2027年3月期第2四半期(中間期)決算補足資料

＜ご注意＞
・本資料の業績予想については、発表日現在において入手可能な情報あるいは想定できる市場動向などを前提としており、不確実性が含まれています。
実際の業績は、今後の様々な要因により、予想と異なる可能性があります。また、本資料は投資勧誘を目的として作成されたものではありません。
特に注記のない場合は、それぞれの累計値を示します。

・当社は、株式給付制度「株式給付信託(J-ESOP)」を導入しております。P.2-P.8の掲載情報については、株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、数値の算定上、期末発行済株式数および期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

【目次】

1. 連結業績概要	・・・P.2	(1)連結業績サマリーおよび主な指標　(2)為替レート　(3)その他指標
2. 分野別動向	・・・P.4	(1)売上高　(2)営業利益　(3)カテゴリー別売上高(単体、または連結子会社)　(4)市場シェアの状況
3. 分野別動向(四半期単位での表示)	・・・P.5	(1)売上高　(2)営業利益　(3)カテゴリー別売上高(単体、または連結子会社)
4. 営業利益増減要因	・・・P.6	
5. 連結財務諸表	・・・P.7	(1)損益計算書　(2)貸借対照表　(3)キャッシュフロー計算書(要約)
6. 連結子会社一覧	・・・P.9	
7. 事業所一覧	・・・P.10	
8. 株式情報	・・・P.11	(1)発行済株式総数　(2)株式分布状況　(3)大株主の状況　(4)株価情報

2026年11月9日

かがやく“笑顔”のために
森永乳業株式会社

1．連結業績概要

（1）連結業績サマリーおよび主な指標

（単位：百万円）

	2026/3				2027/3											
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	2Q予	増減率	3Q	増減率	通期予修正前	増減率	通期予修正後	増減率
売上高	143,678	293,330	437,822	571,458	147,099	2.4%	300,821	2.6%	300,000	2.3%			580,000	1.5%	590,000	3.2%
売上原価	108,944	219,460	326,795	428,198	110,955	1.8%	225,969	3.0%								
（売上高原価率）	75.8%	74.8%	74.6%	74.9%	75.4%	－	75.1%	－				－				
売上総利益	34,734	73,869	111,027	143,260	36,143	4.1%	74,852	1.3%								
販売費及び一般管理費	25,898	53,064	80,345	108,780	26,166	1.0%	53,744	1.3%								
（売上高販管費率）	18.0%	18.1%	18.4%	19.0%	17.8%	－	17.9%	－				－				
拡売費・広告宣伝費	3,694	7,494	12,190	17,205	3,981	7.8%	8,291	10.6%								
運送費・保管料	6,938	14,751	21,234	27,387	6,825	−1.6%	14,362	−2.6%								
従業員給料・賞与	7,428	14,693	22,147	29,763	7,542	1.5%	15,301	4.1%								
研究開発費	1,097	3,081	4,647	6,734	1,530	39.5%	3,110	0.9%								
営業利益	8,835	20,805	30,681	34,479	9,977	12.9%	21,107	1.5%	20,000	−3.9%			34,000	−1.4%	39,000	13.1%
（売上高営業利益率）	6.1%	7.1%	7.0%	6.0%	6.8%	－	7.0%	－	6.7%	－		－	5.9%	－	6.6%	－
経常利益	9,529	21,949	32,775	37,121	10,607	11.3%	21,205	−3.4%	20,500	−6.6%			35,000	−5.7%	39,300	5.9%
（売上高経常利益率）	6.6%	7.5%	7.5%	6.5%	7.2%	－	7.0%	－	6.8%	－		－	6.0%	－	6.7%	－
親会社株主に帰属する当期純利益	6,911	14,637	21,936	22,599	6,678	−3.4%	13,675	−6.6%	14,000	−4.4%			21,000	−7.1%	23,000	1.8%
（売上高当期純利益率）	4.8%	5.0%	5.0%	4.0%	4.5%	－	4.5%	－	4.7%	－		－	3.6%	－	3.9%	－
EPS（一株当たり当期純利益）（円）（※1）	20.73	44.24	66.69	69.01	20.69		42.36		43.37				65.06		71.24	
BPS（一株当たり純資産）（円）（※1）	793.23	823.24	839.12	850.95	857.35		879.15									
設備投資額（百万円）（※2）		18,000		39,337			20,068						49,100		49,100	
減価償却費（百万円）（※2）		11,027		22,381			12,257						26,300		26,300	
有利子負債（百万円）（※3）	123,923	121,789	119,411	117,271	132,768		131,597									
自己資本比率（%）	48.1	48.7	48.3	50.2	48.3		49.2									
DER（倍）（※4）	0.47	0.45	0.44	0.43	0.48		0.46									
ネットDER（倍）（※5）	0.30	0.26	0.29	0.33	0.34		0.32									
一株当たり配当金（円）（※1）		11.25		25.00*			12.00		12.00				25.00*		28.00*	
配当性向（%）				36.2									38.4		39.3	
ROE（自己資本当期純利益率）（%）	2.6	5.5	8.1	8.4	2.4		4.9						7.5		8.2	
ROIC（投下資本税引き後営業利益率）（%）				6.3									6.0		6.6	
ROA（総資産営業利益率）（%）	1.7	3.9	5.7	6.5	1.8		3.8									

