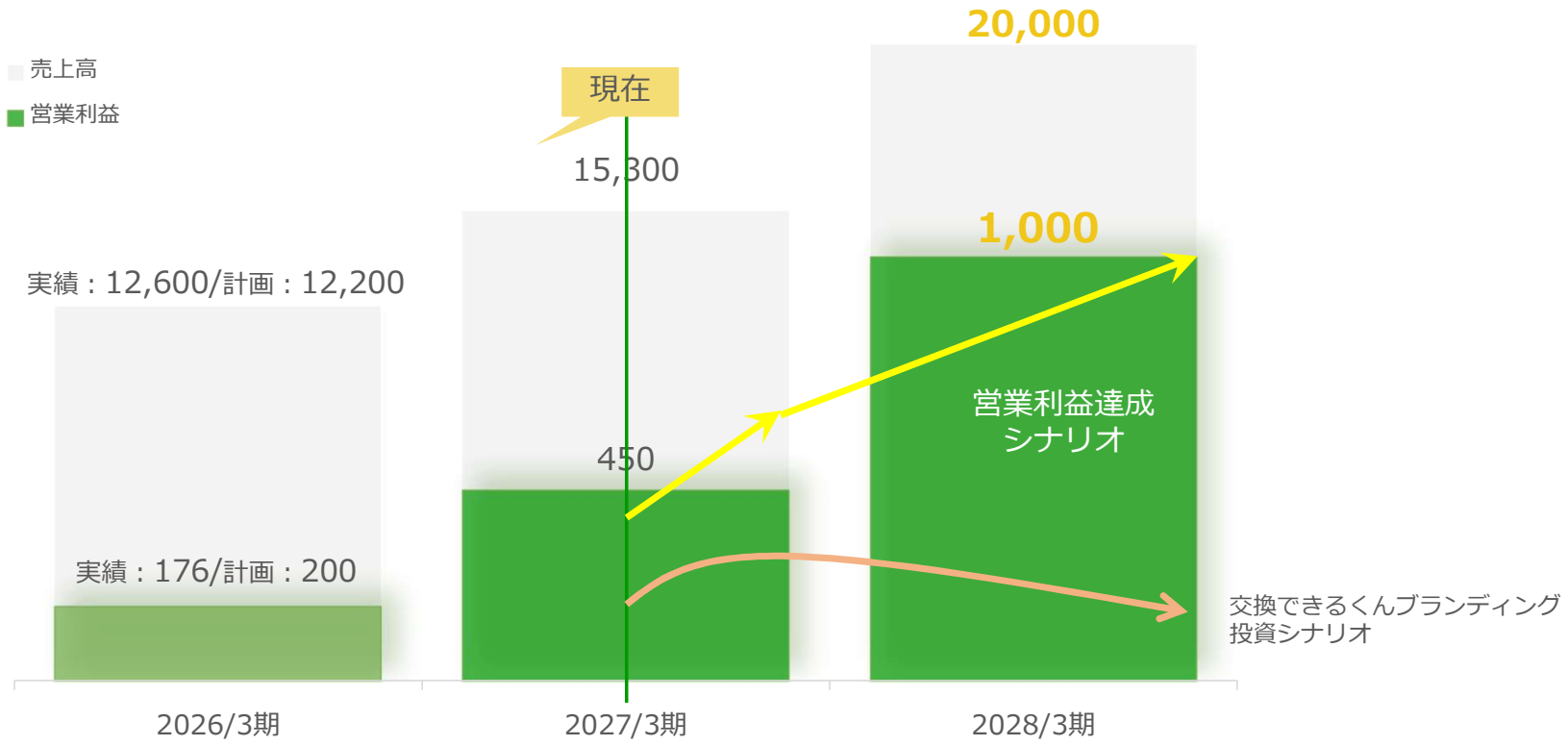
Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

中期3カ年連結業績計画と営業利益達成シナリオ

上半期の業績結果を受け2027年3月期通期業績予想を上方修正

事業成長施策への更なる注力により、さらに中期計画達成の確実性を高める

中期3カ年連結売上・営業利益計画とブランディング投資（交換できるくん）/営業利益シナリオ概念図



［単位：百万円］

＊ブランディング投資、営業利益のラインは、あくまでイメージになりますので、四半期毎の計画を示すものではありません

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

トピックス

持株会社後のグループシナジーを活かした新サービス第一弾

保証できすぎくん



＊サービスの詳細はこちら　https://www.sunrefre.jp/dekisugikun/

おうちの設備、コスパ良く！交換できるくん × IMI Inter Medical Innovation

- 月額料金制（税込1,280円／月）の駆けつけサービス
- 月額料金内にスマートフォンなどの通信端末の修理費用の補償も付帯
- IMIがサービス提供、交換できるくんサイトにて販売
- 2026年11月13日販売開始

駆けつけ先で基本工事以外の高額となる工事費用の請求や営業的提示を行わない等、不当な高額請求トラブルが問題視される駆けつけサービスの不安を払拭する仕組みを採用

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

1-2 セグメント業績（概要）

グループ会社と事業セグメント

グループ各社の主な事業において、リフォーム／住設交換および、それらの付加的サービスに関連する事業を住設DX事業とし、
リフォーム／住設交換領域以外にもデジタルソリューションを提供する事業をソリューション事業と定義しております。



Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

セグメント業績概要

住設DX事業は大幅増益、ソリューション事業売上高は対前年比73.7%増

・交換できるくんの好業績が住設DX事業の業績を牽引

・ソリューション事業はエンジニア体制の規模拡大で大幅増収

※各セグメント業績は内部取引相殺前となります。

◆内部取引内訳

アイピーエス	交換できるくん開発受託	10百万円
アイピーエス	Requestwise（修理管理システム利用料）	4百万円
交換できるくん	アイピーエス経営指導料	3百万円

[単位：百万円]

住設DX事業	2026/3期 2Q累計実績	2027/3期 2Q累計実績	増減額	増減率
売上高	4,929	**6,826**	+1,896	+38.5%
売上総利益	1,062	**1,618**	+555	+52.3%
売上総利益率	21.6%	**23.7%**	+2.1pt	–
営業利益	△134	**422**	+557	–
営業利益率	△2.7%	**6.2%**	+8.9pt	–

ソリューション事業	2026/3期 2Q累計実績	2027/3期 2Q累計実績	増減額	増減率
売上高	581	**1,010**	+429	+73.7%
売上総利益	110	**166**	+56	+51.0%
売上総利益率	18.9%	**16.5%**	△2.4pt	–
営業利益	3	**1**	△2	–
営業利益率	0.5%	**0.2%**	△0.3pt	–

＊内部取引相殺前のセグメント業績

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

1-3 セグメント業績（住設DX事業）

住設DX事業業績（住設DX事業）

セグメント業績概要

住設DX事業は大幅増益、
ソリューション事業売上高は
対前年比73.7%増

・交換できるくんの好業績が住設DX事業の業績を牽引

・ソリューション事業はエンジニア体制の規模拡大で大幅増収

※各セグメント業績は内部取引相殺前となります。

◆内部取引内訳

アイピーエス	交換できるくん開発受託	10百万円
アイピーエス	Requestwise（修理管理システム利用料）	4百万円
交換できるくん	アイピーエス経営指導料	3百万円

[単位：百万円]

住設DX事業	2026/3期 2Q累計実績	2027/3期 2Q累計実績	増減額	増減率
売上高	4,929	**6,826**	+1,896	+38.5%
売上総利益	1,062	**1,618**	+555	+52.3%
売上総利益率	21.6%	**23.7%**	+2.1pt	–
営業利益	△134	**422**	+557	–
営業利益率	△2.7%	**6.2%**	+8.9pt	–

ソリューション事業	2026/3期 2Q累計実績	2027/3期 2Q累計実績	増減額	増減率
売上高	581	**1,010**	+429	+73.7%
売上総利益	110	**166**	+56	+51.0%
売上総利益率	18.9%	**16.5%**	△2.4pt	–
営業利益	3	**1**	△2	–
営業利益率	0.5%	**0.2%**	△0.3pt	–

＊内部取引相殺前のセグメント業績

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

住設DX事業サマリー（住設DX事業）

交換できるくん事業を中心に、住宅設備関連の各種サービスを提供
属人性の高いリフォーム業界において、DXによって仕組み化されたビジネスモデルで差別化を目指す

交換できるくん事業（株式会社交換できるくん）

住宅設備機器工事付きEC事業

法人向け住設事業（株式会社KDサービス）

法人向け住宅設備機器関連事業

リプラフォーム販売（住宅設備機器ECプラットフォームのクラウドサービス）

交換技能アカデミー運営

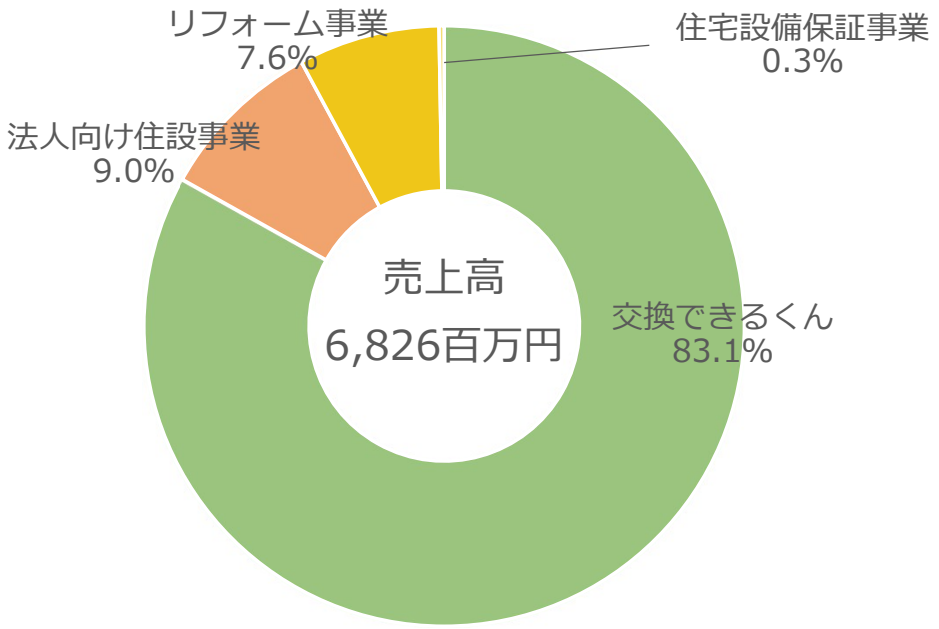
リフォーム事業（株式会社キッチンワークス）

札幌エリアにおける水廻りリフォーム事業

住宅設備保証事業（株式会社IMI）

住宅設備など各種保証サービス事業

事業別売上構成（2027年3月期２Q実績）



＊住設保証事業は事業の特性上、収益を保証期間で按分するため単年業績は寡少となります

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

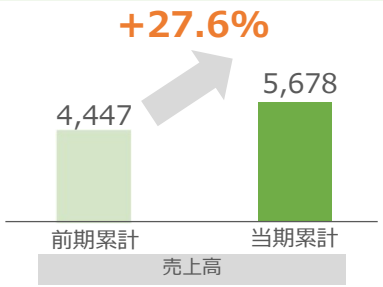
会社別業績ダイジェスト（住設DX事業）

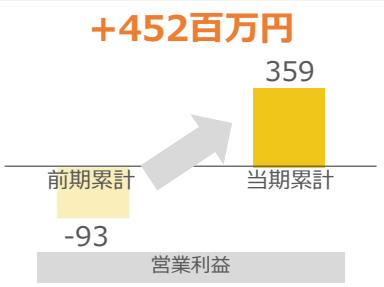
［単位：百万円］

交換できるくん事業

おうちの設備、コスパ良く！ 交換できるくん

・好調な受注を反映し売上高は27.6%増
・ブランディング広告費未投下もあり大幅増益

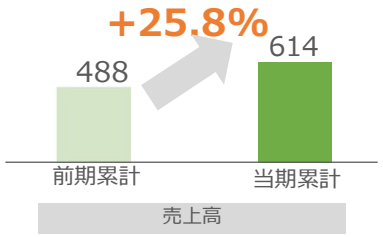


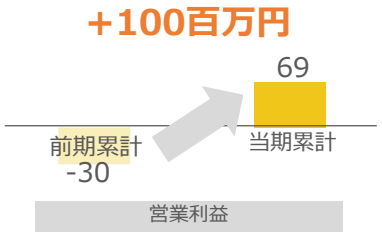


法人向け住設事業

KD SERVICE

・賃貸系エアコンの受注好調で売上高は25.8%増
・事業の選択と集中により増益

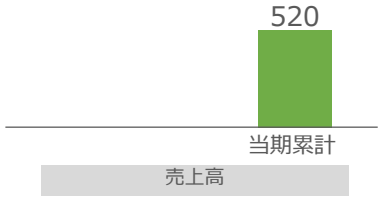


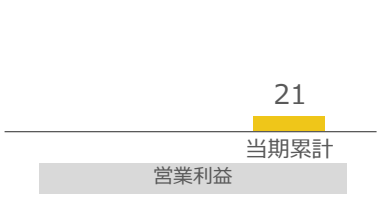


リフォーム事業

株式会社キッチンワークス ktn-works.com

・引き続き、リフォーム相談件数、採用が順調





＊四半期の各社の業績に関しては監査法人のレビューは受けておりません。
＊住設保証事業は事業の特性上、収益を保証期間で按分するため単年業績は寡少となります。そのため事業比率も軽微なため掲載を割愛しております。

