2027年3月期　第2四半期
決算電話会議資料（決算補足資料）

2026年11月4日

NIPPON SANSO

日本酸素ホールディングス株式会社

Index

1. Business overview P.4
2. 2027年3月期 第2四半期業績
   - 第2四半期 期間業績（7-9月） P.7
   - 第2四半期 累計業績（4-9月） P.15
3. 2027年3月期 通期業績予想 P.23
4. Appendix P.26

重要な注意事項

本注意事項において、「プレゼンテーション」とは、本プレゼンテーションにおいて、日本酸素ホールディングス株式会社（以下、「日本酸素HD」）によって説明または配布された本書類、口頭でのプレゼンテーション、質疑応答及び書面または口頭等の資料を意味します。本プレゼンテーション（それに関する口頭の説明及び質疑応答を含みます）は、いかなる法域においても、いかなる有価証券の購入、取得、申込み、交換、売却その他の処分の提案、案内もしくは勧誘、または、いかなる投票もしくは承認の勧誘のいずれの一部を構成、表明または形成するものではありません。また、これを行うことを意図しておりません。本プレゼンテーションにより、株式または有価証券の募集を公に行うものではありません。本プレゼンテーションは、投資、取得、処分その他の取引の検討のためではなく、情報提供のみを目的として、受領者に使用されるという条件の下で、受領者に対して提供される追加情報とともに提供されております。この制限を遵守しなかった場合には、適用のある証券関連法規の違反となる可能性がございます。日本酸素HDが直接的に、または間接的に投資している会社は別々の会社になります。本プレゼンテーションにおいて、「日本酸素HD」という用語は、日本酸素HD及びそのグループ会社全般を参照するものとして便宜上使われていることがありえます。また、同様に「当社、当社グループ」という用語は、子会社全般またはそこで勤務するものを参照していることもありえます。これらの用語は、特定の会社を明らかにすることが有益な目的を与えない場合に用いられることがありえます。

1. **将来に関する見通し情報**
   本プレゼンテーション及び本プレゼンテーションに関して配布された資料には、日本酸素HDの理念または見解、目標及び計画を含む当社の将来の事業、将来のポジション及び業績に関する将来見通し情報、見積もり、予測が含まれています。将来見通し情報は、「目標にする」「計画する」「信じる」「望む」「継続する」「期待する」「めざす」「意図する」「確実にする」「だろう」「かもしれない」「すべきである」「であろう」「することができた」「予想される」「見込む」「予想する」等の意思や推量をあらわす用語もしくは同様の表現またはそれらの否定表現を含むことが多いですが、それに限られません。これらの将来見通しに関する情報は、多くの重要な要因に関する前提や想定に基づいており、実績としてあらわれる業績では、将来見通し情報を通じて明示または暗示された将来の業績とは異なる可能性があります。その重要な要因には、国内外の一般的な経済条件を含む、当社のグローバルな事業を取り巻く経済状況、競合製品の開発・出現、関連法規の変更、規制当局による判断とその時期、金利及び為替の変動、販売された製品または試験・候補製品の安全性または有効性に関するクレームまたは懸念等、新型コロナウイルス感染症のような健康危機が当社の事業を行う国・地域の政府を含む当社とその顧客及び供給業者に及ぼす影響、買収対象企業とのPMI（Post Merger Integration:買収後統合）の時期及び影響、日本酸素HDの事業資産を売却する能力及びかかる資産売却のタイミング、当社のWebサイトにおいて閲覧可能な日本国の有価証券報告書関連法規に沿って提出された最新の年次有価証券報告書及び当社の他の報告書において特定されたその他の要因が含まれます。日本酸素HDは、関連法規や証券取引所の関連規制により要請される場合を除き、本プレゼンテーションに含まれる情報または当社が提示するあらゆる将来見通し情報を更新する義務を負うものではありません。過去の実績は、将来の経営結果の指針とはなりません。本プレゼンテーションにおける日本酸素HDの経営成績は、日本酸素HDの将来の経営成績またはその公表を示すものではなく、その予測、予想、保証または見積もりではないことにご留意ください。

2. **国際会計基準（IFRS会計基準）に準拠しない財務指標**
   本プレゼンテーションには、コア営業利益、有利子負債、純有利子負債、調整後ネットD/Eレシオ、フリー・キャッシュ・フロー、ROCE after Taxのように、IFRSに準拠しない財務指標（以下、「当社独自指標」）が含まれています。当社役員及び執行役員は、業績評価ならびに経営及び投資判断をIFRS及びIFRS以外の指標に基づき実施しています。当社独自指標においては、最も近しいIFRS財務指標では含まれることとなる、または異なる数値となる一定の利益、費用及びキャッシユ・フロー項目を除外しております。当社独自指標を提供することで、当社役員及び執行役員は、投資家の皆さまに対して、当社の経営状況、主要な業績及び動向のさらなる分析のための付加的な情報を提供したいと考えており、当社独自指標は、付加的なものであり、また、IFRSに準拠する財務指標に代替するものではありません。投資家の皆さまにおかれましては、当社独自指標について、これらによく対応するIFRSに準拠した財務指標との照合を行っていただきますように、お願い申し上げます。

3. **財務情報**
   当社の財務情報は、国際会計基準（IFRS会計基準）に基づき作成しております。

1. Business Overview

第2四半期の振り返り

増収増益を確保、通期予想は据え置き

2Q期間：売上収益 3,753億円（+11.7%）、コア営業利益 542億円（+11.5%）
上期累計：コア営業利益の通期予想進捗率 52.3%

事業の概況

- 電力費・物流費といったコストの上昇に、価格マネジメントや生産性向上で対応
- 米国オンサイト、各地域の電子材料ガスは堅調、欧米パッケージガスは弱さが継続

業績ハイライト

- アジア・オセアニア：
  増収増益、コア営業利益率12.6%に改善
- サーモス：
  天候不順の影響を受け、減収減益

投資の状況

- 上期設備投資626億円、前年同期比増加
- リスクを管理し、成長のための投資を着実に実行

トピックス

- 韓国の半導体材料ガス新拠点が操業開始
- 「統合報告書2026」を発行
- 12月8日「IR Day」開催予定

通期見通しと今後の注目点

- 通期予想は期初予想を据え置き
- 注目点：中東情勢・エネルギー価格、電子材料ガスの需要取り込み、エレクトロニクス向け機器・工事案件の獲得

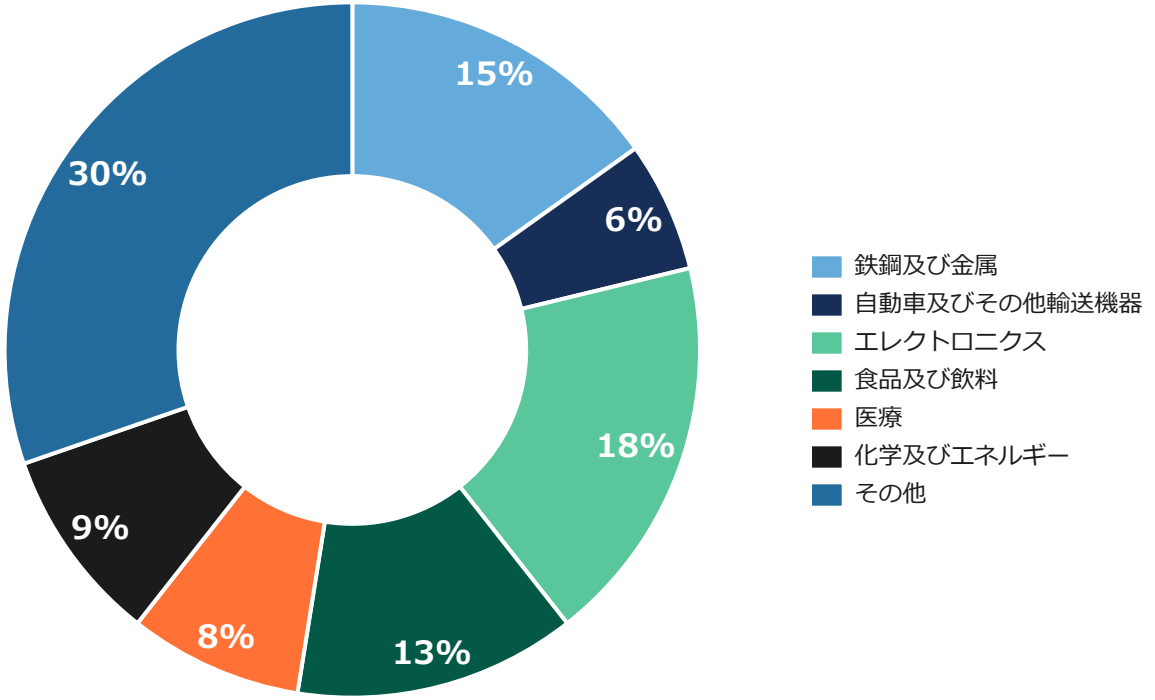
持続的成長を支える重要な設備投資

Next Innovation 2030に基づき、グローバルで多くの成長機会を
追求し、多彩な資本ポートフォリオを構築しています。

2027年3月期 (第2四半期末時点)

約 **1,500**億円

※集計範囲は、当社グループ各社の取締役会が承認した未完成の投資案件であり、
各案件の規模は約5億円以上、4百万米ドル以上、4百万ユーロ以上です。



30%

「その他」には、多種多様な顧客に供給するガスに関連する設備のため、顧客種別で分類することが難しい案件が含まれています。

(例)

- バルク事業向け生産基地の新設・増設
- 液化炭酸ガス、ドライアイス製造関連

※数値は四捨五入して表示しており、合計が100%とならない場合があります。

2. 2027年3月期 第2四半期業績

第2四半期 期間業績（7-9月）

業績概要

コア営業利益+11.5%（為替影響除き+5.4%）

(単位：十億円)	2026年3月期 第2四半期（7-9月期）	2027年3月期 第2四半期（7-9月期）	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率
売上収益	**336.0**	**375.3**	**+39.3**	**+11.7%**	**+5.8%**
コア営業利益	**48.6**	**54.2**	**+5.6**	**+11.5%**	**+5.4%**
コア営業利益率	14.5%	14.4%			
非経常項目	0.0	0.3	+0.3		
営業利益（IFRS)	**48.6**	**54.5**	**+5.9**	**+12.1%**	
営業利益率	14.5%	14.5%			
EBITDAマージン	23.8%	23.9%			
金融損益	-5.3	-6.1	-0.8		
税引前四半期利益	**43.2**	**48.3**	**+5.1**	**+11.7%**	
法人所得税	-13.3	-11.3	+2.0		
四半期利益	29.9	36.9	+7.0	+23.4%	
(四半期利益の帰属）親会社の所有者に帰属する四半期利益	**29.0**	**35.8**	**+6.8**	**+23.6%**	
四半期利益率	8.6%	9.6%			
非支配持分に帰属する四半期利益	0.9	1.1	+0.2		

