証券コード：3284

2027年3月期　第２四半期

決算説明資料

株式会社フージャースホールディングス

Hoosiers

2026.11.13

2027年3月期　第２四半期

決算説明資料

— 01 エグゼクティブサマリー

— 02 2027年3月期　第２四半期決算概要

— 03 2027年3月期　通期業績予想

— 04 上半期TOPICS

— 05 Appendix

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

01

エグゼクティブサマリー



2026年３月期竣工　デュオフラッツ千歳船橋

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

エグゼクティブサマリー

Hoosiers

2027年3月期 第２四半期決算サマリ

連結損益

・連結中間業績は概ね想定通りの進捗
・対前期比増益

契約進捗率

・分譲及び収益不動産売却の契約進捗率は約60%（売上高ベース）
・例年より緩やかながら、概ね想定の範囲内

仕入進捗

・建築費、地価上昇により、上期の仕入進捗は想定を下回る
・収益性、資本効率を重視した投資判断を継続

2027年3月期 通期業績予想および株主還元方針

連結通期業績予想

・通期業績予想は期初計画から変更なし
・金利上昇等による販売、売却動向への影響を注視

配当計画

・年間配当75円（前期比＋1円）を予定（期初予想通り）
・中間37円、期末38円（予想）

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

02

2027年3月期 第２四半期
決算概要


2026年３月期竣工　デュオヒルズ蘇我ザ・スカイ

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

連結損益計算書

- 連結中間業績は概ね想定通りに進捗。不動産投資事業における一部物件の引渡時期が下期にずれ込んだことにより、売上計上に若干の遅れ
- 売上総利益率26.3%は高単価物件が上半期に集中した一時的な水準で、通期に向け収斂する見通し
- 下期（特に4Q）偏重の計画により、通期売上高予想に対する進捗率は26.5%。一方、契約ベースでは約60%と概ね想定通りに進捗

（単位：百万円）	25/3月期２Q累計		26/3月期２Q累計		27/3月期２Q累計		27/3月期	対予想
	実績	前年同期比増減率	実績	前年同期比増減率	実績	前年同期比増減率	通期予想	進捗率
売上高	**25,577**	△11.1%	**34,600**	35.3%	**33,901**	△2.0%	127,800	26.5%
売上原価	19,337	△11.8%	27,336	41.4%	24,983	△8.6%	—	—
売上総利益	**6,240**	△8.7%	7,263	16.4%	8,917	22.8%	29,200	30.5%
販売費及び一般管理費	5,680	15.6%	6,933	22.1%	7,258	4.7%	—	—
営業利益	**559**	△70.9%	**329**	△41.1%	**1,659**	403.0%	13,900	11.9%
営業外収益	758	43.9%	615	△18.9%	481	△21.8%	—	—
営業外費用	904	△4.3%	1,582	75.0%	1,833	15.9%	—	—
経常利益	**413**	△72.5%	**△637**	—	**307**	—	10,800	2.8%
特別利益	—	△100.0%	240	—	22	△90.7%	—	—
特別損失	103	399.8%	301	192.2%	3	△98.8%	—	—
親会社株主に帰属する中間純利益	**60**	△92.9%	**△855**	—	**△50**	—	7,200	—

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

セグメント別業績 不動産開発

- 竣工・引渡が下期（4Q）に偏重する計画のため、上期は営業損失を計上するも、概ね想定通りの進捗
- 分譲マンションは引渡戸数が減少するも、単価上昇と粗利率改善により売上総利益は前年同期並み
  高利益率物件の上期集中等により、粗利率は通期に向け収斂する見通し
- 契約戸数進捗率は分譲マンション78.6%、シニアマンション65.2%。シニアマンションの販売ペース向上に注力

不動産開発

（単位：百万円）	26/3月期２Q累計 実績	27/３月期２Q累計 実績	27/３月期２Q累計 前年同期比増減	27/3月期 通期予想	対予想 進捗率
売上高	19,657	**13,986**	△28.8%	68,000	20.6%
分譲マンション	15,872	11,431	△28.0%	—	—
シニアマンション	501	1,622	223.2%	—	—
その他	3,282	933	△71.6%	—	—
売上総利益	3,439	**3,157**	△8.2%	14,700	21.6%
分譲マンション	2,755	2,696	△2.2%	—	—
シニアマンション	63	319	402.9%	—	—
その他	620	141	△77.2%	—	—
売上総利益率	17.5%	**22.6%**	+5.1pt	21.6%	—
分譲マンション	17.4%	23.6%	+6.2pt	—	—
シニアマンション	12.7%	19.7%	+7.0pt	—	—
営業損失	△1,559	**△1,107**	—	—	—
引渡戸数 分譲マンション	329戸	168戸	△161戸	851戸	19.7%
引渡戸数 シニアマンション	10戸	36戸	26戸	294戸	12.5%

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

セグメント別業績 不動産投資

- 上期業績は一部物件の売却時期が下期にずれ込んだものの、概ね想定通りの進捗
  中高層6棟・低層2棟の売却により、前年同期比で増収増益
- 売上総利益率28.4%は、高利益率物件の売却が上期に集中した一時的な水準であり、通期に向け23.6%程度に収斂する見通し
- 収益不動産売却の契約棟数進捗率は31.3%。下期（4Q）偏重の計画であり、金利上昇等による売却市況への影響を注視

不動産投資

（単位：百万円）		26/3月期２Q累計	27/3月期２Q累計		27/3月期	対予想
		実績	実績	前年同期比増減	通期予想	進捗率
売上高		10,460	**15,326**	46.5%	50,500	30.3%
売上総利益		2,543	**4,354**	71.2%	11,900	36.6%
売上総利益率		24.3%	**28.4%**	+4.1pt	23.6%	—
営業利益		1,452	**2,309**	59.0%	—	—
収益不動産	中高層賃貸マンション売却数	4棟	6棟	2棟	22棟	27.3%
	低層賃貸マンション売却数	5棟	2棟	△3棟	10棟	20.0%

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

セグメント別業績 不動産関連サービス

- 売上高5,025百万円（前年同期比△1.1%）、営業利益316百万円（同＋24.5%）、ストックの拡大及び安定稼働により増益
- 通期予想に対する進捗率は売上高49.3%、売上総利益52.4%と順調に推移

不動産関連サービス

（単位：百万円）	26/3月期２Q累計	27/3月期２Q累計		27/3月期	対予想
	実績	実績	前年同期比増減	通期予想	進捗率
売上高	5,083	**5,025**	△1.1%	10,200	49.3%
売上総利益	1,263	**1,415**	12.1%	2,700	52.4%
売上総利益率	24.9%	**28.2%**	+3.3pt	26.5%	—
営業利益	254	**316**	24.5%	—	—
分譲マンション管理戸数	25,088戸	26,662戸	1,574戸	—	—
シニアマンション運営戸数	2,203戸	2,631戸	428戸	—	—