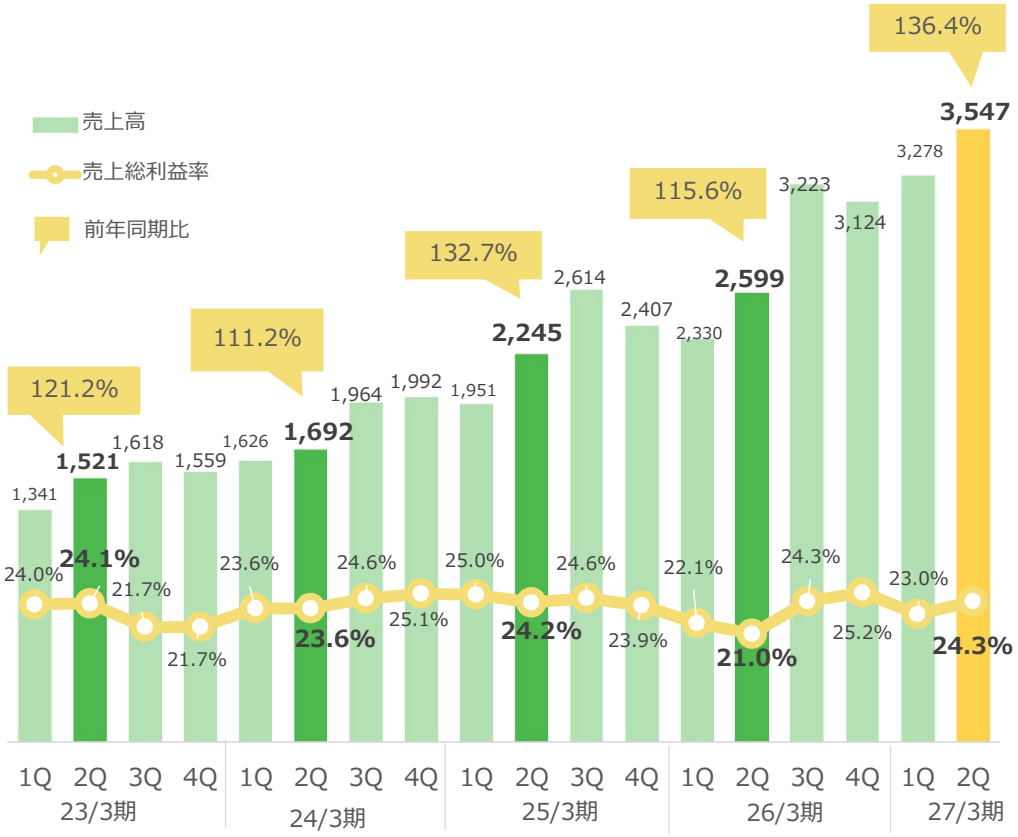
Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