※1　一株当たり指標　：2026年6月30日を基準日として、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を実施
　　2027年3月期第1四半期以前の数値は、2026年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定

*中間、期末配当金の合計

※2　設備投資額、減価償却費：有形固定資産のみ、発生ベース。予測値はキャッシュフローベース

※3　有利子負債：長期借入金＋短期借入金＋社債＋コマーシャルペーパー

※4　DER：有利子負債／自己資本

※5　ネットDER：（有利子負債－現金及び預金）／自己資本

（2）為替レート

原材料調達価格向け（期中平均レート）

（単位：円）

	2026/3				2027/3				
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期予 修正前	通期予 修正後
USドル	145.6	147.0	149.7	151.7	160.6	160.5		160.0	160.0
ユーロ	165.3	169.6	173.3	176.1	186.9	185.9		185.0	185.0
豪ドル	94.6	96.5	98.7	101.7	115.1	114.8		105.0	105.0

海外子会社業績向け（期末レート）

（単位：円）

	2026/3				2027/3				
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末		12月末予
USドル	149.8	144.6	148.7	156.2	159.7	161.9			160.0
ユーロ	162.2	169.5	174.4	183.8	183.3	184.6			180.0
パキスタンルピー	0.5	0.5	0.5	0.6	0.6	0.6			0.6
ベトナムドン（1,000VND）	5.9	5.5	5.6	5.9	6.1	6.2			6.2

※海外子会社業績は期初からの累計期間について、当該子会社の各四半期末時点の為替レートで円貨換算しています。（例：「2027/3期2Q」は「2026年6月末」の為替レートを適用）

（3）その他指標

	2026/3				2027/3			
		2Q		通期		2Q		通期
期末社員数（人）		7,527		7,345		7,403		
（うち男性）（人）		5,502		5,378		5,340		
（うち女性）（人）		2,025		1,967		2,063		
期末社員数（単体）（人）		3,427		3,376		3,467		
（うち男性）（人）		2,651		2,609		2,653		
（うち女性）（人）		776		767		814		
集乳量（単体）（千トン）		329		645		312		
（うち北海道）（千トン）		252		499		245		
（うち都府県）（千トン）		77		147		66		