売上増減要因	前年同期比
売上増減率	**+11.7%**
為替換算	+5.6%
価格	+2.3%
パススルー・サーチャージ	+0.7%
数量・販売構成	+1.3%
その他	+1.8%

その他の主な要因：欧州における事業買収案件の貢献等

非経常項目の明細
（第2四半期（7-9月期）・十億円）

・ブランド再構築にかかる費用：-0.4
・その他：0.7

前年同期：該当なし

※定義はP.32参照

業績概要（セグメント別）
2027年3月期 第2四半期（7-9月期）

（単位：十億円）

		日本	米国	欧州	アジア・オセアニア	サーモス	連結合計＊
売上収益	金額	**100.8**	**100.6**	**101.6**	**64.6**	**7.6**	**375.3**
	前年同期比	**+3.7%**	**+13.6%**	**+18.8%**	**+15.0%**	**-9.5%**	**+11.7%**
	為替影響除き	+3.5%	+5.7%	+11.8%	+2.9%	-11.0%	+5.8%
セグメント利益	金額	**12.9**	**13.4**	**19.0**	**8.1**	**0.8**	**54.2**
	前年同期比	**-1.0%**	**+15.7%**	**+14.3%**	**+48.2%**	**-52.2%**	**+11.5%**
	為替影響除き	-1.2%	+7.6%	+7.4%	+30.5%	-55.7%	+5.4%
セグメント利益率	当期	**12.8%**	**13.4%**	**18.7%**	**12.6%**	**11.1%**	**14.4%**
	前年同期	13.4%	13.2%	19.5%	9.8%	21.0%	14.5%

＊連結合計は調整額を含み、売上収益は外部顧客への売上収益、セグメント利益はコア営業利益。利益率＝セグメント利益÷売上収益。前年同期比の増加は青、減少はオレンジ。

日本

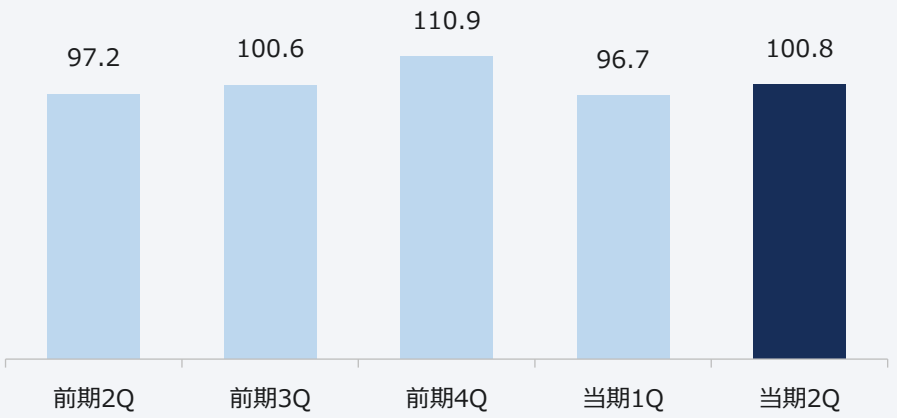
（単位：十億円）	2026年3月期 第2四半期 (7-9月期)	**2027年3月期 第2四半期 (7-9月期)**	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率
売上収益	97.2	**100.8**	+3.6	**+3.7%**	**+3.5%**
セグメント利益	13.0	**12.9**	-0.1	**-1.0%**	**-1.2%**
セグメント利益率	13.4%	**12.8%**			
EBITDAマージン	18.4%	**18.1%**			

前年同期比の増減要因

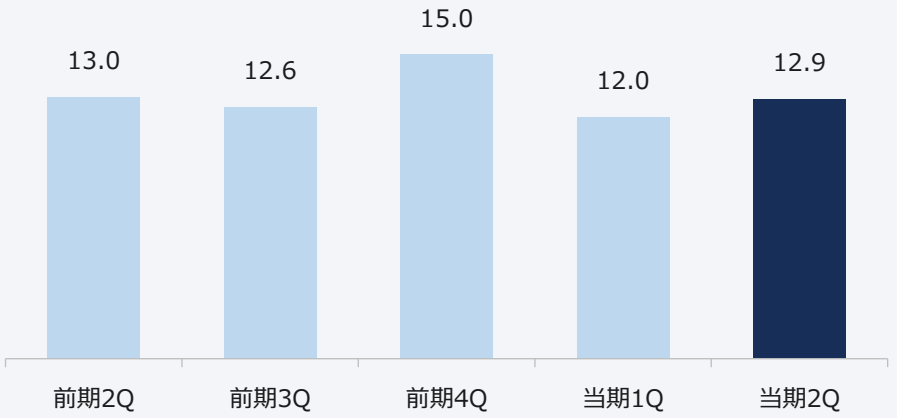
- ガスビジネスは、電子材料ガスの出荷数量の増加に加え、価格マネジメント効果により、増収
- 機器・工事ビジネスは横ばい
- セグメント利益は、コスト上昇の影響を受け、減益

四半期推移（3か月・十億円）

売上収益



セグメント利益



米国

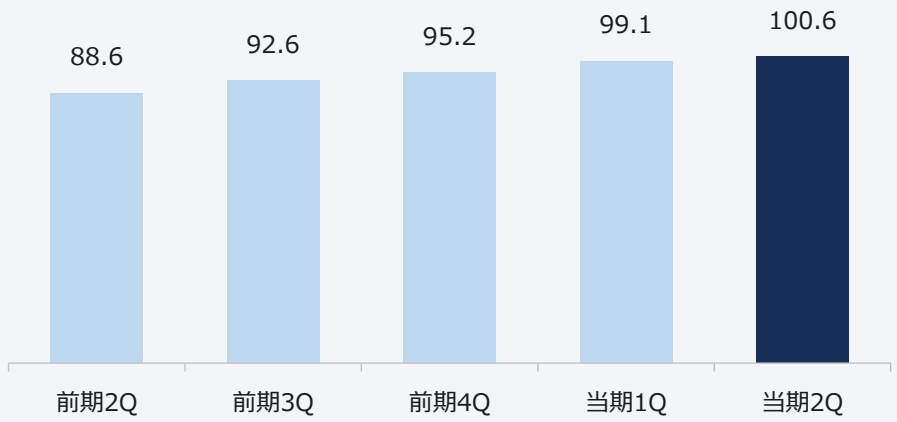
（単位：十億円）	2026年3月期 第2四半期 (7-9月期)	**2027年3月期 第2四半期 (7-9月期)**	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率
売上収益	88.6	**100.6**	+12.0	**+13.6%**	**+5.7%**
セグメント利益	11.6	**13.4**	+1.8	**+15.7%**	**+7.6%**
セグメント利益率	13.2%	**13.4%**			
EBITDAマージン	26.2%	**25.9%**			

前年同期比の増減要因

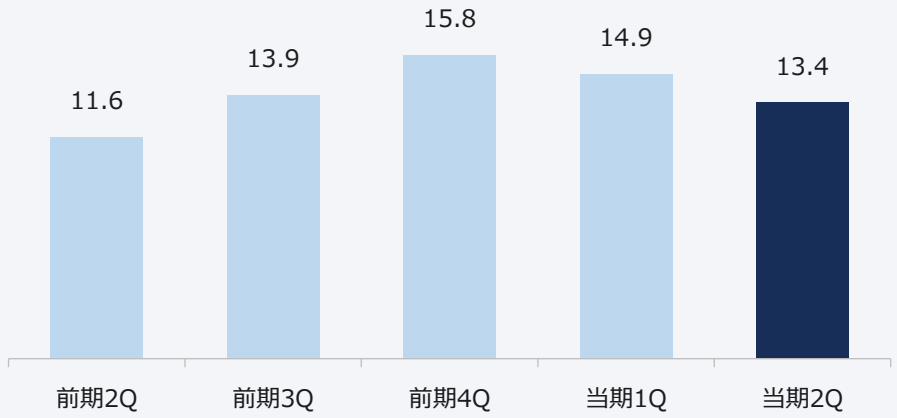
- ガスビジネスは、価格マネジメント効果や出荷数量の増加が寄与し、増収
- 機器ビジネスは、産業ガス関連、エレクトロニクス関連共に増収
- セグメント利益は、価格マネジメント効果や生産性向上への取組みに加え、出荷数量の増加により、増益

四半期推移（3か月・十億円）

売上収益



セグメント利益



欧州

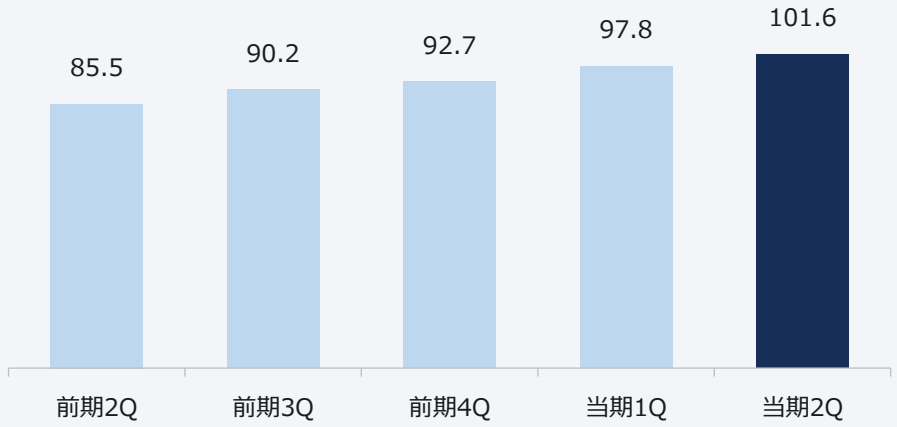
（単位：十億円）	2026年3月期 第2四半期 (7-9月期)	**2027年3月期 第2四半期 (7-9月期)**	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率
売上収益	85.5	**101.6**	+16.1	**+18.8%**	**+11.8%**
セグメント利益	16.6	**19.0**	+2.4	**+14.3%**	**+7.4%**
セグメント利益率	19.5%	**18.7%**			
EBITDAマージン	32.2%	**31.5%**			