売上高と売上総利益率の四半期推移（住設DX事業）

住設DX事業2Q売上高は、前年同期比36.4%増

・交換できるくんの好調な受注に加え、キッチンワークスの業績取込により四半期最高売上を更新

・交換できるくん商品別売上構成が、前年に比べ、エアコン以外の商品も好調であったため、売上総利益率が前年対比で3.3pt改善



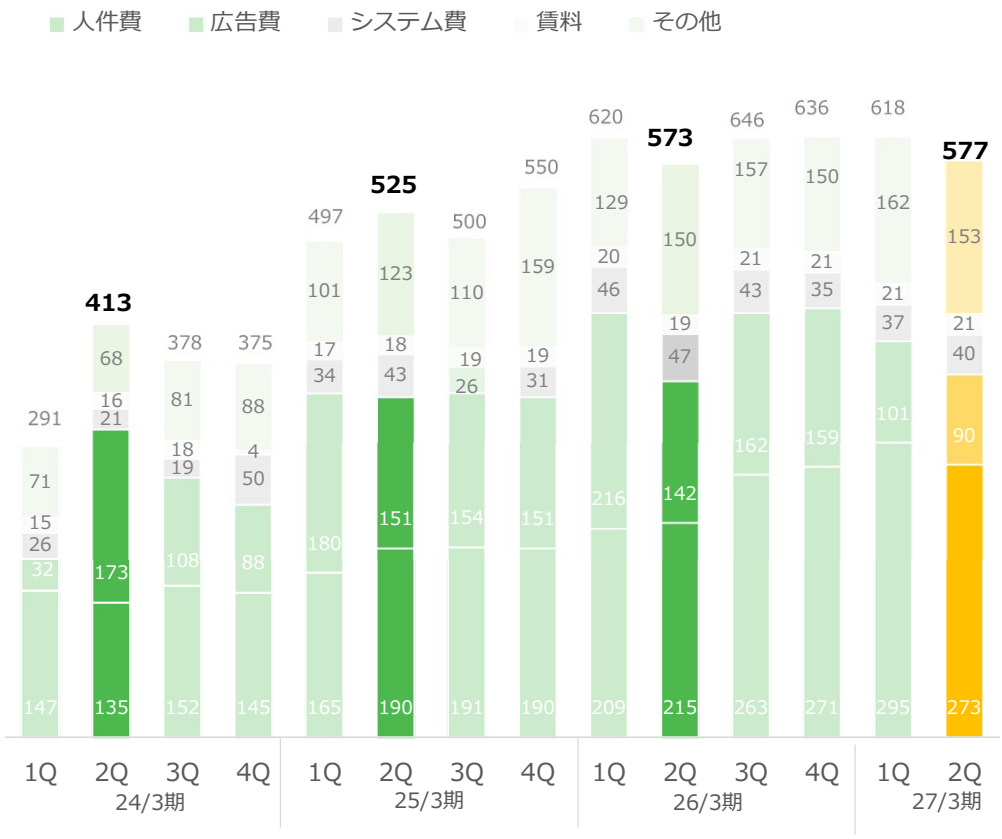
［単位：百万円］　　＊内部取引相殺前のセグメント業績

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

販管費の四半期推移（住設DX事業）

1Qに続き、販管費は前年同期と同水準を維持

・交換できるくん事業のテレビCM等ブランディング広告未投下に加えて、広告依存を抑えた反響獲得ができているため広告宣伝費が抑制



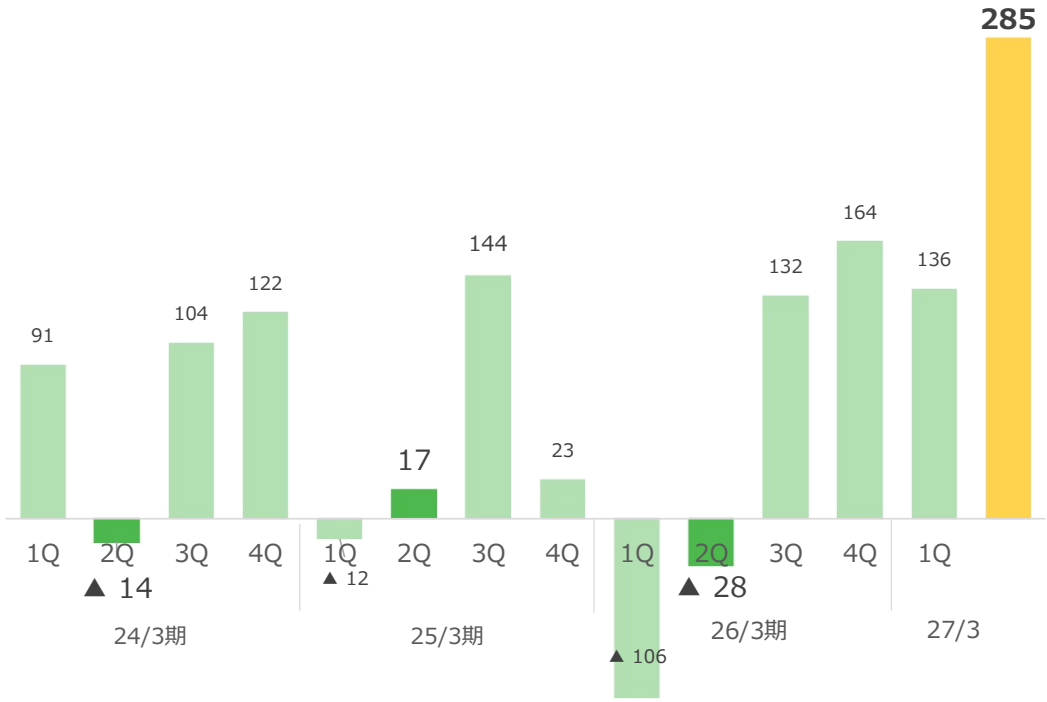
［単位：百万円］　　＊内部取引相殺前のセグメント業績

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

営業利益の四半期推移（住設DX事業）

過去最高の四半期営業利益を計上

・広告宣伝費が抑えられ、特筆するコスト支出もなかったため、販管費率は16.2%に低減



［単位：百万円］　＊内部取引相殺前のセグメント業績

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

1-3-1

セグメント業績（住設DX事業）

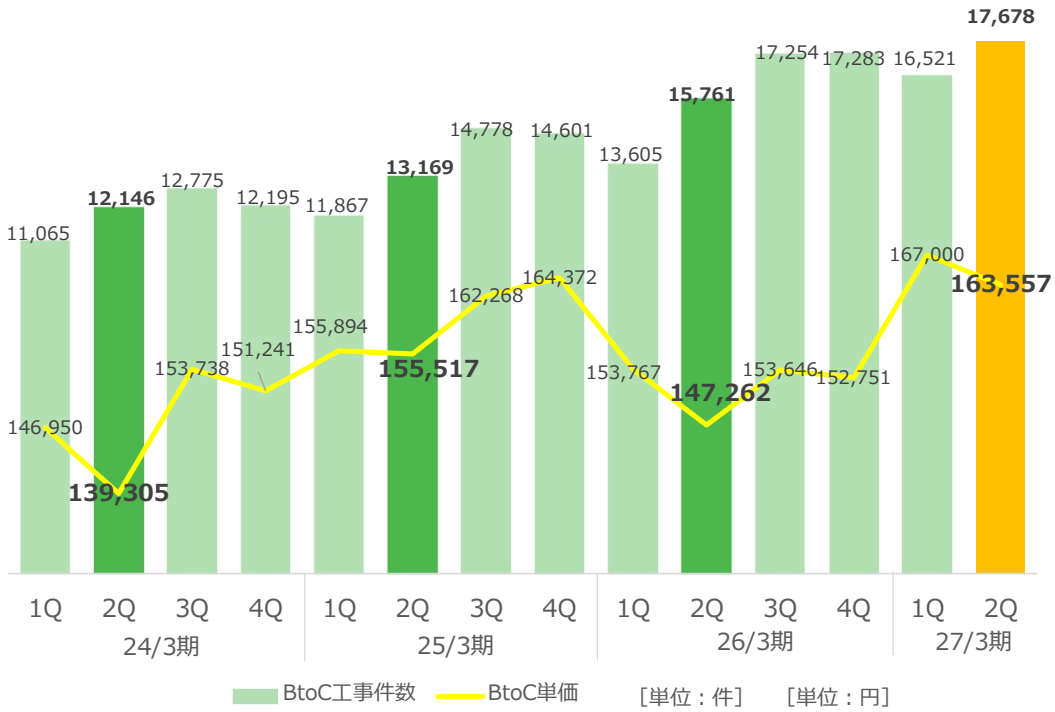
：交換できるくん事業進捗

工事件数の推移（住設DX事業：交換できるくん）

BtoCの工事完了件数は、
前年同期比12.2%増

・受注増の中でも、安定的に施工体制を確保

交換できるくん（BtoC）工事件数と工事あたり売上単価の推移



※キッチンワークス社の工事件数は含んでおりません

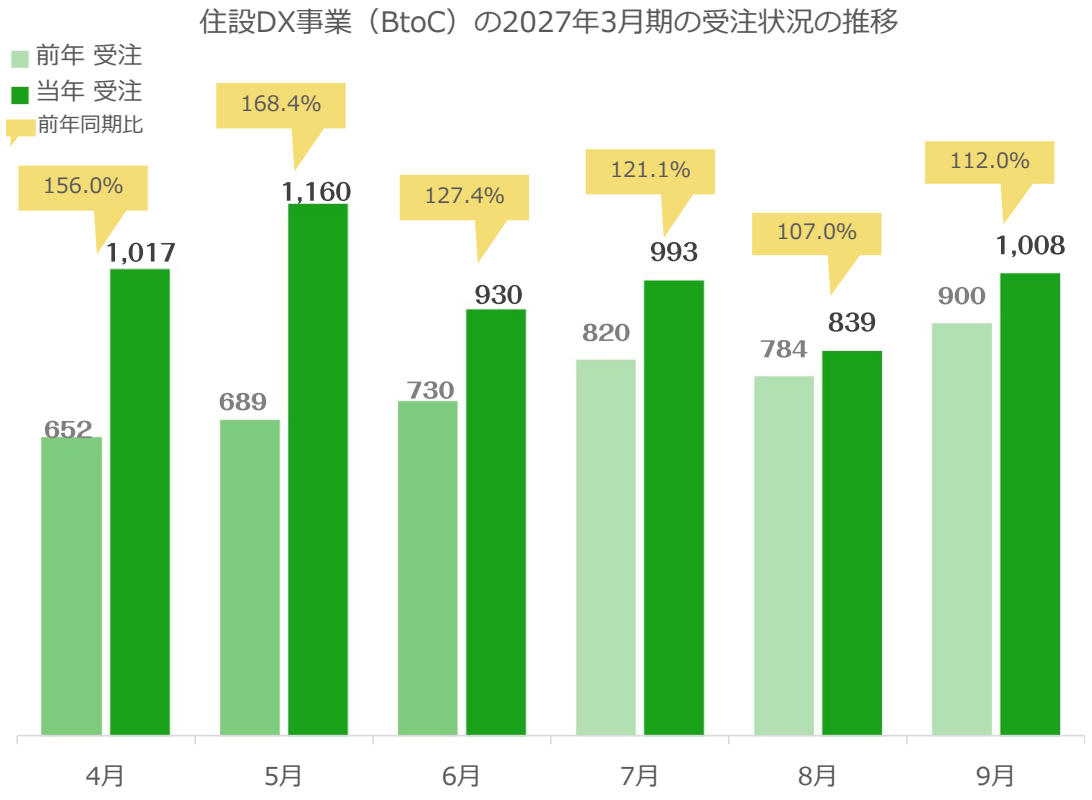
Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

受注状況の四半期推移（住設DX事業：交換できるくん）

受注は堅調に推移

・１Qと比較し、２Q受注の昨対伸び率が穏やかなのはエアコンのトレンドが昨年は２Qにあり、当期は１Qにあったことによるもの

・エアコン以外の商材全般は引き続き好調



［単位：百万円］

＊受注と工事完了売上計上の時期は必ずしも一致しませんので、見通しのひとつの目安として、ご参考にしてください

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

1-3-2 セグメント業績（住設DX事業）

：法人向け住設事業（KDサービス）事業進捗

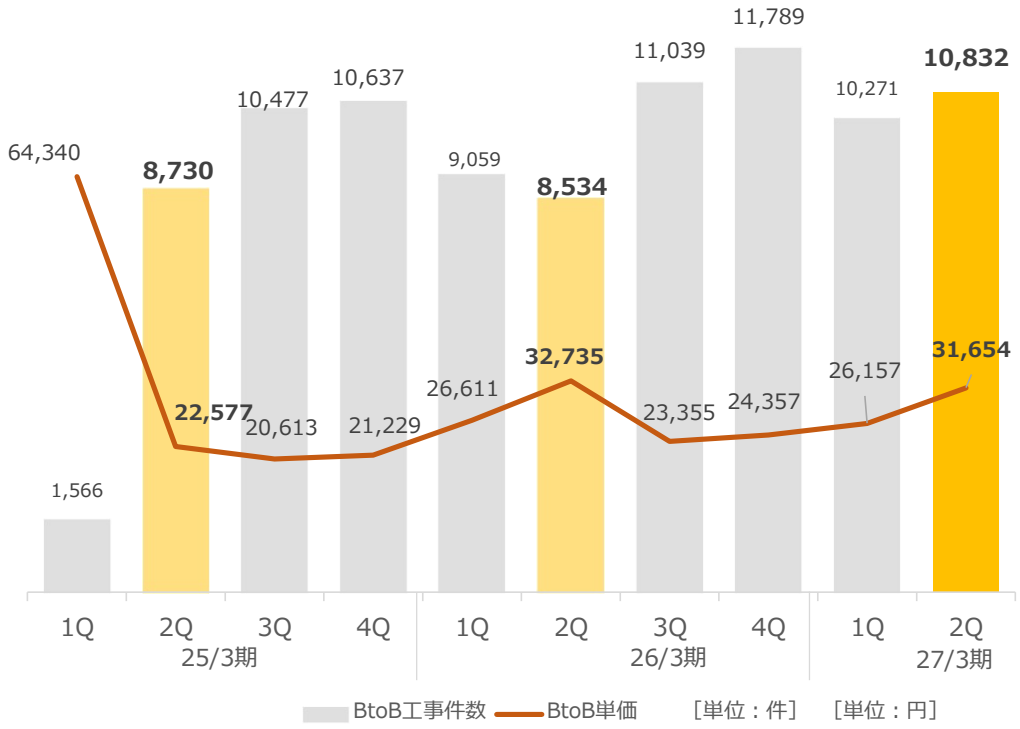
工事件数の推移（住設DX事業：KDサービス）

BtoBの工事完了件数は、前年同期比26.9%増

・業務提携先企業の施工業者との連携で、法人向けの施工体制拡充

2025年2Qにハマノテクニカルワークスを吸収合併し、同社の修理請負サービスを事業に取り込んだため、工事件数が大きく増加し、工事あたりの販売単価が減少しております。

KDサービス（BtoB）工事件数の推移

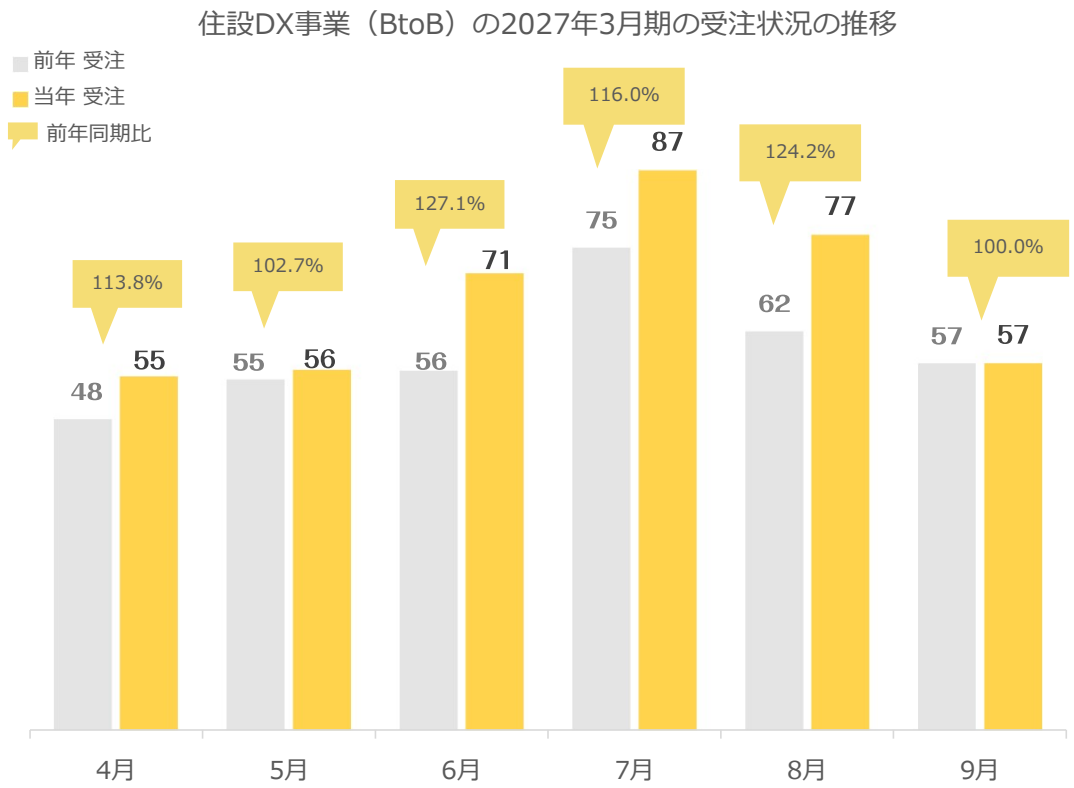


Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

受注状況の四半期推移（住設DX事業：KDサービス）

安定した受注基盤を確立

・収益性向上に向けて事業の選択と集中を実施



［単位：百万円］

＊受注と工事完了売上計上の時期は必ずしも一致しませんので、
見通しのひとつの目安として、ご参考にしてください

＊商品販売を含む主たる受注のみのデータ

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

1-4 セグメント業績（ソリューション事業）

ソリューション事業業績（ソリューション事業）

セグメント業績概要

住設DX事業は大幅増益、
ソリューション事業売上高は
対前年比73.7%増

・交換できるくんの好業績が住設DX事業の業績を牽引

・ソリューション事業はエンジニア体制の規模拡大で大幅増収

※各セグメント業績は内部取引相殺前となります。

◆内部取引内訳

アイピーエス	交換できるくん開発受託	10百万円
アイピーエス	Requestwise（修理管理システム利用料）	4百万円
交換できるくん	アイピーエス経営指導料	3百万円

［単位：百万円］

住設DX事業	2026/3期 2Q累計実績	2027/3期 2Q累計実績	増減額	増減率
売上高	4,929	6,826	+1,896	+38.5%
売上総利益	1,062	1,618	+555	+52.3%
売上総利益率	21.6%	23.7%	+2.1pt	–
営業利益	△134	422	+557	–
営業利益率	△2.7%	6.2%	+8.9pt	–

ソリューション事業	2026/3期 2Q累計実績	2027/3期 2Q累計実績	増減額	増減率
売上高	581	1,010	+429	+73.7%
売上総利益	110	166	+56	+51.0%
売上総利益率	18.9%	16.5%	△2.4pt	–
営業利益	3	1	△2	–
営業利益率	0.5%	0.2%	△0.3pt	–

＊内部取引相殺前のセグメント業績

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

ソリューション事業サマリー（ソリューション事業）

創業40年を超えるシステム開発会社アイピーエス社で構成
グループ入り後は交換できるくんのシステム開発や、メーカー向け修理業務管理システムのクラウドサービス提供などに着手