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

連結貸借対照表

- 総資産205,713百万円（前期末比＋16,520百万円）、有利子負債は129,851百万円（同＋23,746百万円）と仕入及び工事進捗により仕掛販売用不動産及び有利子負債が増加
- 下期(4Q)に竣工・売却予定の物件を計画通り販売し、期末D/Eレシオは2倍程度の適正なBS水準を維持

資産の部

（単位：百万円）	25/3月期末	26/3月期末	27/3月期 2Q末	前期比増減額
流動資産	**153,907**	**170,027**	**186,826**	16,798
現金及び預金	29,665	37,933	35,026	△2,906
販売用不動産 A	20,442	41,008	35,957	△5,051
仕掛販売用不動産 B	94,506	84,015	107,357	23,342
その他	9,293	7,069	8,484	1,415
固定資産	**25,950**	**19,139**	**18,866**	△273
土地	9,489	4,300	4,296	△4
建物等	9,168	6,564	6,477	△87
その他	7,292	8,274	8,092	△182
繰延資産	**—**	**25**	**20**	△5
資産合計	**179,858**	**189,192**	**205,713**	16,520

ポイント

- A 販売用不動産：分譲及び収益不動産の販売進捗による減少が、下期売却予定の収益不動産の竣工増を上回り減少
- B 仕掛販売用不動産：分譲及び収益不動産の仕入並びに工事が進捗し増加

負債の部・純資産の部

（単位：百万円）	25/3月期末	26/3月期末	27/3月期 2Q末	前期比増減額
負債	**131,964**	**133,870**	**152,056**	18,185
有利子負債合計 C	106,634	106,104	129,851	23,746
短期有利子負債	37,217	31,487	48,694	17,207
長期有利子負債	69,417	74,617	81,156	6,539
その他負債	25,329	27,766	22,204	△5,561
純資産	**47,894**	**55,321**	**53,656**	△1,664
株主資本	40,101	50,910	49,334	△1,576
資本金	5,000	7,901	7,901	—
負債純資産合計	**179,858**	**189,192**	**205,713**	**16,520**

ポイント

- C 有利子負債：仕入増加及び工事進捗に伴い増加

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

その他指標、連結CF、セグメント別B/S

Hoosiers

- 有利子負債は、仕入及び工事進捗に伴い増加
  その結果、 D/Eレシオは2.4 倍
- 販売用不動産は、売却予定の収益不動産分が増加
- 仕掛販売用不動産は、3アセットのバランスが1:1:1に向かって変化

収益性・財務健全性

	26/3月期 2Q末	26/3月期末	27/3月期 2Q末
自己資本比率	21.9%	28.0%	25.0%
D/Eレシオ	2.4	1.9	2.4

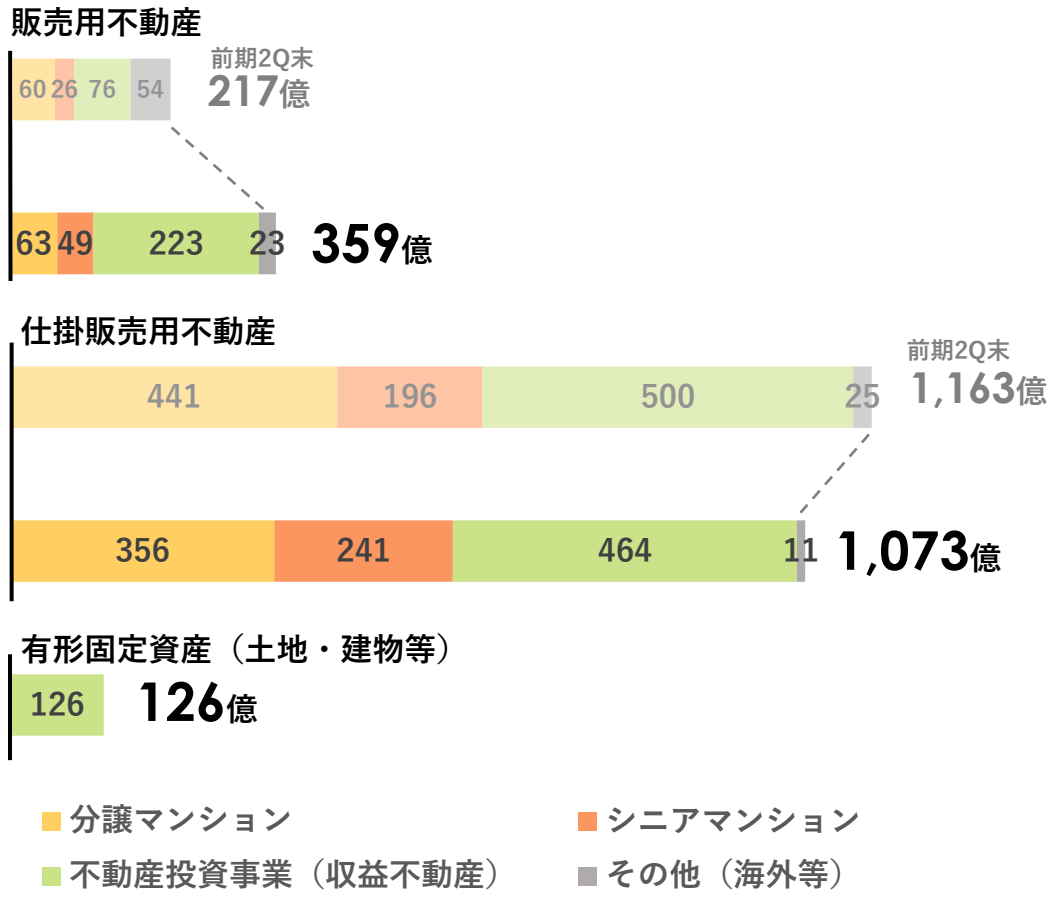
連結キャッシュ・フロー（CF）

（単位：百万円）	25/3月期 2Q累計	25/3月期末	26/3月期 2Q累計	26/3月期末	27/3月期 2Q累計
営業CF D	△23,751	△14,122	△15,050	10,628	△24,521
投資CF	226	274	595	273	△180
財務CF E	17,619	12,534	26,016	△1,165	21,870