前年同期比の増減要因

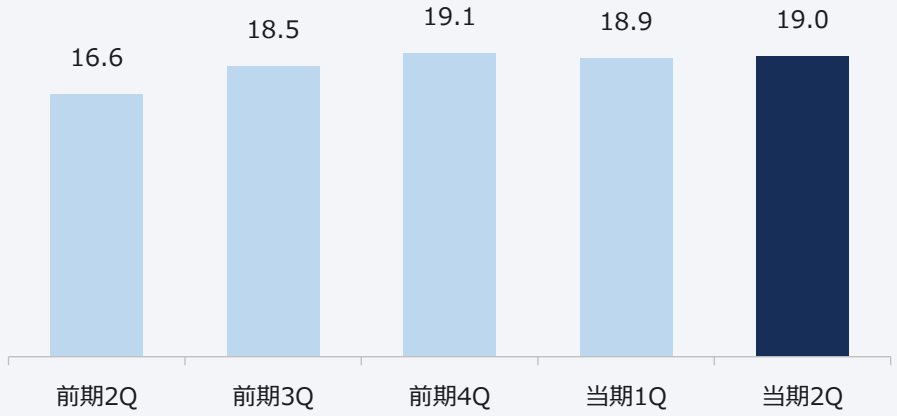
- ガスビジネスは、価格マネジメント効果や出荷数量の増加が寄与し、増収
- 機器・工事ビジネスは、前期に取得したスペインのホームケア事業に加え、当期子会社化したイタリアのエンジニアリング事業が寄与し、増収
- セグメント利益は、価格マネジメント効果や生産性向上への取組みに加え、出荷数量の増加により、増益

四半期推移（3か月・十億円）

売上収益



セグメント利益



アジア・オセアニア

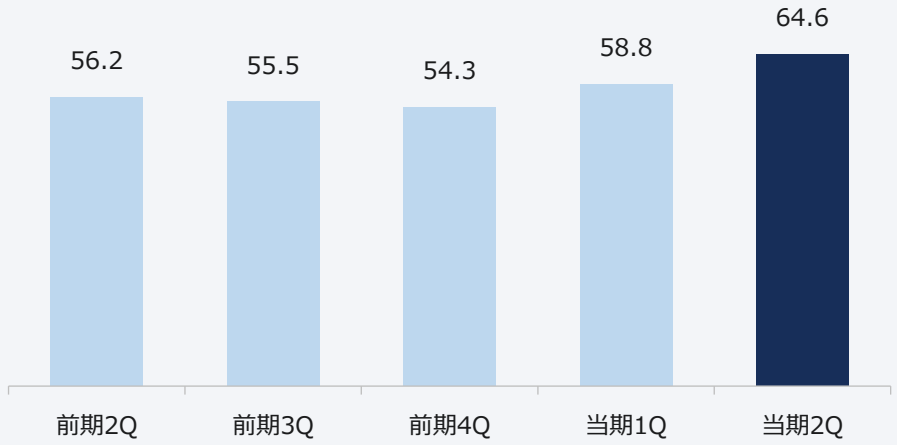
（単位：十億円）	2026年3月期 第2四半期 (7-9月期)	**2027年3月期 第2四半期 (7-9月期)**	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率
売上収益	56.2	**64.6**	+8.4	**+15.0%**	**+2.9%**
セグメント利益	5.5	**8.1**	+2.6	**+48.2%**	**+30.5%**
セグメント利益率	9.8%	**12.6%**			
EBITDAマージン	16.4%	**19.3%**			

前年同期比の増減要因

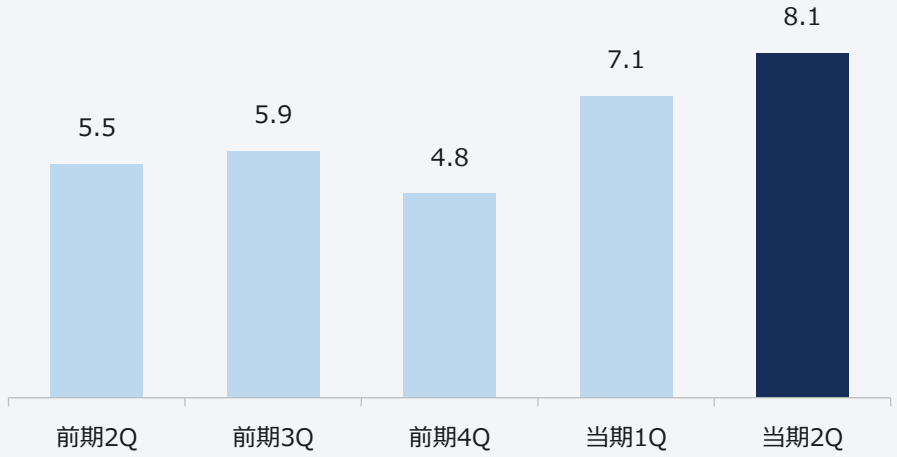
- ガスビジネスは、価格マネジメント効果や出荷数量の増加が寄与し、増収
- 機器・工事ビジネスは、為替影響を除くと、産業ガス関連、エレクトロニクス関連共に減収
- セグメント利益は、生産性向上への取組みや価格マネジメント効果に加え、出荷数量の増加により、増益

四半期推移（3か月・十億円）

売上収益



セグメント利益



サーモス

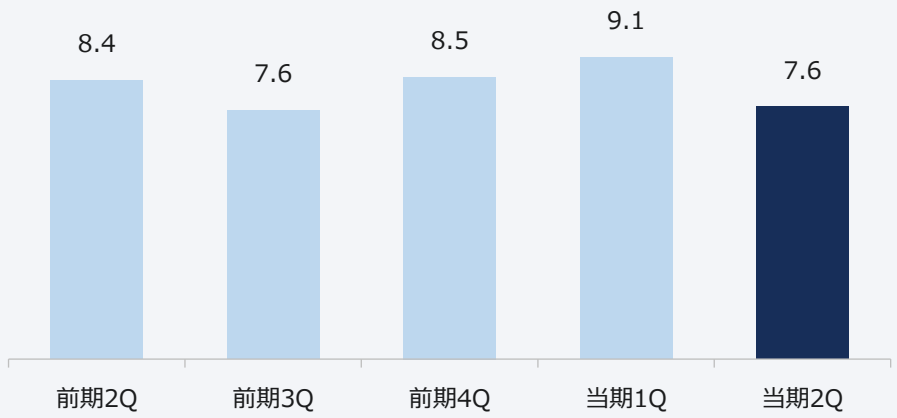
（単位：十億円）	2026年3月期 第2四半期 (7-9月期)	**2027年3月期 第2四半期 (7-9月期)**	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率
売上収益	8.4	**7.6**	-0.8	**-9.5%**	**-11.0%**
セグメント利益	1.7	**0.8**	-0.9	**-52.2%**	**-55.7%**
セグメント利益率	21.0%	**11.1%**			
EBITDAマージン	25.9%	**15.9%**			

前年同期比の増減要因

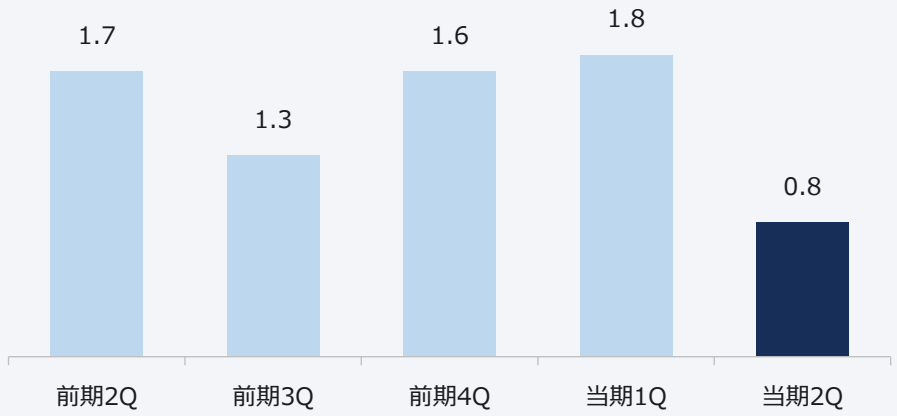
- 日本は、天候不順の影響により、減収
- 韓国は、オンライン販売が好調に推移し、増収
- セグメント利益は、日本における売上収益の減少の影響を受け、減益

四半期推移（3か月・十億円）

売上収益



セグメント利益



2. 2027年3月期 第2四半期業績

第2四半期 累計業績（4-9月）

業績概要

コア営業利益+15.5%（為替影響除き+7.5%）、通期予想に対する進捗率52.3%

(単位：十億円)	2026年3月期 第2四半期累計	2027年3月期 第2四半期累計	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率	通期予想比 進捗率
売上収益	**650.8**	**737.1**	**+86.3**	**+13.3%**	**+5.8%**	**53.4%**
コア営業利益	**94.2**	**108.8**	**+14.6**	**+15.5%**	**+7.5%**	**52.3%**
コア営業利益率	14.5%	14.8%				
非経常項目	-0.0	10.3	+10.3			
営業利益（IFRS）	**94.2**	**119.2**	**+25.0**	**+26.6%**		**55.5%**
営業利益率	14.5%	16.2%				
EBITDAマージン	23.8%	24.4%				
金融損益	-10.9	-11.5	-0.6			
税引前中間利益	**83.2**	**107.7**	**+24.5**	**+29.4%**		
法人所得税	-24.0	-25.9	-1.9			
中間利益	59.2	81.7	+22.5	+38.1%		
(中間利益の帰属）親会社の所有者に帰属する中間利益	**57.4**	**79.5**	**+22.1**	**+38.6%**		**60.8%**
中間利益率	8.8%	10.8%				
非支配持分に帰属する中間利益	1.8	2.1	+0.3			

※進捗率は2027年3月期通期予想（2026年5月11日発表）比：売上収益1,380.0／コア営業利益208.0／営業利益215.0／親会社帰属利益131.0（十億円）