ソリューション事業（株式会社アイピーエス）

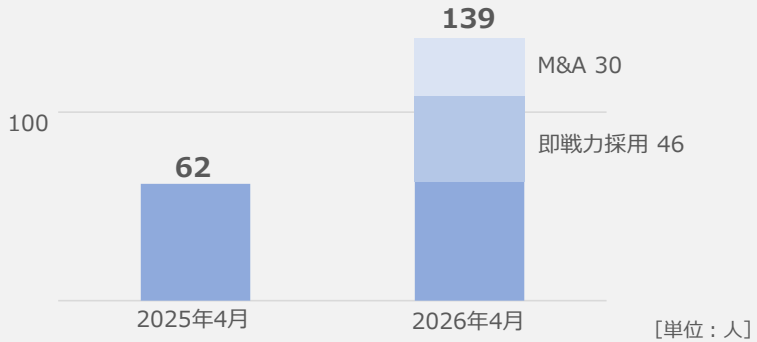
業務系システム開発事業

リクエストワイズ開発／販売（住設メーカー向け修理業務管理システム）

→2024年7月にM&Aしたハマノテクニカルサービスから事業移管

※エンジニア数の前期比較

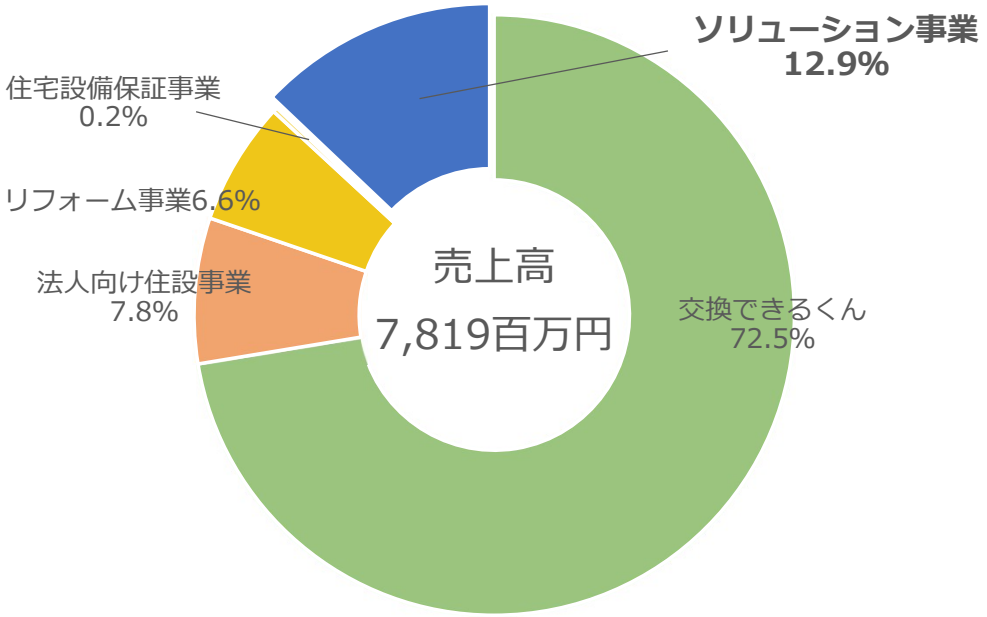
経営陣のネットワークによるM&Aと即戦力採用によって大幅増員



［単位：人］

連結売上に対する事業別売上構成

（2027年3月期２Q実績）



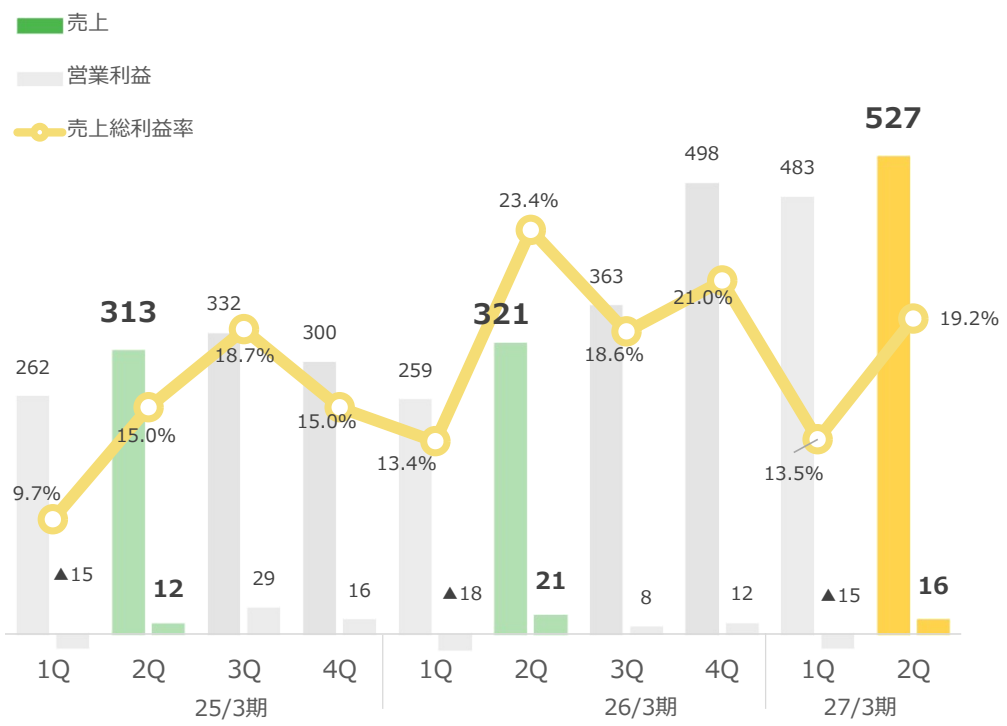
＊住設保証事業は事業の特性上、収益を保証期間で按分するため単年業績は寡少となります

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

売上高と売上総利益率の四半期推移（ソリューション事業）

ソリューション事業2Q売上高は、前年同期比64.1%増

・季節性や主要プロジェクトの進捗を踏まえ、下期に利益創出を見込む



［単位：百万円］

＊内部取引相殺前のセグメント業績

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

2 会社概要と事業戦略

会社概要

リフォームテクノロジー株式会社

東京都渋谷区東一丁目26番20号 東京建物東渋谷ビル7F

設立日

1998年11月13日

経営陣

代表取締役社長	佐藤　浩二
取締役会長	栗原　将
社外取締役	中川　憲亮
監査等委員取締役（常勤）	金森　英之
監査等委員取締役	鈴木　謙吾
監査等委員取締役	野田　優子

スタッフ数［2026年10月1日時点(連結)］

正社員数：11名（連結従業員数369名）

証券コード

7695［東証グロース］

事業内容

・住宅設備機器の工事付きEC事業を展開する株式会社交換できるくんを中心としたリフォームおよびデジタル関連企業の持株会社
・グループ各社の事業として、EC事業、プラットフォーム事業、リフォーム事業、保証事業、システム開発事業などを運営

グループ会社

株式会社交換できるくん
株式会社KDサービス
株式会社アイピーエス
株式会社IMI
株式会社キッチンワークス
KOUKANDEKIRUKUN ASIA PTE. LTD.

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

経営陣のご紹介（監査等委員取締役除く）

多様な知見とそれぞれの得意領域を活かし、グループに対してリーダーシップを発揮



代表取締役社長

佐藤 浩二

日本ユニシス株式会社（現BIPROGY株式会社）、日本ヒューレット・パッカード株式会社（現日本ヒューレット・パッカード合同会社）を経て、IT関連企業各社の経営に従事。

株式会社オープンストリーム代表取締役会長、株式会社豆蔵ホールディングス代表取締役社長などを歴任し、2021年6月より当社取締役、2022年6月より当社取締役副社長、2026年6月より当社代表取締役社長に就任。



取締役会長

栗原 将

1998年、水道修理業を営む目的にて当社を設立、当時23歳。設立当時からウェブサイトを開設し、営業、現場作業を行いながら、水道修理業から総合リフォーム業へ業態変換。

当時黎明期だったコマース（EC）に可能性を感じ、2001年に住宅設備機器の通販サイト「サンリフレプラザ」（現「交換できるくん」）を開設。2012年に事業をECに一本化したのち、2020年、東証マザーズに株式公開。創業以来一貫して当社代表取締役を務め、2026年6月より当社会長に就任。



社外取締役

中川 憲亮

松下電工株式会社（現パナソニック株式会社）に1981年入社。その後、パナソニックグループの住建部門の要職を歴任。

2018年に住設・建材の販売子会社であるパナソニックリビング株式会社にて代表取締役社長に就任。2023年よりサッシメーカー・エクセルシャノンの副社長執行役員。2026年6月より当社社外取締役。

