2026年11月5日

各　位

会社名　　トヨタ自動車株式会社
代表者　　取締役社長　近　健太
(コード番号　7203 東証プライム・名証プレミア)
お問合せ先　資本関連事業部長　森山　由英
(TEL.　　0565－28－2121)

組織改正、および役員・幹部職人事について

当社は、2027年1月1日付の組織改正および、役員・幹部職人事を公表いたしました。

本件に関する詳細につきましては、別紙プレスリリースをご参照ください。

以上

2026 年 11 月 5 日

組織改正、および役員・幹部職人事について

トヨタ自動車㈱は、2027 年 1 月 1 日付の組織改正および、役員・幹部職人事を公表いたしました。

1. 組織改正

（1）人づくりと経営基盤の強化

◇ 教育本部（新設）

・「モノづくりは人づくり」の原点に立ち、人材育成をトヨタの将来を左右する重要な経営テーマと位置づけ、教育本部を新設します。
・豊田章男会長が、本部長として自ら教育に携わり、幾多の困難の中で培った経験と、先人から受け継いだトヨタの思想・技・所作を、現場・実務を通じて次世代へつなぎます。
・リアルな仕事を教育の場に、一人ひとりの個性を活かし、自ら考え、悩み、挑戦し、「自分以外の誰かのために」行動できる人材を育成していきます。

◇ 看理本部（新設）

◇ 総務・人事本部（廃止）

◇ 経理本部（廃止）

・総務・人事本部と経理本部を統合し、両本部が担ってきた機能を再編して、看理本部を新設します。「看理」は、従来の「管理」から発想を転換し、「看る」の「看」という字が手と目という文字で構成されているように、働く仲間や現場を、よく見て・寄り添い・支え、時には引っ張るという思想を込めたものです。
・ヒト・モノ・カネを従来のように管理するのではなく、総務・人事・経理などの専門性をもっと現場で活かすこと、そして、会社や現場と働く仲間を支えるサービス機能として、働く仲間のやりがいと各現場での挑戦を支える応援団を目指します。

◇ 渉外広報本部（再編）

・企業価値の向上に向け、広報機能と IR 機能の一部を統合し、メディア・投資家への情報発信を一元化することで、コーポレートコミュニケーション機能を強化します。
・トヨタ、Lexus International Company、GAZOO Racing Company の一部広報機能を統合し、各ブランドに共通する商品・技術広報の発信業務を集約・最適化します。
・不確実性が高まるグローバル環境に対応するため、渉外機能と調査機能を統合し、企業インテリジェンス機能を強化します。

（2）技術・事業開発機能の実行力強化

◇トヨタロボティクス（新設）

・自動車事業で培った技術や現場力を土台に、その時代に求められるもの、必要とされるものを創り続けるため、ロボットを将来の重要な事業の柱と位置付けます。ロボットを、人の仕事を奪う存在ではなく、人に寄り添い、人の可能性を広げるパートナーとして社会実装していくことを目指します。
・この実現を加速するため、全社直轄組織として「トヨタロボティクス」を新設します。

・執行役員兼 Chief Production Officer の志賀 武文が組織長を兼務し、社内に分散するロボティクス関連の知見・人材・機能を結集します。開発部門と緊密に連携し、モノづくりの現場が抱える課題やニーズを起点に、ロボットの現場展開、実用化、事業化を加速するとともに、人とロボットが共生する社会に向けた新たな価値創出に取り組みます。

◇ CN 開発センター（廃止）

・CN 開発センターを廃止し、その機能をパワートレーンカンパニーへ統合します。CN 開発センターが培ってきた技術・活動・人材の基盤を、ハイブリッドを中心とするパワートレーンの企画、先行開発、量産開発と一体化します。
・今回の再編により、カーボンニュートラルの実現に向けて、技術の探索・開発から、商品や地域への実装までを一気通貫で推進し、お客様に多様な選択肢を届ける取り組みを加速します。

◇ 未来創生センター（廃止）

・未来創生センターを廃止し、先進技術開発カンパニーおよびデジタルソフト開発センターへ統合します。未来創生センターが進めてきた将来技術の研究・探索を、技術開発や社会実装を担う組織と、より密接につなぎます。
・研究・探索活動を独立した組織の中にとどめず、関連する技術や事業と一体で進めることで、研究成果を新たなモビリティや社会価値へつなげる取り組みを加速します。