売上増減要因	前年同期比
売上増減率	**+13.3%**
為替換算	+7.0%
価格	+2.2%
パススルー・サーチャージ	+0.4%
数量・販売構成	+1.4%
その他	+2.1%

その他の主な要因：欧州や豪州における事業買収案件の貢献等

非経常項目の明細
（第2四半期累計・十億円）

- 本社土地の譲渡益：12.4
- 本社建物の減損損失：-1.8
- ブランド再構築にかかる費用：-0.9
- その他：0.6

前年同期：その他：-0.0

※定義はP.32参照

期中平均為替レート（累計・円）

	前年同期	当期	変動
USD	146.07	**160.04**	9.6%円安
EUR	168.68	**184.56**	9.4%円安

為替影響：売上収益 +45.7／コア営業利益 +7.0（十億円）

業績概要（セグメント別）
2027年3月期 第2四半期累計

（単位：十億円）

		日本	米国	欧州	アジア・オセアニア	サーモス	連結合計＊
売上収益	金額	**197.5**	**199.7**	**199.4**	**123.5**	**16.7**	**737.1**
	前年同期比	**+1.5%**	**+15.8%**	**+18.8%**	**+25.4%**	**-1.9%**	**+13.3%**
	為替影響除き	+1.3%	+5.7%	+8.6%	+10.9%	-3.2%	+5.8%
セグメント利益	金額	**25.0**	**28.4**	**38.0**	**15.2**	**2.7**	**108.8**
	前年同期比	**-5.4%**	**+23.2%**	**+16.3%**	**+70.7%**	**-21.4%**	**+15.5%**
	為替影響除き	-5.6%	+12.2%	+6.1%	+48.0%	-25.4%	+7.5%
セグメント利益率	当期	**12.7%**	**14.3%**	**19.1%**	**12.4%**	**16.4%**	**14.8%**
	前年同期	13.6%	13.4%	19.5%	9.1%	20.4%	14.5%

＊連結合計は調整額を含み、売上収益は外部顧客への売上収益、セグメント利益はコア営業利益。利益率＝セグメント利益÷売上収益。前年同期比の増加は青、減少はオレンジ。

日本

（単位：十億円）	2026年3月期 第2四半期累計	**2027年3月期 第2四半期累計**	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率
売上収益	194.6	**197.5**	+2.9	**+1.5%**	**+1.3%**
セグメント利益	26.4	**25.0**	-1.4	**-5.4%**	**-5.6%**
セグメント利益率	13.6%	**12.7%**			
EBITDAマージン	18.5%	**18.0%**			

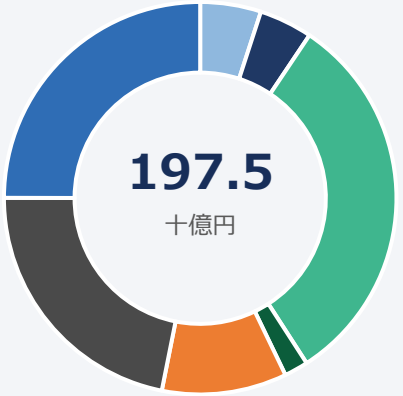
トピックス

・2026年6月：ヘリウム製品の価格改定を発表（2026年7月出荷分より、現行出荷価格に対し平均30%以上）

・2026年7月：中部地区における液化ガス生産体制の強化に向け、全電気式空気分離装置へのリプレースを決定（2027年2月出荷分より価格改定）

産業別売上収益

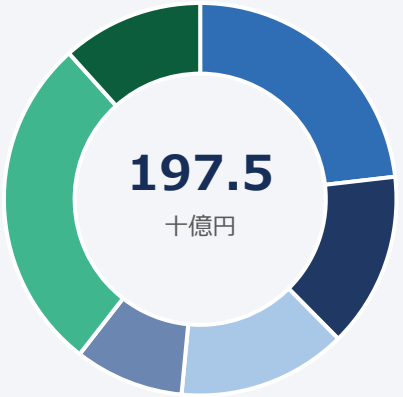
累計期間ベース



鉄鋼及び金属	5%
自動車・輸送機器	4%
エレクトロニクス	31%
食品及び飲料	2%
医療	10%
化学・エネルギー	22%
その他	25%

製品別売上収益

累計期間ベース



ガス 61%　|　機器・工事 39%

バルク	23%
オンサイト	14%
パッケージ	14%
特殊ガス	9%
産業ガス関連機器・工事	28%
エレクトロニクス機器・工事	12%

※数値は四捨五入して表示しており、合計が100%とならない場合があります。

米国

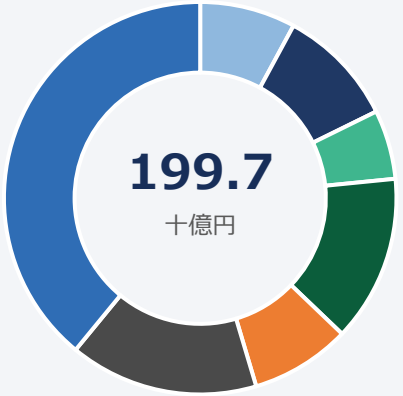
（単位：十億円）	2026年3月期 第2四半期累計	**2027年3月期 第2四半期累計**	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率
売上収益	172.5	**199.7**	+27.2	**+15.8%**	**+5.7%**
セグメント利益	23.1	**28.4**	+5.3	**+23.2%**	**+12.2%**
セグメント利益率	13.4%	**14.3%**			
EBITDAマージン	26.4%	**27.0%**			

トピックス

・ラスベガスにおける新たな空気分離装置の建設は、2027年の完工に向けて進行中

産業別売上収益

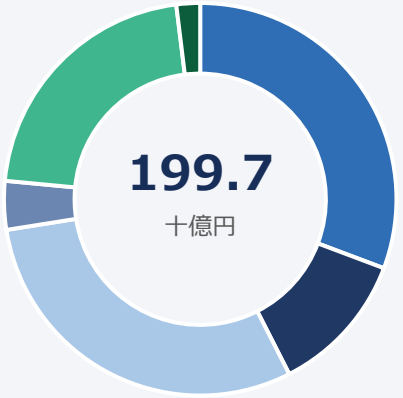
累計期間ベース



鉄鋼及び金属	8%
自動車・輸送機器	10%
エレクトロニクス	6%
食品及び飲料	14%
医療	8%
化学・エネルギー	16%
その他	39%

製品別売上収益

累計期間ベース



ガス 76%　|　機器・工事 23%

バルク	31%
オンサイト	12%
パッケージ	30%
特殊ガス	4%
産業ガス関連機器・工事	22%
エレクトロニクス機器・工事	2%

※数値は四捨五入して表示しており、合計が100%とならない場合があります。

欧州

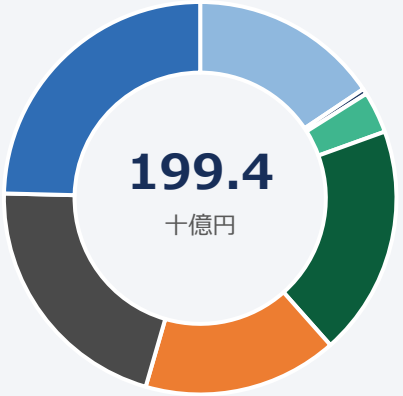
（単位：十億円）	2026年3月期 第2四半期累計	**2027年3月期 第2四半期累計**	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率
売上収益	167.9	**199.4**	+31.5	**+18.8%**	**+8.6%**
セグメント利益	32.7	**38.0**	+5.3	**+16.3%**	**+6.1%**
セグメント利益率	19.5%	**19.1%**			
EBITDAマージン	32.1%	**32.0%**			

トピックス

・ノルウェーにおける新たな空気分離装置の建設は、2027年の操業開始に向けて進行中

産業別売上収益

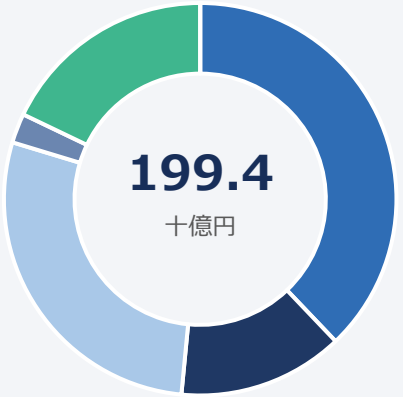
累計期間ベース



鉄鋼及び金属	16%
自動車・輸送機器	0%
エレクトロニクス	3%
食品及び飲料	19%
医療	16%
化学・エネルギー	21%
その他	25%

製品別売上収益

累計期間ベース



ガス 82%　|　機器・工事 18%

バルク	38%
オンサイト	14%
パッケージ	28%
特殊ガス	2%
産業ガス関連機器・工事	18%

※数値は四捨五入して表示しており、合計が100%とならない場合があります。

アジア・オセアニア

（単位：十億円）	2026年3月期 第2四半期累計	**2027年3月期 第2四半期累計**	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率
売上収益	98.5	**123.5**	+25.0	**+25.4%**	**+10.9%**
セグメント利益	8.9	**15.2**	+6.3	**+70.7%**	**+48.0%**
セグメント利益率	9.1%	**12.4%**			
EBITDAマージン	15.9%	**19.3%**			