2. 分野別動向

（1）売上高

（単位：百万円）

	2026/3				2027/3											
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	2Q予	増減率	3Q	増減率	通期予修正前	増減率	通期予修正後	増減率
成長分野（成長）	32,093	65,463	95,849	124,529	34,413	7.2%	71,442	9.1%	73,301	12.0%			136,588	9.7%	138,458	11.2%
基幹分野（中核、乳業基盤、転換）	90,202	179,985	277,708	364,964	91,085	1.0%	186,191	3.4%	189,256	5.2%			375,529	2.9%	375,138	2.8%
育成・その他分野（育成、独自事業他、消去等）	21,382	47,882	64,265	81,965	21,601	1.0%	43,188	−9.8%	37,443	−21.8%			67,882	−17.2%	76,403	−6.8%
合　計	143,678	293,330	437,822	571,458	147,099	2.4%	300,821	2.6%	300,000	2.3%			580,000	1.5%	590,000	3.2%
（内訳）国内事業	124,125	253,932	375,927	483,984	122,587	−1.2%	248,869	−2.0%	247,796	−2.4%			479,149	−1.0%	474,561	−1.9%
（内訳）海外事業	19,553	39,398	61,895	87,474	24,512	25.4%	51,952	31.9%	52,204	32.5%			100,851	15.3%	115,439	32.0%

（2）営業利益

（単位：百万円）

	2026/3				2027/3											
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減額	2Q	増減額	2Q予	増減額	3Q	増減額	通期予修正前	増減額	通期予修正後	増減額
成長分野（成長）	4,031	8,684	11,569	12,591	4,254	223	8,646	−37	9,182	498			14,543	1,951	12,853	262
（営業利益率）	12.6%	13.3%	12.1%	10.1%	12.4%	−	12.1%	−	12.5%	−		−	10.6%	−	9.3%	−
基幹分野（中核、乳業基盤、転換）	4,479	10,686	17,395	20,033	5,026	547	10,904	218	8,930	−1,755			16,804	−3,229	24,234	4,201
（営業利益率）	5.0%	5.9%	6.3%	5.5%	5.5%	−	5.9%	−	4.7%	−		−	4.5%	−	6.5%	−
育成・その他分野（育成、独自事業他、消去等）	325	1,436	1,718	1,855	697	373	1,557	121	1,888	452			2,654	799	1,913	58
（営業利益率）	1.5%	3.0%	2.7%	2.3%	3.2%	−	3.6%	−	5.0%			−	3.9%	−	2.5%	−
合　計	8,835	20,805	30,681	34,479	9,977	1,142	21,107	302	20,000	−805			34,000	−479	39,000	4,521
（営業利益率）	6.1%	7.1%	7.0%	6.0%	6.8%	−	7.0%	−	6.7%	−		−	5.9%	−	6.6%	−
（内訳）国内事業	5,926	13,960	18,331	17,482	4,775	−1,151	9,788	−4,172	9,803	−4,157			13,813	−3,668	12,997	−4,485
（営業利益率）	4.8%	5.5%	4.9%	3.6%	3.9%	−	3.9%	−	4.0%	−		−	2.9%	−	2.7%	−
（内訳）海外事業	2,909	6,845	12,350	16,997	5,202	2,293	11,319	4,474	10,197	3,352			20,187	3,189	26,003	9,006
（営業利益率）	14.9%	17.4%	20.0%	19.4%	21.2%	−	21.8%	−	19.5%	−		−	20.0%	−	22.5%	−

