2026年11月９日

各　位

会社名　　ハビックス株式会社
代表者　　代表取締役社長　　福村　大介
（東証スタンダード　コード番号：３８９５）
問合せ先　　執行役員経営企画部長　　酒井　郭亘
電話　058-296-3911（代）

第２次中期経営計画　骨子について

当社は、2027年度を初年度とする新中期経営計画の骨子を策定し、本日開催の取締役会において決議しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

当社は、2027年度から2030年度までの４カ年を対象とする中期経営計画の公表に先立ち、本日「第２次中期経営計画　骨子」を別添のとおり公表いたします。

なお、第２次中期経営計画の詳細は来期の公表を予定しています。

以　上

“キレイ”をつくろう

HAVIX

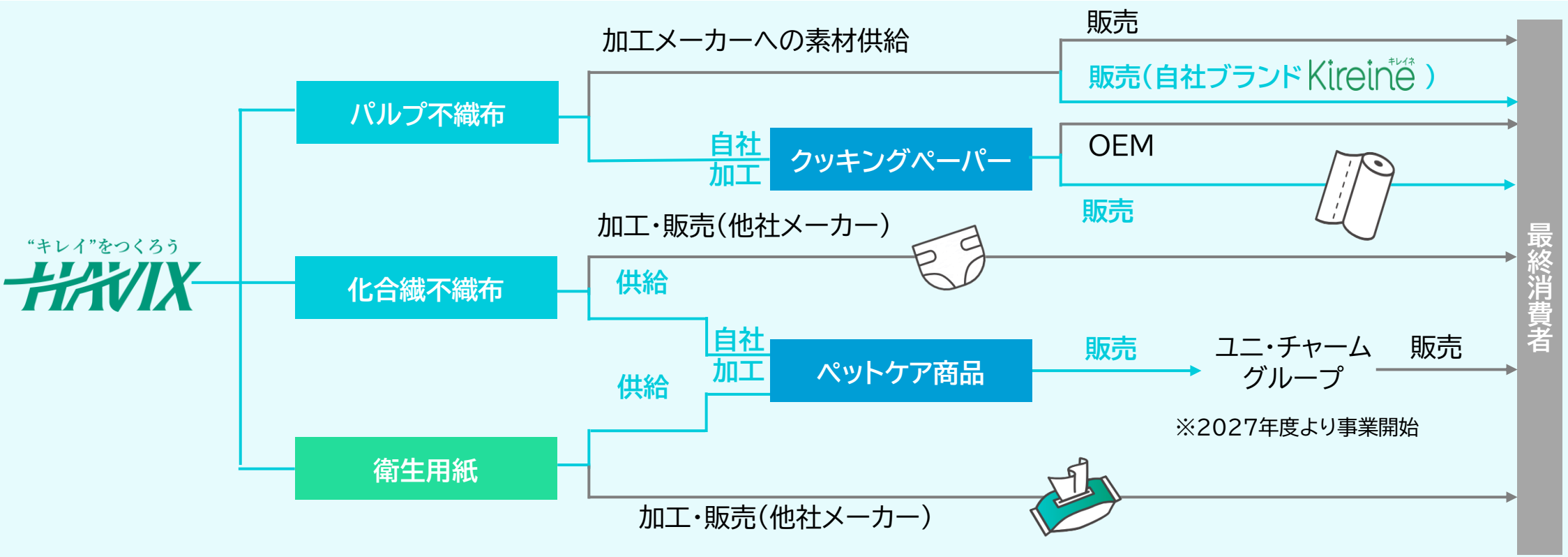
第2次中期経営計画　骨子

（2027年度-2030年度）

ハビックス株式会社
証券コード：3895
２０２６年１１月９日

ハビックスのビジネスモデル

高度な「不織布・紙のシート化技術」を基盤に、素材供給から加工品まで手掛ける高付加価値型モデルを展開しています。



01 3つの素材のシート化技術

パルプ不織布、化合繊不織布、衛生用紙の3技術を併せ持ち、
高機能な複合素材を開発。

02 素材と最終製品を扱うハイブリッド事業構造

素材の安定供給と、クッキングペーパー等の自社加工による
高付加価値化を両立。

当社に関わる環境変化

原燃料・エネルギー価格の高騰、人手不足の深刻化、環境対応への要請の高まりを、当社に関わる重要な環境変化と捉え、
それらへの迅速な対応と事業基盤の強化を図ることで、持続的な企業価値向上を目指します。