トピックス

・2026年9月：韓国において半導体材料ガス製造拠点を新設し、操業を開始

産業別売上収益

累計期間ベース



鉄鋼及び金属	1%
自動車・輸送機器	3%
エレクトロニクス	36%
食品及び飲料	2%
医療	4%
化学・エネルギー	26%
その他	28%

製品別売上収益

累計期間ベース



ガス 90%　|　機器・工事 10%

バルク	28%
オンサイト	5%
パッケージ	34%
特殊ガス	23%
産業ガス関連機器・工事	5%
エレクトロニクス機器・工事	5%

※数値は四捨五入して表示しており、合計が100%とならない場合があります。

サーモス

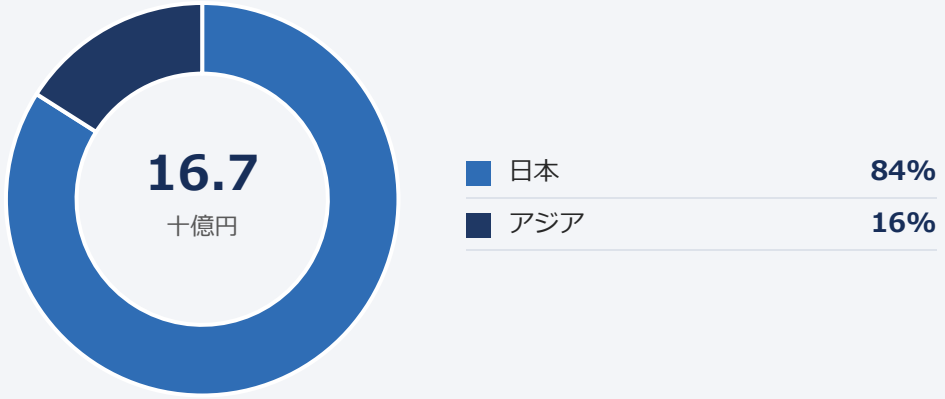
（単位：十億円）	2026年3月期 第2四半期累計	**2027年3月期 第2四半期累計**	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	為替影響除き 増減率
売上収益	17.0	**16.7**	-0.3	**-1.9%**	**-3.2%**
セグメント利益	3.4	**2.7**	-0.7	**-21.4%**	**-25.4%**
セグメント利益率	20.4%	**16.4%**			
EBITDAマージン	25.3%	**21.0%**			

トピックス

・2026年8月～9月：新製品発売（真空断熱ケータイマグ、アパレル小物ブランド「＆ONDO」のラインナップ拡充等）

地域別売上収益

累計期間ベース



※サーモス事業は地域別の売上構成を表示

※数値は四捨五入して表示しており、合計が100%とならない場合があります。

3. 2027年3月期 通期業績予想

2027年3月期 通期業績予想

業績概要

コア営業利益の通期予想に対する進捗率52.3%

(単位：十億円)	2026年3月期 通期実績	2027年3月期 通期予想 (2026年5月11日発表)	前期比 増減額	前期比 増減率	2027年3月期 第2四半期 累計実績	通期予想比 進捗率
売上収益	**1,359.6**	**1,380.0**	**+20.4**	**+1.5%**	**737.1**	**53.4%**
コア営業利益	**203.0**	**208.0**	**+5.0**	**+2.4%**	**108.8**	**52.3%**
コア営業利益率	14.9%	15.1%			14.8%	
非経常項目	-5.2	7.0	+12.2		10.3	
営業利益（IFRS)	**197.8**	**215.0**	**+17.2**	**+8.7%**	**119.2**	**55.5%**
営業利益率	14.6%	15.6%			16.2%	
EBITDAマージン	24.3%	25.1%			24.4%	
金融損益	-21.0	-24.0	-3.0		-11.5	
税引前利益	**176.7**	**191.0**	**+14.3**	**+8.0%**	**107.7**	
法人所得税	-48.9	-56.5	-7.6		-25.9	
当期利益	127.8	134.5	+6.7	+5.2%	81.7	
(当期利益の帰属) **親会社の所有者に帰属する当期利益**	**123.8**	**131.0**	**+7.2**	**+5.7%**	**79.5**	**60.8%**
当期利益率	9.1%	9.5%			10.8%	
非支配持分に帰属する当期利益	3.9	3.5	-0.4		2.1	

		2026年3月期実績	2027年3月期前提	2Q累計実績
為替レート（円）	USD（米ドル）	151.09	150.00	160.04
(期中平均レート)	EUR（ユーロ）	175.58	175.00	184.56
	AUD（豪ドル）	100.38	100.00	112.93

為替感応度（1円変動あたり・通期、十億円）
USD　売上収益 ±2.3　コア営業利益 ±0.35
EUR　売上収益 ±2.1　コア営業利益 ±0.40

The Gas Professionals

4. Appendix

当社グループ概要

会社概要

2026年9月30日現在

会社名	日本酸素ホールディングス株式会社
設立	1910年（明治43年）10月30日
本社所在地	東京都品川区小山1-3-26
電話番号	03-5788-8500（代表）
代表者	代表取締役社長 CEO　渡邉 忠治
資本金	373億44百万円

株式情報

2026年3月31日現在

発行済株式総数	433,092,837株
株主数	12,548名
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
証券コード	4091

株式所有者別割合（%）

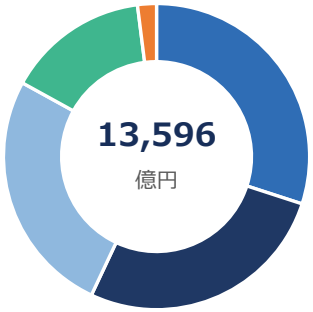


三菱ケミカルグループ	50.6%
その他の国内法人	4.2%
金融機関・証券会社	14.8%
外国法人等	22.1%
個人・その他	8.3%

セグメント別売上収益・従業員数構成比

2026年3月期（2026年3月31日現在）

売上収益



従業員数



	売上収益	従業員数
日本	30%	29%
米国	27%	23%
欧州	26%	18%
アジア・オセアニア	15%	23%
サーモス	2%	7%
全社（共通）	―	1%未満

2027年3月期 業績予想（IFRS）

売上収益	1兆3,800億円
営業利益	2,150億円
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,310億円
EPS（1株当たり当期利益）	302.64円

企業理念

グループ理念

進取と共創。ガスで未来を拓く。

グループビジョン

私たちは、革新的なガスソリューションにより社会に新たな価値を提供し、あらゆる産業の発展に貢献すると共に、人と社会と地球の心地よい未来の実現をめざします。

主要事業

- **産業ガス事業**
- **エレクトロニクス事業**
- **サーモス事業**

当社グループ中期経営計画要旨

概要

計画名称	Next Innovation 2030
スローガン	Evolving for the Future
設定期間	2026年4月～2030年3月（4年間）
発表日	2026年3月24日

財務KPI

売上収益	1兆5,000～1兆5,750億円
コア営業利益	2,500～2,750億円
コア営業利益率	17.0%以上
EBITDA	4,000～4,400億円
EBITDAマージン	グループ26.5%以上 セグメント19%以上
純有利子負債EBITDA倍率	1.5倍以下
ROCE after Tax	8.0%以上

最終事業年度：2030年3月期
想定為替レート：USD 150円／EUR 175円

資本配分

4年間合計

キャッシュイン

営業キャッシュ・フロー	1兆1,700億円

キャッシュアウト

投資全般	7,800億円

サステナビリティKPI

環境

GHG排出量削減率*1	2031年3月期：9% 2036年3月期：21%
環境貢献製商品・サービスによるGHG削減貢献量の増加率*2	30%
サステナブルビジネス売上の増加率*2	30%
生産単位あたりの取水量削減率*2	10%
生産単位あたりの廃棄物削減率*2	10%

保安

休業災害度数率	1.3以下

人事

女性管理職比率	2031年3月期：22%以上
女性従業員比率	2031年3月期：25%以上
持続可能なエンゲージメントスコア	83以上

コンプライアンス

コンプライアンスサーベイスコア	80以上

*1 基準年度：2019年3月期　*2 基準年度：2025年3月期

目的別構成比



成長投資	47%
維持更新投資	32%
グループ戦略投資	16%
その他	5%

成長投資の約20%：
・エレクトロニクス関連
・イノベーション関連（安定同位体）

当社グループ前中期経営計画要旨

概要

計画名称	NS Vision 2026
スローガン	Enabling the Future
設定期間	2022年4月～2026年3月（4年間）
発表日	2022年5月11日

財務目標

売上収益	9,750億～1兆円
コア営業利益	1,250～1,350億円
EBITDAマージン	グループ24%以上／セグメント17～33%以上
調整後ネットD/Eレシオ	0.7倍以下
ROCE after Tax	6%以上

最終事業年度：2026年3月期
想定為替レート：USD 115円／EUR 125円

資本配分

4年間合計

キャッシュイン

営業キャッシュ・フロー	7,300億円

キャッシュアウト

投資全般	4,330億円

非財務目標

環境

GHG排出量の削減率（基準年度：2019年3月期）	2026年3月期：18% 2031年3月期：32%
環境貢献製商品によるGHG削減貢献量	2026年3月期：当社グループのGHG排出量を上回る

保安

休業災害度数率	2026年3月期：1.6以下

コンプライアンス

コンプライアンス研修受講率	2026年3月期：100%

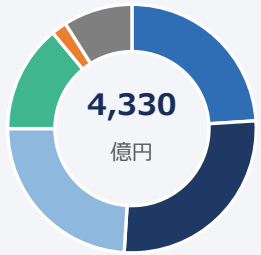
人事

女性従業員比率	2026年3月期：22%以上 2031年3月期：25%
女性管理職比率	2026年3月期：18%以上 2031年3月期：22%

重点戦略

- サステナビリティ経営の推進
- 新しい価値創出へとつながるDX戦略
- オペレーショナル・エクセレンスの追求
- エレクトロニクス事業の拡大
- カーボンニュートラル社会に向けた新事業の探求

事業別構成比



日本	24%
米国	27%
欧州	24%
アジア・オセアニア	14%
サーモス	2%
戦略（グループ全般）	9%

目的別構成比



維持更新	45%
成長	37%
戦略	12%
M&A	6%

統合報告書2026を発行



2026年9月28日　ウェブサイトにて発行

こちらのリンクよりご覧ください

2026年版の主な特徴

01

中期経営計画「Next Innovation 2030」を軸に構成

2026年4月にスタートした中期経営計画の重点戦略と、それを支える経営基盤の進化に向けた取組みを中心に紹介

02

企業価値向上とのつながりを可視化

当社グループの戦略・取組みと企業価値向上の関係を、企業価値算定式を用いて分かりやすく説明

03

経営と現場、双方の視点から語る将来像

2026年に就任したCEO・CFOによるメッセージに加え、各事業の最前線で働く社員の声を掲載

重要経営指標

項目	単位	2026年3月期 第2四半期累計	2027年3月期 第2四半期累計	2026年3月期 通期
基本的１株当たり当期利益	円	132.67	183.88	286.22
海外売上収益比率	%	68.5%	72.1%	68.7%
ROE	%	—	—	11.3%
ROCE after Tax	%	—	—	7.1%
1株当たり年間配当金	円	—	—	62
配当性向	%	—	—	21.7%
設備投資及び投資	十億円	124.5	64.0	208.9
減価償却費及び償却費	十億円	60.5	71.0	126.9
フリー・キャッシュ・フロー	十億円	2.5	66.3	69.8
調整後ネットD/Eレシオ	倍	0.68	0.54	0.59
有利子負債残高	十億円	924.5	878.0	946.3
純有利子負債残高	十億円	799.0	736.8	781.0
純有利子負債EBITDA倍率	倍	2.58	2.05	2.37

