Energy Plan Company

# 2026年12月期
# 第3四半期 説明資料

Challenge for Change
脱炭素 × 建築DX

HCDs
HOUSING
CARBON NEUTRALITY
DIGITAL SOLUTIONS

株式会社エプコ　証券コード: 2311

2026年11月11日（水）

| | |
|---|---|
| 連結業績<br>(前年同期比) | メンテナンス、再エネサービスで増収増益 |
| 業績予想<br>に対する進捗 | 設計サービスの進捗に遅れ |
| 事業<br>トピックス | ENE’s　大口案件の継続、THT向け、DR蓄電池工事等により増収 |
| | メンテナンスサービス　受託増に加え、AI・DXを積極活用し、増収増益が継続 |

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

Energy Plan Company

Challenge for Change

脱炭素 × 建築DX

HCDs HOUSING CARBON NEUTRALITY DIGITAL SOLUTIONS

# 01. 2026年12月期 第3四半期　決算状況

02. 2026年12月期 第3四半期　トピックス

03. 株主還元

04. Appendix.

# 2026/12 Q3 ｜ 連結業績　概況（前年同期比）

## 売上高・経常利益は堅調。純利益も前期の有価証券等売却益の影響を除くと前期を上回る水準

| （単位：百万円） | FY25 Q3実績 | FY26 Q3実績 | 増減 | 増減率 |
|---|---|---|---|---|
| 売上高 | 4,744 | 5,175 | +430 | +9.1% |
| 経常利益 | 328 | 338 | +10 | +3.2% |
| 純利益 | 295 | 233 | ▲61 | ▲20.9% |
| ※純利益の増減要因 | | | | |
| 投資有価証券売却益 | 62 ※1 | - | ▲62 | |
| 関係会社株式売却益 | 11 ※2 | - | ▲11 | |

※1 政策保有株式の売却益
※2 持分法適用関連会社である「班皓艾博科新能源設計（深圳）有限公司」の持分の一部をChina LESSO Groupに譲渡したことによる売却益
（「班皓艾博科新能源設計（深圳）有限公司」は2026年2月4日付けで「深圳聯塑艾博科工程設計有限公司」に社名変更しましたが、本説明資料においてはBanhao EPCOと表記します。）

# 2026/12 Q3 | 連結業績　セグメント別ハイライト

（単位：百万円）

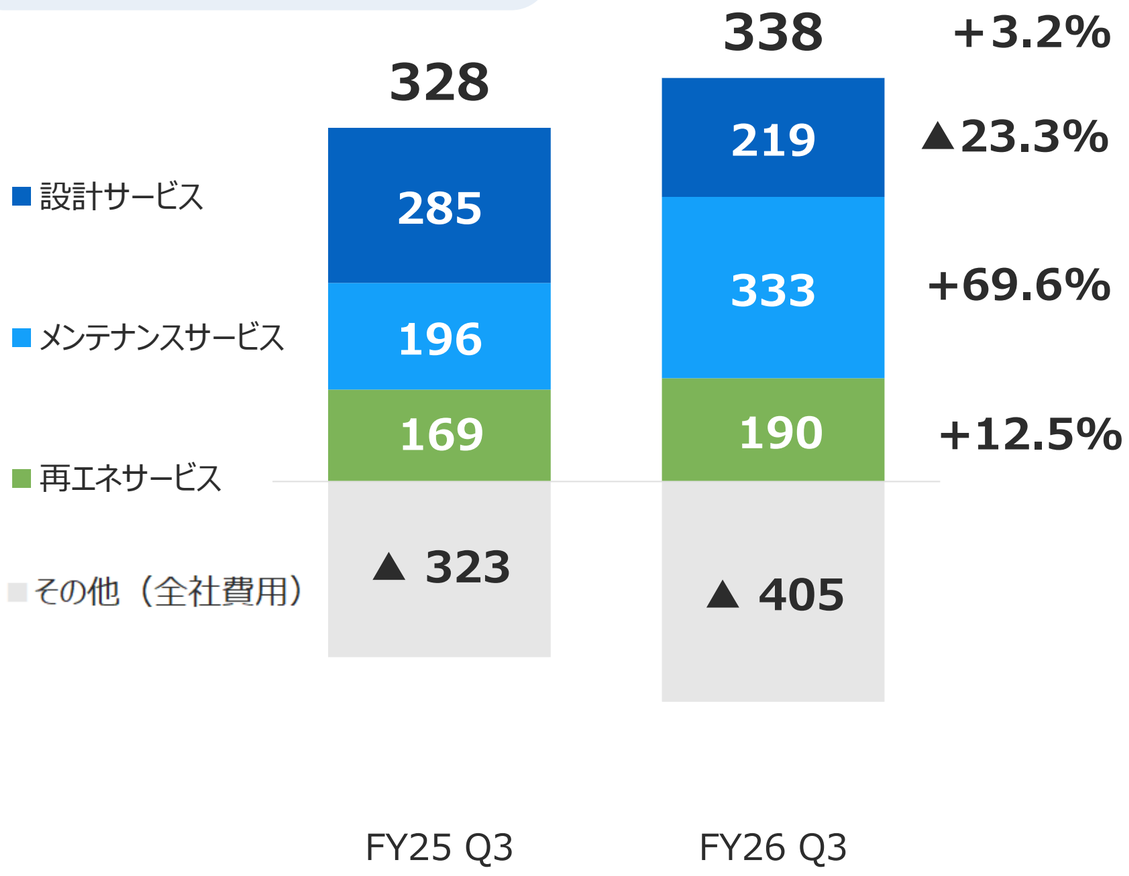
| | 売上高（前期比） | 経常利益（前期比） | |
|---|---|---|---|
| **FY2026 Q3業績** | **5,175**<br>+9.1% | **338**<br>+3.2% | メンテナンスサービス、再エネサービスが前期比で増収増益  |
| **再エネサービス** | **2,040**<br>+24.1% | **190**<br>+12.5% | ENE'sは増収となるも体制整備により利益は横ばい。THTは事業環境の変化により収益性が低下。持分反動増で全体では増益  |
| **メンテナンスサービス** | **1,601**<br>+12.5% | **333**<br>+69.6% | 既存・新規の受託増加に加え、AI・DXによる業務効率化が寄与し、増収増益が継続  |
| **設計サービス** | **1,532**<br>▲8.6% | **219**<br>▲23.3% | 生産性向上施策が進む一方、市況の低迷、円安等により減収減益  |

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

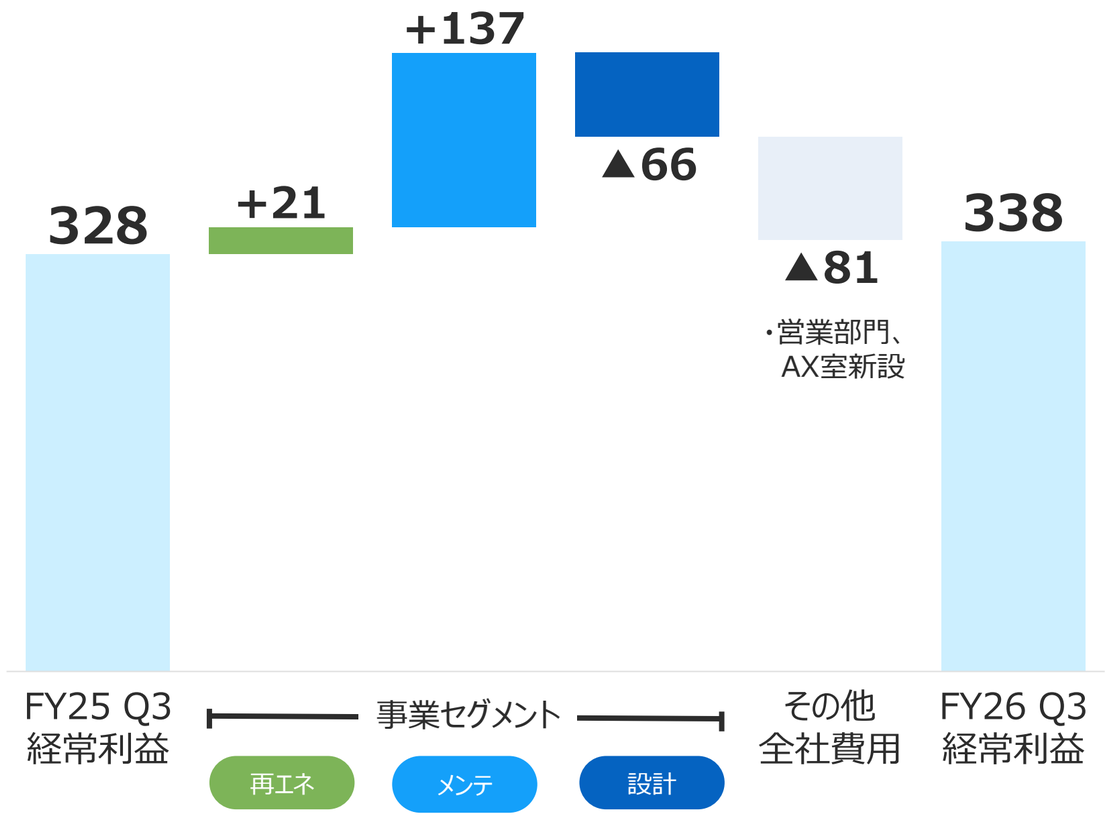
# 2026/12 Q3 | セグメント別連結経常利益

## メンテナンスサービス、再エネサービスの増益により、全体では前年同期比3.2%の増益

**エプコグループ　連結経常利益**




（単位：百万円）



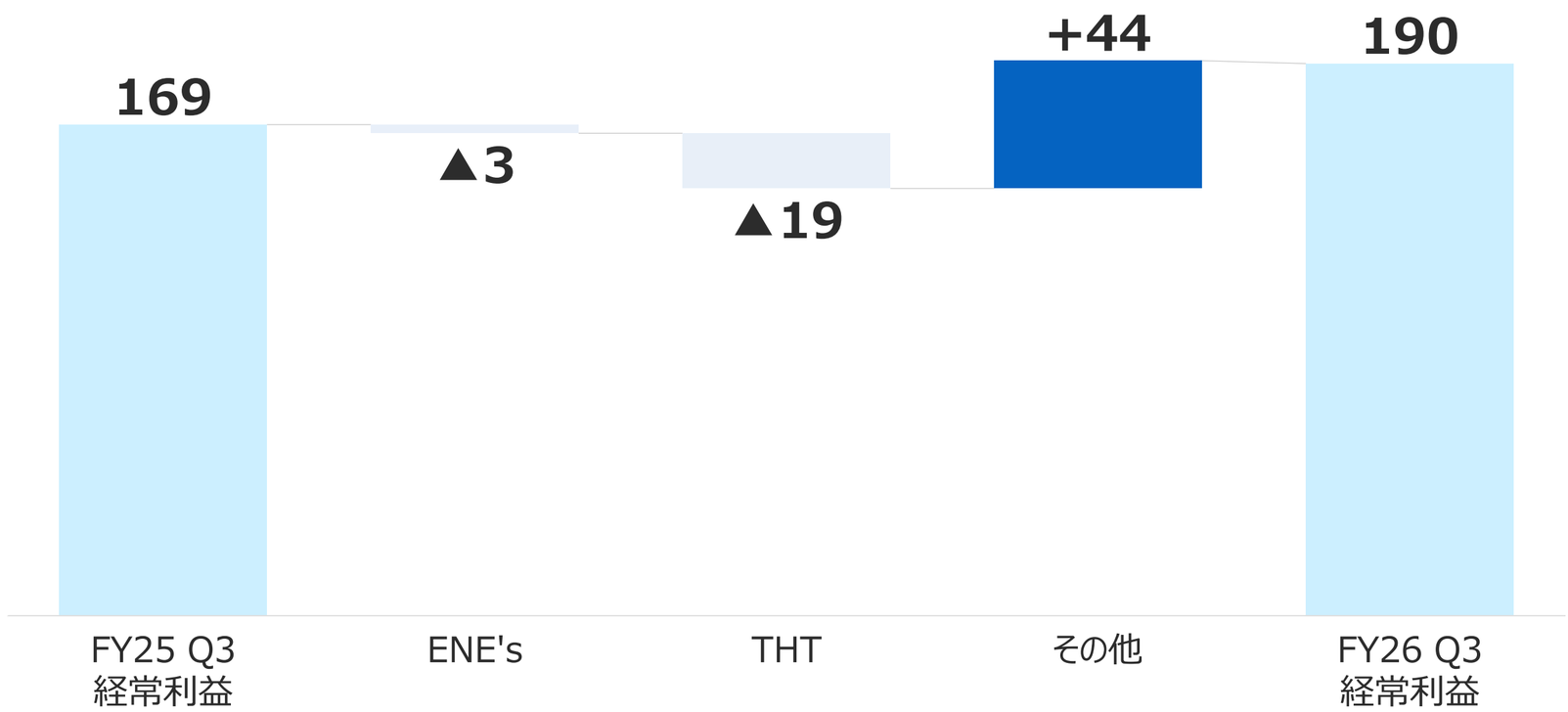

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# 2026/12 Q3 | 再エネサービス　経常利益

## ENE’sは受注増加に備えた体制整備による費用増の影響があるも、売上増により前期並み利益を確保
## TEPCOホームテック（THT）は事業環境の変化にともなう収益性低下により減益

### 再エネサービス　経常利益　グループ会社別増減分析

（単位：百万円）




■ ENE’s

・大手ハウスメーカー案件を安定的に受注、DR蓄電池工事が本格化

■ THT

・新築向け売上は増加中も、競争環境の変化にともない既築向け売上が減少

■ LESSO

・前年同期に損失を計上していたBanhao EPCOの持分譲渡により、今年は持分法適用外となり、Q2で45百万円の増益

＜Banhao EPCOの業績への影響＞　（単位：百万円）

| 期間 | FY24 | FY25 | FY26 | 前期比 |
|---|---|---|---|---|
| Q1 | ▲48 | ▲43 | – | +43 |
| Q2 | ▲30 | ▲2 | – | +2 |
| Q3 | ▲36 | – | – | – |
| Q4 | 158 | – | – | – |
| 通期 | 43 | ▲45 | – | +45 |