ポイント

- D 営業CF：仕入増加及び工事進捗による減少
- E 財務CF：仕入増加及び工事進捗に伴う、借入金の増加

セグメント別B/S内訳

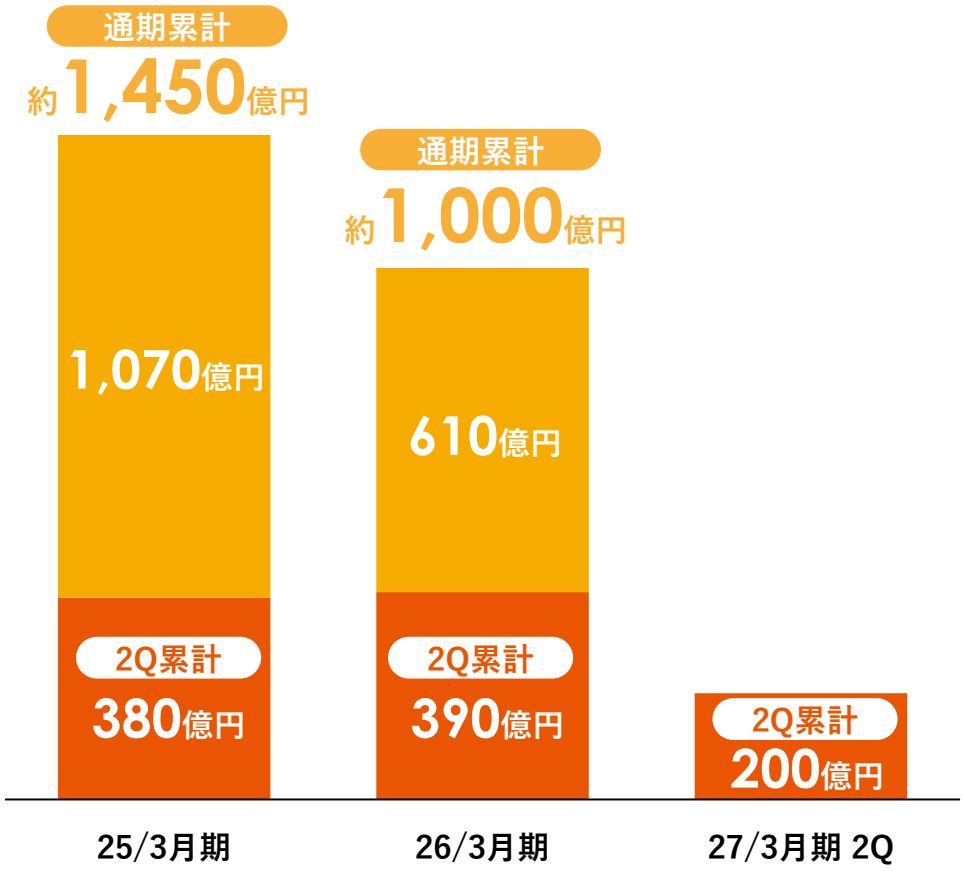


COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

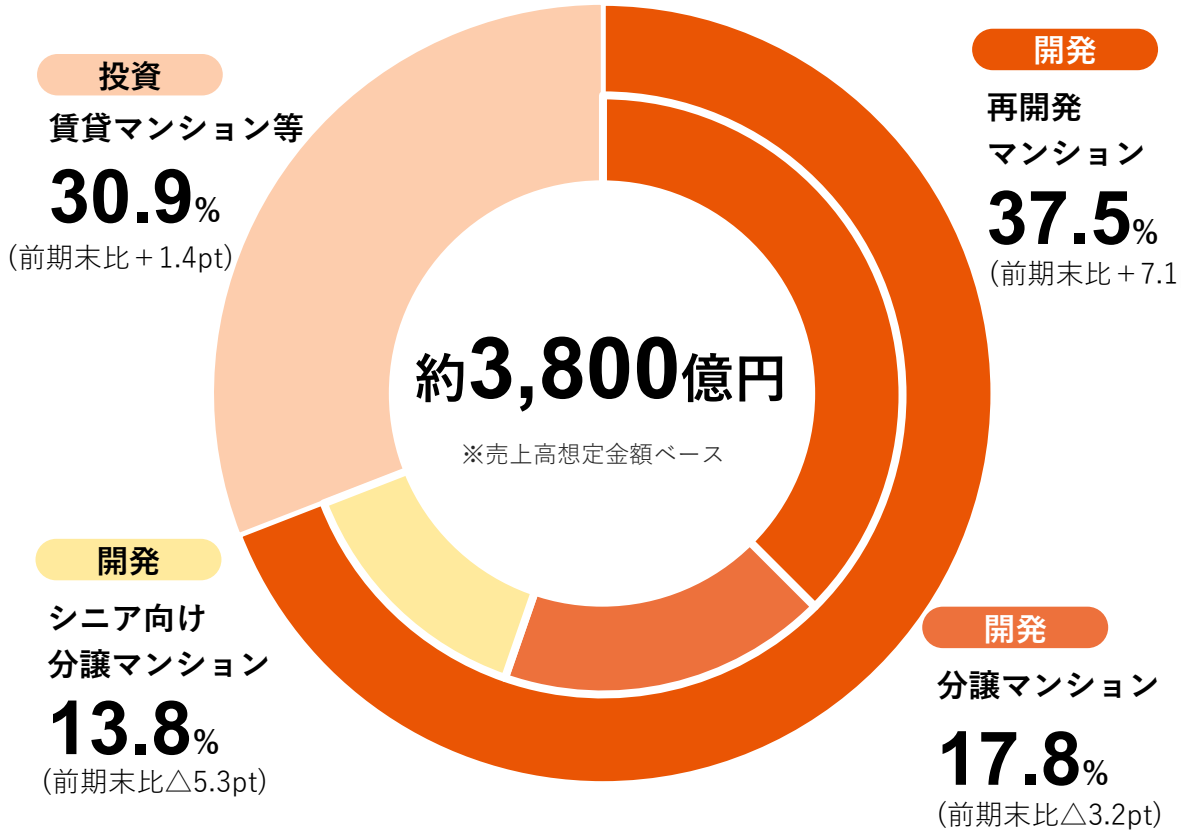
開発用地仕入・用地確保状況

- 上期の仕入進捗は想定を下回る。建築費・地価上昇が続くなか、採算確保の難度が高い状況が継続
- 第3次中期経営計画で掲げた、東京都心・大都市圏への投資が進展
- 仕入は例年下期に偏重する傾向。引き続き収益性・資本効率を重視した投資判断を徹底し、事業化機会の確保に注力
- 2028年3月期以降の販売・売却予定物件として、想定売上高ベースで約3,800億円分（約3年分）の開発用地を確保済み