環境変化	当社の対応
厳しいコスト環境 原燃料価格の高騰や急激な為替変動に加え、資材・燃料・物流経費も上昇。販売価格の適正化と製造原価の低減の両立が求められます。	素材事業における製品構成改革や販売価格の適正化、生産効率化を進め、コスト上昇に耐えうる収益構造を構築します。
深刻な人手不足 製造現場における人財確保や技能継承が難しくなる中で、省人化と安定操業の実現が必要です。	工場自働化・DX・人財育成を推進するとともに、インナーブランディングの強化を通じた人財の定着を図り、一人当たり生産性の向上と安定操業を実現します。
脱炭素・資源循環 脱炭素・脱プラスチックに向けた社会的要請の高まりを受け、事業活動および製品の環境負荷低減が求められます。	再生資源・バイオマス資源の積極的な活用、環境配慮型製品の開発、環境負荷低減を実現する生産設備の導入および未利用資源の再資源化の推進により、カーボンニュートラルの実現と脱炭素経営の強化を図ります。
低価格品への代替進展と高付加価値化ニーズ 海外低価格品が台頭し、価格競争が一層激化する中、顧客ニーズに対応した加工・最終製品など、価格以外の付加価値創出が求められます。	顧客ニーズを丁寧に聞き取りながら加工事業を拡大し、素材中心の事業構造から、最終製品・高付加価値製品を提供する収益構造への転換を図ります。

長期ビジョン2030における位置づけ

長期経営ビジョン2030への最終ステップとして、第2次中期経営計画（2027年度-2030年度）を策定しました。

経営理念	「 創 和 」
コーポレートメッセージ	“キレイ”をつくろう

2030年に目指す姿

長期経営ビジョン2030
衛生用品メーカーへの業容拡大

2023－2026年度
第1次中期経営計画
変革への土台作り

2027－2030年度
第2次中期経営計画
変革期

2023　2027　2030

方針

- 事業の変革
- サステナビリティ経営の実現
- 組織・人材の活性化

3つの戦略

3つの戦略を基軸に据え、第2次中期経営計画を着実に推進してまいります。

長期経営ビジョン2030 「衛生用品メーカーへの業容拡大」

第2次中期経営計画(4年) 「変革期」

Ⅰ.事業戦略

基本方針

衛生用品を主軸にした新素材と加工事業の推進

施策

- 3つの素材の技術革新と普及
  - 紙/不織布発・次世代素材の実用化
- 製品化への強力推進
  - 既存加工事業の徹底改善
  - 薄型吸収体事業の創出

Ⅱ.財務戦略

基本方針

収益性改善と資本効率の向上

施策

- PBR向上に向けた取り組み
- 資本効率向上への取り組み
- 株主還元の強化
- IR活動の充実

Ⅲ.非財務戦略

基本方針

サステナビリティ経営の推進

施策

- セグメントの見直し
- 人的資本経営の推進
- DX推進
- 脱炭素化に向けた取り組み
- 環境配慮型製品の開発

数値目標

経営指標

ROE 10.0%（2030年度）
[27/3期予想：4.5%]

収益目標

売上高（2030年度）
20,000百万円
[27/3期予想：13,400百万円]

営業利益（2030年度）
1,700百万円
[27/3期予想：500百万円]

営業利益率（2030年度）
8.5%
[27/3期予想：3.7%]

株主還元目標

配当性向（2027年度以降）
25.0%以上
[27/3期予想：35.8%]

DOE（2027年度以降）
2.0%
[27/3期予想：1.6%]

財務・資本構成目標

ROIC（2030年度）
7.0%
[27/3期予想：2.9%]

【将来見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている業績予想および見通しは、当社が現時点で入手可能な情報からの判断に基づき作成したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。

そのため、今後当社を取り巻く経済環境・事業環境などの変化により、実際の業績その他の結果は、本資料に記載されている将来の見通しとは大きく異なる可能性があります。

“キレイ”をつくろう

HAVIX