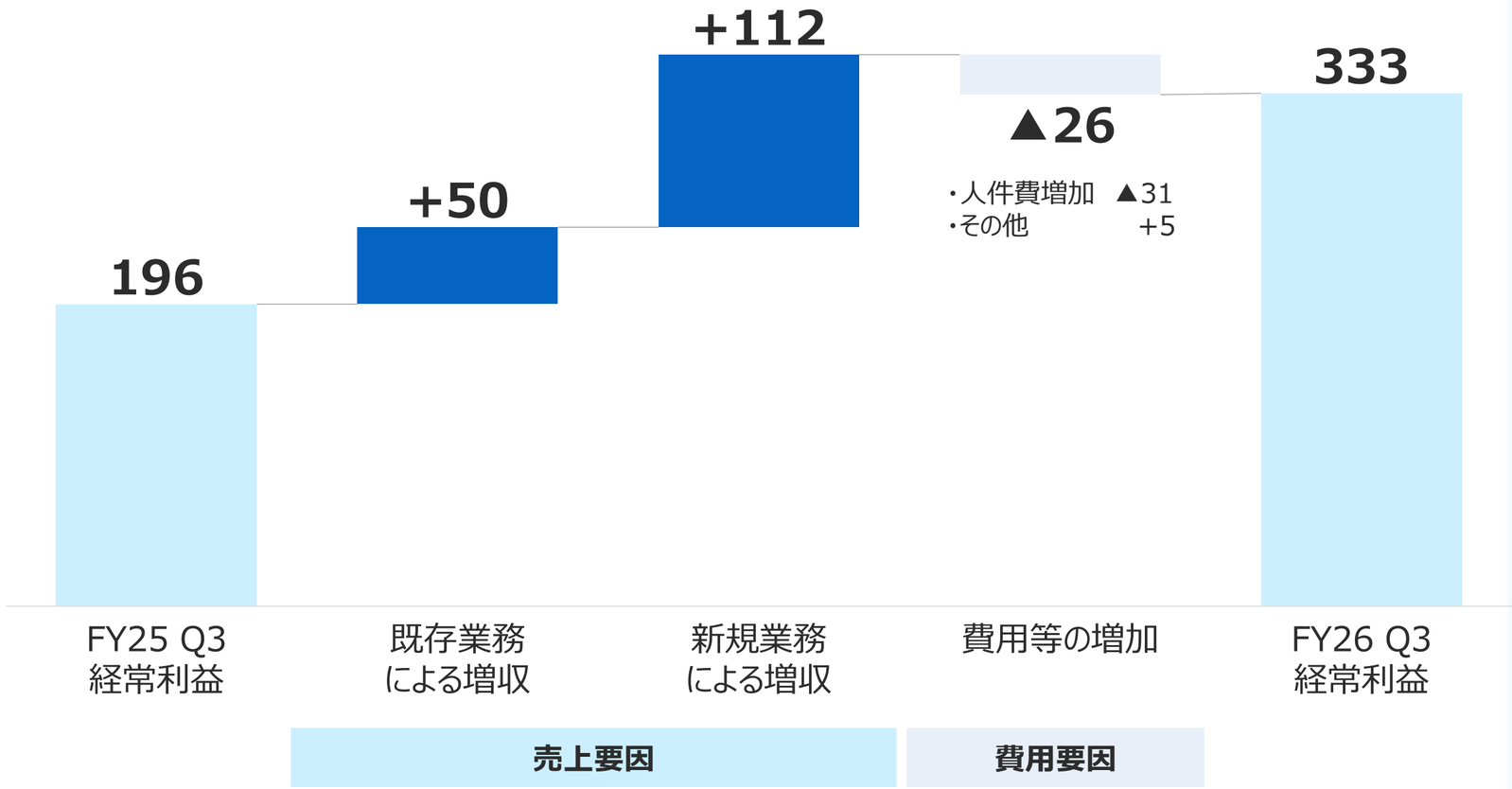
COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# 2026/12 Q3 | メンテナンスサービス　経常利益

**沖縄・金沢・東京の３拠点のBCP体制により、受託業務を安定的に運営**
**既存・新規の受託増に加え、AI・DXの活用により業務効率化が進み、経常利益で69.6%の増益**

## メンテナンスサービス　経常利益　増減分析

（単位：百万円）



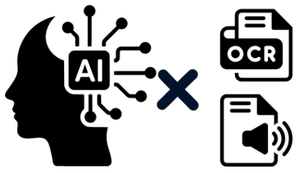

## メンテナンスサービス　従業員数推移

| 拠点 | FY25 Q3 | FY26 Q3 | 前期比 |
|---|---|---|---|
| 沖縄 | 226名 | 233名 | +7名 |
| 東京 | 17名 | 14名 | ▲3名 |
| 金沢 | 46名 | 55名 | +9名 |
| 合計 | 289名 | 302名 | +13名 |

## 業務効率化と品質向上

**AIツール導入による業務効率化**
- AI-OCR：報告書入力時間を約65%削減
- AI音声認識ツール：後処理効率化と応答率の向上

**インサイドセールス強化**
- オーナーとの永続的な関係構築に向けた取り組み強化
  パナソニックリフォーム様より感謝状を受領





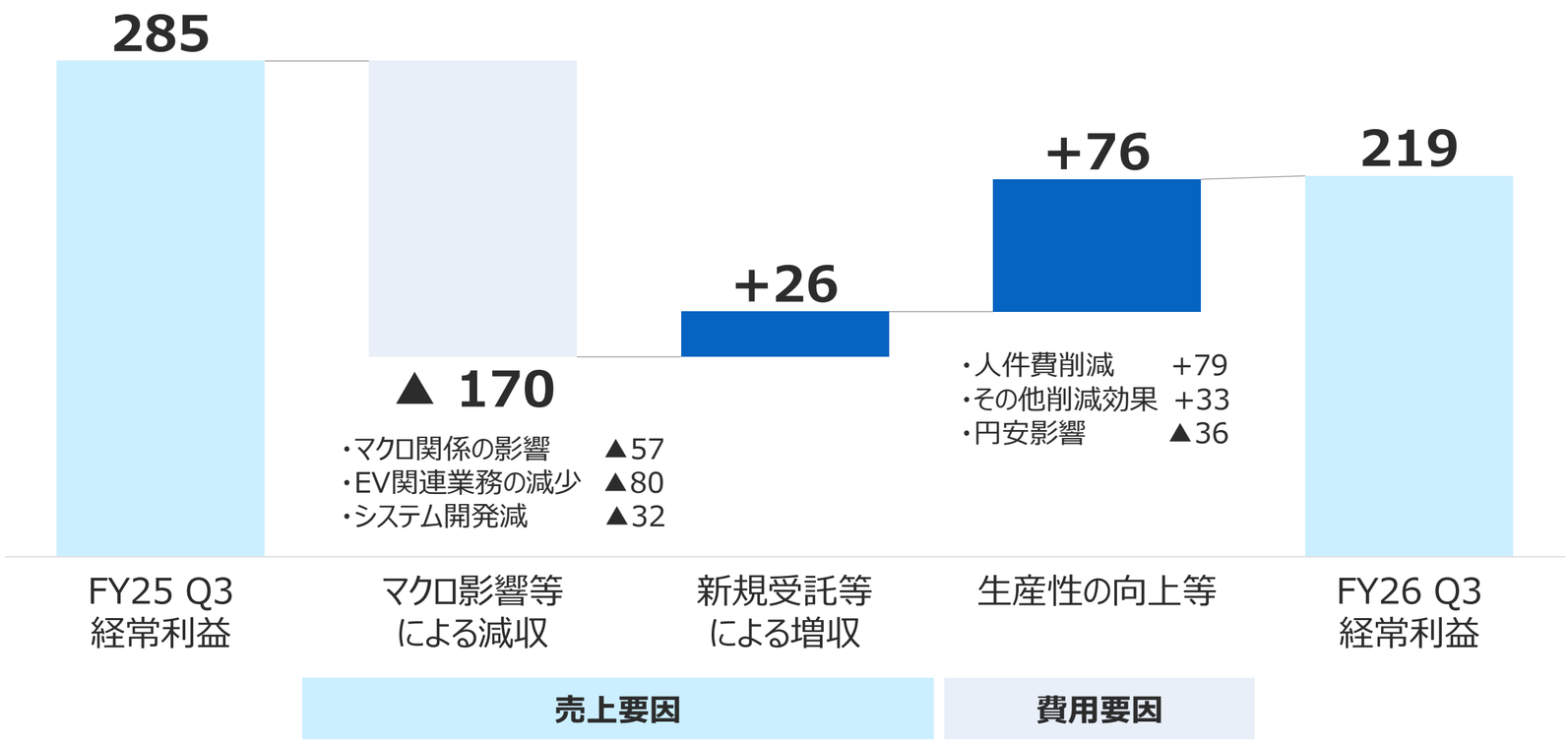

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# 2026/12 Q3 | 設計サービス　経常利益

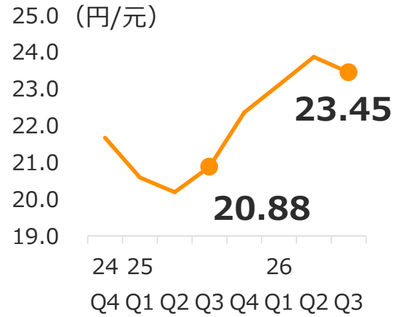
**「D-TECH2.0プロジェクト」による業務効率化・DX推進で生産性は向上しているものの、**
**住宅市場の停滞、EV関連業務の減少、円安による中国コストの増加等により、売上・利益回復は苦戦**