全体　総投資額



2028年3月期以降セグメント別用地確保状況



COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

03

2027年3月期
通期業績予想


2026年3月期竣工　デュオヒルズ北見

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

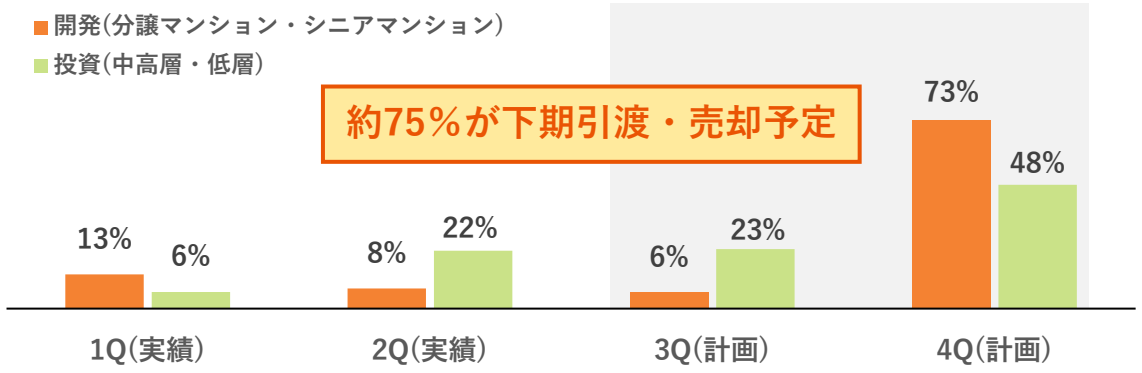
2027年3月期 連結通期業績予想（期初予想より変更なし）

- 2027年3月期 連結通期業績見通しに変更なし。最終利益は前期比増益を計画
- 連結売上高の約90%を占めるマンション分譲及び収益不動産売却の契約進捗率（売上高ベース）は約60%
  例年より緩やかな進捗ながら、概ね想定の範囲内

連結業績

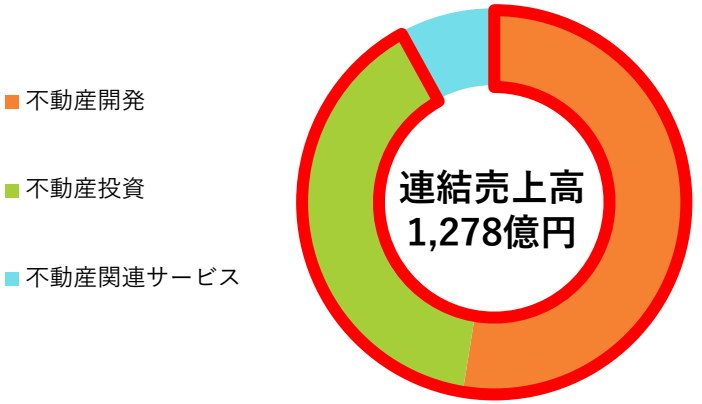
（単位：百万円）	26/3月期 実績	利益率(対売上高)	27/3月期 予想	利益率(対売上高)	前期比 増減額
売上高	138,579	—	127,800	—	△10,779
売上総利益	30,476	22.0%	29,200	22.8%	△1,276
営業利益	13,800	10.0%	13,900	10.9%	99
経常利益	11,820	8.5%	10,800	8.5%	△1,020
親会社株主に帰属する当期純利益	7,129	5.1%	7,200	5.6%	70

今期引渡・売却予定割合

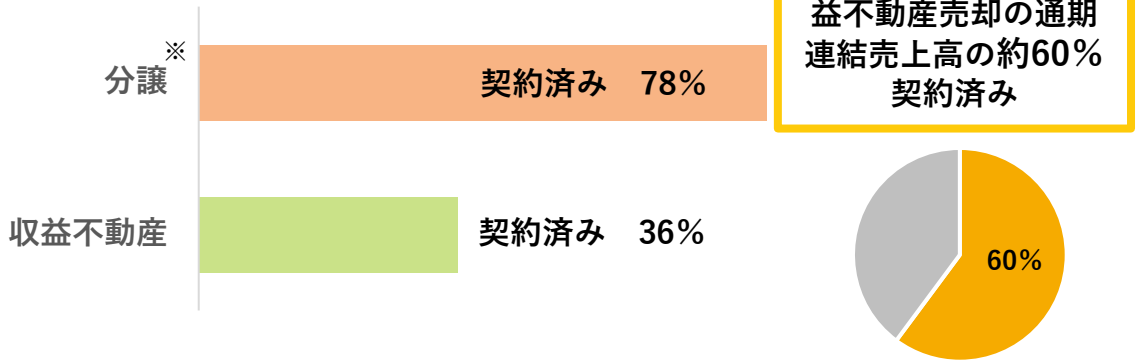


※売上高ベースで算出しております

通期計画に対する契約進捗



マンション分譲と収益不動産売却は通期連結売上高の約90%を占める



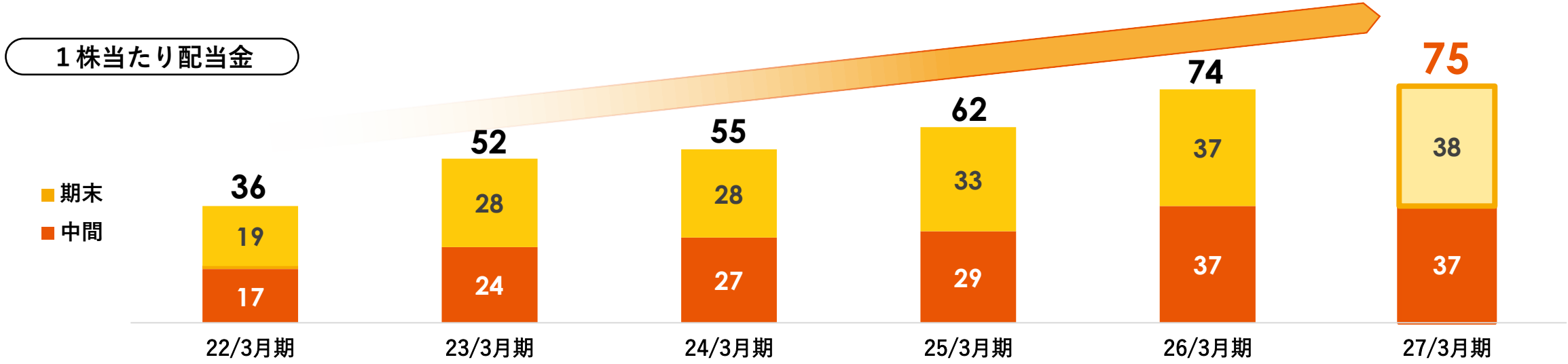
マンション分譲と収益不動産売却の通期連結売上高の約60%契約済み

※「分譲」は、マンション、シニアマンション、海外不動産を含みます。

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

2027年3月期 株主還元

- 中間配当金は37円（期初予想通り）
- 第３次中期経営計画でも引き続き「配当性向40%以上・DOE（自己資本配当率）4%以上」の配当方針を継続



	22/3月期	23/3月期	24/3月期	25/3月期	26/3月期	27/3月期
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	3,068	4,557	4,806	5,462	7,129	7,200
１株当たり配当金	36円	52円	55円	62円	74円	75円
中間	17円	24円	27円	29円	37円	37円
期末	19円	28円	28円	33円	37円	（予想）38円
配当総額(百万円)	1,288	1,865	1,982	2,235	3,063	3,104
配当性向	41.5%	40.4%	40.6%	40.4%	40.1%	42.6%
DOE	4.2%	5.6%	5.3%	5.4%	6.0%	5%程度