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

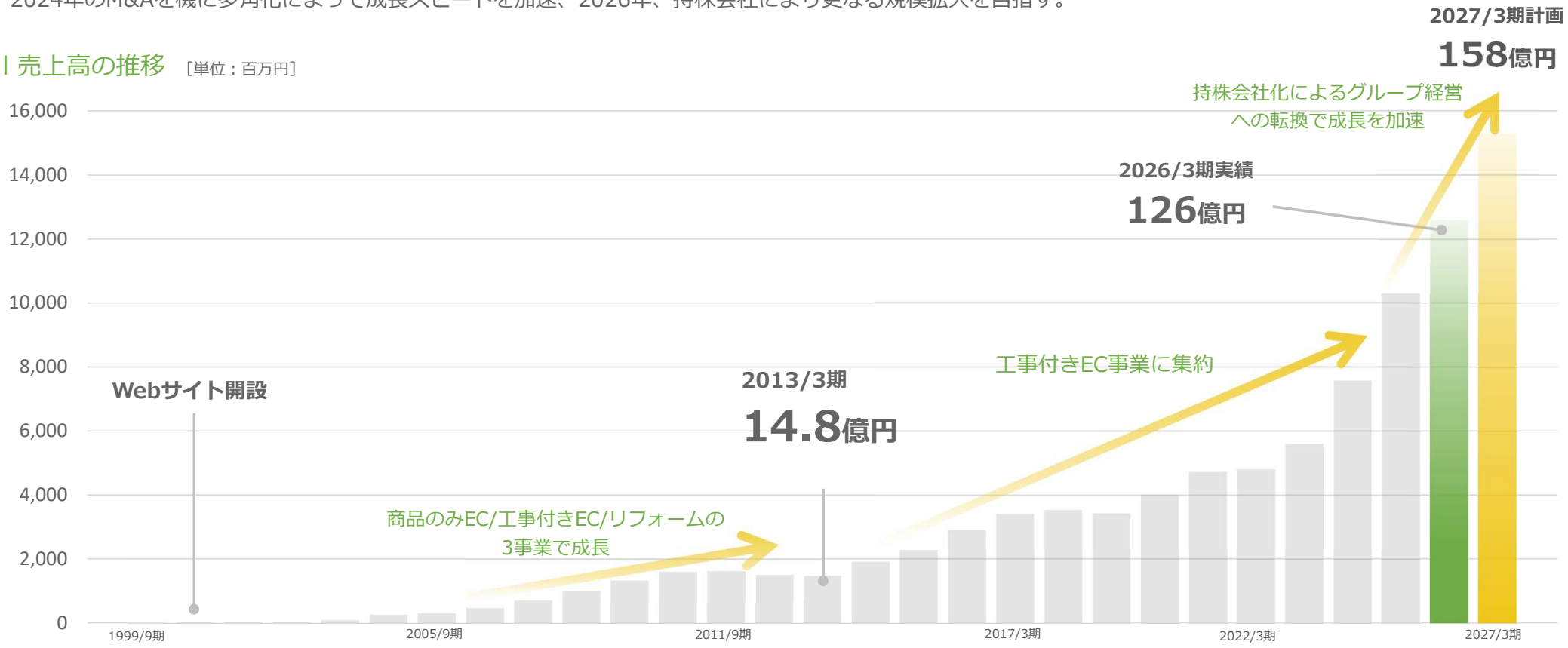
沿革と売上高推移（株式会社交換できるくんとしての売上推移）

1998年に現会長の栗原が設立。水道修理やリフォーム事業と並行して、ネット黎明期の2001年から現在のEC事業をスタート。

2013年に工事付きEC事業に事業を集約以降、売上は大きく伸長。

2024年のM&Aを機に多角化によって成長スピードを加速、2026年、持株会社により更なる規模拡大を目指す。

売上高の推移 ［単位：百万円］

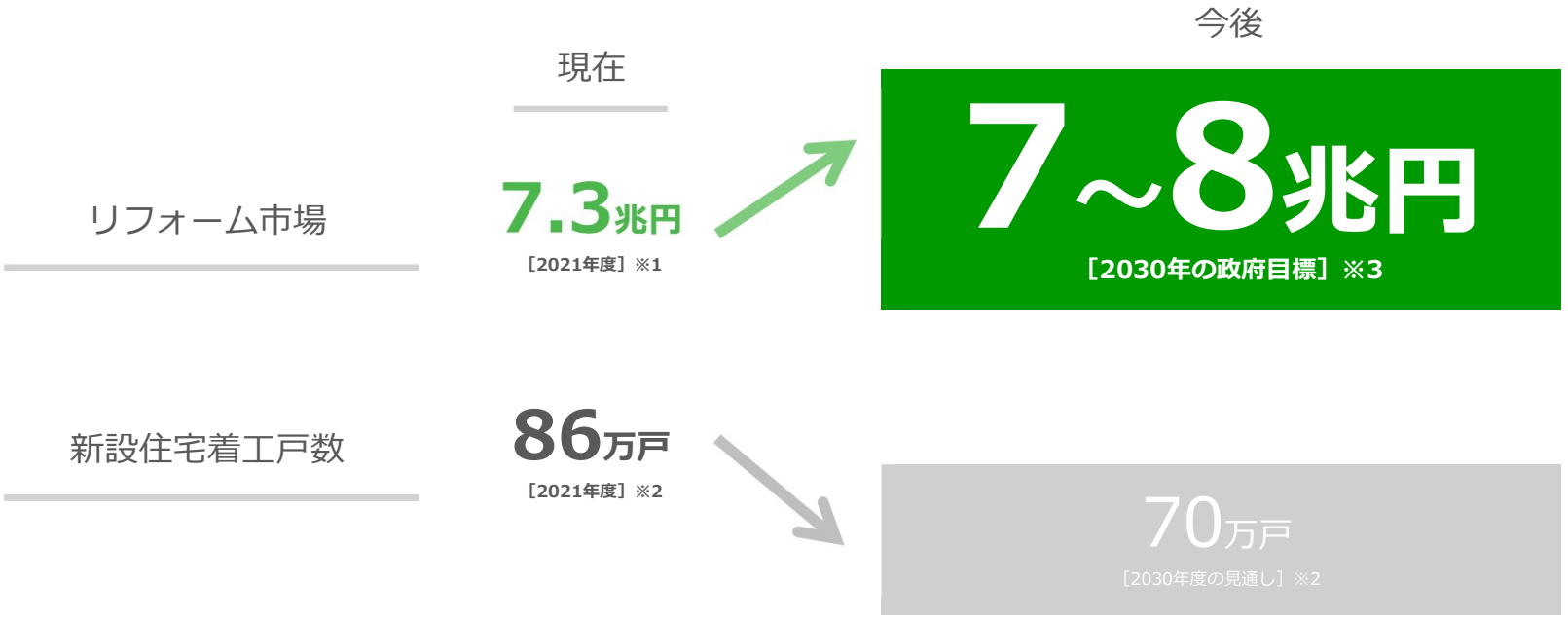


※ 2013年3月期より決算期を9月から3月に変更したため、翌期上半期の実績を反映のうえ12ヶ月分で表示しております。

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

リフォーム市場の広大な市場機会

新設住宅着工戸数は今後減少が予測される一方、リフォーム市場は長期的な拡大が予測される市場



［出所］
※1 ㈱矢野経済研究所：「住宅リフォーム市場に関する調査を実施（2023年）」をもとに当社作成
※2 ㈱野村総合研究所：「2040年の住宅市場と課題」をもとに当社作成
※3 ㈱矢野経済研究所：「2022年版 住宅リフォーム市場の展望と戦略」をもとに当社作成

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

コーポレートスローガン



7兆円を超える市場と言われるリフォーム業界には、限りない可能性があります。
お客様がリフォームを楽しめる、リフォームに従事する人々が笑顔になる、ビジネス市場として
魅力ある世界を実現するため、業界の常識にとらわれずチャレンジし続けます。

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

成長戦略の骨子

7兆円の市場規模でありながら未成熟なリフォーム業界において、交換できるくんの実績を有する当社は、デジタルテクノロジー活用とビジネスの仕組化により、圧倒的な競争優位性を生み出せると確信しております。

多様なニーズへの対応や細分化された専門性が求められるリフォーム事業においては、一企業の大規模化ではなく、専門性を有する事業会社を強化し、束ねることで、高収益な事業体の実現が可能と考えております。

交換できるくんで培ったノウハウと企業連携によって、収益性の高いビジネスモデルの構築をめざします。



Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

グループ経営のシナジー効果

交換できるくんとグループ各社とのシナジーにより、リフォーム業界では稀有な高収益企業体を目指す



Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

グループ事業概要

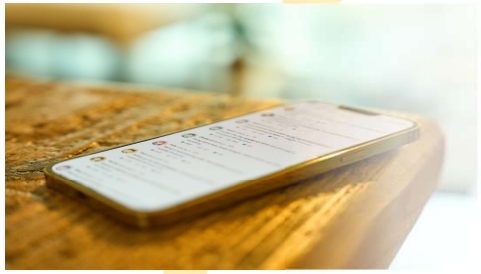
REFORM TECHNOLOGY

✓ 中核事業のシェア拡大と新規事業創造



REFORM TECHNOLOGY

グループ事業ノウハウを活かした
暮らし関連市場への新規事業開発



おうちの設備、コスパ良く！ 交換できるくん

住宅設備EC販売の市場シェア拡大



KD SERVICE

住宅設備プラットフォーム事業

✓ グループシナジーを活用した高収益事業創造



キッチンワークス：リフォーム事業

IMI：住宅設備保証事業

アイピーエス：システム開発事業

高収益な事業ポートフォリオ形成を目指す

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

グループ会社のご紹介（株式会社交換できるくん）

グループの中核となる住宅設備EC事業を展開、25年超培ったノウハウをグループの企業価値向上に活かす

会社概要

株式会社 交換できるくん

東京都渋谷区東一丁目26番20号 東京建物東渋谷ビル7F

設立日

2026年10月1日（創業日：1998年11月13日）
※持株会社化（リフォームテクノロジー）に伴い新設分割にて設立
住宅設備EC事業を継承

経営陣

代表取締役社長	池田　順一
取締役	今野　愛
取締役	佐藤　浩二
取締役	栗原　将
社外取締役	宮嶋　宏幸
監査役	金森　英之

スタッフ数 ［2026年10月1日時点］

従業員：154名 / 契約パートナー：283名



Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

グループ会社のご紹介（株式会社KDサービス）

法人向け住宅設備EC・住宅設備修理関連のプラットフォーム事業を展開

会社概要

株式会社 KDサービス

https://kd-service.co.jp/
本社：東京都渋谷区東一丁目26番20号 東京建物東渋谷ビル7F

設立

2021年7月

経営陣

代表取締役社長	吉田　正弘
取締役	池田　峻二
取締役	酒井　克知
取締役	松澤　修
取締役	佐藤　浩二
監査役	金森　英之

スタッフ数［2026年10月1日時点］

従業員：20名

事業内容

法人向け住宅設備交換プラットフォーム提供及び関連業務アウトソーシング

取引先

・野村不動産などハウスメーカー、マンションデベロッパー、および管理会社
・ミーレ・ジャパンなど住宅設備機器メーカー
・九州電力、伊藤忠エネクスホームライフなどエネルギーインフラ系企業

サービス内容

・住宅設備機器EC販売プラットフォーム「リプラフォーム」販売
　リプラフォームURL：https://replaform.net/
・交換技能アカデミーの運営
　交換技能アカデミーURL:https://koukanshi.com/academy/
・分譲戸建て、分譲／賃貸マンションの住宅設備交換アウトソーシング
・住宅設備機器メーカー向けアフターメンテトータルソリューション提供
　リクエストワイズURL:https://requestwise.jp/

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

グループ会社のご紹介（株式会社キッチンワークス）

低コストネット集客に強みを有するリフォーム事業を展開

会社概要

株式会社 キッチンワークス

https://www.ktn-works.com/
本社：北海道札幌市白石区流通センター一丁目9番31号

設立

2003年7月

経営陣

代表取締役社長	祐川　信也
代表取締役会長	荒井　俊吉
常務取締役	野沢　尚司
取締役	佐藤　浩二
取締役	栗原　将
監査役	金森　英之

スタッフ数［2026年9月末時点］

従業員：36名

事業内容

札幌エリアを中心とした水廻りリフォーム事業

事業の特徴

・ネット集客を強みとして事業成長
・木材加工工場を保有し、お客様のニーズに柔軟に対応できるリフォーム提案が可能
・タカラスタンダード商品の北海道エリアでの販売実績19年連続No.1



Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

グループ会社のご紹介（株式会社IMI）

法人向けに住宅設備延長保証の提供、オリジナル保証サービスの開発

会社概要

株式会社 IMI

https://imico.jp/
本社：東京都中央区八丁堀4-4-13-1B

設立

2015年11月

経営陣

代表取締役社長	厚木　勝之
取締役	渡邊　崇
取締役	佐藤　浩二
監査役	金森　英之

許認可

損害保険代理店登録番号：20825014804

事業内容

住宅設備や歯科医療などのオリジナル保証サービスの提供

サービス内容

・暮らし関連企業向け住宅設備延長保証の提供
・歯科クリニック向け歯科医療保証の提供
・お客様企業の要望に応じた保証サービスの企画、開発



Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

グループ会社のご紹介（株式会社アイピーエス）

グループ各社のITプラットフォーム開発に従事、ソリューションとして住宅設備関連企業への販売を目指す

会社概要

株式会社 アイピーエス

https://www.ips-j.co.jp/
本社：東京都北区田端6-1-1 田端ASUKAタワー12階

設立

1985年3月

経営陣

代表取締役社長	小竹　裕之
取締役会長	原田　幹雄
取締役副社長	添田　新太郎
取締役	佐藤　浩二
監査役	金森　英之

スタッフ数［2026年10月1日時点］

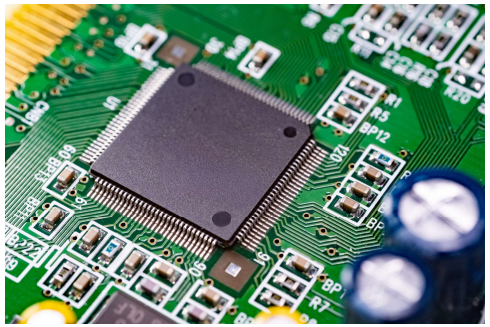
従業員：155名

事業内容

企業向け業務システム開発および保守

事業の特徴

・エネルギーや製薬業界向け業務システム開発実績が豊富
・セールスフォース関連インテグレーションサービス
・メーカーメンテナンス業務ソフトウェア「リクエストワイズ」開発、販売
　リクエストワイズURL:https://requestwise.jp/





Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

3 交換できるくん事業のご紹介

交換できるくん企業理念

企業理念

「出会えてよかった！」のために

交換できるくんは、社会で必要とされる存在であり続けるため

「心から頼んで良かった」「心から働いて良かった」
という会社であることを目指しています。

そのために、
お客様に嘘をつかない、お客様をがっかりさせないことを
何より大切にしています。

そして私たちは、そのことに誇りを持っています。

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

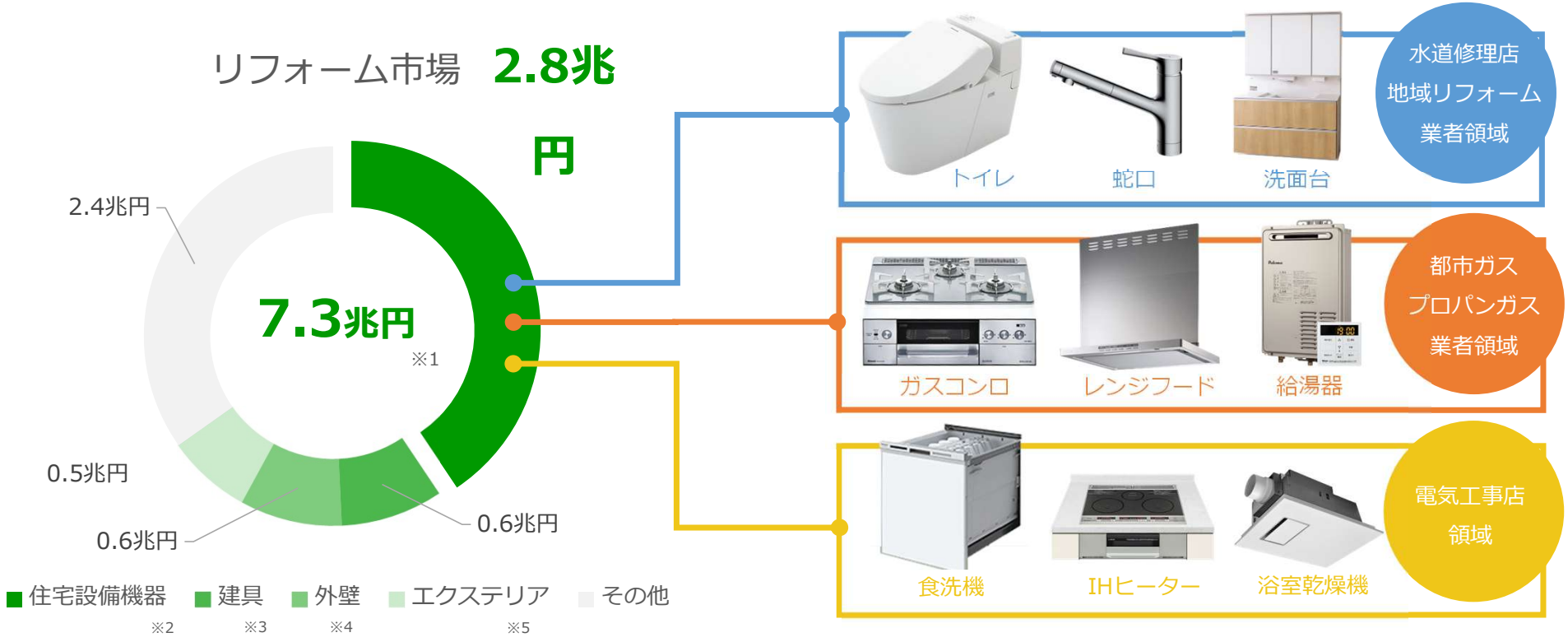
住宅設備機器の交換をネットで注文！



Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

市場規模

住宅設備機器は7.3兆円リフォーム産業における最大市場



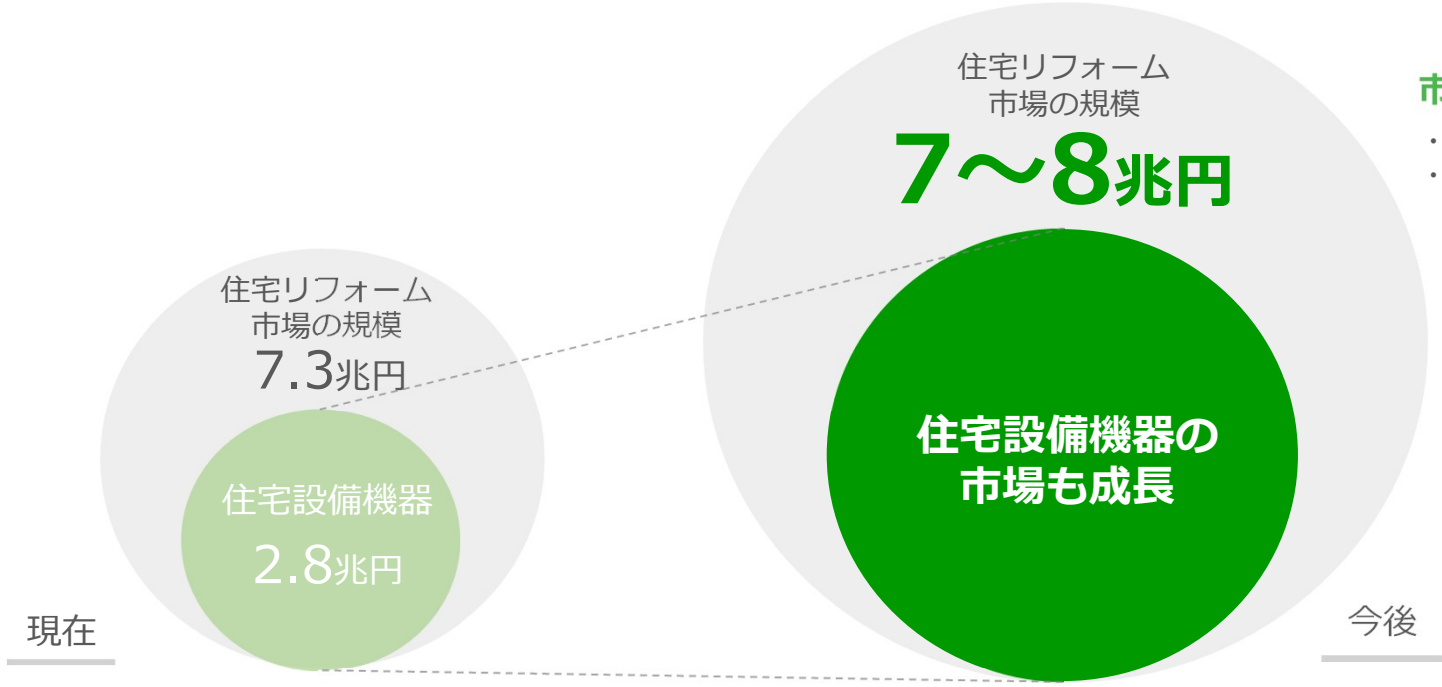
［出所］
※1 ㈱矢野経済研究所：「住宅リフォーム市場に関する調査を実施（2023年）」をもとに当社作成
※3 ㈱富士経済：2019年7月18日プレスリリース「住宅設備・建材100品目の国内市場を調査」をもとに当社作成
※5 ㈱タカショー：「2021年1月期第2四半期決算説明資料」をもとに当社作成

※2 ㈱富士経済：2020年7月16日プレスリリース「住設建材&住生活サービス市場の国内市場を調査」をもとに当社作成
※4 ㈱矢野経済研究所：2020年10月19日プレスリリース「外壁材市場に関する調査」をもとに当社作成

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

リフォーム市場の広大な市場機会

新築からストック住宅へとシフトしていく中で、さらなる事業機会の増加が見込まれる



市場拡大の要因

・住宅ストックの高齢化
・政府目標による後押し

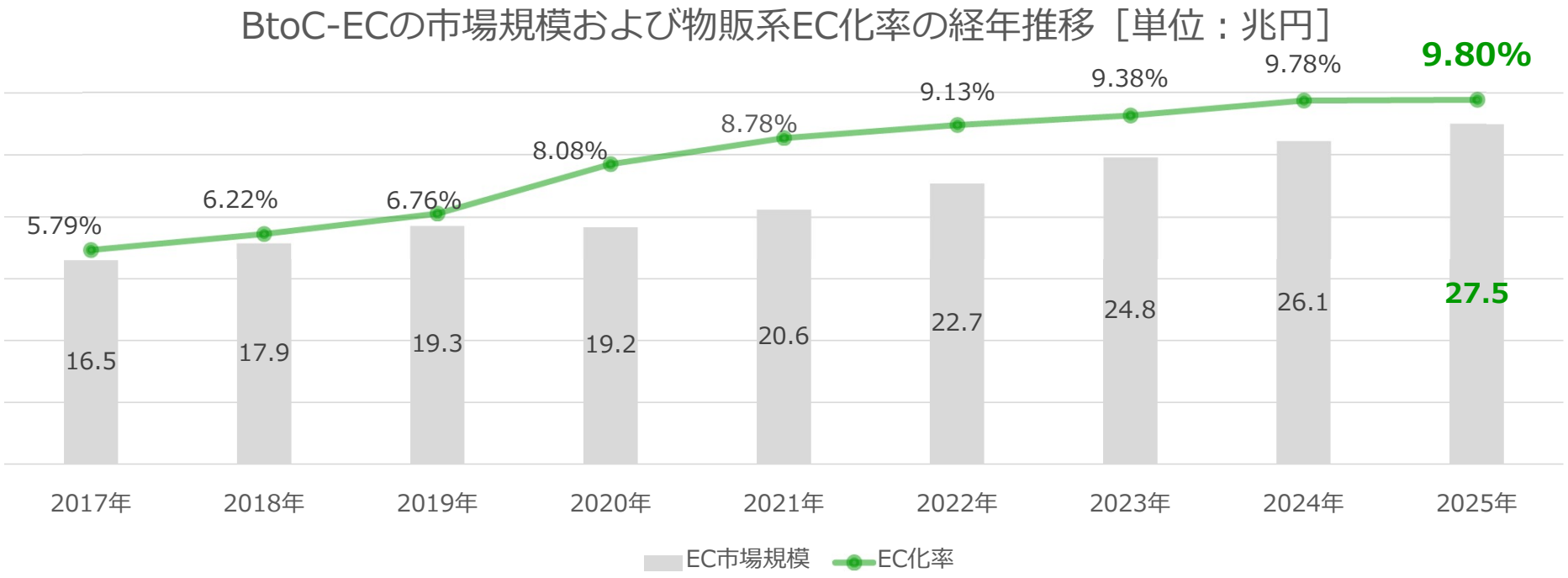
［出所］
※1 ㈱矢野経済研究所：「住宅リフォーム市場に関する調査を実施（2023年）」をもとに当社作成
※2 ㈱野村総合研究所：「2040年の住宅市場と課題」をもとに当社作成
※3 ㈱矢野経済研究所：「2022年版 住宅リフォーム市場の展望と戦略」をもとに当社作成

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

EC市場の規模拡大

コロナ禍において一部縮小した分野もあるものの、2025年のB to C のEC市場規模は**27兆円**

EC化率については**9.8%**まで上昇しており、今後も成長が見込まれる



［出所］
※ 経済産業省：「令和7年度デジタル取引環境整備事業（電子商取引に関する市場調査）」 をもとに当社作成

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

ギャップが存在し、マーケットが未確立

お客様のニーズ・不安	業者のホンネ
大がかりな工事はせずに 住宅設備機器の単品だけを手軽に交換したい	単価の小さい工事は赤字になるので 風呂やキッチンのリフォームを受注したい
工事価格が不明瞭でわかりにくい…	単価の小さい工事は赤字になるので 工事価格に上乗せしてコストを回収するしかない
どこに頼めばいいかわからない	単価の小さい工事は赤字になるので できることなら仕事を引き受けたくない



Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

リフォーム業界

住宅設備単品交換を専門で取り扱う会社がほぼ無く、**周辺事業者が消極的に対応**する領域

工事価格のブラックボックス化が業界不信を助長

リフォーム領域 ←→ 修理領域

	大規模リフォーム	一般リフォーム	住宅設備機器の交換	修理・小工事
				
工事の種類	・リノベーション ・デザインリフォーム ・増改築	・システムキッチン ・ユニットバス ・外壁塗装 ・フローリング内装	・ビルトイン食洗機 ・ビルトインコンロ ・レンジフード ・トイレ	・トイレ水漏れ修理 ・パイプのつまり ・住宅設備の修理 ・壁紙の補修工事
費用イメージ	300万円～	50～300万円	ブラックボックス化	1～5万円
マーケットリーダー	・ハウスメーカー ・リノベーション会社	・リフォーム会社 ・家電量販店	マーケットリーダー不在	・水道修理店 ・表具店、便利屋

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

事業ドメイン

交換できるくんは、**チェンジ領域を開拓し、マーケットリーダーを目指す**

	リフォーム領域		チェンジ領域	修理領域
	大規模リフォーム	一般リフォーム	住宅設備機器の交換	修理・小工事
工事の種類	 ・リノベーション ・デザインリフォーム ・増改築	 ・システムキッチン ・ユニットバス ・外壁塗装 ・フローリング内装	 ・ビルトイン食洗機 ・ビルトインコンロ ・レンジフード ・トイレ	 ・トイレ水漏れ修理 ・パイプのつまり ・住宅設備の修理 ・壁紙の補修工事
費用イメージ	300万円～	50～300万円	**5～50万円**	1～5万円
マーケットリーダー	・ハウスメーカー ・リノベーション会社	・リフォーム会社 ・家電量販店	おうちの設備、コスパ良く！交換できるくん	・水道修理店 ・表具店、便利屋