（3）カテゴリー別売上高（単体、または連結子会社）

（単位：億円）

	2026/3				2027/3											
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	2Q予	増減率	3Q	増減率	通期予修正前	増減率	通期予修正後	増減率
成長分野（成長）																
ヨーグルト	143	287	430	578	159	11%	319	11%	315	10%			623	8%	628	9%
アイス	134	302	402	479	126	−6%	273	−10%	288	−5%			467	−3%	467	−3%
NutriCo Morinaga社（単位：億円）	20	39	62	88	25	27%	57	47%	56	45%			111	26%	116	31%
NutriCo Morinaga社（単位：億ﾊﾟｷｽﾀﾝﾙﾋﾟｰ）	38	76	116	158	44	18%	98	30%								
基幹分野（中核、乳業基盤、転換）																
中核領域																
ビバレッジ	138	291	419	536	147	6%	302	4%	299	3%			545	2%	553	3%
チーズ	64	128	199	262	65	1%	130	1%	129	1%			261	−1%	263	1%
栄養食品	35	69	107	137	36	3%	74	7%	69	1%			142	3%	147	7%
クリニコ	66	135	211	269	67	1%	138	3%	138	2%			279	4%	281	4%
MILEI社（単位：億円）	124	256	402	561	154	24%	326	27%	323	26%			621	11%	725	29%
MILEI社（単位：百万ユーロ）	76	151	231	305	84	10%	176	17%	175	16%			336	10%	403	32%
乳業基盤領域																
牛乳	104	216	317	410	84	−19%	172	−20%	174	−19%			333	−19%	330	−20%
B to B（国内菌体除く）	214	429	659	859	212	−1%	431	1%	431	0%			869	1%	865	1%
転換領域																
デザート	20	39	57	76	19	−3%	38	−2%	38	−3%			74	−3%	75	−2%
市乳（宅配など）	41	80	122	159	34	−16%	67	−16%	68	−15%			134	−15%	133	−16%
Morinaga Nutritional Foods社（US）（単位：億円）	21	38	63	93	24	17%	49	27%	48	26%			101	8%	119	28%
Morinaga Nutritional Foods社（US）（単位：百万ﾄﾞﾙ）	14	26	43	60	15	9%	30	13%								
育成・その他分野（育成、独自事業他、消去等）																
MNF Vietnam社（旧 Elovi社）（単位：億円）	11	21	31	45	11	−1%	26	26%	25	22%			53	18%	54	21%
MNF Vietnam社（旧 Elovi社）（単位：億ﾍﾞﾄﾅﾑﾄﾞﾝ）	1,914	3,746	5,501	7,618	1,832	−4%	4,176	11%								

（4）市場シェアの状況

カテゴリー	2024/3	2025/3	2026/3
チルドカップタイプコーヒー	40%	38%	37%
チルド紅茶飲料	54%	54%	52%
アイスクリーム	11%	11%	11%
ヨーグルト	12%	12%	11%
チーズ	10%	10%	10%
チルドデザート	13%	14%	13%

出典：インテージSRI+ チルドカップコーヒー飲料（当社定義）、チルド紅茶飲料（当社定義）、アイスクリーム、ヨーグルト、チーズ、チルドデザート（当社定義）市場、2023年4月～2026年3月　各年累計販売金額シェア

3．分野別動向（四半期単位での表示）

（1）売上高

（単位：百万円）

	2026/3				2027/3							
	1Q	2Q(単)	3Q(単)	4Q(単)	1Q	増減率	2Q(単)	増減率	3Q(単)	増減率	4Q(単)	増減率
成長分野（成長）	32,093	33,369	30,387	28,680	34,413	7.2%	37,029	11.0%				
基幹分野（中核、乳業基盤、転換）	90,202	89,783	97,723	87,256	91,085	1.0%	95,106	5.9%				
育成・その他分野（育成、独自事業他、消去等）	21,382	26,499	16,383	17,700	21,601	1.0%	21,587	−18.5%				
合　計	143,678	149,652	144,492	133,636	147,099	2.4%	153,722	2.7%				
（内訳）国内事業	124,125	129,807	121,995	108,057	122,587	−1.2%	126,281	−2.7%				
（内訳）海外事業	19,553	19,845	22,497	25,579	24,512	25.4%	27,441	38.3%				

（2）営業利益

（単位：百万円）

	2026/3				2027/3							
	1Q	2Q(単)	3Q(単)	4Q(単)	1Q	増減額	2Q(単)	増減額	3Q(単)	増減額	4Q(単)	増減額
成長分野（成長）	4,031	4,653	2,885	1,023	4,254	223	4,393	−260				
（営業利益率）	12.6%	13.9%	9.5%	3.6%	12.4%	−	11.9%	−				
基幹分野（中核、乳業基盤、転換）	4,479	6,206	6,709	2,638	5,026	547	5,878	−328				
（営業利益率）	5.0%	6.9%	6.9%	3.0%	5.5%	−	6.2%	−				
育成・その他分野（育成、独自事業他、消去等）	325	1,111	282	137	697	373	859	−252				
（営業利益率）	1.5%	4.2%	1.7%	0.8%	3.2%	−	4.0%	−				
合　計	8,835	11,970	9,876	3,798	9,977	1,142	11,130	−840				
（営業利益率）	6.1%	8.0%	6.8%	2.8%	6.8%	−	7.2%	−				
（内訳）国内事業	5,926	8,034	4,371	−849	4,775	−1,151	5,014	−3,020				
（営業利益率）	4.8%	6.2%	3.6%	−	3.9%	−	4.0%	−				
（内訳）海外事業	2,909	3,936	5,505	4,647	5,202	2,293	6,116	2,180				
（営業利益率）	14.9%	19.8%	24.5%	18.2%	21.2%	−	22.3%	−				