## 設計サービス　経常利益　増減分析

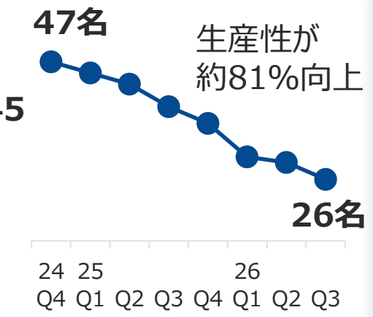
（単位：百万円）




### 為替レート（円/人民元）

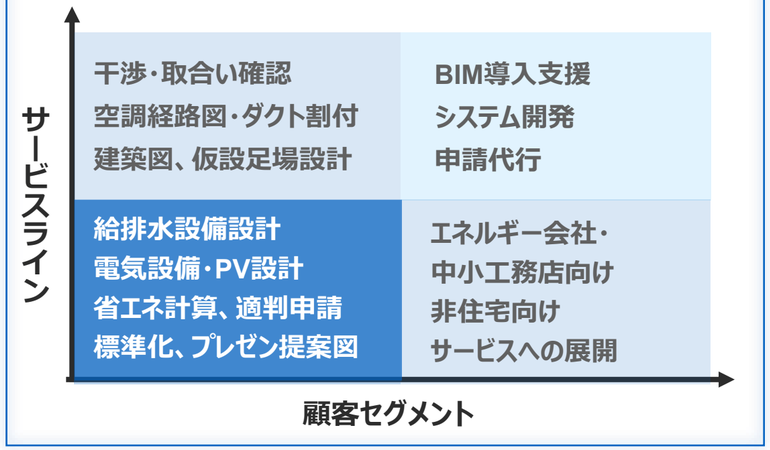



### 日本の検図要員数




## 設計サービス　サービスライン拡充

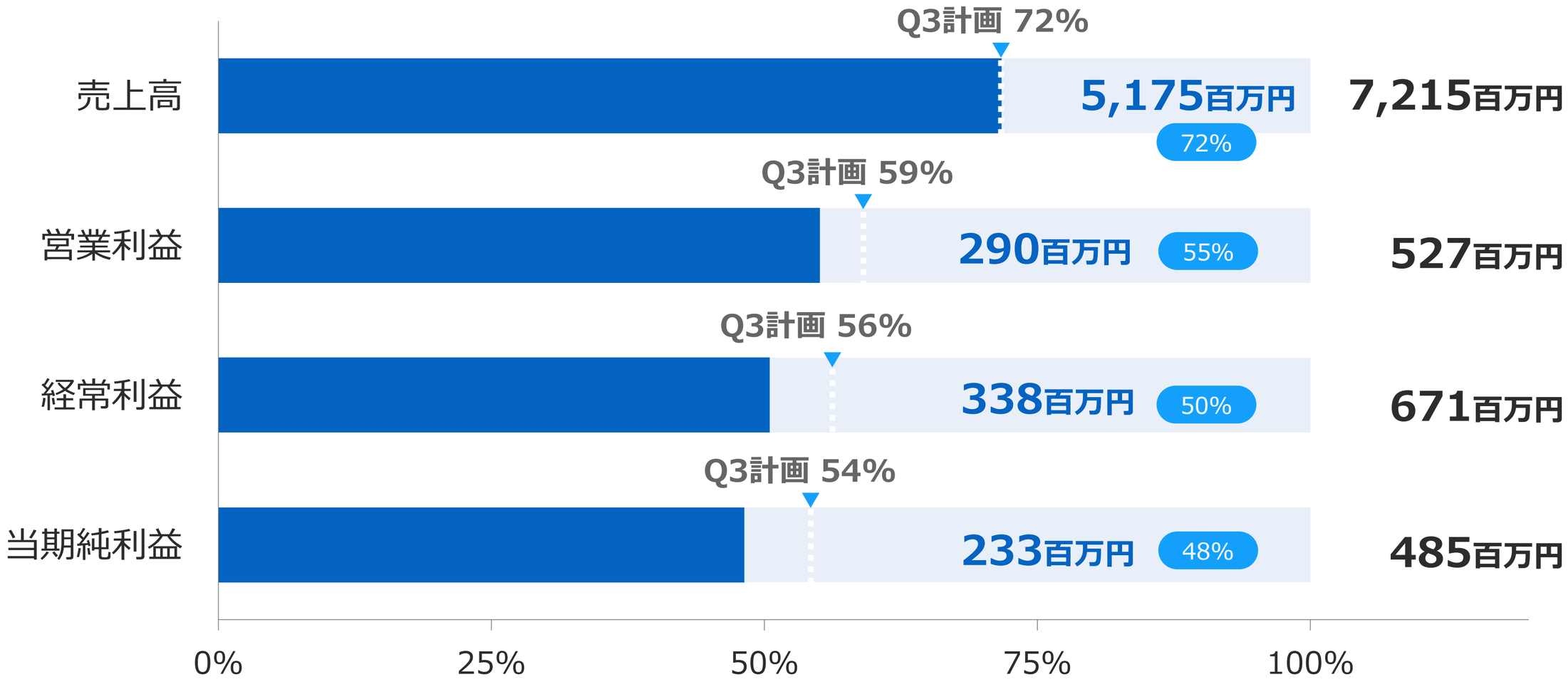
住宅建築業界の課題解決のためサービスラインを拡大




COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# 2026/12 Q3 | 通期業績予想に対する進捗状況

## Q3は売上高が計画通りに推移する一方、各段階純利益は計画を下回る



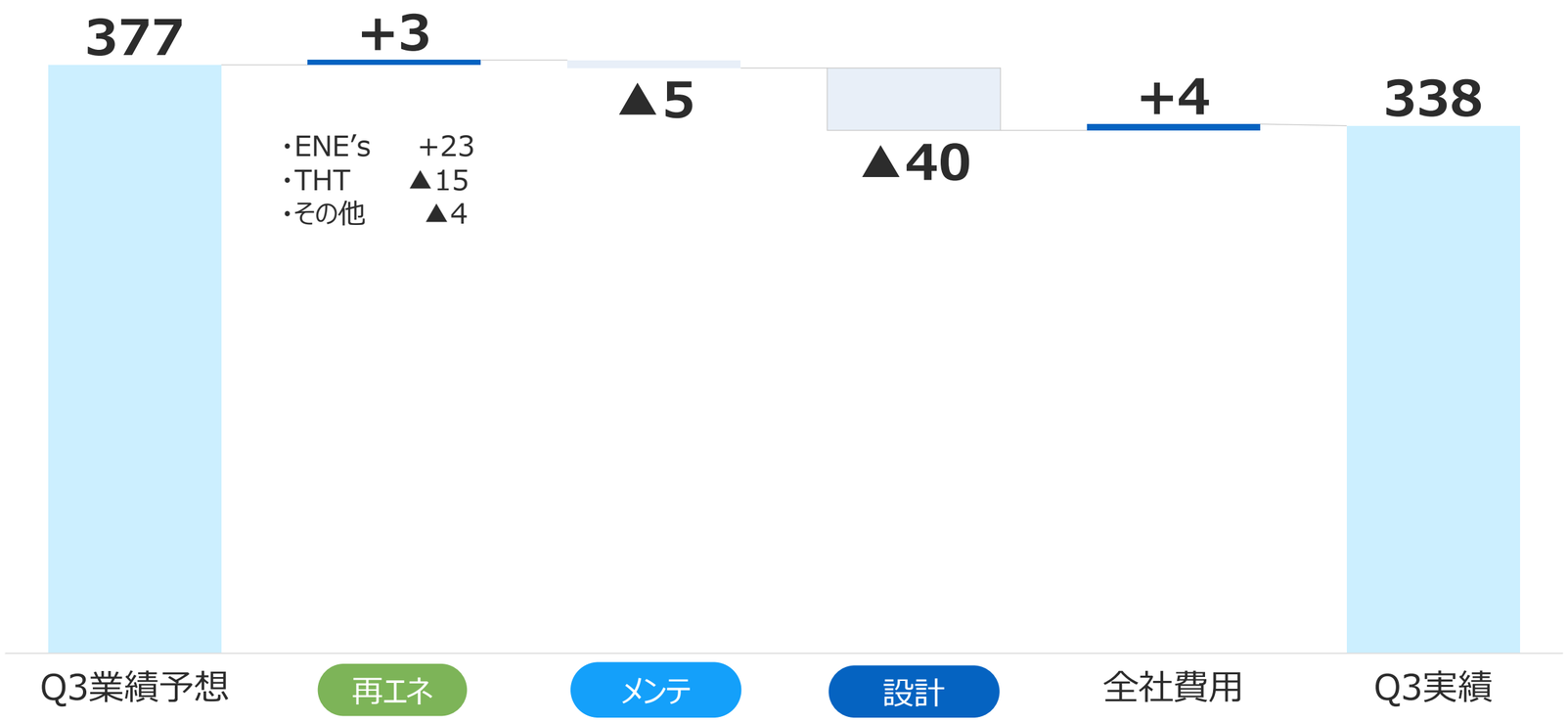

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# 2026/12 Q3 | Q3業績予想に対する進捗　セグメント別分析

## 再エネサービス（ENE’s）が計画を上回って伸長した一方で、再エネサービス（THT）、メンテナンスサービス、設計サービスが計画を下回り、全体では▲10.1%の遅れ

**エプコグループ　連結経常利益**

（単位：百万円）




### 計画の差異要因

**■再エネサービス（ENE’s）**

・大手ハウスメーカーからの大口案件の売上が計画を上回ったことにより、計画比で増益

**■再エネサービス（THT）**

・新築向けの売上は増加したものの、競争環境の変化により既築向けの売上が計画を下回り、計画比で減益

**■メンテナンスサービス**

・売上の伸びが想定を若干下回ったことにより、利益が計画から微減

**■設計サービス**

・住宅着工の伸び悩みにより、給排水設備等の設計受託件数が計画を下回り、減収
・大手ハウスメーカーから受託済みの新規業務の開始時期が延期（8月初旬→9月中旬）
・新規案件の受注が計画を下回り、減収

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# 2026/12 Q3 | （参考）連結売上高　内訳

| （単位：百万円） | FY25 Q3 実績 | FY26 Q3 実績 | 増減 | 増減率 |
|---|---|---|---|---|
| **売上高（連結）** | **4,744** | **5,175** | **+430** | **+9.1%** |
| 再エネサービス | 1,644 | 2,040 | +395 | +24.1% |
| メンテナンスサービス | 1,423 | 1,601 | +178 | +12.5% |
| 設計サービス | 1,676 | 1,532 | ▲143 | ▲8.6% |

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# 2026/12 Q3 | （参考）連結経常利益　内訳

| （単位：百万円） | FY25 Q3 実績 | FY26 Q3 実績 | 増減 | 増減率 |
|---|---|---|---|---|
| **経常利益（連結）** | **328** | **338** | **+10** | **+3.2%** |
| **再エネサービス** | **169** | **190** | **+21** | **+12.5%** |
| ENE’s | 163 | 160 | ▲3 | ▲1.9% |
| TEPCOホームテック | 60 | 40 | ▲19 | ▲32.8% |
| その他 | ▲54 | ▲10 | +44 | - |
| **メンテナンスサービス** | **196** | **333** | **+137** | **+69.6%** |
| **設計サービス** | **285** | **219** | **▲66** | **▲23.3%** |
| **その他（全社費用･営業外損益）** | **▲323** | **▲405** | **▲81** | **-** |

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

Energy Plan Company

Challenge for Change

脱炭素 × 建築DX

HCDs HOUSING CARBON NEUTRALITY DIGITAL SOLUTIONS

01. 2026年12月期 第3四半期 決算状況

02. 2026年12月期 第3四半期 トピックス

03. 株主還元

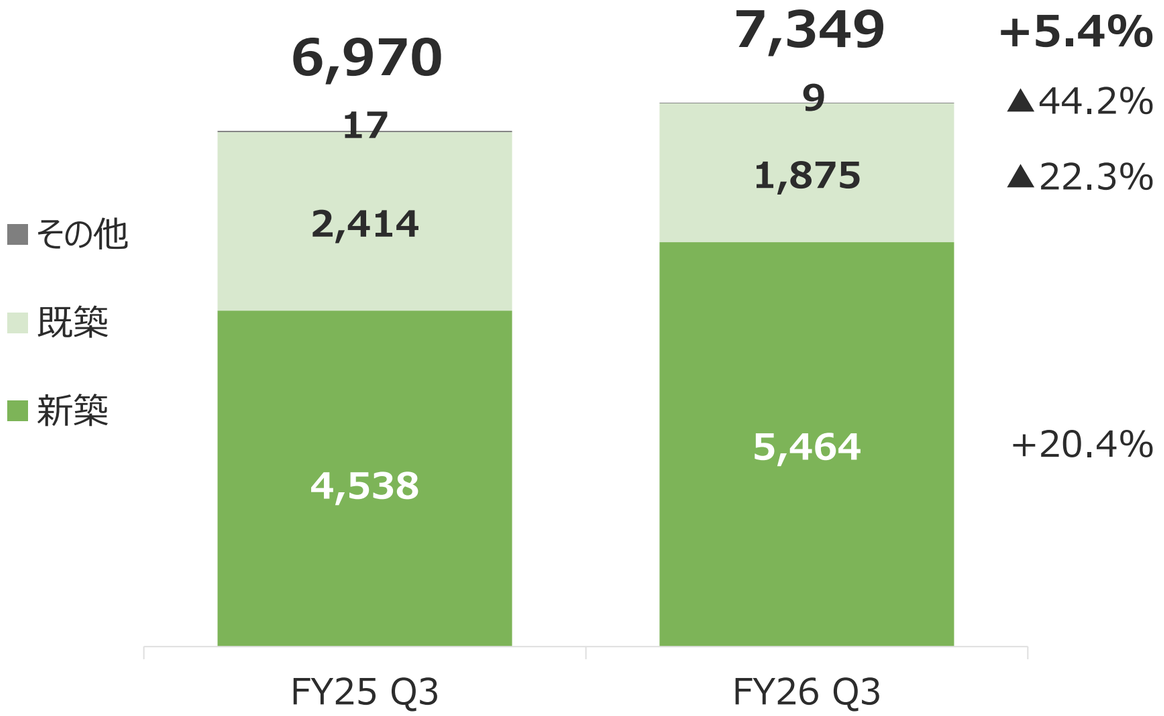
04. Appendix.