(ご参考）重要経営指標項目　定義及び算定式

定義

コア営業利益	営業利益から非経常的な要因により発生した損益（非経常項目）を除いて算出した数値を示します。
非経常項目	非経常的な要因により発生した損益を示します。構造改革費用（事業縮小・撤退、特別退職金）、災害や重大な事故による損失、その他（遊休資産の処理等）が該当します。 当社は、営業利益から非経常項目を除いた数値をコア営業利益として表示しています。
有利子負債	財政状態計算書で表示している社債及び借入金に加えて、その他の金融負債に含まれているリース負債を加えた金額です。 ※ハイブリッドファイナンスを含みます
ハイブリッドファイナンス	負債でありながら、利息の任意繰延、超長期の返済期限、清算手続き及び倒産手続きにおける劣後性等の資本に類似した特徴を有しているファイナンス形態です。株式の希薄化を生じさせることなく、一定の条件を満たす場合に、格付機関から当該ファイナンスによる調達額の一定の割合に対して資本性の認定を受けることができます。
資本性負債	ハイブリッドファイナンスで調達した負債のうち、格付機関から資本性の認定を受けた額です。なお、当社の調達では格付機関より、調達額の50%に対して資本性の認定を受けています。

算定式

EBITDAマージン	（コア営業利益＋減価償却費及び償却費）／売上収益
ROE	親会社の所有者に帰属する当期利益／親会社の所有者に帰属する持分*
ROCE after Tax	利息控除前 税引後営業利益［NOPAT］（（コア営業利益－コア営業利益に含まれる持分法による投資損益）×（1－実効税率）＋コア営業利益に含まれる持分法による投資損益＋受取配当金）／（有利子負債＋親会社の所有者に帰属する持分）*［使用資本］
調整後ネットD/Eレシオ	（（有利子負債－資本性負債）－現金及び現金同等物）／（親会社の所有者に帰属する持分＋資本性負債）*
純有利子負債EBITDA倍率	純有利子負債／EBITDA

* 各対象期間の期首と期末の金額平均を用います。

EBITDAマージン／ROCE after Tax

EBITDA　利払い前・税引き前・減価償却前利益

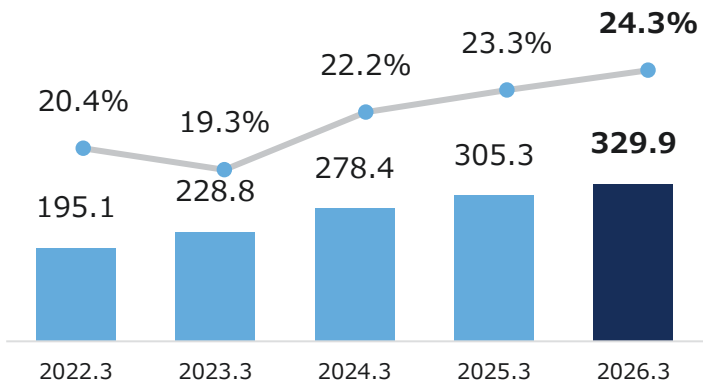
(Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization)

M&Aや設備投資の影響を除いたキャッシュ・フローに基づく収益性の指標

本指標は、IFRSに基づく指標である営業利益及び当期利益等の業績指標と切り離して考慮されてはならず、また、これらの代替と捉えるべきものではありません。当指標は、他社において示されている類似の名称を付した財務指標との比較については、十分に考慮しなければなりません。

EBITDAマージン 及び EBITDA　（十億円）

EBITDA マージン



ROCE after Tax　税引き後使用資本利益率

(Return On Capital Employed after Tax)

$$= \frac{\text{NOPAT (利息控除前 税引後営業利益:Net Operating Profit After Tax)}}{\text{（有利子負債＋親会社の所有者に帰属する持分）*}}$$

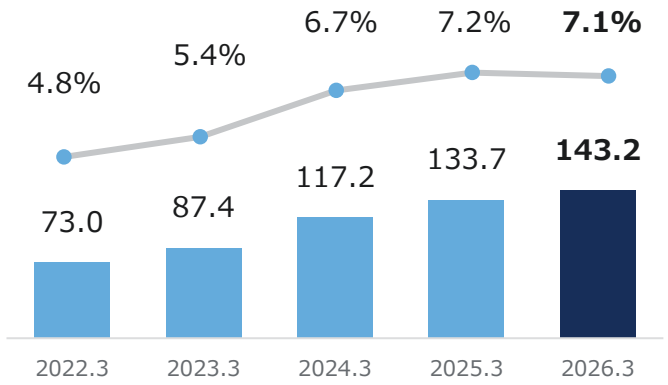
*各対象期間の期首と期末の金額平均を用います。

収益力や投資効率に基づく資本効率性の指標

本指標は、IFRSに基づく指標である営業利益及び当期利益等の業績指標と切り離して考慮されてはならず、また、これらの代替と捉えるべきものではありません。当指標は、他社において示されている類似の名称を付した財務指標との比較については、十分に考慮しなければなりません。

ROCE after Tax 及び NOPAT　（十億円）

ROCE after Tax



非経常項目

当社は、営業利益から非経常的な要因により発生した損益（非経常項目）を除いて算出した数値をコア営業利益として表示しています。
非経常項目とは、構造改革費用（事業縮小・撤退、特別退職金）、災害や重大な事故による損失、その他（遊休資産の処理等）が該当します。

（単位：十億円）	2026年3月期 第2四半期累計	**2027年3月期** **第2四半期累計**	前年同期比 増減額
コア営業利益	**94.2**	**108.8**	**+14.6**
非経常項目	-0.0	**10.3**	+10.3
営業利益（IFRS）	**94.2**	**119.2**	**+25.0**

2026年3月期 第2四半期累計

明細（単位：十億円）

項目	金額
関係会社清算・整理に伴う損失、その他	-0.0
合計	**-0.0**

2027年3月期 第2四半期累計

明細（単位：十億円）

項目	金額
本社土地の譲渡益	12.4
本社建物の減損損失	-1.8
ブランド再構築にかかる費用	-0.9
その他	0.6
合計	**10.3**

業績概要（セグメント別）

（単位：十億円）		2026年3月期 第2四半期累計	2027年3月期 第2四半期累計		前年同期比			
		前年同期	当期	構成比	増減額	増減率	為替影響額	為替影響除き増減率
日本	売上収益	194.6	**197.5**	26.8%	+2.9	+1.5%	+0.3	+1.3%
	セグメント利益	26.4	**25.0**	23.0%	-1.4	-5.4%	+0.0	-5.6%
	セグメント利益率	13.6%	12.7%					
米国	売上収益	172.5	**199.7**	27.1%	+27.2	+15.8%	+16.5	+5.7%
	セグメント利益	23.1	**28.4**	26.1%	+5.3	+23.2%	+2.2	+12.2%
	セグメント利益率	13.4%	14.3%					
欧州	売上収益	167.9	**199.4**	27.1%	+31.5	+18.8%	+15.8	+8.6%
	セグメント利益	32.7	**38.0**	34.9%	+5.3	+16.3%	+3.1	+6.1%
	セグメント利益率	19.5%	19.1%					
アジア・オセアニア	売上収益	98.5	**123.5**	16.8%	+25.0	+25.4%	+12.8	+10.9%
	セグメント利益	8.9	**15.2**	14.0%	+6.3	+70.7%	+1.3	+48.0%
	セグメント利益率	9.1%	12.4%					
サーモス	売上収益	17.0	**16.7**	2.3%	-0.3	-1.9%	+0.2	-3.2%
	セグメント利益	3.4	**2.7**	2.5%	-0.7	-21.4%	+0.1	-25.4%
	セグメント利益率	20.4%	16.4%					
調整額	売上収益	0.0	**0.0**	0.0%	+0.0	—	—	—
	セグメント利益	-0.4	**-0.6**	-0.5%	-0.2	—	—	—
連結合計	**売上収益**	**650.8**	**737.1**	**100.0%**	**+86.3**	**+13.3%**	**+45.7**	**+5.8%**
	コア営業利益	**94.2**	**108.8**	**100.0%**	**+14.6**	**+15.5%**	**+7.0**	**+7.5%**
	コア営業利益率	14.5%	14.8%					

四半期売上収益・コア営業利益推移

売上収益	2026年3月期					2027年3月期（当期）				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	累計
日本	97.4	97.2	100.6	110.9	**406.2**	96.7	**100.8**			**197.5**
米国	83.9	88.6	92.6	95.2	**360.5**	99.1	**100.6**			**199.7**
欧州	82.4	85.5	90.2	92.7	**350.9**	97.8	**101.6**			**199.4**
アジア・オセアニア	42.3	56.2	55.5	54.3	**208.4**	58.8	**64.6**			**123.5**
サーモス	8.6	8.4	7.6	8.5	**33.2**	9.1	**7.6**			**16.7**
連結合計＊	**314.7**	**336.0**	**346.8**	**361.8**	**1,359.6**	**361.7**	**375.3**			**737.1**

セグメント利益	2026年3月期					2027年3月期（当期）				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	累計
日本	13.3	13.0	12.6	15.0	**54.1**	12.0	**12.9**			**25.0**
米国	11.4	11.6	13.9	15.8	**52.9**	14.9	**13.4**			**28.4**
欧州	16.0	16.6	18.5	19.1	**70.4**	18.9	**19.0**			**38.0**
アジア・オセアニア	3.4	5.5	5.9	4.8	**19.7**	7.1	**8.1**			**15.2**
サーモス	1.7	1.7	1.3	1.6	**6.5**	1.8	**0.8**			**2.7**
連結合計＊	**45.6**	**48.6**	**51.9**	**56.8**	**203.0**	**54.6**	**54.2**			**108.8**