（3）カテゴリー別売上高（単体、または連結子会社）

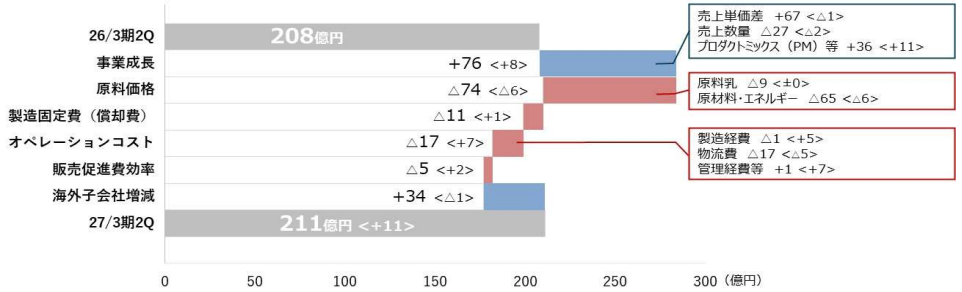
（単位：億円）

	2026/3				2027/3							
	1Q	2Q(単)	3Q(単)	4Q(単)	1Q	増減率	2Q(単)	増減率	3Q(単)	増減率	4Q(単)	増減率
成長分野（成長）												
ヨーグルト	143	144	143	147	159	11%	160	11%				
アイス	134	168	100	77	126	−6%	147	−13%				
基幹分野（中核、乳業基盤、転換）												
中核領域												
ビバレッジ	138	153	128	117	147	6%	155	2%				
チーズ	64	65	71	63	65	1%	66	2%				
栄養食品	35	34	38	30	36	3%	37	10%				
クリニコ	66	69	76	58	67	1%	71	4%				
乳業基盤領域												
牛乳	104	112	101	93	84	−19%	88	−22%				
B to B（国内菌体除く）	214	215	230	200	212	−1%	219	2%				
転換領域												
デザート	20	19	19	19	19	−3%	19	−1%				
市乳（宅配など）	41	39	42	37	34	−16%	33	−16%				