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

04

上半期TOPICS



2027年３月期竣工　デュオヒルズ目白三丁目

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

不動産開発事業 ー分譲マンションー

- 地方中核都市圏では、好立地・再開発案件を中心とした選別投資
- 東京都心・大都市圏への投資を推進し、新規仕入が進展。「デュオヒルズ目白三丁目」は全戸引渡完売し、高い収益性を実現

地方中核都市圏

デュオヒルズ水戸三の丸タワー（再開発）

交通：JR常磐線「水戸」駅 徒歩2分



※物件位置図



デュオヒルズ静岡伝馬町

交通：JR東海道本線「静岡」駅 徒歩5分



デュオヒルズ上通町

所在：熊本県熊本市中央区上通町



東京都心・大都市圏



都心・高価格帯マンション
「デュオヒルズ目白三丁目」
全戸引渡完売
高い収益性を実現

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

不動産開発事業 ーシニア向け分譲マンションー

- 今期竣工予定の「デュオセーヌ東京ジャイアンツタウン」は、球場隣接の立地特性を生かした高付加価値の商品開発を推進
  収益性の向上を目指す
- 首都圏外の大都市への展開の第一弾となる「デュオセーヌ覚王山」は、契約進捗が好調
  「デュオセーヌ新浦安」「デュオセーヌ大宮東ガーデン」も販売を開始し、事業拡大に向けた取り組みが進展

2027年3月期竣工

デュオセーヌ 東京ジャイアンツタウン（221戸）※JV物件

所在：東京都稲城市







デュオセーヌ久我山（97戸）

所在：東京都世田谷区







2028年3月期竣工

デュオセーヌ覚王山（123戸）

所在：愛知県名古屋市







デュオセーヌ新浦安（173戸）
デュオセーヌ大宮東ガーデン（180戸）

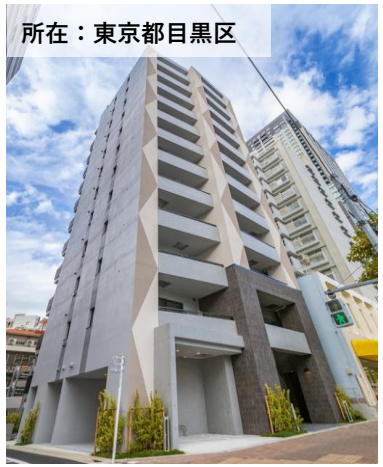
COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

不動産投資事業

- 上期には大型保有物件の売却が完了。市況を踏まえた売却判断と資金回収を通じ、資本効率を重視した事業運営を推進
- 当社初の防音賃貸マンション「デュオフラッツ東品川 -OTO-」が竣工。顧客ニーズを商品設計に反映し、開発力を生かした差別化を推進

売却済 デュオフラッツ池尻大橋

所在：東京都目黒区



売却予定 デュオフラッツ千歳船橋

所在：東京都世田谷区



売却予定 デュオフラッツ東品川 -OTO-

所在：東京都品川区

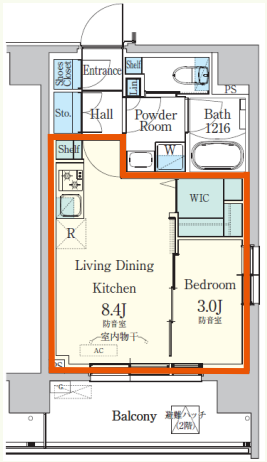




-入居者目線でのものづくり-

アンケートや座談会で挙がった意見を取り入れた結果、特定の居室に限定せず、キッチンを含めた防音設計を実現。

用途を限定せず、多様なライフスタイルに対応可能



料理をしながら音楽
キッチンも防音

楽器を演奏
夜中の練習も自由

音を気にしない暮らし
読書も、集中も、深い眠りも

：防音対象範囲

※1 防音区画対象外：玄関・廊下・トイレ・ユニットバス・洗面室
※2 一部楽器制限、時間制限あり

売却済 デュオメゾン高円寺駅前

所在：東京都杉並区



売却予定 デュオメゾン渋谷

所在：東京都渋谷区



COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

05

Appendix



2026年3月期竣工　デュオヒルズ弘前駅前

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

四半期実績（連結PL）

Hoosiers

		単位	24/3月期				25/3月期				26/3月期				27/3月期		
			1Q	2Q累計	3Q累計	4Q累計	1Q	2Q累計	3Q累計	4Q累計	1Q	2Q累計	3Q累計	4Q累計	1Q	2Q累計	通期予想
PL関連データ	売上高	百万円	14,640	28,762	43,079	86,418	9,729	25,577	45,866	92,153	9,712	34,600	51,303	138,579	14,522	33,901	127,800
	売上総利益	百万円	3,453	6,836	9,833	20,437	2,216	6,240	11,855	21,794	2,520	7,263	10,854	30,476	3,832	8,917	29,200
	売上総利益率	%	23.6	23.8	22.8	23.6	22.8	24.4	25.8	23.7	25.9	21.0	21.2	22.0	26.4	26.3	22.8
	販売費及び一般管理費	百万円	2,554	4,912	7,467	11,494	2,859	5,680	8,602	12,566	3,326	6,933	10,204	16,676	3,597	7,258	—
	営業利益	百万円	898	1,924	2,365	8,943	△642	559	3,252	9,227	△806	329	650	13,800	234	1,659	13,900
	営業利益率	%	6.1	6.7	5.5	10.3	△6.6	2.2	7.1	10.0	△8.3	1.0	1.3	10.0	1.6	4.9	10.9
	営業外収益	百万円	99	526	664	860	50	758	768	1,506	328	615	995	1,108	191	481	—
	営業外費用	百万円	476	944	1,223	2,203	456	904	1,527	2,129	744	1,582	2,399	3,089	805	1,833	—
	経常利益	百万円	521	1,506	1,806	7,599	△1,048	413	2,493	8,604	△1,222	△637	△754	11,820	△379	307	10,800
	経常利益率	%	3.6	5.2	4.2	8.8	△10.8	1.6	5.4	9.3	△12.6	△1.8	△1.5	8.5	△2.6	0.9	8.5
	特別利益	百万円	—	5	5	18	—	—	56	66	189	240	251	445	8	22	—
	特別損失	百万円	20	20	20	105	88	103	235	262	281	301	302	848	0	3	—
	税金等調整前当期純利益	百万円	501	1,490	1,790	7,512	△1,137	310	2,314	8,408	△1,314	△698	△804	11,417	△370	326	—
	親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	245	858	1,018	4,806	△960	60	1,251	5,462	△1,214	△855	△969	7,129	△306	△50	7,200