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

Web完結型の見積りで交換工事のDX

営業マンが出張しない**Web見積り**で、お客様は手軽に依頼でき、事業者としても積極姿勢を可能に！

① 見積り依頼

機器の型番や採寸状況の写真を送信

② デジタル見積り

出張見積り不要！



③ ご注文

24時間/365日、オンライン上で注文可能

④ 交換工事

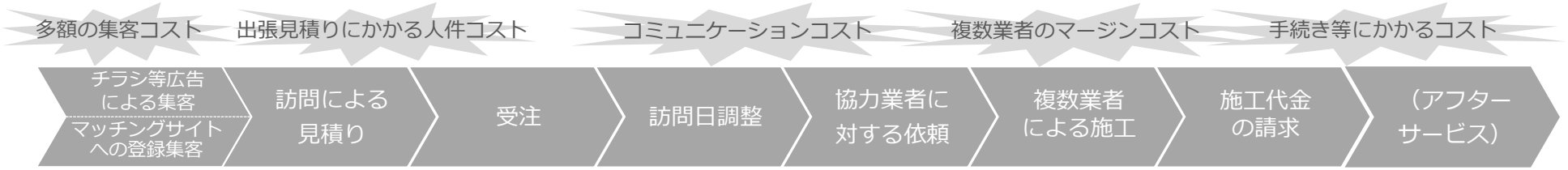
立会いは工事当日のみ

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

ワンストップ住設オーダーを実現

住宅設備機器単品オーダーに徹したビジネスフローを構築し、**収益化を実現**

従来型のビジネスフロー



交換できるくんのビジネスフロー



ITを駆使することにより
プロセスを短縮 & 効率化

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

当社事業の強み

ユーザーに有益な情報を提供し、サイト訪問者が増加。結果、受注が増えることでコンテンツ力が拡大。

さらにサイト流入が増加、というメディアの成長サイクルによる**高い収益性と広告コスト削減を実現**

① 交換できるくんWebサイト

- 国内主要メーカー最新商品を取扱い
- 売れ筋ランキング
- 施工事例集 2.9万件超
- ユーザーレビュー　4.2万件超

PV数：3,500万超（年間）

② 現地調査をせず高い見積精度

- お客様に手間の掛からない スピード見積
- 明瞭価格、工事の際の追加費用一切 なし

見積数：約13.4万件（年間）



③ 自社で施工まで完結

- グループ会社による責任施工
- 多能工職人の施工で、複数の専門職人が 必要な工事を短時間で完了

工事件数：約6.3万件（年間）

④ 充実したカスタマーサクセス体制

- 機器の使用方法のお問合せ等、きめ細かい対応
- 万一の商品、工事不具合に当社が一括して即時対応
- 全商品10年無償保証付帯で、その間の修理費不要

カスタマーサクセス対応：約1.5万件（年間）

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

住宅設備に特化したメガサイトを運営



圧倒的な情報量

- 6万ページ超 のユニークコンテンツ
- ユーザーレビュー 4.2万件以上蓄積
- 施工事例 2.9万件以上蓄積

サイト流入数の増加

- 年間のPV閲覧数3,500万超の大規模サイト
- 訪問者数は今後も増加を見込む



Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

出張見積り無し！見積りはネット完結！

- 出張見積り不要！写真を添付してネットで送るだけ！
  だから手間の掛からないスピード見積
- 商品代 + まるごとサービスパック = お支払い額
  お客様によって価格を変えないワンプライス
- 明朗会計で **工事当日の追加費用一切なし**







20年超の
トライ＆エラーによる
精度の高い
見積ノウハウ

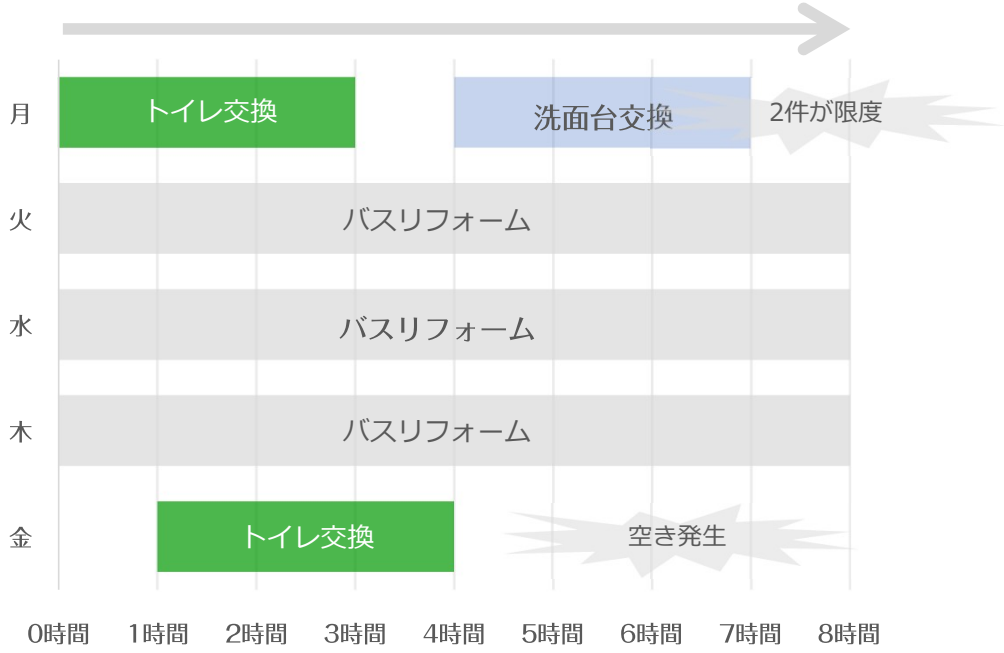
Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

施工はスケジュール管理で生産性向上

住宅設備機器の **単品交換に専門特化** することで、**品質が向上し作業時間も短縮。**
スケジュール管理の内製化による**無駄のないスケジュール組みで生産性を向上**



一般リフォーム業者のスケジュールイメージ



交換できるくんのスケジュールイメージ

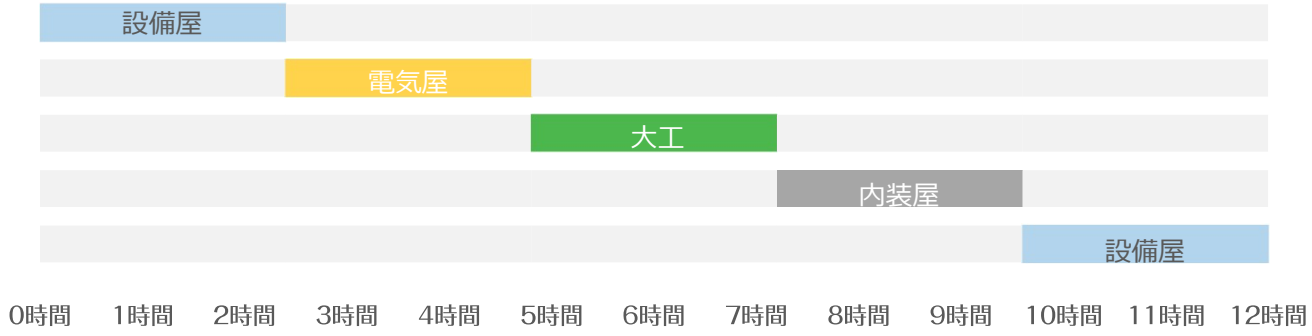


Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

多能工化による生産性向上

トイレ単体リフォームなど、1人の職人が1時間で済むにも関わらず、何人も現場に入らなければならなかった
従来の工事を、大工を多能工化させる**独自の育成プログラム**により、**1人が1日間で工事可能**
スケジュールが組みやすく、原価も抑えることができるため、価格競争力は高く、**職人への報酬も高い**