＊調整額を含む

要約財政状態計算書

（単位：十億円）	2026年3月期 期末	2027年3月期 第2四半期末	比較 差異
現金及び現金同等物	165.3	141.2	-24.1
営業債権	292.9	294.2	+1.3
棚卸資産	109.0	117.9	+8.9
その他	55.9	64.4	+8.5
流動資産　合計	**623.3**	**617.8**	**-5.5**
有形固定資産	1,041.8	1,031.3	-10.5
のれん	684.9	675.3	-9.6
無形資産	276.3	265.1	-11.2
その他	141.2	134.2	-7.0
非流動資産　合計	**2,144.3**	**2,106.1**	**-38.2**
資産　合計	**2,767.6**	**2,723.9**	**-43.7**

	2026年3月期 期末	2027年3月期 第2四半期末	比較 差異
営業債務	144.7	135.3	-9.4
有利子負債	946.3	878.0	-68.3
その他	415.8	400.9	-14.9
負債　合計	**1,507.0**	**1,414.3**	**-92.7**
資本金・剰余金等	895.4	964.0	+68.6
その他の資本の構成要素	321.9	299.6	-22.3
親会社の所有者に帰属する持分	**1,217.3**	**1,263.7**	**+46.4**
非支配持分	**43.3**	**45.8**	**+2.5**
資本　合計	**1,260.6**	**1,309.6**	**+49.0**
負債・資本　合計	**2,767.6**	**2,723.9**	**-43.7**

なお、資産合計、負債及び資本合計における為替による影響については、前連結会計年度末に比べ期末日レートが米ドルで2円53銭、ユーロで5円07銭の円高となるなど、約402億円少なく表示されております。

要約キャッシュ・フロー計算書

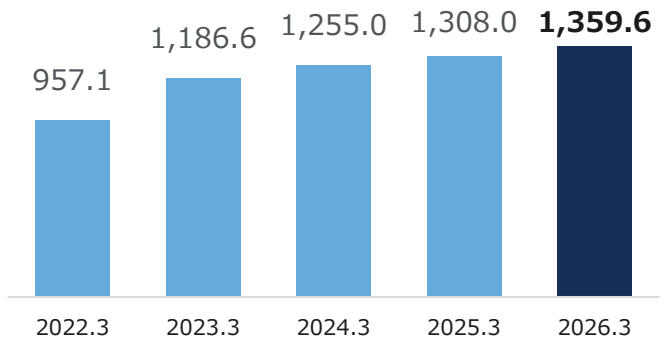
（単位：十億円）

	2026年3月期 第2四半期累計	**2027年3月期 第2四半期累計**	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率
税引前利益	83.2	107.7	+24.5	+29.4%
減価償却費・償却費	60.5	71.0	+10.5	
運転資金増減	-8.8	-23.0	-14.2	
その他	-15.1	-42.4	-27.3	
営業活動によるキャッシュ・フロー	**119.8**	**113.2**	**-6.6**	**-5.5%**
設備投資	-52.1	-62.6	-10.5	
投融資	-72.4	-1.4	+71.0	
その他（資産売却等）	7.2	17.1	+9.9	
投資活動によるキャッシュ・フロー	**-117.3**	**-46.8**	**+70.5**	**-60.0%**
フリー・キャッシュ・フロー	**2.5**	**66.3**	**+63.8**	
財務活動によるキャッシュ・フロー	**-26.1**	**-88.7**	**-62.6**	

過去5か年の業績推移

売上収益

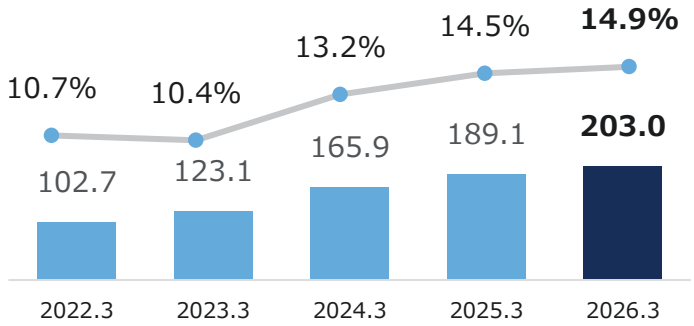
（十億円）



コア営業利益

（十億円）

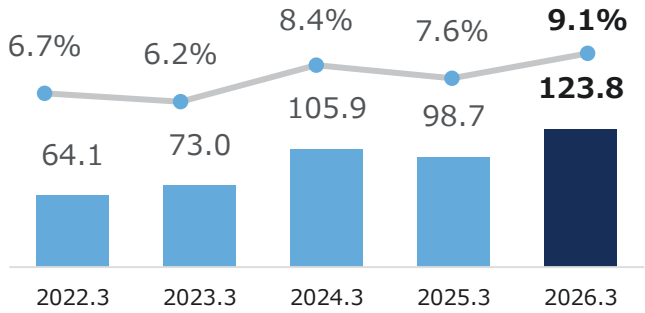
コア営業利益率



親会社の所有者に帰属する当期利益

（十億円）

当期利益率



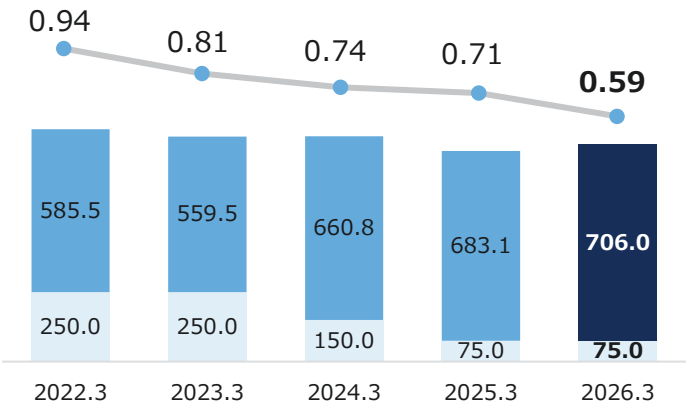
純有利子負債

（十億円）

ハイブリッドファイナンス（HBF）

HBF以外の純有利子負債

調整後ネットD/Eレシオ*

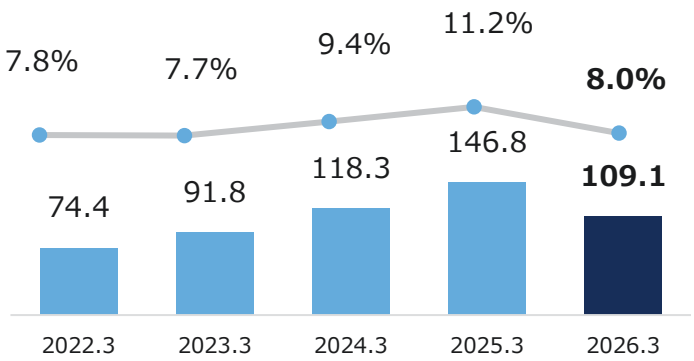


*調整後ネットD/Eレシオ：格付機関により、HBFで調達した金額の50%を「資本」として認められており、この部分を考慮して算出した安全性（財務健全性）を示す指標です。

設備投資

（十億円）

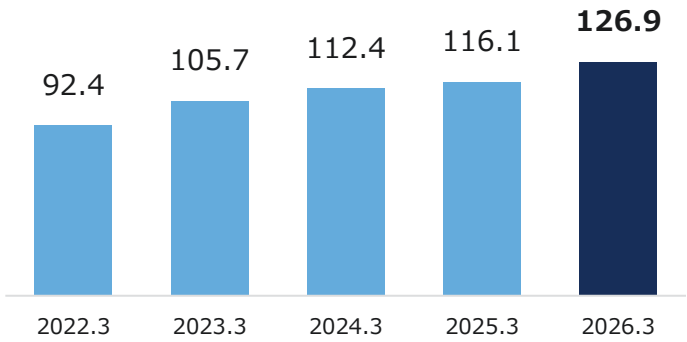
売上収益に対する設備投資額の割合



*資金ベースでの計上です。

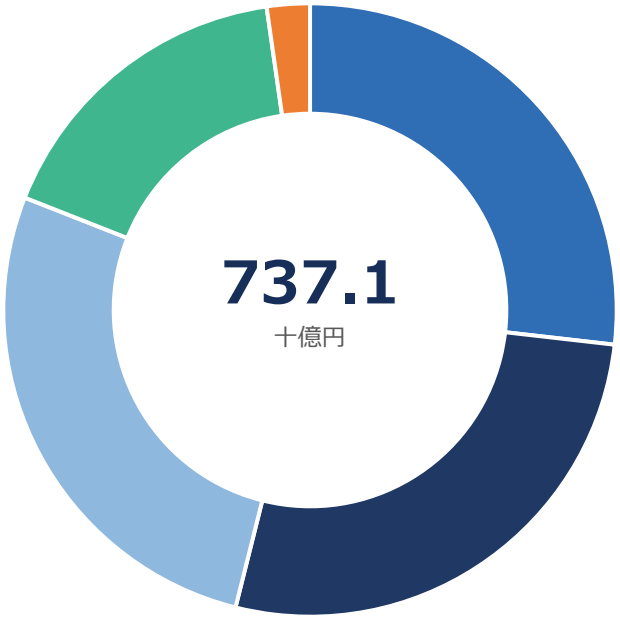
減価償却額・償却費

（十億円）



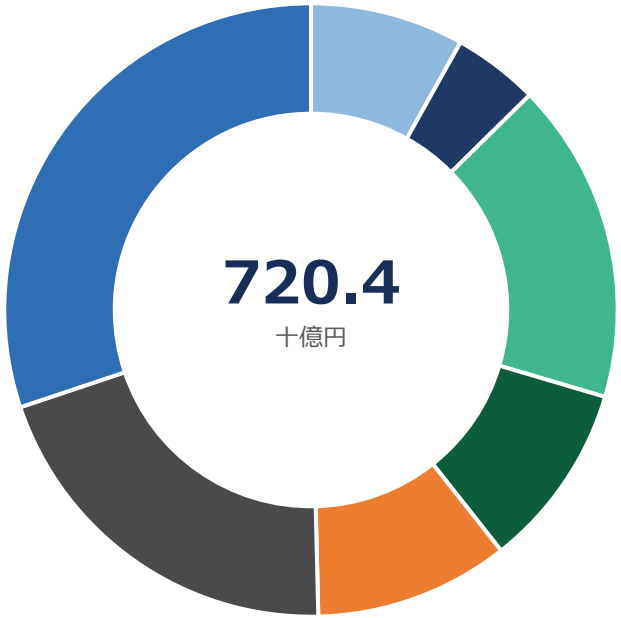
売上収益構成

セグメント別売上収益



日本	27%
米国	27%
欧州	27%
アジア・オセアニア	17%
サーモス	2%

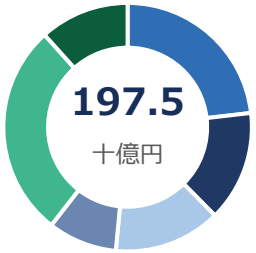
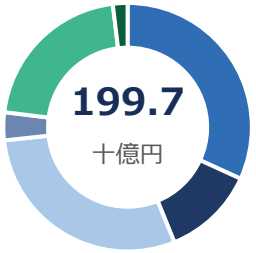
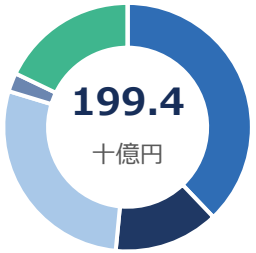
産業別売上収益（除くサーモス）



