TOCOS
東京コスモス電機株式会社

2027年3月期 第2四半期
決算説明資料

2026年11月9日

東京コスモス電機株式会社

エグゼクティブサマリ

① 受注獲得　上期の売上進捗率は45.2%に留まりましたが、通期では売上計画を達成できる見込みです。
低進捗率はナフサショックと生産拠点移管の遅れが原因ですが、すでに解消に向かっています。

② コスト削減　原価が高騰しておりますが、顧客と適正な価格を協議し見直すことで影響の緩和策を講じています。
加えて、生産性向上により販管費も順調に減っており、通期では営業利益計画を達成できる見込みです。

③ 新中計進捗　新中計では、前経営陣のもとで停滞していた新規案件の受注活動を再開しています。
量産に入るまでのリードタイムには事業ごとに差があり、可変抵抗器が先に成果が出ます。
可変抵抗器事業は、2027年度からの新規量産に向けて受注活動が順調に進捗しています。
車載事業についても、2029年度からの新規量産に向けて受注活動が順調に進捗しています。

④ 配当政策　配当方針に変更はありません。
堅調な事業収益力を背景に、今年度も昨年度と同等水準の株主還元を実施する予定です。

© 2026 Tokyo Cosmos Electric Co.,Ltd.

連結業績概要

TOCOS

►ナフサショックに伴う生産調整の影響により、上期の売上が下期にずれこむことで、
上期の売上進捗率は45.2%に留まったが、通期では計画を達成できる見込み。

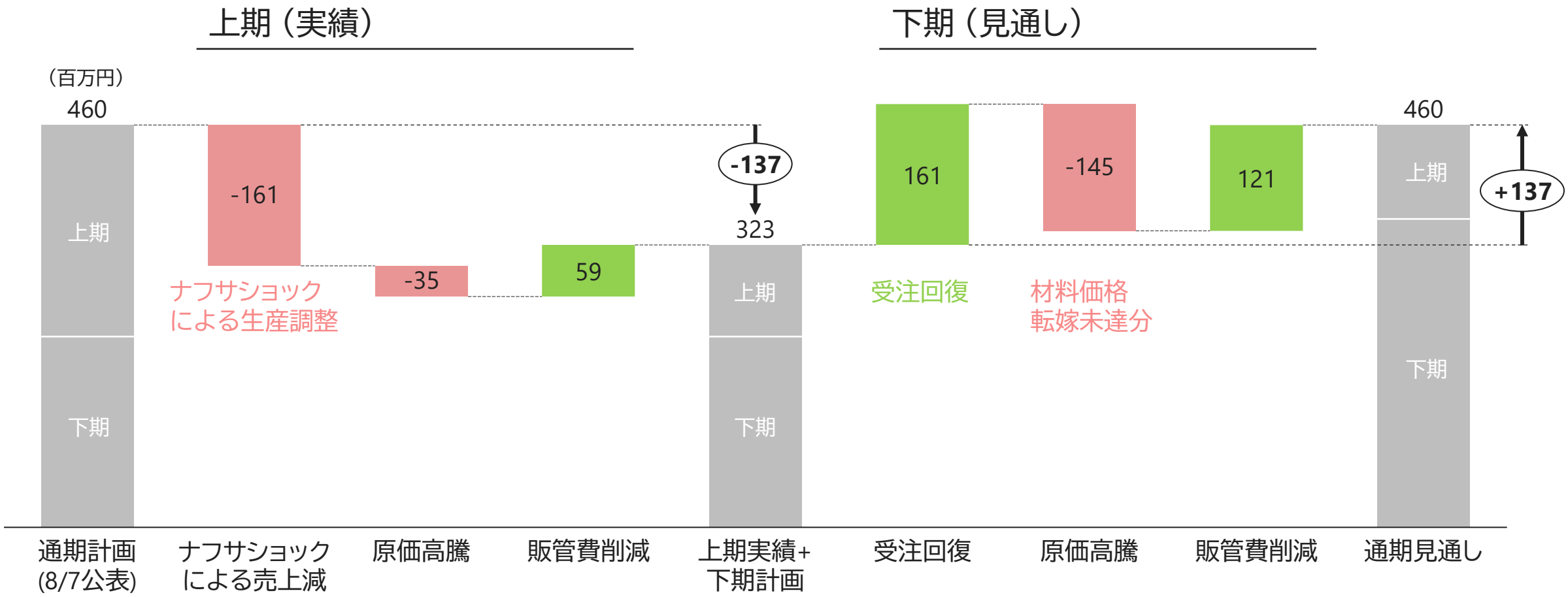
(百万円)	2027年3月期 通期計画	上期実績	進捗率
売上高	9,610	4,348	45.2%
営業利益(一時的な費用除く)	460	120	26.1%
営業利益率	4.8%	2.8%	-
営業利益(開示)	460	64	13.9%
営業利益率	4.8%	1.5%	-
当期純利益	313	45	14.4%
当期純利益率	3.3%	1.0%	-