システムトイレ & トイレ内装工事の現場イメージ



一般
リフォーム業者

各職人が
入替わり立替わり工事

大型工事の一部ならなんとか採算が合うが、
トイレ単体工事では、それぞれ職人に空き
時間が発生してしまい、コストに見合わず
工期も長期化してしまう



おうちの設備、コスパ良く！
交換できるくん

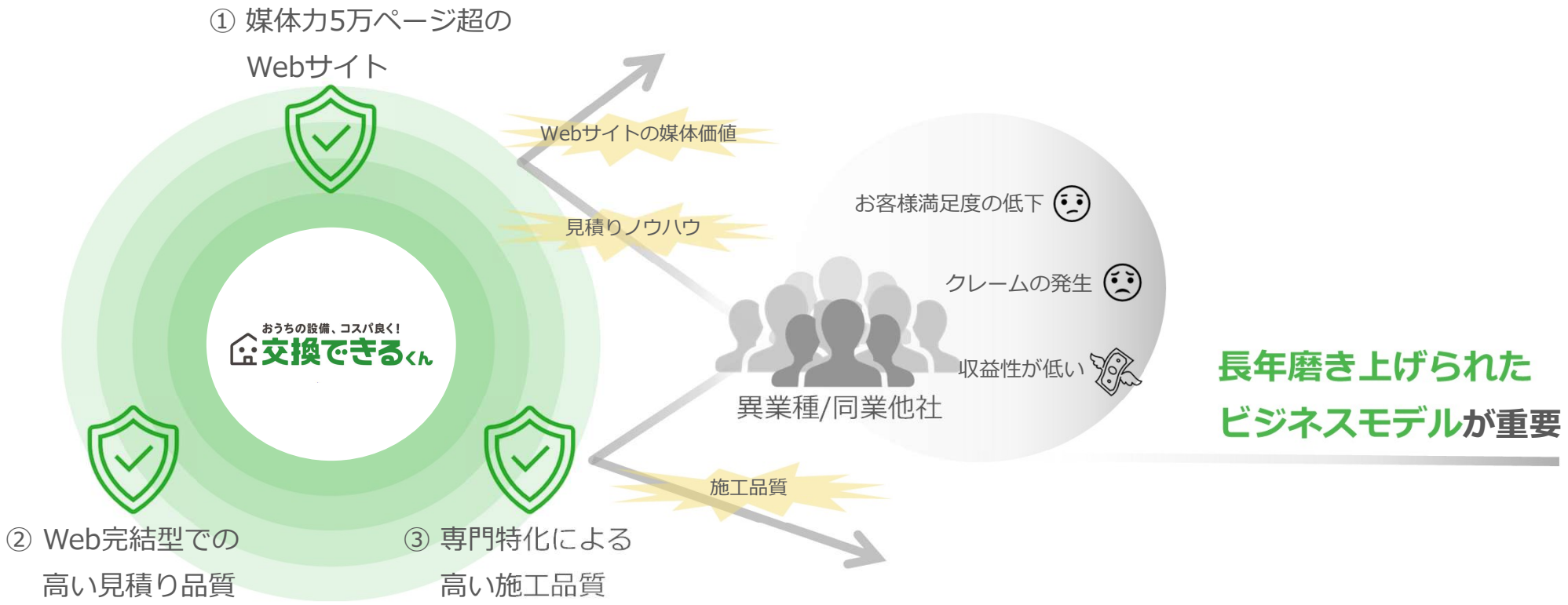
優秀な1人の職人が
6時間で完成

専門特化による熟練の施工
安く・早く・高い品質を実現

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

IT × 住宅設備機器の単品交換市場の参入障壁

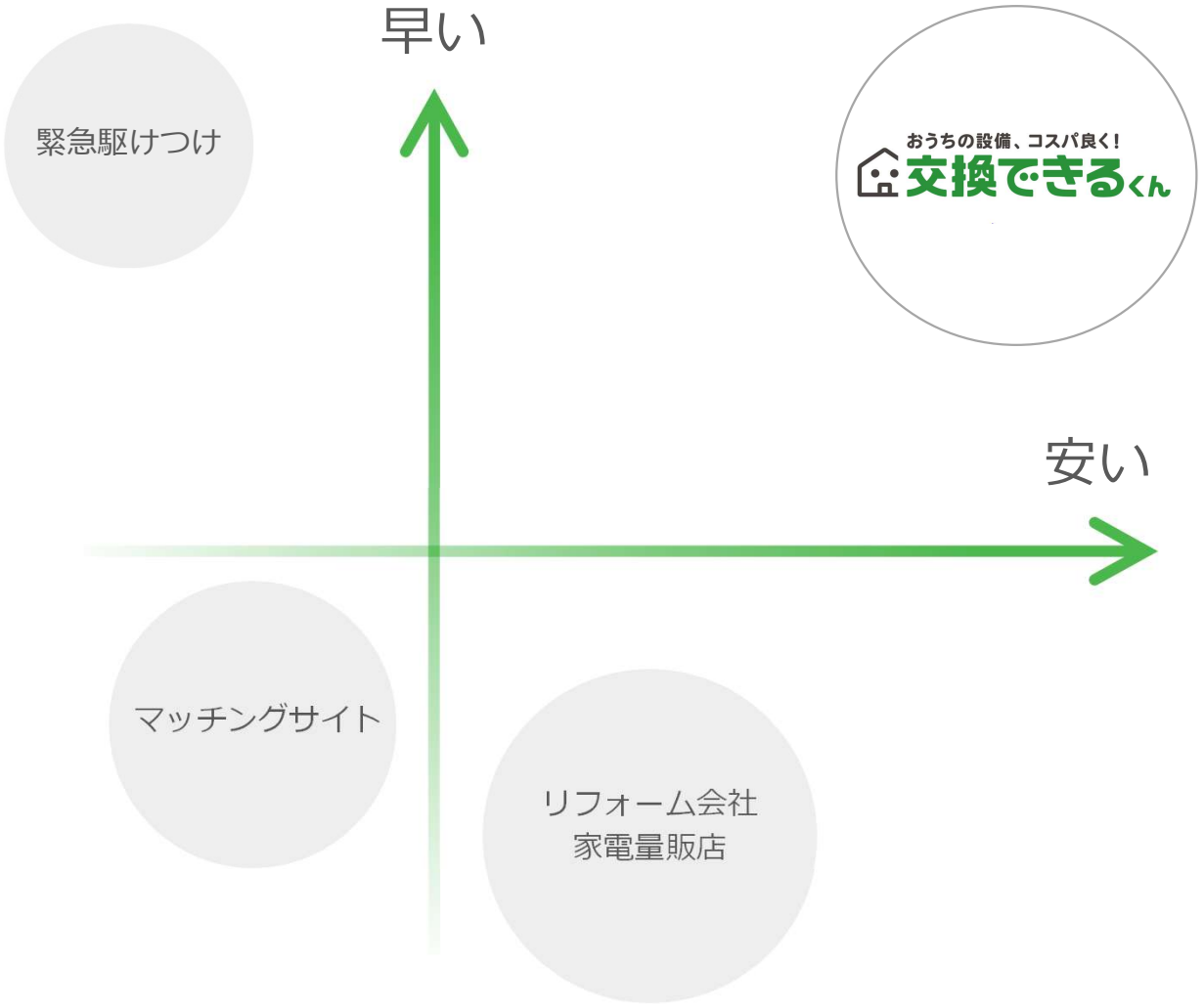
コストがかさみ、**収益化が難しい領域**である「住宅設備機器の単品交換」といった市場に、
ITを駆使しながらあえて専門特化してきたことで、**一朝一夕には真似できない参入障壁**を構築



長年磨き上げられた
ビジネスモデルが重要

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

ユニークなポジションを確立



ユニークなポジション

・住宅設備工事を**高い品質で、安く、早く**
提供できるユニークなポジションを確立
・オンライン/住宅設備機器に特化
・オンライン販売の安さとスピード/利便性

施工は自社管理

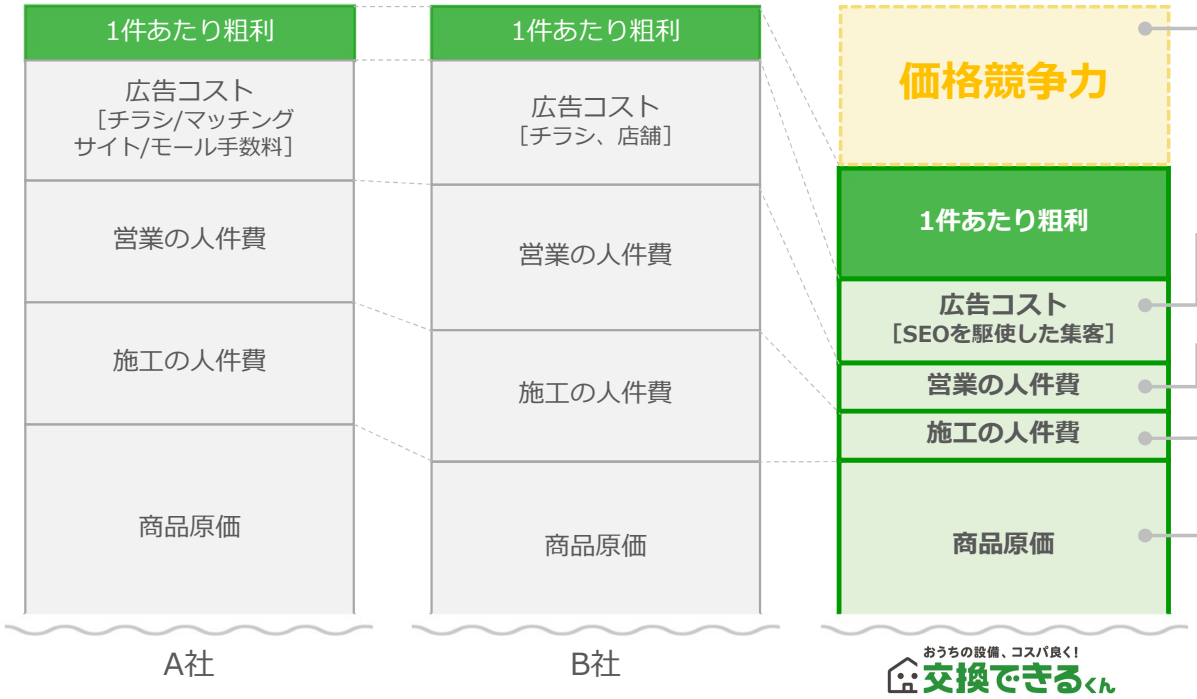
・施工は**丸投げせずに自社管理**
・アフターサービスまで自社管理することで、
カスタマーサクセスを強化し、
常にサービス品質を向上できる

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

コスト優位性

一般リフォーム領域やリペア領域の取扱いをせず、見積り注文プロセスをデジタル化し、
最大市場規模の住宅設備機器の交換に特化することでオペレーションコストを最適化
収益化が難しくマーケットが確立されていなかった**チェンジ領域において収益化を実現**

利益・コスト構造の比較イメージ



価格競争力
・一気通貫型のビジネスモデルにより、
集客効率が向上し、オペレーションコストを削減
・販売価格を下げても適正利益を確保

集客コスト
・媒体力による高い優位性

営業コスト
・ネット完結型により少人数で運営が可能

施工コスト
・選択と集中で人件費を大きく削減

商品原価
・大量仕入れによるコスト低減

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

見積りの比較例

ビルトイン食洗機の交換

交換イメージ





他社見積りイメージ

項目	詳細	金額（円）
商品	パナソニック ビルトイン食洗機 NP-45BD1S 希望小売価格：税込 273,900円 30%OFF	191,730
解体撤去	既存ビルトイン食洗機撤去	11,000
設備工事	給排水配管改修	22,000
設置工事	ビルトイン食洗機設置工事	19,800
保証	オプション10年保証	15,400
処分費	既存食洗機及び発生材処分	13,200
その他	諸経費（現場養生費/現場管理費）	11,000
	税込合計	284,130

交換できるくんの見積り

※2026年9月30日時点

項目	詳細	金額（円）
商品	パナソニック ビルトイン食洗機 NP-45BD1S 希望小売価格： 税込 273,900円 46%OFF	147,906
基本工事	まるごとサービスパック (食洗機) ※	40,800
	税込合計	**188,706**

約 2/3 の価格

さらに

商品も工事も無料10年保証つき

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

4 よくいただくご質問

よくいただくご質問 ①

よくいただくご質問	ご回答
足元の業績について教えてください。	当社ディスクロージャーポリシーにより、投資家の皆様への情報の公平性を確保する観点から、公開前の決算に関する回答を差し控えさせていただいております。次回の決算発表までお待ちください。
四半期毎の売上に季節性はありますか？（交換できるくん）	売上高につきましては、例年であれば、過去のトレンドから上半期［4月～9月］と下半期［10月～3月］で概ね45：55の割合となっております。特に1Q［4月～6月］におきましては、大型連休等の兼合いもあり、四半期別では需要が弱くなる傾向があります。
工事のリソース［職人の数］は十分に確保できているのですか？（交換できるくん／KDサービス）	現状の職人の人数であれば、計画値をこなせる人数を配置しており、余力は十分にございます。当社では、さらに今後を見据え、売上高の拡大に併せて適宜採用活動を行っております。
どのようなユーザー層が「交換できるくん」を利用しているのですか？また、リピート率はどのぐらいでしょうか？（交換できるくん）	持ち家世帯の全世代のお客様からご利用いただいており、その中でも40～50代のお客様がボリュームゾーンとなっております。リピート率の具体的な数値は非開示とさせていただいておりますが、一度当社サービスをご利用いただいたお客様の多くは、サービスの手軽さと品質の良さを実感いただけております。そういったお客様が別の機器の故障または新しい機器に取替えたいといった交換需要が出てきた際に、再度サービスをご利用いただいており、自然とリピーターになっていただけることが多いのが現状です。
さまざまな会社がある中で、「交換できるくん」に依頼するメリットは何ですか？（交換できるくん）	価格面はもとより、住宅設備機器の交換に特化している当社だからこそできる、長年の施工実績による正確な見積りと確かな施工技術・カスタマーサポートにより、お客様に安心してご利用いただける点でございます。
今後、リフォーム業者のEC化やEC業者などの異業種参入を考えた場合の参入障壁や当社の強みについて教えてください。（交換できるくん）	当社は、業界ではコストがかさみ、収益化が難しい領域である「住宅設備機器の単品交換」といった市場にあえて専門特化してきたことで、一朝一夕には真似できない、①媒体力［5万ページ超のサイト］、②Web完結型での高い見積り品質・対応品質、③専門特化による高い施工品質といった3つの強みがございます。これらをきめ細やかなところまで追求し、20年以上トライアル&エラーを繰返して蓄積してきたノウハウにより、当社はリフォーム業者様や量販店様よりも割安な価格で、かつ適正利益を確保することを実現させております。今後、参入される業者様はこのプロセスを辿る必要があることを考えると、当社は大きく先行しているものと考えております。

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

よくいただくご質問 ②

よくいただくご質問	ご回答
地方都市への進出はお考えでしょうか？ （交換できるくん）	関東、東海、関西の他、札幌、仙台、広島、福岡を含めた7大都市圏で工事対応しておりますが、このエリアにおきましては、まだまだ発展余地がございますので深堀りに注力することを基本としております。2024年7月に、豊橋・浜松エリアに拡大を図っておりますとおり、7大都市圏の周辺で人口の多い地方都市へのエリア拡大は今後も継続して進めていく予定にしております。
創業者である取締役会長は現場経験がおありでしょうか？ （交換できるくん）	当社会長は、創業時から10年ほどは自ら現場に出て施工や現場管理を行い、現場の指揮を執っておりました。加えて、現場を熟知しながらもマーケティング領域も得意としているため、全方位で経営の一翼を担っております。
従業員数と職人の人数を教えてください。	2026年9月末時点におきまして、連結で従業員数369名［社員職人16名含む］となっております。また、職人の人数は社員職人16名と契約パートナー283名で合計299名の体制となっております。
配当方針について教えてください。	当社は設立以来、業績向上のための人的投資やシステム投資の強化ならびに財務基盤を強固にすることが重要であると考え、配当を実施しておりません。株主様への利益還元については、重要な経営課題の一つであると認識しており、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、配当を検討する所存でありますが、現時点において配当実施の可能性およびその実施時期については未定です。

当社では、株主・投資家の皆様に向けて、公式IR noteにて定期的な情報発信を行っております。
IR関連情報の他、事業のトピックスなど様々な情報を配信しておりますので、ぜひフォローいただければ幸いです。

交換できるくん公式IR note

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

本資料の取扱いについて

本資料において提供される情報は、いわゆる見通し情報［forward-looking statements］を含みます。

これらは、現時点における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、

実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。

それらのリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった

一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。

Copyright © Reform Technology , Inc.All Rights Reserved.

REFORM
TECHNOLOGY