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

四半期実績（連結B/S）

Hoosiers

		単位	24/3月期				25/3月期				26/3月期				27/3月期	
			1Q末	2Q末	3Q末	4Q末	1Q末	2Q末	3Q末	4Q末	1Q末	2Q末	3Q末	4Q末	1Q末	2Q末
B/S関連データ	流動資産	百万円	116,532	118,754	123,133	132,643	134,210	143,853	149,420	153,907	168,128	188,001	187,844	170,027	176,981	186,826
	現金及び預金	百万円	27,135	24,274	22,043	30,709	19,193	24,830	28,094	29,665	22,328	39,690	33,263	37,933	34,302	35,026
	販売用不動産	百万円	19,373	15,191	15,148	19,279	20,545	17,932	14,214	20,442	18,614	21,780	26,193	41,008	35,420	35,957
	仕掛販売用不動産	百万円	61,804	72,827	77,420	75,748	87,306	94,258	97,776	94,506	117,413	116,381	117,451	84,015	99,301	107,357
	その他	百万円	8,218	6,460	8,520	6,907	7,164	6,832	9,334	9,293	9,771	10,149	10,935	7,069	7,956	8,484
	固定資産	百万円	31,964	32,629	32,345	31,756	32,246	30,999	28,350	25,950	23,577	23,180	23,053	19,139	17,791	18,866
	繰延資産	百万円	—	—	—	—	—	—	—	—	—	30	28	25	22	20
	資産合計	百万円	148,496	151,384	155,478	164,399	166,456	174,852	177,770	179,858	191,705	211,213	210,926	189,192	194,795	205,713
	有利子負債	百万円	88,908	92,327	95,238	90,664	102,298	110,012	111,794	106,634	123,801	127,579	135,716	106,104	123,348	129,851
	その他負債	百万円	17,116	15,473	17,489	26,876	18,876	18,954	20,412	25,329	22,687	31,509	24,494	27,766	18,034	22,204
	純資産	百万円	42,471	43,584	42,750	46,858	45,280	45,886	45,563	47,894	45,216	52,124	50,715	55,321	53,412	53,656
	自己資本	百万円	34,547	35,606	34,725	38,795	37,160	37,637	37,730	42,143	39,427	46,316	44,859	53,041	51,112	51,334
	自己資本比率	%	23.3	23.5	22.3	23.6	22.3	21.5	21.2	23.4	20.6	21.9%	21.3	28.0	26.2%	25.0%
	D/Eレシオ	倍	2.1	2.1	2.2	1.9	2.3	2.4	2.5	2.2	2.7	2.4	2.7	1.9	2.3	2.4

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

四半期実績（連結CF・その他）

Hoosiers

		単位	24/3月期		25/3月期		26/3月期		27/3月期
			2Q累計	4Q累計	2Q累計	4Q累計	2Q累計	4Q累計	2Q累計
CF関連データ	営業CF	百万円	△9,425	186	△23,751	△14,122	△15,050	10,628	△24,521
	投資CF	百万円	△2,249	△2,407	226	274	595	273	△180
	財務CF	百万円	5,371	2,413	17,619	12,534	26,016	△1,165	21,870
	現金及び現金同等物	百万円	22,459	29,001	23,104	27,739	39,314	37,697	34,795

		単位	24/3月期				25/3月期				26/3月期				27/3月期		
			1Q	2Q累計	3Q累計	4Q累計	1Q	2Q累計	3Q累計	4Q累計	1Q	2Q累計	3Q累計	4Q累計	1Q	2Q累計	通期予想
その他データ	1株当たり当期純利益（EPS）	円	6.94	24.20	28.68	135.32	△27.01	1.71	35.19	153.65	△34.15	△23.57	△25.63	184.71	△7.48	△1.22	176.03
	自己資本当期純利益率（ROE）	%	—	—	—	13.1	—	—	—	13.5	—	—	—	15.0	—	—	13%程度
	総資産経常利益率（ROA）	%	—	—	—	4.9	—	—	—	5.0	—	—	—	6.4	—	—	—
	引渡戸数	戸	166	277	498	1,374	131	212	404	1,113	37	345	484	1,538	94	204	1,145
	マンション	戸	125	196	386	1,066	119	193	385	1,062	32	329	462	1,271	75	168	851
	シニアマンション	戸	28	66	86	256	10	11	11	42	4	10	16	250	19	36	294
	戸建	戸	13	15	26	52	2	8	8	9	1	6	6	17	—	—	—

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

会社概要

社名	株式会社フージャースホールディングス
グループメッセージ	私たちが大切にしていること「これまでにない、に挑み続ける」 私たちは何を約束するのか「欲しかった暮らしを、しよう」 私たちは何をめざすのか「ソーシャルデベロッパー®へ」
代表者	代表取締役　社長執行役員兼CEO　小川 栄一
所在地	東京都千代田区丸の内2-2-3 丸の内仲通りビル
従業員数※1	グループ全体 924名（女性社員比率38.1%）
設立	2013年4月
フージャース創業	1994年12月
支店・拠点	北海道・東北・名古屋・京都・大阪・中四国・九州・バンコク
上場取引所	東証プライム（証券コード：3284）
ガバナンス体制※2	取締役会：取締役9名で構成〔うち、独立社外取締役5名（男性4名・女性1名）〕 監査等委員会設置会社 指名報酬諮問委員会設置

※1　2026年3月31日時点
※2　2026年6月30日時点

社名の由来

フージャース…アメリカ中部インディアナ州の州民の愛称
その地域の住民は、年収よりも、豊かな住環境を大切にしています。当社の社名にも同様に「日本の住まいを豊かにしたい」という想いが込められています。