# 2026/12 Q3 | 再エネサービス　TEPCOホームテック

**既築向けは競争環境の変化を受けて減少も、新築向けの売上が増加したことにより、全体では増収を維持**
**金利上昇に伴うリース料率の上昇や工事費の増加により収益性が低下し、持分法投資損益は減益**

## TEPCOホームテック　売上高（前年同期比）

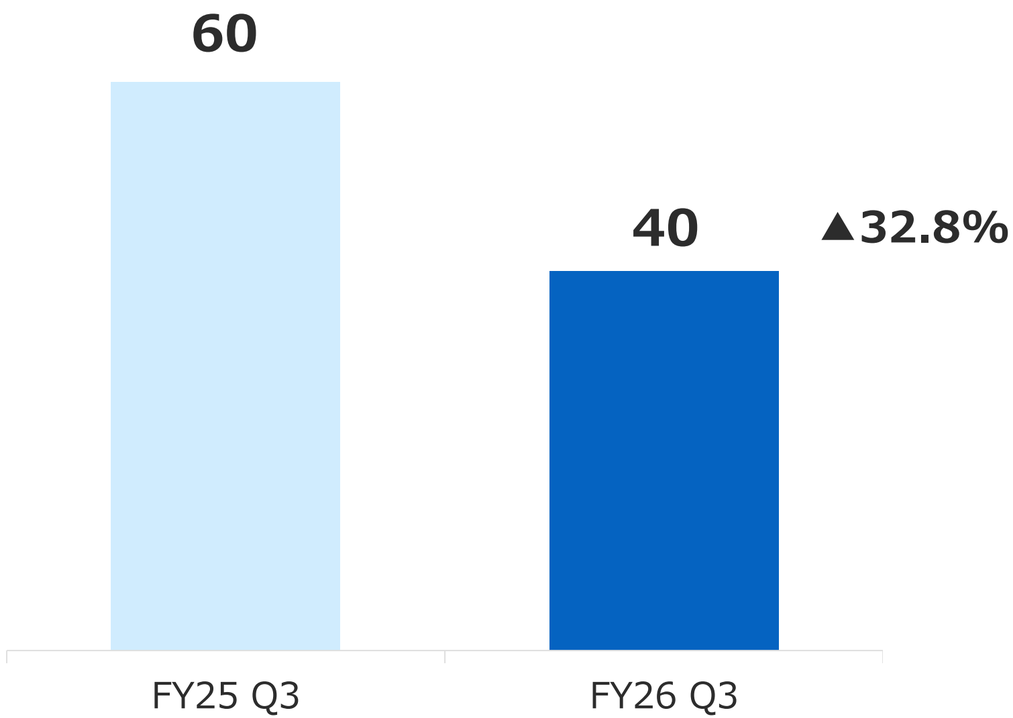
（単位：百万円）




※今回より新築、既築、その他の分類基準を見直し、その他のうちの一部を既築に
計上したため、昨年までの説明資料と内訳の数値が一部異なっております

## TEPCOホームテック　持分法投資損益（前年同期比）

（単位：百万円）

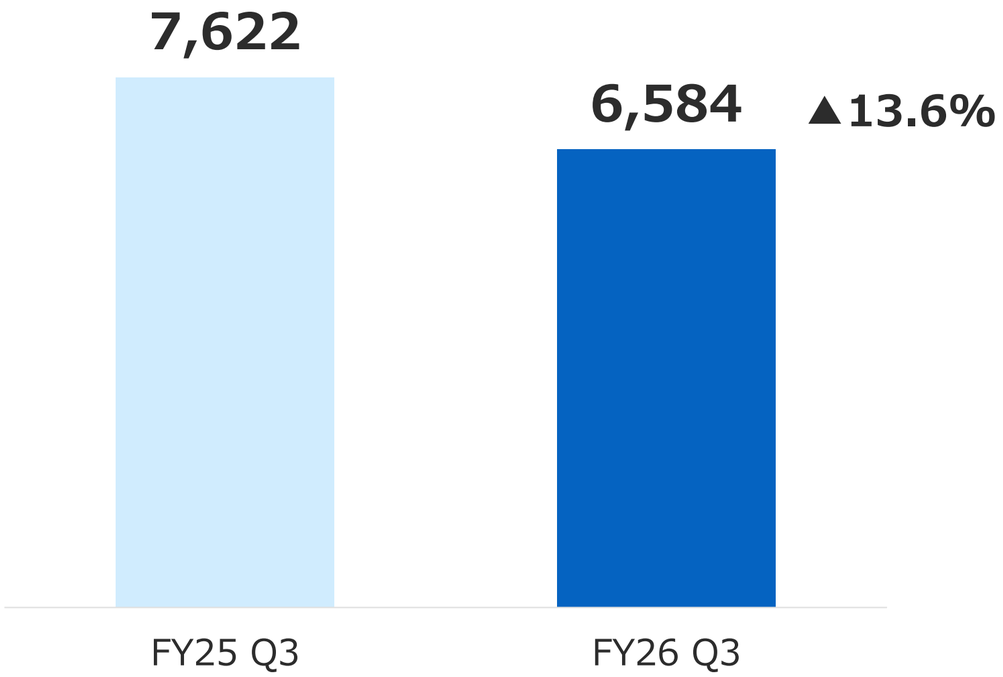



COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

## 競争環境の変化を受け成約金額が前年同期比で減少。住宅トップランナー制度対応の新築需要のさらなる取り込みや、東京電力グループと協働したマーケティング施策の強化を通じ、受注拡大による挽回を目指す

### TEPCOホームテック　成約金額（前年同期比）

（単位：百万円）




### 「従量課金型」エネカリの提供開始

従来の「月額定額払い」エネカリに加え、太陽光発電の自家消費分（kWh）に課金する「従量課金型」エネカリをサービスラインナップに追加。
住宅事業者の住宅トップランナー制度対応をはじめ、多様化するニーズに幅広く対応

### EVディーラーとの提携による太陽光販売強化

国内のEV販売台数増加にともなう自宅充電のニーズにお応えするため、EV販売ディーラーとの提携による太陽光発電・V2Hの販売を強化中





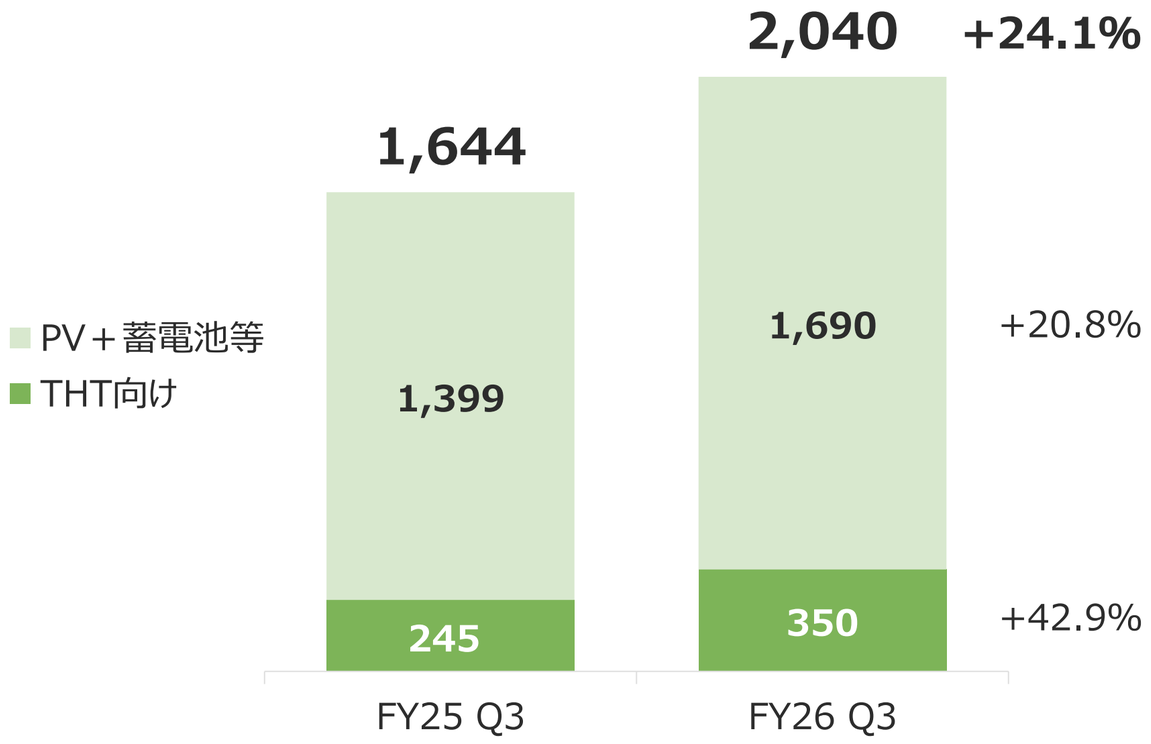

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# 2026/12 Q3 | 再エネサービス　ENE’s

**大手ハウスメーカーからの大口案件に加え、THT向け、DR対応蓄電池、自家消費太陽光の売上増により増収**
**施工管理要員の採用や社屋移転など費用増の影響があるも、経常利益は前年同期と同水準を維持**

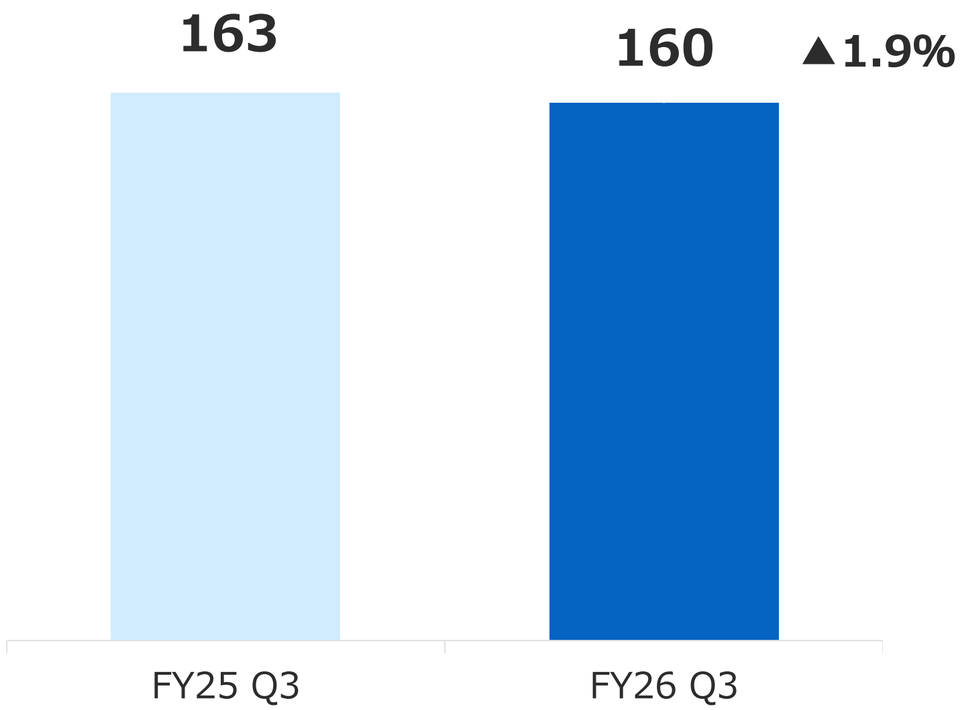
## ENE’s　売上高（前年同期比）

（単位：百万円）




## ENE’s　経常利益　（前年同期比）

（単位：百万円）



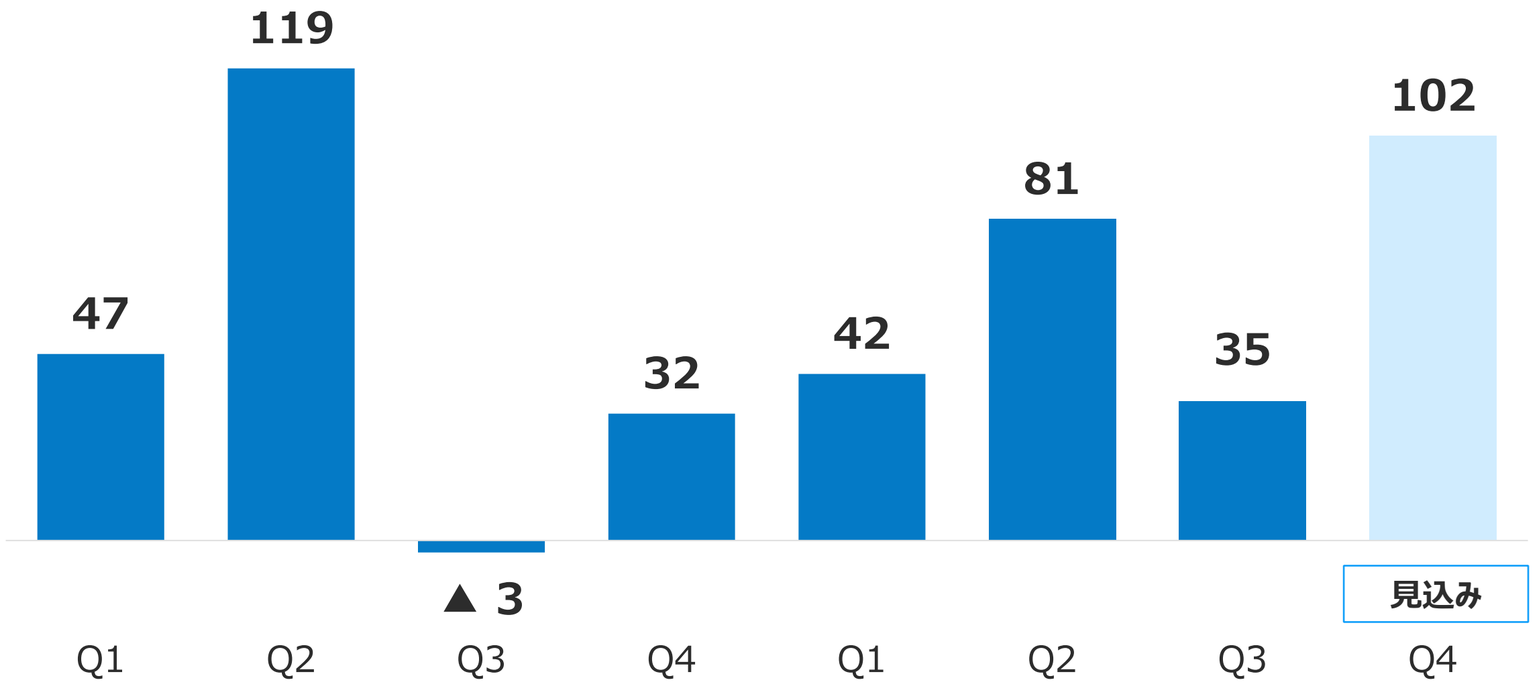

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# 2026/12 Q3 | 再エネサービス　ENE’s

