2026 年 11 月 25 日

各 位

会 社 名 ： 日本化薬株式会社
代 表 者 ： 代表取締役社長 川村 茂之
コード番号 ： 4272 東証プライム
問い合せ先 ： ｺｰﾎﾟﾚｰﾄ･ｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝ部長 青野 雅子
（電話:03-6731-5237）

組織再編成および役員の異動に関するお知らせ

当社は、2026 年 11 月 25 日開催の取締役会において、下記の通り、全社組織の再編成および組織変更に伴う人事異動を決議しましたのでお知らせいたします。

日本化薬グループの全社員が一丸となって長期経営計画 Evolution2035 の目標を達成し、当社グループのありたい姿の実現を目指して着実に取り組んでまいります。

記

Ⅰ.組織再編成

１．背景

当社を取り巻く事業環境が急速かつ複雑に変化する中、持続的成長と企業価値向上に向けて、既存事業の強化に加え、新事業の創出・育成を加速するとともに、資本効率を意識した経営を一層推進する。このため、経営戦略機能を強化し、全社戦略の立案から事業ポートフォリオの最適化、経営資源配分までを一体的に推進する体制に見直す。また、未来 Biz センターを設置し、新事業の探索・事業化を推進するとともに、将来の成長ドライバーの創出を図る。あわせて、権限・責任を明確化し、部門横断の連携と迅速な意思決定・実行を実現する組織体制へ再編する。

２．経営執行体制の内容

管掌制から担当役員制へ変更

各部門の執行責任をより明確にし、担当役員が所管組織の業務執行に責任を持つ体制へ移行する。

３．新組織の方針　（別紙　組織図参照）

（１）Evolution2035 の実現に向け、2035 年度のありたい姿から現在に遡って経営課題・施策を定めるバックキャスト型の経営を推進し、全社戦略の策定・実行力を高める。

（２）経営戦略本部を新設し、全社ポートフォリオ戦略、経営資源配分の最適化および財務分析に基づく意思決定を強化し成長戦略を推進する。また、各 Business Unit と連携して事業戦略を立案するとともに、全社最適の観点から事業運営をリードする。

（３）未来 Biz センターを新設し、未来の社会課題を解決する新事業の探索・事業化と、既存事業と連携した事業進化を推進する。中長期的な成長を支える新たな収益基盤の構築を図る。

（４）社長室を新設し、取締役会運営の窓口を担い、社外取締役との経営課題に関するコミュニケーションを強化する。また、社長特命事項に関する企画・調整および実行を

支援する。
（５）人的資本強化室を新設し、経営戦略と連動した人材の採用・配置・育成等を推進する体制を構築する。人的資本経営を強化し、持続的な成長を支える人材基盤を整備する。
（６）技術・DX 部門に DX 推進部を新設し、データ・デジタル技術の活用や業務プロセス改革、部門横断の DX 施策を推進して、事業競争力と業務効率の向上を図る。また、同部門内に環境・安全・モノづくり戦略部を新設し、環境・安全・品質・生産技術・調達に関する部門横断的な連携を強化し、実行力の向上を図る。
（７）事業をモビリティソリューション、半導体ソリューション、ケミカル、ライフサイエンスの４セグメントに再編する。類似する市場および技術基盤を有する事業を集約し、事業間シナジーの創出と成長戦略の推進を図る。
１） モビリティソリューション本部は、自動車セイフティ分野をコア技術とし、航空・宇宙などモビリティ分野の成長市場へ拡張を図る。
２） 半導体ソリューション本部は、機能性材料と X 線技術を融合し、半導体市場のビジネス力強化を図る。
３） ケミカル本部は、偏光板・色素の技術を融合し、高付加価値材料の新たな成長機会を創出する。
４） ライフサイエンス本部は、医薬・アグロ領域に共通する規制対応基盤を共有し、専門性向上と効率的な事業運営を図る。

４．実施予定日

2027 年 4 月 1 日

Ⅱ．役付執行役員の異動

１． 職務分担の変更

氏　名	現資格	現　職　名	新　職　名	実施日
島田　博史	代表取締役専務執行役員	ライフサイエンス事業領域管掌（兼）医薬事業部長	経営戦略部門長(兼) 経営戦略本部長	2027.4.1
青野　雅子	上席執行役員	コーポレート・コミュニケーション部長	経営戦略部門 コーポレート・コミュニケーション部長	2027.4.1
武田　真	取締役常務執行役員	人事部・法務部・総務部・秘書部・内部統制推進部管掌	管理部門長	2027.4.1
川村　勉	上席執行役員	経理部長	管理部門 経理部長	2027.4.1
加藤　康仁	取締役常務執行役員	テクノロジー統括管掌	技術・ＤＸ部門長	2027.4.1
井上　晋司	取締役常務執行役員	経営企画部・コーポレート・コミュニケーション部・経理部・情報システム部管掌	ビジネス統括部門長	2027.4.1

前田　繁	上席執行役員	モビリティ&イメージング事業領域セイフティシステムズ事業部長	ビジネス統括部門 モビリティソリューション本部長（兼） モビリティソリューションＢＵ長	2027.4.1
湯屋　秀之	常務執行役員	モビリティ＆イメージング事業領域管掌（兼）ポラテクノ事業部長	ビジネス統括部門 半導体ソリューション本部長（兼）ＢＵ管理部長	2027.4.1
赤谷　宜樹	常務執行役員	ファインケミカルズ事業領域管掌	ビジネス統括部門 ケミカル本部長(兼) カラー&イメージングＢＵ長	2027.4.1

※現資格は、本日の現況をお示ししています。

２．異動予定日

2027 年４月１日

（参照資料）

組織図　（2027 年 4 月 1 日実施）

以　上

組織図　（2027 年 4 月 1 日）　　日本化薬株式会社　　別紙