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

沿革、業績推移

1994年
有限会社フージャース
設立

2004年
マンション供給戸数
埼玉県No.1

2005年
マンション供給戸数
千葉県No.1

2013年
フージャースホールディングス
設立

市街地再開発事業に初参画


石巻テラス

2015年
シニア向け分譲マンション
自社ブランド「デュオセーヌ」
シリーズ　自社単独開発
第一号物件


デュオセーヌ
柏の葉キャンパス

2015年
低層賃貸マンション自社ブランド「デュオメゾン」シリーズ
第一号物件


デュオメゾン大宮公園

2016年
単身女性向けコンパクトマンション自社ブランド
「デュオヴェール」シリーズ　第一号物件


デュオヴェール飯田橋

2019年
中高層賃貸マンション自社ブランド
「デュオフラッツ」シリーズ　第一号物件


デュオフラッツ東中野

2021年
シニア向け分譲マンション 第10号案件
「デュオセーヌ船橋高根台」



2024年
再開発事業 第20号案件
「デュオヒルズ田原本駅前」



マンション管理20,000戸突破
シニアマンション運営2,000戸突破

2026年
新築分譲供給戸数
29,000戸突破
（うち、シニア向け分譲
マンション供給戸数
3,100戸突破）

※売上高及び経常利益は、当社設立以降の連結実績を記載しております。

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

グループメッセージ

Group Message

Hoosiers

私たちは何をめざすのか
Hoosiers PURPOSE

ソーシャルデベロッパー® へ

先の見えない時代において危機感を持ち、
変化に対応しながらさまざまな課題に向き合う。
事業を通じて解決へと導く、
「ソーシャルデベロッパー®」へ。

私たちは何を約束するのか
Hoosiers PROMISE

欲しかった暮らしを、しよう

一人ひとりの声なき声に耳を傾け、
多様化するニーズの本質に向き合う。
お客様も気づいていない半歩先を提案し、
「欲しかった暮らし」に全力を尽くす。

私たちが大切にしていること
Hoosiers WAY

これまでにない、に挑み続ける

前例のないことや不可能と思えることにも果敢に挑み、
唯一無二のソリューションを体現し続ける。
常に本質を見極め変化を楽しみ、
これまでの非常識を新たな常識へと変革する。

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

事業ポートフォリオ

Hoosiers

成長と安定を同時に支えるポートフォリオを構築

セグメント	不動産開発				不動産投資				不動産関連サービス			
事業	分譲マンション	分譲戸建	シニア向け分譲マンション	海外不動産	中高層賃貸	低層賃貸	ホテル開発	私募リート/ファンド	マンション管理	シニアマンション運営	スポーツクラブ運営	ホテル運営・PFI
ターゲット	30～50代 一次・二次取得者		60～70代 アクティブシニア	20～50代 一次・二次取得者	ファンド・リート・事業法人	個人富裕層	―	機関投資家・事業法人	マンション入居者	シニアマンション入居者	―	―
事業展開エリア	地方中核都市・大都市圏	都心・首都圏エリア	都市近郊・利便性高エリア	東南アジア（タイ中心）	東京23区中心 投資需要の厚いエリア		国内観光地エリア	―	日本全国			
収益モデル	フロー型（開発・分譲）				開発・売却を中心とした保有・運用組み合わせ				ストック型（管理・運営）			
実績と目標（売上高）	802（26/3期） → 1,105（31/3期）億円				494（26/3期） → 520（31/3期）億円				101（26/3期） → 140（31/3期）億円			
戦略	● 地方中核都市を中心に優良案件に投資を集中 ● 各プロジェクトの利益率と回転率を高め資本効率を向上 ● シニアマンション事業の規模を拡大し第３の収益の柱へ（年400～500戸供給）				● 需要の強いエリアへの集中投資 ● 外部資本活用と市況判断で資本効率を最大化				● 管理・運営戸数の積み上げでストック収益を拡大 ● 管理運営×DXで顧客接点を深化			

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

不動産開発事業｜分譲マンション事例－

Hoosiers

- 主に人口10～50万人規模の地方都市で開発。全国41都道府県に進出済

代表的な開発事例



33万人都市 福島県いわき市



3万人都市 奈良県磯城郡田原本町



10万人都市 岐阜県多治見市



14万人(区人口) 広島県広島市南区



23万人都市 佐賀県佐賀市



49万人都市 愛媛県松山市



COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

不動産開発事業｜シニア向け分譲マンションの特徴

Hoosiers

「健康寿命」をキーワードに元気なシニアが自分らしく暮らせる新しい形の高齢者住宅

デュオセーヌ

- 自宅と同じ自由な暮らし
- 資産価値のある所有権方式
- 予防医療・介護予防など手厚いサポート

所有権
資産価値
生活の自由
×
見守り
健康
医療
介護

コンセプト

欲しかった日々を謳歌する

健康寿命を延ばし
自分らしい暮らしを
より長く過ごす

充実した共用施設

「場」が「元気」を保つ

季節のイベントやサークル活動の実施



安心の
サポート・サービス体制



24時間365日
スタッフ常駐



介護事務所との連携



協力医療機関との連携



健康相談ができる
看護師が常勤



健康サポート

主な特徴

- 所有権による資産価値 ▶部屋の売却や賃貸、家族への相続が可能
- 中古仲介事業を自社で対応
- 通常の管理費にプラスしたライフサービス収入

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

不動産開発事業｜シニア向け分譲マンションの特徴

自由・アクティブと安心安全が両立する住宅は市場に十分に供給されていない

権利方式の比較

	自宅	シニア向け分譲マンション	サービス付き高齢者向け住宅	有料老人ホーム
権利方式	所有権	所有権	賃借権	利用権
資産価値	◎	◎	×	×
生活の自由	◎	◎	△	×