4. 営業利益増減要因 （＋：対前年利益増加要因　△：対前年利益減少要因）

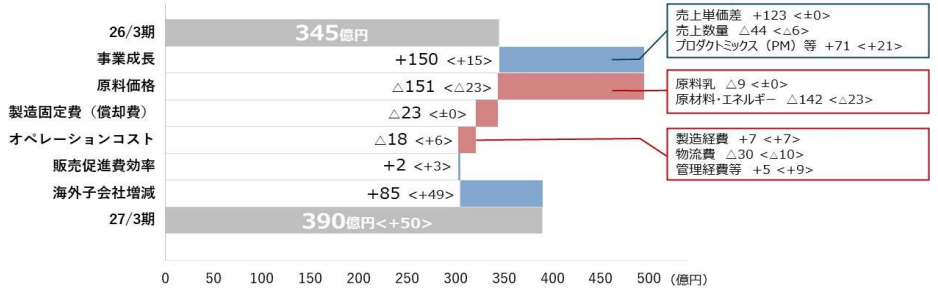
・2027年3月期第2四半期実績

<>は、計画との差



・2027年3月期予想（修正後）

<>は、前回計画との差



営業利益増減要因動向（＋：対前年利益増加要因　△：対前年利益減少要因）　（単位：億円）

	2024/3				2025/3				2026/3				2027/3					
営業利益増減	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	2Q予	3Q	通期予修正前	通期予修正後
売上単価差	＋84	＋190	＋276	＋344	＋32	＋53	＋74	＋92	＋31	＋83	＋135	＋185	＋38	＋67	＋68		＋123	＋123
売上数量	＋3	△11	△35	△55	＋3	△2	＋1	△9	△14	△32	△47	△58	△12	△27	△25		△38	△44
プロダクトミックス（PM）等	＋24	＋32	＋36	＋34	＋9	＋14	＋17	＋24	＋4	＋8	＋15	＋26	＋16	＋36	＋25		＋50	＋71
オペレーションコスト※1	△7	△19	△34	△60	△18	△31	△41	△42	－	－	－	－	－	－	－		－	－
製造経費※1	－	－	－	－	－	－	－	－	△1	△3	△9	△21	△3	△1	△6		0	＋7
物流費※1	－	－	－	－	－	－	－	－	△5	△7	△11	△15	△6	△17	△12		△20	△30
管理経費等※1	－	－	－	－	－	－	－	－	△5	△9	△16	△23	＋1	＋1	△6		△4	＋5
販売促進費効率	＋9	＋3	△2	△30	△5	△11	△15	＋7	＋1	＋5	＋2	△7	△1	△5	△7		△1	＋2
原料乳価格	△23	△47	△71	△98	△10	△16	△19	△19	△3	△13	△24	△36	△8	△9	△9		△9	△9
原材料・エネルギー価格	△56	△85	△93	△91	△1	△14	△27	△37	△17	△31	△43	△56	△26	△65	△59		△119	△142
製造固定費（償却費）	0	△1	△2	△3	0	0	△1	△1	△4	△8	△13	△19	△5	△11	△12		△23	△23
不動産事業	0	0	0	△2	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－		－	－
海外子会社増減※2	－	－	－	－	△21	△26	△14	＋3	＋17	＋40	＋63	＋72	＋17	＋34	＋35		＋36	＋85
合計	＋34	＋62	＋75	＋39	△11	△33	△25	＋18	＋4	＋33	＋52	＋48	＋11	＋3	△8		△5	＋45
営業利益（純額）	96	208	280	278	85	175	255	297	88	208	307	345	100	211	200		340	390

※1 「オペレーションコスト」は「製造経費」「物流費」「管理経費等」の合計。2026/3期より個別で開示

※2 海外子会社による営業利益増減要因は本項目に集約して記載。2024/3期以前の海外子会社増減は「売上数量」「プロダクトミックス(PM)等」などに含まれる

5. 連結財務諸表

（1）損益計算書

（単位：百万円）

	2026/3				2027/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期	増減率
売上高	143,678	293,330	437,822	571,458	147,099	2.4%	300,821	2.6%				
売上原価	108,944	219,460	326,795	428,198	110,955	1.8%	225,969	3.0%				
売上総利益	34,734	73,869	111,027	143,260	36,143	4.1%	74,852	1.3%				
販売費及び一般管理費	25,898	53,064	80,345	108,780	26,166	1.0%	53,744	1.3%				
営業利益	8,835	20,805	30,681	34,479	9,977	12.9%	21,107	1.5%				
営業外収益												
受取利息・配当金	658	977	1,233	1,458	595	−9.7%	983	0.6%				
その他	730	1,483	3,052	3,891	728	−0.2%	969	−34.7%				
営業外収益合計	1,389	2,461	4,286	5,350	1,323	−4.7%	1,952	−20.7%				
営業外費用												
支払利息	289	636	1,104	1,560	394	36.2%	810	27.3%				
その他	405	679	1,087	1,148	298	−26.2%	1,043	53.6%				
営業外費用合計	694	1,316	2,192	2,708	693	−0.2%	1,854	40.9%				
経常利益	9,529	21,949	32,775	37,121	10,607	11.3%	21,205	−3.4%				
特別利益	2,235	2,516	2,601	2,922	883	−60.5%	1,468	−41.7%				
特別損失												
公益財団法人ひかり協会負担金	470	860	1,380	1,667	460	−2.1%	820	−4.7%				
その他	679	2,272	2,540	6,138	560	−17.4%	1,589	−30.1%				
特別損失合計	1,149	3,132	3,920	7,805	1,020	−11.2%	2,409	−23.1%				
税金等調整前当期純利益	10,616	21,333	31,456	32,238	10,470	−1.4%	20,264	−5.0%				
法人税等合計	3,680	6,649	9,405	9,454	3,627	−1.4%	6,265	−5.8%				
当期純利益	6,935	14,683	22,051	22,784	6,843	−1.3%	13,998	−4.7%				
非支配株主に帰属する当期純利益	23	46	114	185	164	587.1%	322	599.7%				
親会社株主に帰属する当期純利益	6,911	14,637	21,936	22,599	6,678	−3.4%	13,675	−6.6%				