（3）地域経営の更なる進化

・「商品と地域を軸にした経営」のもと、地域を最もよく知るリーダーが、お客様と現場を起点に、自ら考え、迅速に判断・実行する地域経営を、さらに進化させていきます。
・今回、北米、中国、アジアの経営を担う地域 CEO と事業・販売 President を交替します。
次世代のリーダーが主体となって、各地域でのモビリティカンパニーへの変革を進めるとともに、事業・販売機能が地域を越えて知見や強みをつなぎ、地域の挑戦を支えることで、地域ごとの最適とトヨタ全体の競争力向上を目指します。

◇インド・中東本部（新設）
◇東アジア・オセアニア本部（新設）
◇インド・中東・東アジア・オセアニア本部（廃止）

・インド・中東・東アジア・オセアニア本部を分割し、インド・中東本部と東アジア・オセアニア本部を新設します。幅広い地域を一つの本部で担う体制から、異なる市場環境、成長段階、事業課題に応じて、地域の現場に深く向き合い、現場での即断即決、町いちばんを加速できる体制へ移行します。
・インド・中東本部では、インドにおける新工場の立ち上げや、地域内の事業・機能の連携など、将来の成長に向けた事業基盤の強化を進めます。
・東アジア・オセアニア本部では、各国・地域のお客様や販売・生産現場に寄り添い、それぞれの市場に応じた商品・サービスと事業運営を推進します。

2. 役員・幹部職人事

氏名	新担当	現担当
豊田　章男	取締役会長 教育本部（本部長）	取締役会長
志賀　武文	執行役員 Chief Production Officer モノづくり技術本部（本部長） トヨタロボティクス担当	執行役員 Chief Production Officer モノづくり技術本部（本部長）
伊村　隆博	Senior Fellow	執行役員 生産本部（本部長）
小川　哲男	Senior Fellow	執行役員 北米本部(本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ㈱
上田　達郎	Senior Fellow	執行役員 中国本部(本部長) トヨタ自動車(中国)投資㈲
前田　昌彦	Senior Fellow	アジア本部（本部長） トヨタ モーター アジア
古賀　伸彦	豊田中央研究所㈱	未来創生センター（センター長） 豊田中央研究所㈱
加古　慈	先進技術開発カンパニー（Fellow）	先進技術開発カンパニー（EVP） 東富士研究所（所長）
中西　勇太	事業開発本部（本部長） 先進技術開発カンパニー（Fellow） 東富士研究所（所長）	事業開発本部（本部長）
河村　基伸	事業・販売（President）	事業業務部（部長）
Mark Templin	北米本部（本部長） トヨタ モーター ノース アメリカ㈱	トヨタ モーター ノース アメリカ㈱
南部　裕	トヨタ モーター ノース アメリカ㈱	事業・販売（President）
海田　啓司	トヨタ モーター ヨーロッパ㈱	CN 開発センター（センター長）
太田　資大	中国本部（本部長） トヨタ自動車(中国)投資㈲	レクサス販売推進部（部長）
橋本　正人	アジア本部（本部長） トヨタ モーター アジア	ﾄﾖﾀ ﾓｰﾀｰ ﾌｨﾘﾋﾟﾝｽﾞ ｺｰﾎﾟﾚｰｼｮﾝ㈱
Hao Tien	トヨタ モーター アジア	アジア本部（副本部長） 販売金融事業本部（副本部長） トヨタ モーター アジア
吉村　公一	インド・中東本部（本部長）	ｲﾝﾄﾞ・中東・東ｱｼﾞｱ・ｵｾｱﾆｱ本部(本部長)
東　崇徳	東アジア・オセアニア本部（本部長） 技術支援部担当	経理本部（本部長） ｲﾝﾄﾞ・中東・東ｱｼﾞｱ・ｵｾｱﾆｱ本部

	教育本部 *	台湾担当（統括部長） 技術支援部担当
藤井　英樹	教育本部（Fellow）	総務・人事本部（Fellow）
大野　芳徳	Chief Risk Officer Chief Compliance Officer 看理本部（本部長） 教育本部 *	Chief Risk Officer Chief Compliance Officer 総務・人事本部（本部長）
幼方　俊彦	看理本部（Fellow）	トヨタ自動車東日本㈱
新郷　和晃	Chief Quality Officer ｶｽﾀﾏｰﾌｧｰｽﾄ推進本部（本部長）	アドバイザー
宮本　眞志	ｶｽﾀﾏｰﾌｧｰｽﾄ推進本部（Fellow）	Chief Quality Officer ｶｽﾀﾏｰﾌｧｰｽﾄ推進本部（本部長）
柳　景子	ｶｽﾀﾏｰﾌｧｰｽﾄ推進本部（Fellow）	ｶｽﾀﾏｰﾌｧｰｽﾄ推進本部（副本部長）
中村　好男	生産本部（本部長）	生産本部（副本部長）