**大口案件の継続受注に加え、新電力各社からの低圧DRリソース向け家庭用蓄電池設置工事の新規受注および、事業所向け太陽光発電設備案件により、体制整備費用の影響も含めて収益が拡大する見込み**

## ENE’s　経常利益　四半期別推移

（単位：百万円）




FY25　実績　（計**195**百万円）

FY26　実績・修正計画　（計**260**百万円）

**DR対応蓄電池設置工事が本格化**

auエネルギー&ライフ社「auでんち」、東急パワーサプライ社「てるまるでんちプロジェクト」のDR（デマンドレスポンス）対応蓄電池の設置工事が本格化



**自家消費太陽光の工事進捗**

事業所向け自家消費太陽光発電設備の大型工事が複数進行中。年末にかけた竣工により、さらなる収益の拡大を見込む





※こちらの画像はイメージです

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

Energy Plan Company

Challenge for Change

脱炭素 × 建築DX

HCDs HOUSING CARBON NEUTRALITY DIGITAL SOLUTIONS

01. 2026年12月期 第3四半期　決算状況

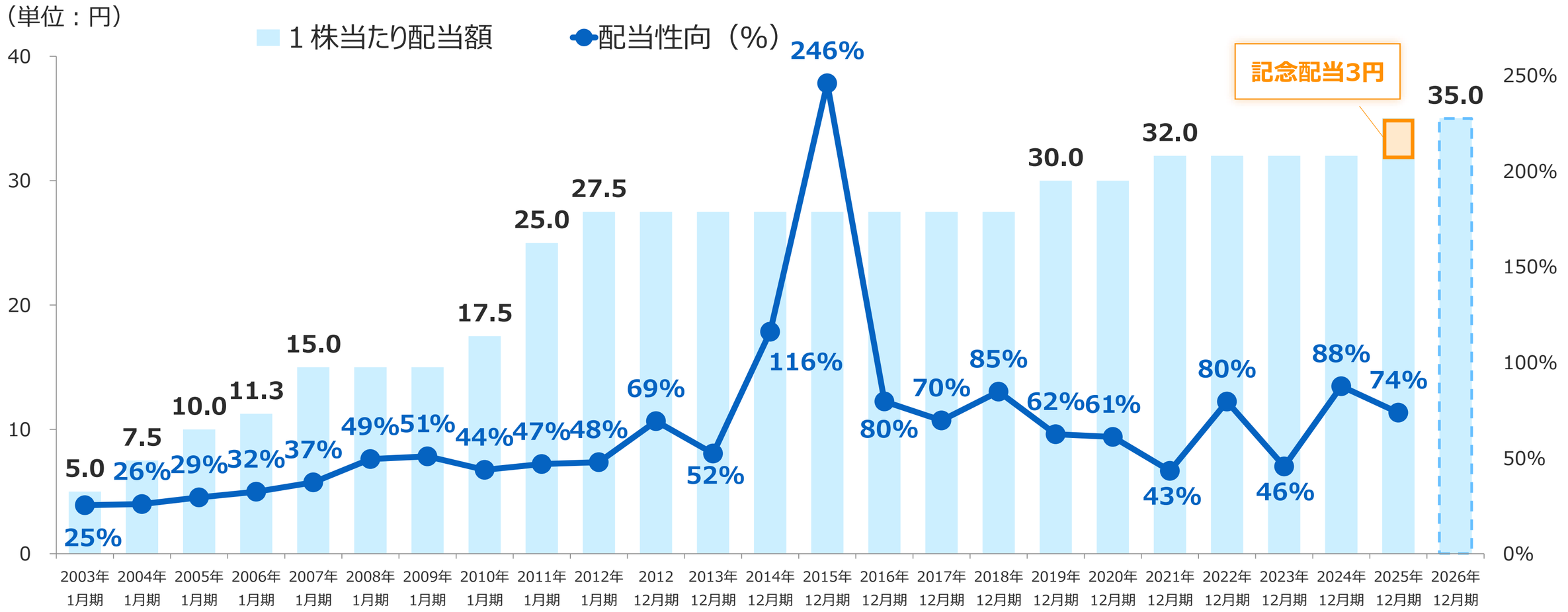
02. 2026年12月期 第3四半期　トピックス

## 03. 株主還元

04. Appendix.

# 株主還元 | ①配当方針

## 上場以来、23年間減配実績なしの累進配当方針は今後も維持
## （配当方針：連結配当性向50%及び純資産配当率（DOE）8%を目安とした利益還元を安定的に実施）




COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# 株主還元 ｜ ②抽選式株主優待制度の概要

**2025年下半期から、100万円相当の再エネ設備を無償設置するカテゴリーAに加え、手軽に使える15万円相当のカテゴリーBを新設し、当選者数を計10名（カテゴリーA ５名、カテゴリーB ５名）へと拡充**

| | |
|---|---|
| **抽選式株主優待の内容** | ● **カテゴリーA（100万円相当）**<br>「太陽光発電システム」<br>「蓄電池」<br>「エコキュート」のいずれかの無償設置<br>● **カテゴリーB（15万円相当）**<br>「ポータブルソーラーパネル・ポータブル電源」<br>「ポータブル蓄電池」<br>「電動アシスト自転車」のいずれかを贈呈 |

**2026年度下半期は当選者10名**

**抽選会は2027年2月26日**

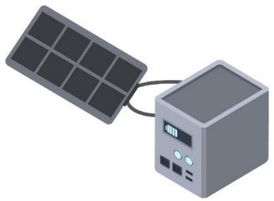
「第28回　経営計画説明会（2026年12月期 本決算）」にて実施予定

## カテゴリーA（再エネ設備の無償設置）





## カテゴリーB（防災・暮らしに役立つ商品）





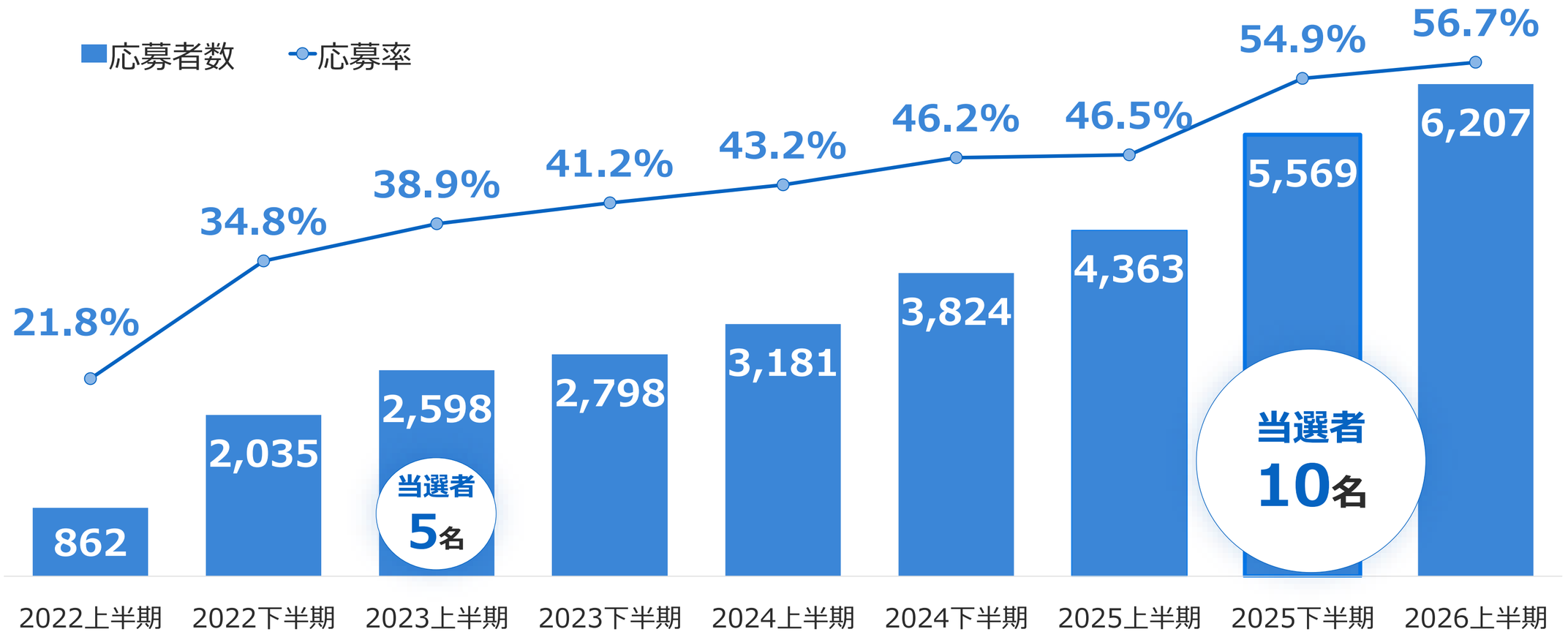
※注　商品画像はイメージです。実際のものとは異なります。

詳細につきましては当社ホームページの「株主優待」をご参照ください　https://www.epco.co.jp/ir/shareholder_benefits

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# 株主還元 | ③抽選式株主優待制度の応募状況

## 本優待制度の応募件数・応募率は共に増加傾向にあり、2026年上半期はいずれも過去最高を更新




COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

Energy Plan Company

01. 2026年12月期 第3四半期　決算状況

02. 2026年12月期 第3四半期　トピックス

03. 株主還元

Challenge for Change

脱炭素 × 建築DX

HCDs HOUSING CARBON NEUTRALITY DIGITAL SOLUTIONS

# 04. Appendix.

# 会社概要

## 経営理念

我々は、エプコグループで働く情熱ある社員とその家族の幸福を追求します。
エプコグループの存在目的は、社会問題を減らし、国民生活に貢献することです。
エプコグループは、世界の人々の住まい、暮らしを支えるインフラ企業を目指します。