自由・アクティブ で見ると

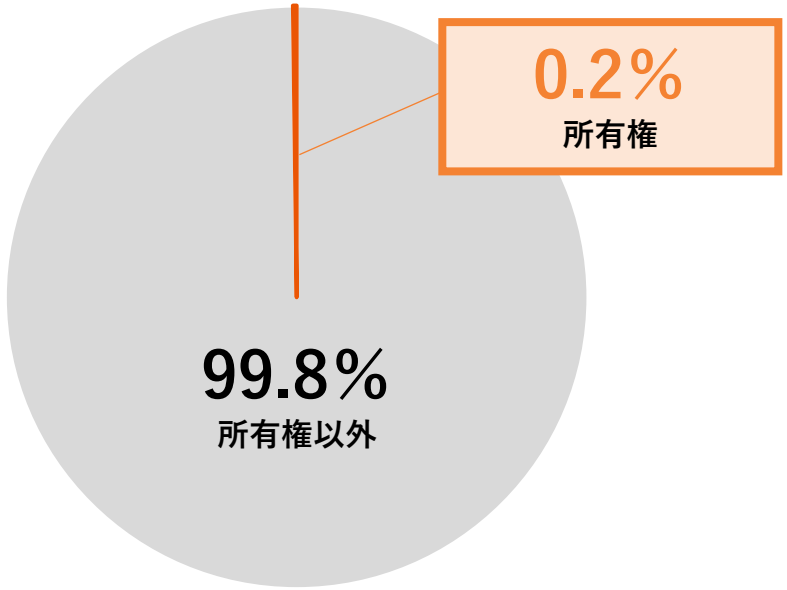
比較対象は「自宅」

× 安心安全の備えがない

安心安全 で見ると

比較対象は「高齢者向け住宅」

主な高齢者向け施設の権利方式（2022年時点）



出所：「東京カンテイ、『シニア向け分譲マンション』の供給動向について調査・分析」、「厚生労働省 老健局、有料老人ホームの現状と課題・論点について」を基に弊社作成

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

不動産投資事業｜新築賃貸マンション開発

Hoosiers

- 賃貸マンションの開発を強化。開発力を生かした仕様にてNOIを高める

賃貸マンション開発モデル（RC造）

開発期間 ←→ リーシング期間

仕入	巡航化			売却
●狭い土地（40坪～） ●賃借人付き	●借地 ●権利調整 ●M&A	●退去交渉 ●隣地購入	●設計・建築 ●リーシング	●市場へ売却



物件	中高層賃貸 マンション
ブランド名	DUO FLATS デュオフラッツ
物件売上規模/1棟	15-25億円
物件戸数規模	30-50戸
開発エリア	東京23区中心、 投資需要の厚いエリア
売却先	プロ投資家 ファンド、リート、 事業会社



物件	低層賃貸 マンション
ブランド名	DUO MAISON デュオメゾン
物件売上規模/1棟	4-8億円
物件戸数規模	10-20戸
開発エリア	都内
売却先	個人富裕層

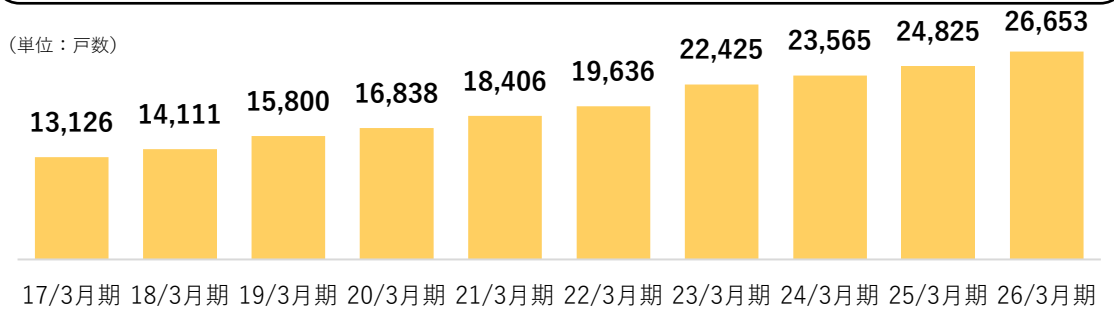


COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

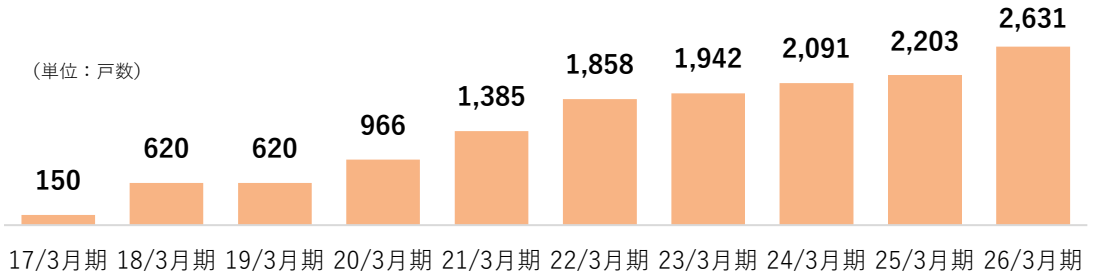
不動産関連サービス事業｜全体概要

- マンション管理は、安定収益の拡大と新たな付加価値の提供
- スポーツクラブ運営は、地方再開発やPFIのコンテンツとしてグループシナジーを発揮
- ホテル運営は、グループ保有のアセット等を運営し、インバウンド需要等を取り込む

マンション管理戸数の増加



シニアマンション運営戸数の増加



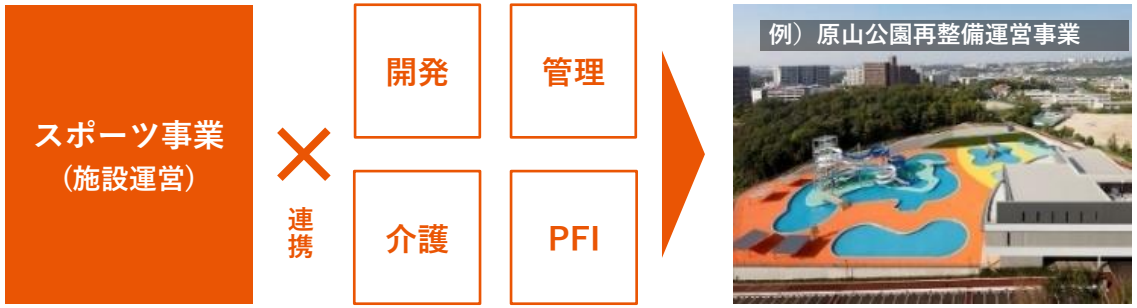
グループでのマンション供給に伴い
安定的に成長

スポーツクラブ・ホテル運営





事業間連携によるグループシナジー



※マンション管理戸数には、シニアマンションの管理戸数を含んでおります。

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.

IRに関するお問い合わせ

株式会社フージャースホールディングス

経営企画部 03-3287-0704

ir@hoosiers.co.jp

https://www.hoosiers.co.jp

本資料に記載されている、意見や予測、今後の見通し等は、当社グループが、資料作成時点で入手可能な情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、競争状況、新サービスの成否などの不確実な要因の影響を受け、大きく変動することも考えられます。従いまして、実際の業績及び戦略等につきましては、この配布資料に記載されている内容とは、大きく異なる可能性がございますことを、予めご承知おき下さい。また、事前の承諾なしに本資料に掲載されている内容の複製・転用等を行うことを禁止します。

COPYRIGHT © Hoosiers Holdings Co., Ltd. ALL RIGHTS RESERVED.