鉄鋼及び金属	8%
自動車・輸送機器	5%
エレクトロニクス	17%
食品及び飲料	10%
医療	10%
化学・エネルギー	20%
その他	30%

※2027年3月期 第2四半期累計。数値は四捨五入して表示しており、合計が100%とならない場合があります。

製品別売上収益構成

	連結（除くサーモス）	日本	米国	欧州	アジア・オセアニア
					
製品別構成比					
バルク	30%	23%	31%	38%	28%
オンサイト	12%	14%	12%	14%	5%
パッケージ	26%	14%	30%	28%	34%
特殊ガス	8%	9%	4%	2%	23%
産業ガス関連機器・工事	19%	28%	22%	18%	5%
エレクトロニクス機器・工事	5%	12%	2%	0%	5%
ガス 計	**76%**	**61%**	**76%**	**82%**	**90%**
機器・工事 計	**24%**	**39%**	**23%**	**18%**	**10%**

※累計期間ベース。数値は四捨五入して表示しており、合計が100%とならない場合があります。

注記

経営成績の状況の分析（売上収益及びセグメント利益の増減要因）について

日本酸素HDの決算補足資料において、2022年3月期より、四半期連結会計期間単位における当社グループの経営成績の状況、並びに経営者の視点による経営成績等の状況に関する認識及び分析内容を述べるため、連結累計期間単位での同内容は省略します。なお、セグメント利益はコア営業利益で表示しています。

為替レートを適用した場合の売上収益並びに営業利益、及び為替変動による影響額の表示について

為替変動による影響額は、対象期間（当期及び前期）に当期の期中平均レートを適用して算出しております。これらの情報は、国際会計基準（IFRS会計基準）に準拠しているものではありませんが、これらの開示は、投資家の皆さまに日本酸素HDグループの事業概況をご理解いただくための有益な分析情報と考えています。

＜為替レート＞

期中平均レート

単位：円 通貨単位		2026年3月期 第1四半期累計 (4-6月)	2026年3月期 第2四半期累計 (4-9月)	2026年3月期 第3四半期累計 (4-12月)	2026年3月期 通期累計 (4-3月)	2027年3月期 第1四半期累計 (4-6月)	2027年3月期 第2四半期累計 (4-9月)	2027年3月期 第3四半期累計 (4-12月)	2027年3月期 通期累計 (4-3月)	2027年3月期 通期前提 (4-3月)
USD	米ドル	143.75	146.07	149.30	151.09	160.72	160.04			150.00
EUR	ユーロ	165.13	168.68	172.93	175.58	186.13	184.56			175.00
SGD	シンガポールドル	111.40	113.23	115.61	117.39	125.23	124.93			115.61
AUD	豪ドル	92.68	94.69	97.38	100.38	113.32	112.93			100.00
CNY	中国元	19.94	20.34	20.91	21.35	23.61	23.64			20.91

※通期前提は2026年5月11日発表

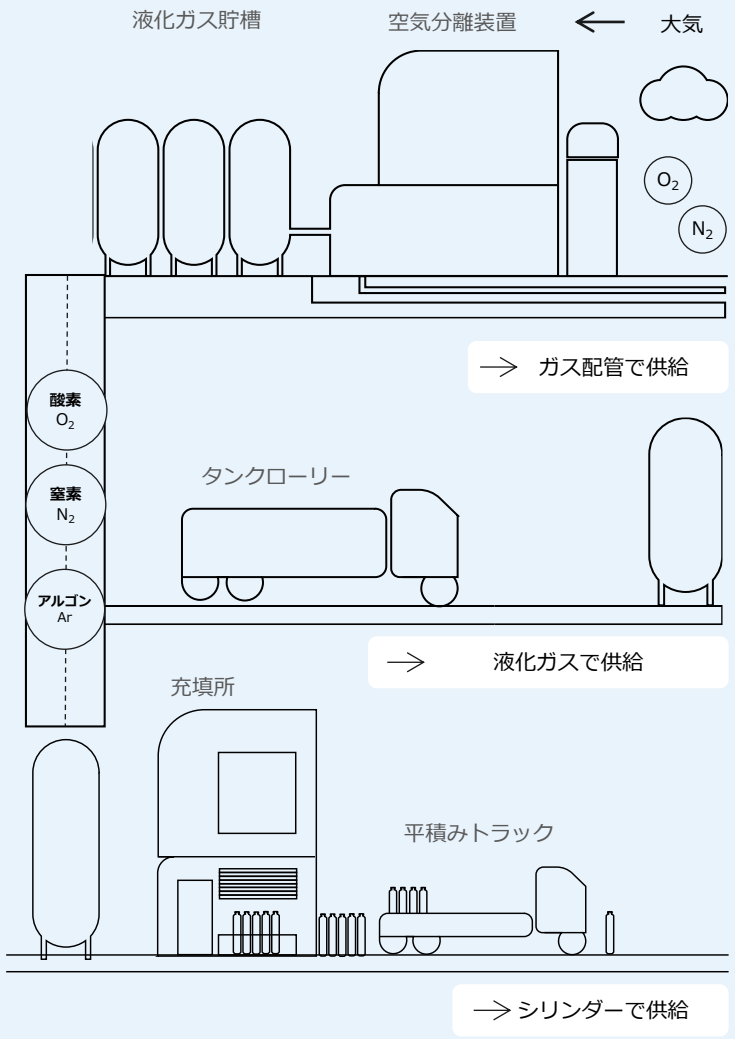
(ご参考）為替感応度 目安

通貨単位別１円当たりの影響額 (通期基準)

単位：十億円 通貨単位	売上収益	コア営業利益
USD 米ドル	±2.3	±0.35
EUR ユーロ	±2.1	±0.40

産業ガスの供給モデル

エアセパレートガス



オンサイト　On-site

主要な供給先（業種）

鉄鋼	**石油化学**	**石油精製**

客先の隣接地に生産工場を設置し、
配管を直接繋いで、常時供給する形態
（大規模供給）

バルク　Bulk

主要な供給先（業種）

自動車	太陽光発電	造船	半導体	
建設機械	製薬・医療	食品・飲料	液晶パネル	ガラス・製紙

客先構内に液化ガスの貯槽を設置し、
ガスの利用方法に応じて供給する形態
（中規模供給）

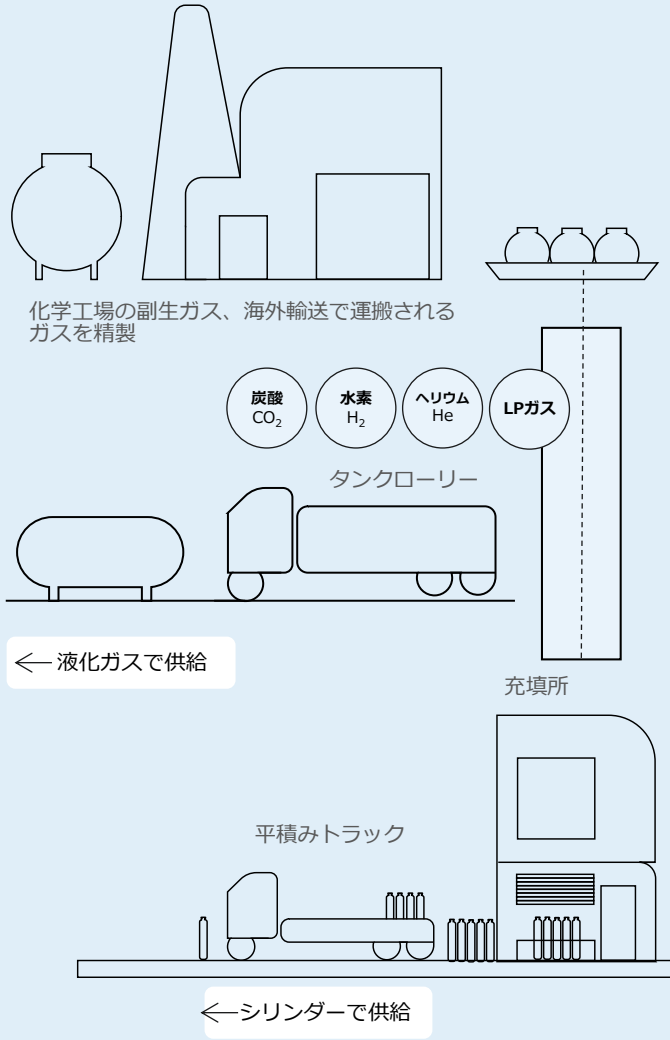
パッケージ　Packaged

主要な供給先（業種）

在宅医療	先端医療	公衆衛生
技術開発	研究開発	建設工事

客先に充填容器（シリンダー）を配送し、
ガスの利用方法に応じて供給する形態
（小規模供給）

その他のガス



THERMOS



さらに詳しい情報は、こちらまでお問い合わせください。

報道関係者の皆さま

広報部
Tel: +81 (0)3-5788-8513
E-mail: Nshd.Info@jp.nipponsanso.com

投資家・株主の皆さま

IR部
Tel: +81 (0)3-5788-8512
E-mail: Nshd.IR@jp.nipponsanso.com

今後の投資家向け開催予定イベント

2027年3月期 IR Day	2026年12月8日（火）
2027年3月期 第3四半期決算発表	2027年2月2日（火）

https://jp.nipponsanso.com

日本酸素ホールディングス株式会社（証券コード：4091）
本社所在地：〒142-0062　東京都品川区小山1-3-26


NIPPON
SANSO