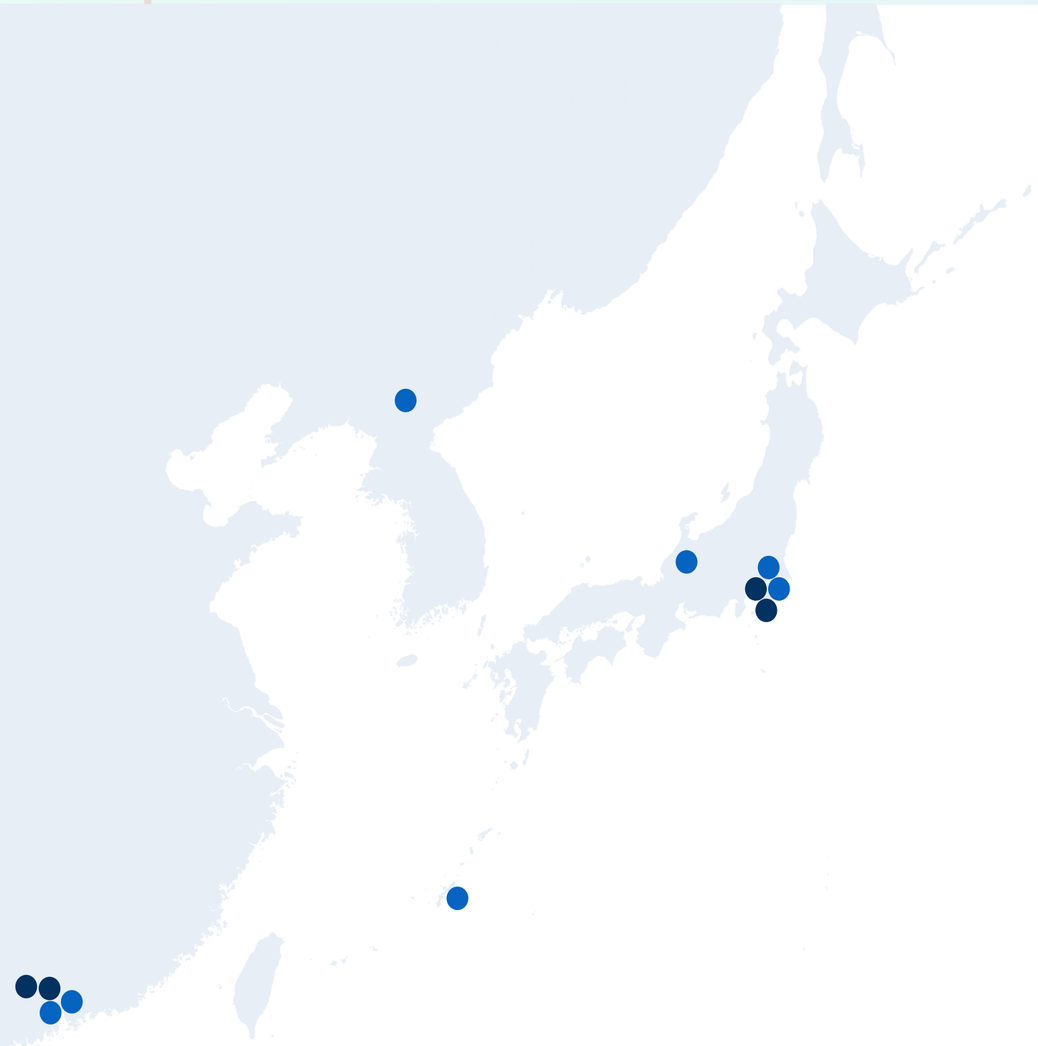
代表取締役グループCEO

岩崎 辰之

| | | |
|---|---|---|
| **会社名** | 株式会社 エプコ （Energy Plan Company） | |
| **本社** | 〒130-0012<br>東京都墨田区太平4-1-3 オリナスタワー 12階 | |
| **証券コード** | 2311（東証スタンダード） | |
| **設立** | 1990年4月12日 | |
| **資本金** | 87百万円 | |
| **従業員数** | 564名（連結797名）<br>臨時社員・派遣社員含む ※2025年12月31日時点 | |
| **取締役** | 代表取締役グループCEO<br>社外取締役（監査等委員）<br>社外取締役（監査等委員）<br>社外取締役（監査等委員） | 岩崎 辰之<br>秋野 卓生<br>田村 正<br>一木 裕佳 |
| **常務執行役員** | D-TECH 事業本部長<br>グループ営業本部長<br>CFO コーポレート本部長<br>再エネ事業本部長 兼 CEO室長 | 楊 超<br>浦山 貴継<br>平川 智久<br>下司 知夫 |
| **執行役員** | H-M 事業本部長<br>再エネ事業本部副本部長　ENE’s代表取締役<br>THT取締役技術本部長 | 菊地　一浩<br>土屋　敦史<br>足立　有希 |

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# エプコグループの構成



設計　メンテ

**株式会社エプコ**
（東京・沖縄・石川）

再エネ

**EPCO(HK)LIMITED**
（アジアのヘッドクオーター）

再エネ

**株式会社ENE's**
（再エネ施工の子会社）

再エネ

**TEPCOホームテック（株）**
（東電EP社との合弁会社）

設計

**艾博科建筑設備設計（吉林）有限公司**
（CADセンター）

再エネ

**広東聯塑艾博科住宅設備設計服務有限公司**
（LESSOグループとの合弁会社）

再エネ

**深圳艾科築業工程技術有限公司**
（深圳設計院との合弁会社）

連結子会社　関連会社

事業セグメント
再エネ　メンテ　設計

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# （参考） エプコグループの損益構造

**エプコグループの特徴は、合弁会社を積極活用したグループ体制（グループ経営）にあります。**
**合弁事業に伴う持分法投資損益は、全て「再エネサービス」の経常利益に含まれております。**

| エプコ単体<br>連結子会社（100%）<br>持分法適用会社 | 設計サービス | メンテサービス | 再エネサービス |
|---|---|---|---|
| 営業利益 | エプコ<br>（東京・沖縄） | エプコ<br>（東京・沖縄・石川） | － |
| | 艾博科建築設備設計<br>（吉林） | － | ENE’s |
| 営業外損益<br>（持分法投資損益） | － | － | |

| 合弁会社名 | パートナー企業 |
|---|---|
| TEPCOホームテック | 東京電力EP㈱ |
| Lesso EPCO ※1 | China Lesso ※2 |

※1 Lesso EPCO：広東聯塑艾博科住宅設備設計服務有限公司　　※2 China Lesso：中国聯塑集団控股有限公司

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# （参考）TEPCOホームテック　概要

## 会社概要

| | |
|---|---|
| **会社名** | **TEPCOホームテック株式会社** |
| **設立日** | 2017年8月9日 |
| **代表者** | 代表取締役社長　青木　貴洋 |
| **資本金** | 4.75億円 |
| **出資比率** | 東京電力エナジーパートナー株式会社 51%<br>株式会社エプコ 49% |
| **拠点** | 東京、京都 |
| **従業員数** | 111人　　※2025年12月時点<br>（うち、派遣社員等40人） |

## 主な事業内容

■住宅設備の定額利用サービス「エネカリ」

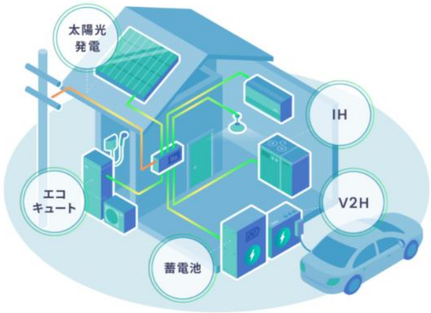
■太陽光、蓄電池、EV充電設備、エコキュート、IHなどの住宅設備の販売・施工

■上記を組み合わせ、下記を提供

- 新築住宅への太陽光・蓄電池エネカリの標準搭載（住宅事業者さまとの提携）
- 太陽光・蓄電池の設置や、住宅設備の経年劣化に伴う機器交換（既存住宅オーナーさま向け）
- ＥＶ普及に伴う、ご自宅での充電設備
- 東京電力エナジーパートナー（EP）へ「エネカリプラス」の事務・調達・工事業務の提供

初期費用 0円で始めよう 節約も。万が一の備えも。

おうちの省エネ設備 定額利用サービス エネカリ




COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# （参考）ENE’s　概要

## 会社概要

| | |
|---|---|
| **会社名** | **株式会社ENE’s** |
| **設立日** | 2001年11月22日 |
| **代表者** | 代表取締役社長　土屋　敦史 |
| **資本金** | 2,000万円 |
| **出資比率** | 株式会社エプコ 100% |
| **拠点** | 埼玉、群馬、神奈川 |
| **従業員数** | 55人　　※2025年12月時点 |

## 主な事業内容

■太陽光発電システムの工事
■オール電化住宅設備の工事
■蓄電池設備の工事







エプコの住宅設備設計とENE’sの省エネ設備施工の豊富な知見
×TEPCOブランドを活用

太陽光・蓄電池・オール電化等の領域で関東一円で展開し、
年間**6,000**件の施工実績
※2025年度実績（内太陽光2,500件、蓄電池1,000件）

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# エプコグループの沿革

| | |
|---|---|
| 2023 | 東京証券取引所スタンダード市場へ移行 |
| | 班皓艾博科新能源設計（深圳）有限公司　設立（CHINA LESSOグループとエプコ深センを合弁会社化） |
| 2022 | 東京証券取引所市場第一部からプライム市場に移行 |
| | 金沢オペレーションセンター　設立 |
| | MEDX株式会社　設立 |
| 2020 | システムハウスエンジニアリング株式会社（現、株式会社ENE’s）を株式取得により子会社化 |
| 2019 | 東京証券取引所市場第一部への指定 |
| | 東京証券取引所市場第二部への市場変更 |
| 2018 | 沖縄コールセンター移転 |
| 2017 | TEPCOホームテック株式会社　設立 |
| 2016 | 艾博科建筑設備設計（吉林）有限公司　設立 |
| 2014 | 東京オフィス移転 |
| 2011 | EPCO（HK）LIMITED　設立 |
| | 広東聯塑艾博科住宅設備設計服務有限公司　設立 |
| 2005 | 沖縄事務所開設 |
| 2004 | 艾博科建筑設備設計（深圳）有限公司　設立 |
| 2002 | 本社事務所を東京都足立区へ移転 |
| | JASDAQ市場へ上場 |
| 1992 | 株式会社エプコに改組 |
| 1990 | 有限会社エプコ設立 |

HCDs HOUSING CARBON NEUTRALITY DIGITAL SOLUTIONS

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# エプコグループの目指す姿（2030年）

**私たちは事業を通じて社会課題を解決し、地球環境の保護と安心できる暮らしに貢献します。**

**社会課題**

**地球温暖化対策**

自然災害対応

再エネの普及

**少子・高齢化対策**

労働生産性向上

再エネ
サービス

- 再生可能エネルギー普及に貢献
- 施工人材の育成に貢献

オペレーション
供給力

業務
ノウハウ

堅実な
経営基盤

DX

設計
サービス

- 新築工事の省力化による$CO_2$排出量削減
- 設計業務効率化による労働生産性向上

メンテナンス
サービス

- 日常のトラブルを解決し、自然災害による被害も最小限にする
- メンテ業務効率化による労働生産性向上

**事業領域**

再エネ領域

住宅領域

新規領域

ミッション

**住まいと暮らし、
環境を支える**

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# 中期経営計画　業績目標

**再エネ領域で事業を拡大し、住宅領域で業務変革を実現することで、**
**売上高の拡大及び利益率の向上を目指す。**

## 2024

| | |
|---|---|
| 売上高 | 56.0億円 |
| 経常利益 | 4.4億円 |
| 利益率 | 7.9 % |
| ROE | 7.0 % |

## 2027

**第１フェーズ　2025-2027　中期経営計画**

| | |
|---|---|
| 売上高 | 75.0億円 |
| 経常利益 | 10.0億円 |
| 利益率 | 13.3 % |
| ROE | 14.5 % |

## 創立40周年 中期ビジョン 2030

**第２フェーズ　2028-2030　中期経営計画**

| | |
|---|---|
| 売上高 | 100.0億円 |
| 経常利益 | 15.0億円 |
| 利益率 | 15.0 % |
| ROE | 18.0 % |

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# セグメント別業績目標

## 外部環境及び中長期事業戦略を踏まえて、各セグメントにおける業績目標を設定

**【セグメント別　2026年度　売上高･経常利益計画】**

| セグメント別<br>売上高 | 2024年実績 | 2025年実績 | 2026年見通し | 2027年目標 | 2024年～2026年<br>平均成長率 |
|---|---|---|---|---|---|
| **売上高** | **56.0億円** | **62.5億円** | **72.1億円** | **75.0億円** | **+13.4%** |
| 再エネ | 13.8億円 | 21.0億円 | 29.7億円 | **24.0億円** | +46.9% |
| メンテナンス | 20.1億円 | 19.3億円 | 21.6億円 | **27.0億円** | +3.7% |
| 設計 | 22.1億円 | 22.1億円 | 20.6億円 | **24.0億円** | ▲3.3% |

| セグメント別<br>経常利益 | 2024年実績 | 2025年実績 | 2026年見通し | 2027年目標 | （参考）売上高利益率 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 2025年実績 | 2026年見通し |
| **経常利益** | **4.4億円** | **4.8億円** | **6.7億円** | **10.0億円** | **7.7%** | **9.3%** |
| 再エネ | 1.8億円 | 2.5億円 | 3.7億円 | **4.0億円** | 12.3% | 12.5% |
| メンテナンス | 3.1億円 | 2.9億円 | 4.3億円 | **4.6億円** | 15.1% | 20.2% |
| 設計 | 3.6億円 | 3.4億円 | 3.9億円 | **6.2億円** | 15.6% | 19.3% |
| 全社費用 | ▲4.1億円 | ▲4.1億円 | ▲5.3億円 | **▲4.8億円** | | |