© 2026 Tokyo Cosmos Electric Co.,Ltd.

営業利益（一時的な費用除く）

TOCOS

▶下期は受注回復を見込んでおり、原価高騰も販管費削減により打返すことで、営業利益計画を達成する予定。



© 2026 Tokyo Cosmos Electric Co.,Ltd.

セグメントの概況

TOCOS

▶前経営陣のもとで停滞していた新規案件の開拓を再開しており、順調に進捗。
▶上期はナフサショックと生産拠点移管・立上げの遅れにより売上が計画を下回ったが、下期に挽回予定。

可変抵抗器

（百万円）	2026年3月期 上期	2027年3月期 上期	前年同期比 金額	前年同期比 比率
売上高	1,851	1,852	+1	+0.0%
セグメント利益	550	368	△182	△33.1%
セグメント利益率	29.7%	19.9%	△9.8pt	

主な増減要因

- 顧客先の在庫調整 ➡ 下期挽回見込
- 生産拠点移管後の生産遅れ ➡ 体制を見直しリカバリー

車載用電装部品

（百万円）	2026年3月期 上期	2027年3月期 上期	前年同期比 金額	前年同期比 比率
売上高	2,955	2,496	△459	△15.5%
セグメント利益	234	126	△108	△46.2%
セグメント利益率	7.9%	5.1%	△2.8pt	