*必要に応じて本部長代行を担う

3. 2027 年 1 月 1 日付 役員および各組織の体制

*…現担当から変更（除：組織改正等による名称変更）

◇副会長

氏　名	担当
佐藤　恒治	副会長 Chief Industry Officer

◇執行役員

氏　名	担当
近　健太	社長 Chief Executive Officer Mobility 3.0 Office 担当
中嶋　裕樹	副社長 Chief Technology Officer
宮崎　洋一	副社長 Chief Financial Officer
Simon Humphries	執行役員 Chief Branding Officer Brand Creation Office 担当
* 志賀　武文	執行役員 Chief Production Officer

	モノづくり技術本部（本部長） トヨタロボティクス担当

◇Executive Fellow／Senior Fellow

氏　名	担当
小林　耕士	Executive Fellow（番頭）
友山　茂樹	Executive Fellow 日本事業本部（本部長）
Gill A. Pratt	Chief Scientist and Executive Fellow for Research Toyota Research Institute, Inc.
* 伊村　隆博	Senior Fellow
朝倉　正司	Senior Fellow
* 小川　哲男	Senior Fellow
* 上田　達郎	Senior Fellow
* 前田　昌彦	Senior Fellow

◇CxO

CxO	氏　名
Chief Industry Officer	佐藤　恒治
Chief Executive Officer	近　健太
Chief Technology Officer	中嶋　裕樹
Chief Financial Officer	宮崎　洋一
Chief Branding Officer	Simon Humphries
Chief Production Officer	志賀　武文
Chief Risk Officer	大野　芳徳
Deputy Chief Risk Officer	Christopher Yang
Chief Compliance Officer	大野　芳徳
Deputy Chief Compliance Officer	Christopher Yang
Chief Quality Officer	*新郷　和晃

◇カンパニー

カンパニー名	President ／センター長	Executive Vice President ／副センター長	Fellow
先進技術開発カンパニー	井上　博文	—	*加古　慈 *中西　勇太
デジタルソフト開発センター	皿田　明弘	泉　俊宏 （加藤　良文 ／㈱デンソー）	白水　浩一 村田　賢一
クルマ開発センター	石島　崇弘	—	森本　清仁 御沓　悟司

Toyota Compact Car Company	高橋　司	―	―
Mid-size Vehicle　Company	上田　泰史	―	―
CV Company	木全　隆憲	―	―
Lexus International Co.	渡辺　剛	―	―
パワートレーンカンパニー	上原　隆史	―	―
GAZOO Racing Company	高橋　智也	―	―

◇地域

地域名	Chief Executive Officer ／本部長	Deputy Chief Executive Officer ／副本部長
事業・販売	*河村　基伸（President）	―
北米本部	*Mark Templin	―
欧州本部	中田　佳宏	―
日本事業本部	友山　茂樹	北明　健一 有馬　裕洋
中国本部	*太田　資大	―
アジア本部	*橋本　正人	―
*インド・中東本部	*吉村　公一	―
*東アジア・オセアニア本部	*東　崇徳	―
中南米本部	Rafael Chang	―

◇各機能

機能名	本部長	副本部長	Fellow
水素ファクトリー	山形　光正 （President）	―	―
ＴＰＳ本部	饗庭　龍次	―	―
事業開発本部	中西　勇太	―	―
渉外広報本部	上田　裕之	松山　洋司	島﨑　豊
*教育本部	*豊田　章男	―	*藤井　英樹
*看理本部	*大野　芳徳	―	*幼方　俊彦
デジタル情報通信本部	山本　圭司	日比　稔之 松岡　秀治	―
販売金融事業本部	頃末　広義	―	―
調達本部	熊倉　和生	伊東　新	―
カスタマーファースト推進本部	*新郷　和晃	伊藤　公一	*宮本　眞志 *柳　景子
モノづくり技術本部	志賀　武文	渡辺　元喜	―
生産本部	中村　好男	―	―
直轄	―	―	山下　義行 北澤　重久

以　上