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# エプコグループ　事業紹介

## 再エネサービス

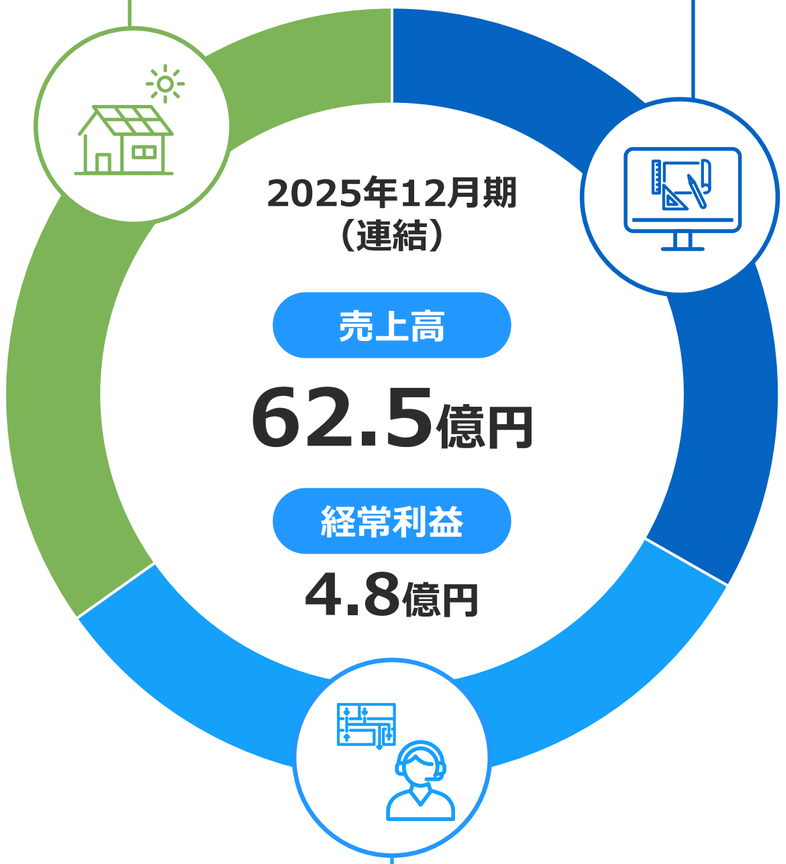
**脱炭素社会に貢献する、住宅のエネルギー効率を高めるソリューション提供。**

売上高　21.0億円
経常利益　2.5億円

ENE's

**再エネサービスには、大手企業との連携による下記の合弁事業が含まれています。**

| 合弁会社 | パートナー企業 |
|---|---|
| TEPCOホームテック | 東京電力EP㈱ |
| MEDX ※1 | 三井物産㈱ |
| Banhao EPCO ※2 | ChinaLesso |
| Lesso EPCO | ChinaLesso |




## 設計サービス

**住まいのライフラインに関わる住宅・再エネ設備設計を担う、トータル設計サービス。**

売上高　22.1億円
経常利益　3.4億円

エプコ
艾博科建築設備設計(吉林)

## メンテナンスサービス

**住宅のメンテナンスからインサイドセールスまでの顧客接点全般を担うオペレーションセンター。**

売上高　19.3億円
経常利益　2.9億円

エプコ

※1 会社清算により、2025年3月にて事業活動終了
※2 株式の一部譲渡により、2025年4月より持分法適用関連会社から除外

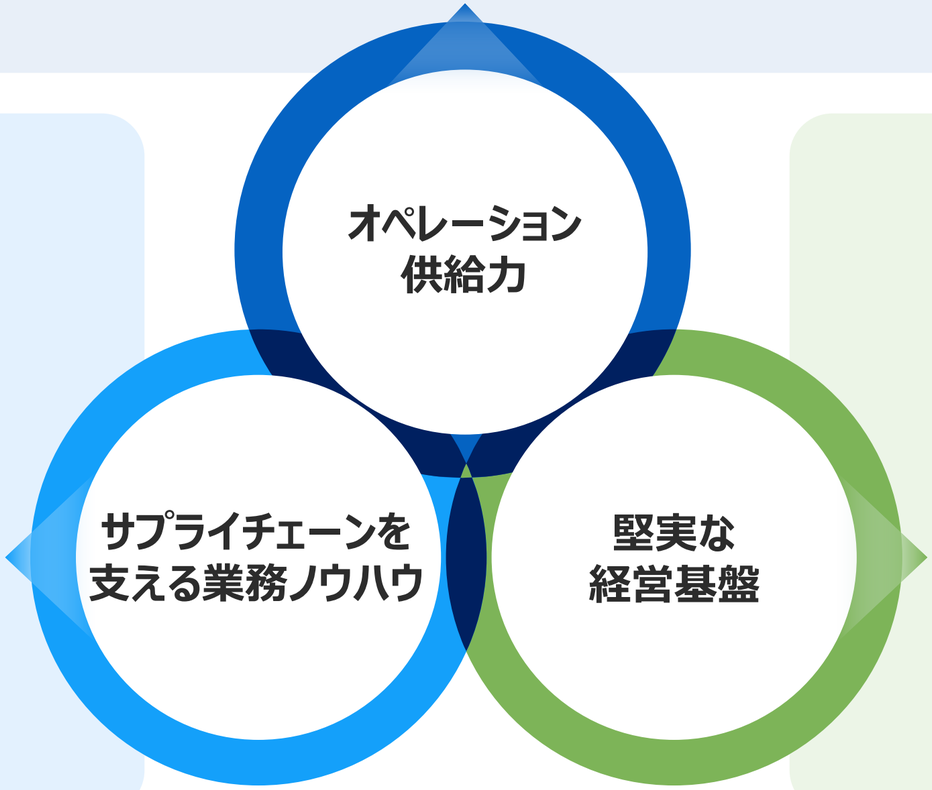
COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# エプコグループの強み

**設計体制**
400名体制
（中国・沖縄・東京）

**メンテナンス体制**
300名体制
（沖縄・金沢・東京）

**施工体制**
150名体制
（ THT／ENE's ）




**業務ノウハウ**
・設備設計・積算ノウハウ
・アフターメンテナンスノウハウ

**業務システム**
・設計・積算、顧客管理システム
・サプライチェーンとのシステム連携

**業務連携**
・サプライチェーンとの業務連携
・設計・メンテナンスのデータ活用

**健全な財務体質**
自己資本比率
80%以上

**安定的な顧客網**
顧客は大手中心
継続率高い

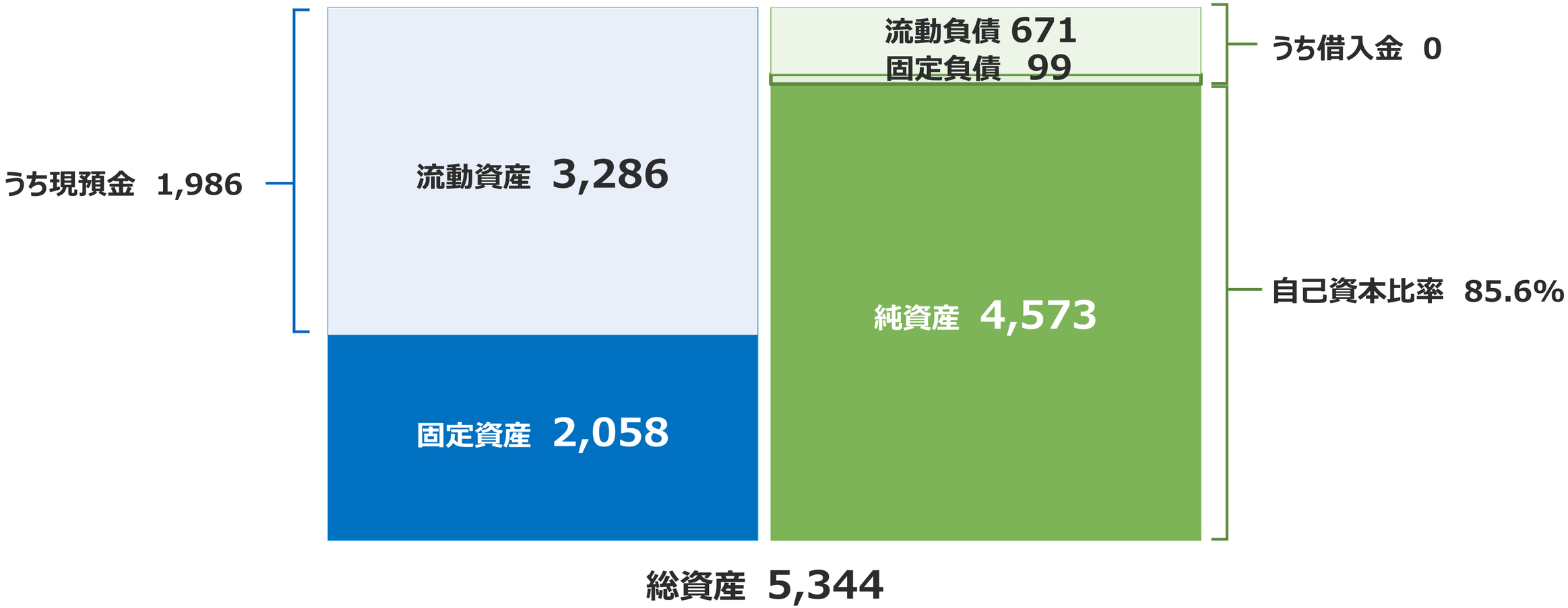
**グループ経営**
大手企業と豊富な合弁実績

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# 財務状況（2026年9月末）

## 将来投資の実行に向け十分な現預金を確保するとともに、自己資本比率85%と高い財務健全性を維持

（単位：百万円）




COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# 財務戦略（キャッシュ・アロケーション）

## 今後、持続的成長と資本効率向上の両立に向けて、DX及びM&A投資と積極的な株主還元を実施する方針

**Cash-IN（2025-2027）**

- 財務CF　0-40億円
  - ・M&A投資実行の際は、有利子負債を積極活用
- 営業CF　13億円＋α
  - ・利益率向上によるCF創出力強化
  - ・持分法会社からの配当受領が開始すれば上振れ余地あり
- 投資CF　4億円＋α
  - ・過去投資分の回収（ENECHANGE、MEDX等）
- 手元現金　5億円
  - ・手元現金のうち投資可能分

マネジメントアロケーション

**Cash-OUT（2025-2027）**

- M&A投資　0-50億円
  - ・業績目標を前倒しで達成するべく、最大投資枠 50億円にて、各セグメントの提携案を検討中
- 追加株主還元
  - ・中期経営計画を達成した場合、追加還元を実施
- 通常配当　8億円
  - ・配当性向50%を目安とした累進配当
- DX投資　4億円
  - ・下記セグメントへのシステム投資
    - 設計サービス　3億円
    - メンテサービス　1億円

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# エプコグループのコア事業 | 全体図

**1990年の創業以来、住宅ライフラインを支える３つのコア事業を立上げ、安定した収益基盤を構築**




COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# エプコグループのコア事業 ｜ 設計サービス

- ハウスメーカーのサプライチェーンを支える日本最大級の設計体制（約400名）
- 住宅分野の設計実績は年間約100,000戸（新築低層住宅のシェア約14%）

## 設備工事会社

全国 約5,000社



設備工事の例
（水回り・電気配線など）

工事発注

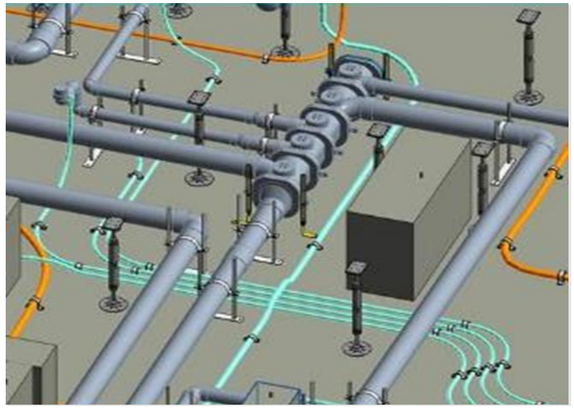
## ハウスメーカー（新築）

住宅販売

設計・積算料 ¥

## 設計サービス（D-TECH事業本部）

設計図
積算書



屋内排水工事（ヘッダー・在来共通）

| 名称 | 労務単価 17800 数量 | 単位 | 単価 |
|---|---|---|---|
| 排水管 40m/m VU(1階横引配管) | | m | 1,354 |
| 排水管 50m/m VU(1階横引配管) | | m | 1,672 |
| 排水管 75m/m VU(1階横引配管) | | m | 2,035 |
| 排水管 100m/m VU(1階横引配管) | | m | 2,420 |
| 排水管 40m/m VU(2・3階横引配管) | | m | 1,479 |
| 排水管 50m/m VU(2・3階横引配管) | | m | 1,571 |
| 排水管 75m/m VU(2・3階横引配管) | | m | 1,944 |
| 排水管 100m/m VU(2・3階横引配管) | | m | 2,266 |
| 排水管 50m/m VP(1階横引き配管) | | m | 1,859 |
| 排水管 75m/m VP(1階横引き配管) | | m | 2,354 |
| 排水管 100m/m VP(1階横引き配管) | | m | 2,998 |
| 排水管 50m/m VP(2・3階横引き配管) | | m | 1,757 |
| 排水管 75m/m VP(2・3階横引き配管) | | m | 2,263 |
| 排水管 100m/m VP(2・3階横引き配管) | | m | 2,844 |
| キッチン配管接続工事(1階 VU ) | | 箇所 | 5,089 |
| キッチン配管接続工事(2・3階 VU) | | 箇所 | 4,953 |
| キッチン配管接続工事(2・3階 VP) | | 箇所 | 5,101 |
| 1階 食器洗浄機接続工事(止水栓本体含む):耐熱配管セット20ミリ | | 箇所 | 9,759 |
| 1階 食器洗浄機接続工事(止水栓本体含む):耐熱配管セット25ミリ | | 箇所 | 10,564 |
| 2・3階 食器洗浄機接続工事(止水栓本体含む):耐熱配管セット20ミリ | | 箇所 | 9,759 |
| 2・3階 食器洗浄機接続工事(止水栓本体含む):耐熱配管セット25ミリ | | 箇所 | 10,564 |
| 洗面化粧台配管接続工事(1階 VU) | | 箇所 | 4,245 |
| 洗面化粧台配管接続工事(2・3階 VU) | | 箇所 | 4,109 |
| 洗面化粧台配管接続工事(2・3階 VP) | | 箇所 | 4,210 |