主な増減要因

- ヒータ：需要堅調
- センサ：国内・中国ともに接触式需要減 ➡ 下期挽回見込

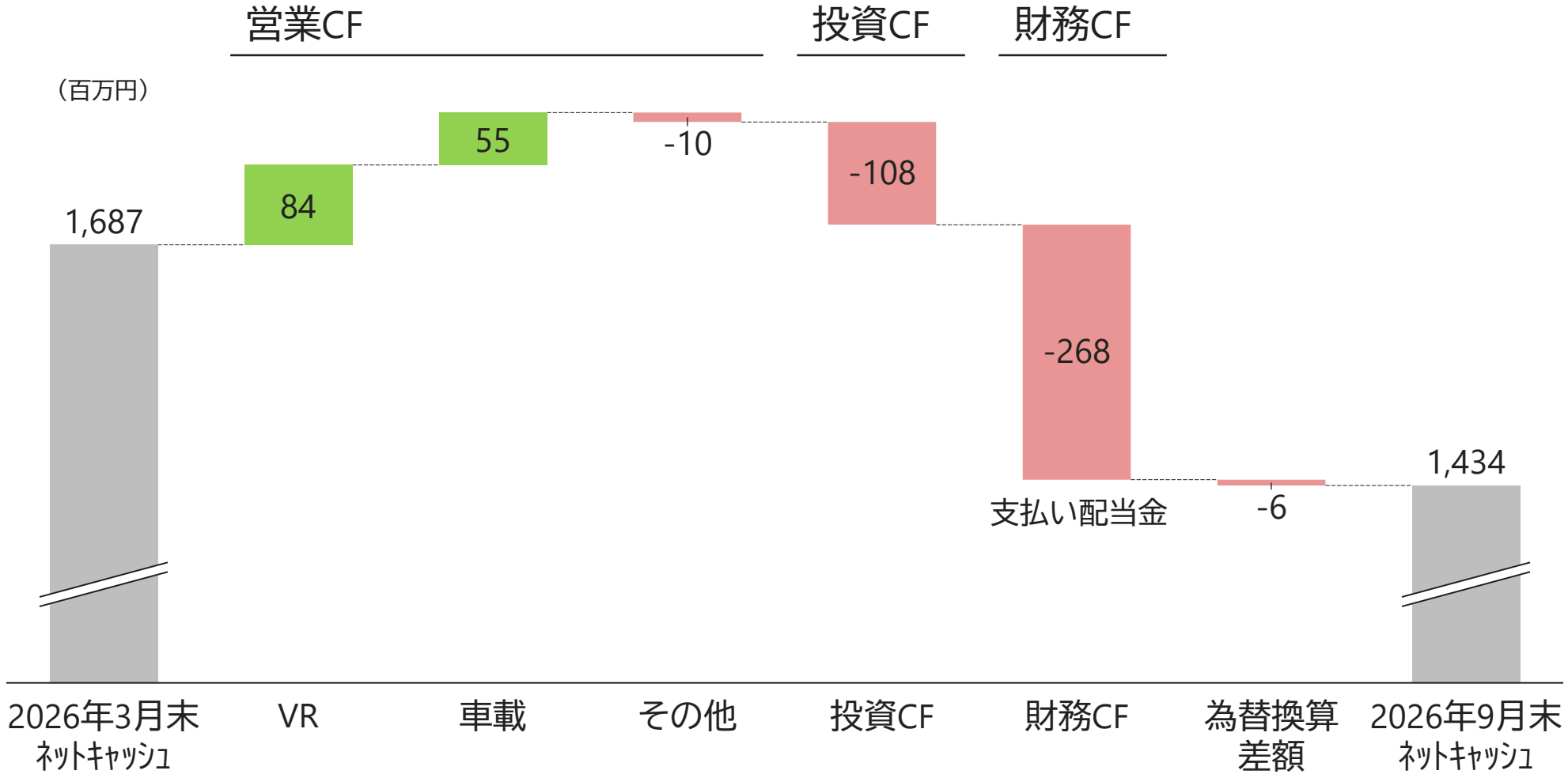
※ 2026年3月期第2四半期実績値は事業部制導入前

© 2026 Tokyo Cosmos Electric Co.,Ltd.

連結キャッシュフロー

TOCOS

▶上期は支払い配当金があったが、今年度も昨年度と同等水準の株主還元を実施し、
資本構成の最適化を追求していく予定。



© 2026 Tokyo Cosmos Electric Co.,Ltd.

連結バランスシート

TOCOS

▶売掛債権については回収方法の変更と回収期間の短縮により早期回収を進める一方、
今後の需要に備えて戦略的に棚卸資産を積み増し、長期借入金については約定どおり返済を進めている。

（百万円）	2026年3月末	2026年9月末	増減額
流動資産	6,895	6,397	△498
現預金	2,950	2,492	△459
売掛債権	1,739	1,474	△264
棚卸資産	1,847	2,206	＋358
その他	357	224	△133
固定資産	4,624	4,941	＋316
有形固定資産	3,637	3,566	△71
無形固定資産	48	38	△10
投資その他	939	1,336	＋397
資産合計	11,519	11,338	△181

（百万円）	2026年3月末	2026年9月末	増減額
負債	3,794	3,605	△188
流動負債	1,984	1,779	△204
固定負債	1,809	1,826	＋16
純資産	7,725	7,732	＋7
株主資本	5,767	5,549	△217
その他の包括的累計額	1,958	2,183	+224
負債純資産合計	11,519	11,338	△181

© 2026 Tokyo Cosmos Electric Co.,Ltd.

TOCOS
東京コスモス電機株式会社

本資料の取り扱いについて

本資料に含まれる将来の見通しに関する記述等は、現時点における情報に基づき判断したものであり、リスクや不確定要因を含みます。実際の業績や結果は、市場環境や当社の関連する業界動向、その他内部・外部要因等により変動する可能性があります。 当社は、本資料の情報の正確性あるいは完全性について、何ら表明及び保証するものではありません。