（2）貸借対照表（資産の部）

（単位：百万円）

	2025/3	2026/3	2027/3							
	通期	通期	1Q	増減額	2Q	増減額	3Q	増減額	通期	増減額
資産の部										
流動資産	198,069	205,303	226,350	21,046	227,380	22,076				
固定資産	322,353	341,813	346,899	5,086	349,922	8,108				
有形固定資産	273,993	290,553	294,894	4,341	298,386	7,833				
建物及び構築物（純額）	83,573	100,477	101,459	981	101,031	554				
機械装置及び運搬具（純額）	90,654	106,548	112,704	6,156	113,520	6,972				
土地	52,228	51,231	51,236	4	51,232	1				
リース資産（純額）	1,454	1,324	1,397	72	1,372	48				
建設仮勘定	41,798	26,267	23,248	−3,019	26,329	61				
その他（純額）	4,284	4,703	4,849	145	4,898	194				
無形固定資産	12,042	11,567	11,572	5	11,473	−93				
投資その他の資産	36,317	39,692	40,432	740	40,061	368				
資産合計	520,423	547,116	573,250	26,133	577,302	30,185				

貸借対照表（負債の部、純資産の部）

（単位：百万円）

	2025/3	2026/3	2027/3							
	通期	通期	1Q	増減額	2Q	増減額	3Q	増減額	通期	増減額
負債の部										
流動負債	170,112	148,588	166,910	18,322	175,636	27,048				
固定負債	79,207	118,778	124,315	5,537	112,360	−6,417				
負債合計	249,319	267,367	291,226	23,859	287,997	20,630				
純資産の部										
株主資本	246,316	251,542	253,765	2,222	260,551	9,008				
その他の包括利益累計額	19,901	23,120	22,982	−138	23,301	180				
新株予約権	108	91	87	−3	82	−8				
非支配株主持分	4,777	4,994	5,188	193	5,369	374				
純資産合計	271,103	279,749	282,023	2,273	289,304	9,555				
負債純資産合計	520,423	547,116	573,250	26,133	577,302	30,185				

※貸借対照表上の増減額：2026年3月期末との比較

（3）キャッシュフロー計算書（要約）

（単位：百万円）

	2025/3	2026/3	2027/3							
	通期	通期			2Q	増減額			通期	増減額
営業活動によるキャッシュフロー	−12,456	35,716			24,893	−5,379				
投資活動によるキャッシュフロー	−18,786	−38,870			−20,012	−11				
財務活動によるキャッシュフロー	−5,028	−503			9,030	−4,278				
現金および現金同等物の期末残高	28,559	26,059			40,034	−11,466				
フリーキャッシュフロー	−31,243	−3,154			4,880	−5,391				