設備工事

## エンドユーザー

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# エプコグループのコア事業 ｜ メンテナンスサービス

- ハウスメーカーのメンテナンスを24時間365日で支えるコールセンター体制（約300名）
- メンテナンス受付数は年間約700,000件（顧客管理数は全国 約175万世帯）




COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

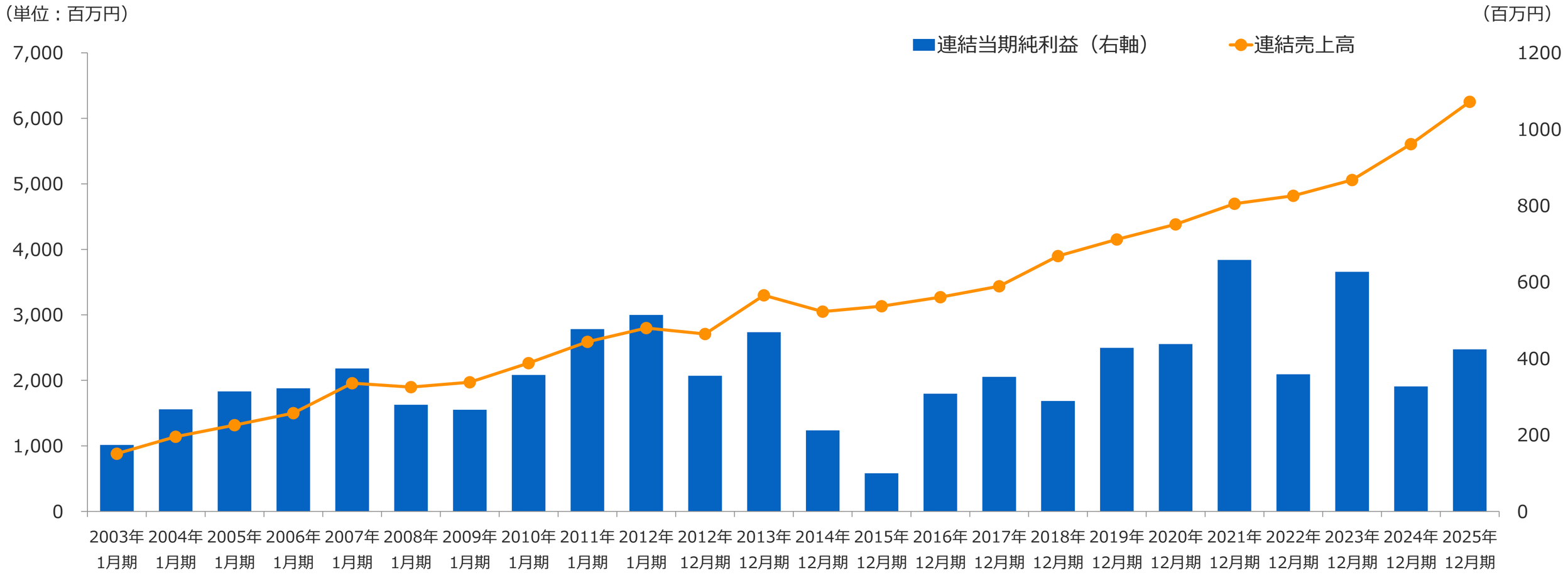
# エプコグループのコア事業 ｜ 再エネサービス（TEPCOホームテック）

- TEPCOホームテックは東京電力エナジーパートナーとエプコの合弁会社
- 再エネ設備のリースモデル（初期費用ゼロ円の定額利用）が大手分譲会社で採用拡大中




COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

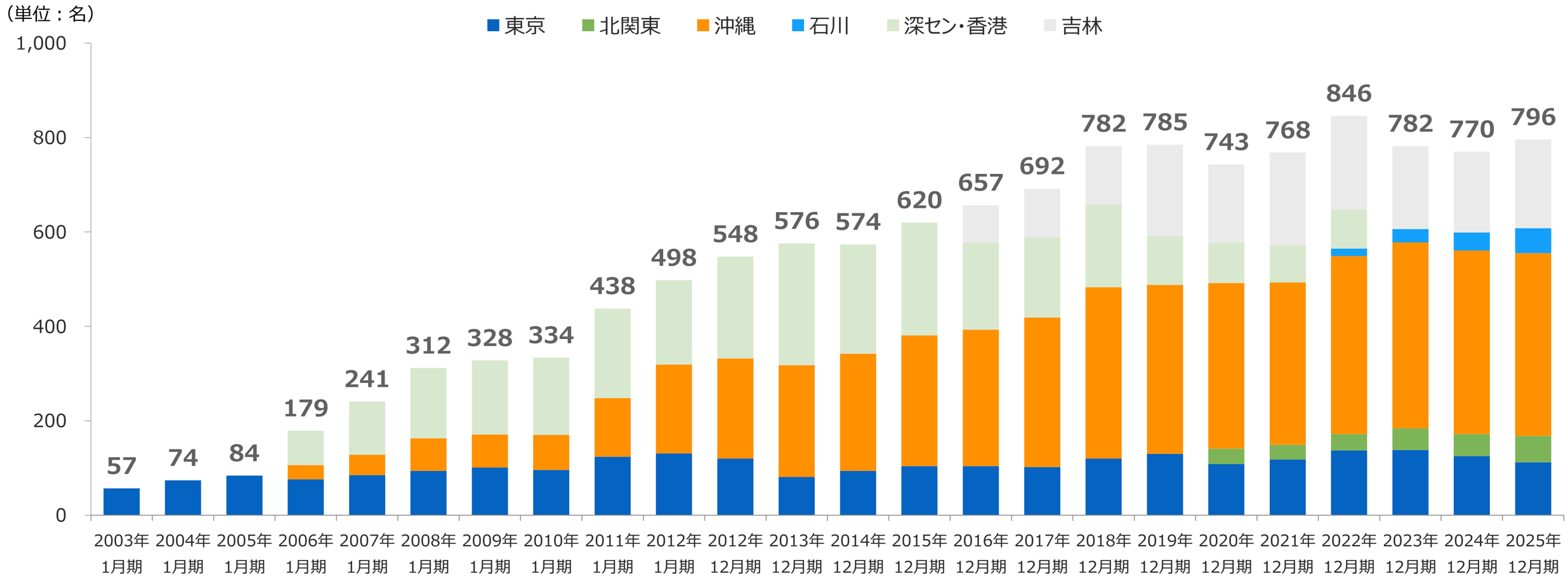
# 連結業績推移




エネルギー事業への
戦略投資期間

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# 連結従業員数 推移



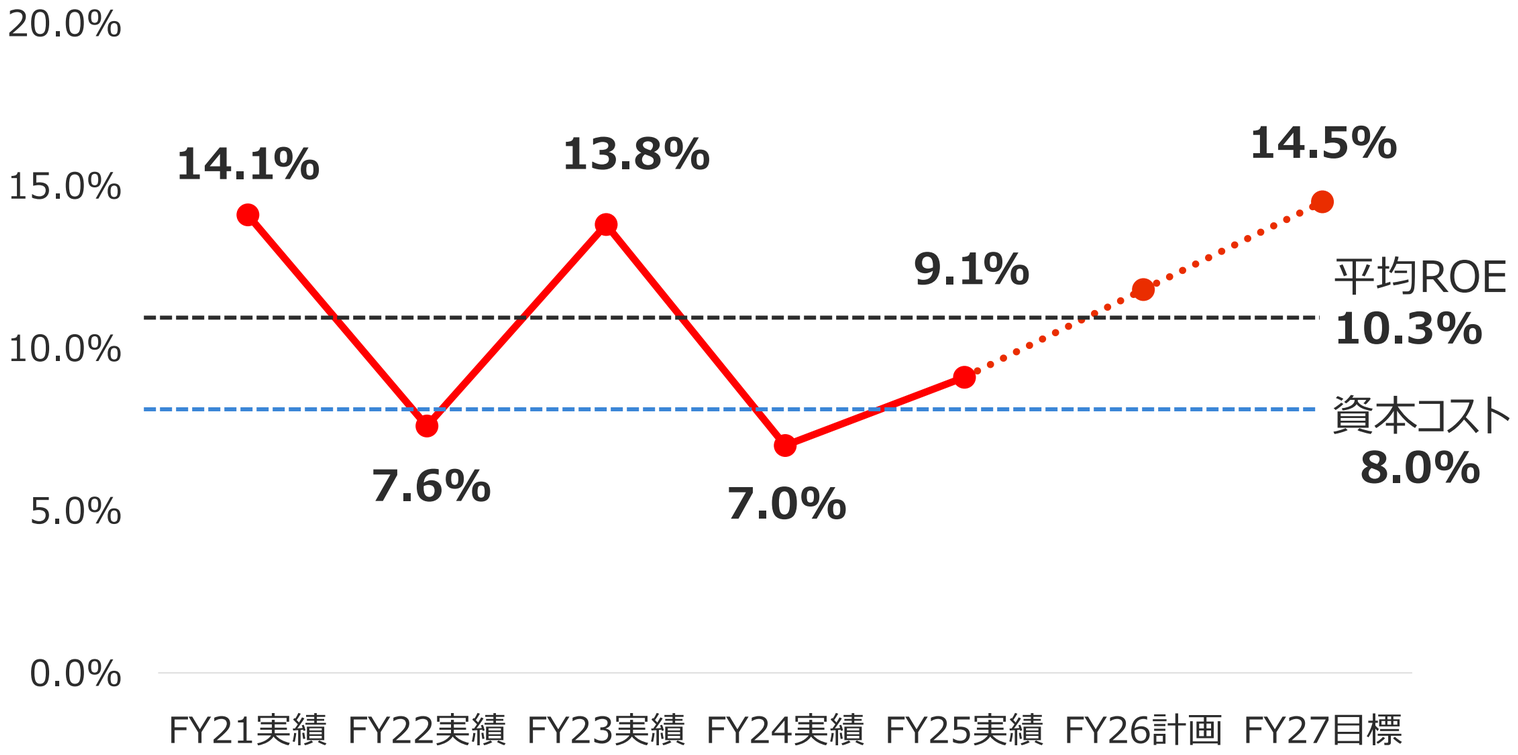

※ 臨時雇用者を含む（臨時雇用者は期中平均従業員数にて集計）

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# 財務戦略（重要な経営指標：ROE）

**過去5年間の平均ROEは10.3%　中期経営計画を進めることで2027年度目標の14.5%を目指す**
**業績向上に加え、資本効率の向上のため、配当性向50%に基づく積極的な株主還元策を計画・実施する方針**

**【ROEの推移】**




## ROEのさらなる向上策

①利益率向上

売上高営業利益率の向上及び持分法投資利益の増加により、売上高当期純利益率の向上を図る。

②資本効率向上

配当性向50%に基づく積極的な株主還元により、自己資本を貯めずに活用して資本効率向上を図る。

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED.

# IRスケジュール　2026年（予定）




## 2026年

| | |
|---|---|
| 2月12日（木） | 2025年12月期　決算発表 |
| 2月27日（金） | 2025年12月期　経営計画説明会（本決算） |
| 3月27日（金） | 第36回定時株主総会 |
| 5月14日（木） | 2026年12月期　第１四半期決算発表 |
| 6月26日（金） | 第２四半期配当　権利取最終売買日 |
| 6月29日（月） | 権利落日 |
| ８月7日　（金） | 2026年12月期　第２四半期決算発表 |
| ８月28日（金） | 2026年12月期　経営計画説明会（第２四半期） |
| 11月11日（水） | 2026年12月期　第３四半期決算発表 |
| 12月28日（月） | 期末配当　権利取最終売買日 |
| 12月29日（火） | 権利落日 |

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

# IR情報　お問い合わせ窓口

| | | |
|---|---|---|
| IR INFORMATION IR情報 | IRサイト | https://www.epco.co.jp/ir/ |
| 企業と投資家をツナグ RIMSNET IR情報 メール配信 配信のご登録はこちら | IRメール配信サービス | https://www.epco.co.jp/ir/mail |
| ENGLISH（IR） | ENGLISH（IR） | https://www.irstreet.com/new/en/brand/index.php?brand=159 |
| CONTACT お問い合わせ | お問い合わせ | https://www.epco.co.jp/contact |

COPYRIGHT EPCO Co., Ltd. ALL RIGHT RESERVED. 

Energy Plan Company

**ご注意**

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。従って、当社として、その確実性を保証するものではありません。