6. 連結子会社一覧 （2026年9月30日現在　32社）

会社名	所在地	資本金	議決権比率	主要な事業内容
森永乳業販売株式会社	東京都港区	497百万円	100.0%	乳製品等の販売
東北森永乳業株式会社	仙台市	470百万円	100.0%	食品の製造販売
株式会社フリジポート	東京都千代田区	310百万円	100.0%	冷菓ベンダー、共配送センター運営、米飯・調理パン・デザートの製造
広島森永乳業株式会社	広島市	215百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
エムケーチーズ株式会社	神奈川県綾瀬市	200百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
森永乳業クリニコ株式会社	東京都目黒区	200百万円	100.0%	栄養食品等の販売
株式会社森永乳業ビジネスサービス	東京都目黒区	100百万円	100.0%	不動産の賃貸、各種リース等
森永北陸乳業株式会社	福井県福井市	90百万円	100.0%	菌末製品等の製造販売
株式会社トーワテクノ	広島市	90百万円	100.0%	食品機械装置の製造販売
株式会社森乳サンワールド	東京都港区	61百万円	100.0%	ペット飼料等の販売
森永酪農販売株式会社	東京都港区	42百万円	100.0%	飼料等の販売
森永乳業北海道株式会社	札幌市	30百万円	100.0%	乳製品等の販売
森永乳業九州株式会社	福岡市	30百万円	100.0%	乳製品等の販売
十勝浦幌森永乳業株式会社	北海道十勝郡浦幌町	20百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
MILEI GmbH	ドイツ・ロイトキルヒ市	90百万ユーロ	100.0%	原料乳製品の販売
MILEI Plus GmbH	ドイツ・ロイトキルヒ市	0百万ユーロ	100.0%	MILEI Proteinの持株会社
MILEI Protein GmbH＆Co.KG	ドイツ・ロイトキルヒ市	0百万ユーロ	100.0%	原料乳製品の製造
Morinaga Nutritional Foods, Inc.	米国カリフォルニア州トーランス市	86百万ドル	100.0%	豆腐他大豆加工食品・菌末の販売
Pacific Nutritional Foods, Inc.	米国オレゴン州テュアラティン市	21百万ドル	100.0%	豆腐他大豆加工食品の製造
Turtle Island Foods, Inc.	米国オレゴン州フッドリバー市	30百万ドル	100.0%	プラントベースフードの製造販売
Morinaga Nutritional Foods Vietnam Joint Stock Company	ベトナム・タイグエン省・フォーイエン市	2,000億ﾍﾞﾄﾅﾑﾄﾞﾝ	100.0%	乳製品等の製造販売
Morinaga Nutritional Foods（Asia Pacific）Pte. Ltd.	シンガポール	318百万円	100.0%	原料乳製品、菌末の販売
日本製乳株式会社	山形県東置賜郡高畠町	140百万円	99.7%	乳製品等の製造販売
冨士森永乳業株式会社	静岡県駿東郡長泉町	50百万円	99.1%	アイスクリーム類の製造販売
熊本森永乳業株式会社	熊本市	50百万円	97.6%	乳製品等の製造販売
沖縄森永乳業株式会社	沖縄県中頭郡西原町	305百万円	97.3%	乳製品等の製造販売
横浜森永乳業株式会社	神奈川県綾瀬市	60百万円	96.5%	乳製品等の製造販売
森永エンジニアリング株式会社	東京都港区	200百万円	90.0%	プラントの設計および施工等
北海道保証牛乳株式会社	北海道小樽市	97百万円	90.0%	乳製品等の製造販売
NutriCo Morinaga（Pvt.）LTD.	パキスタン・パンジャブ州・ラホール市	9,073百万ﾊﾟｷｽﾀﾝﾙﾋﾟｰ	55.7%	乳製品等の製造販売
Morinaga Le May Vietnam Joint Stock Company	ベトナム・ホーチミン市	65億ﾍﾞﾄﾅﾑﾄﾞﾝ	51.0%	乳製品等の販売
株式会社サンフコ	東京都千代田区	50百万円	45.0%	乳製品等の販売

議決権比率には間接所有分を含む
ほか持分法適用子会社　　1社
ほか持分法適用関連会社　1社

7. 事業所一覧 （2026年9月30日現在）

事業所名	所在地	主な製造商品
本社	東京都港区東新橋1-5-2（汐留シティセンター22F）	–
食品開発研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	–
健康栄養科学研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	–
食品機能研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	–
バイオティクス研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	–
フードソリューション研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	–
東北支店	宮城県仙台市青葉区中央2-2-10（仙都会館ビル6F）	–
関東支店	群馬県高崎市栄町16-11（高崎イーストタワービル12F）	–
東京支社	東京都港区港南3-8-1（住友不動産品川港南ビル）	–
東海支社	愛知県名古屋市東区徳川1-15-30（名古屋リザンビル4F）	–
北陸支店	石川県野々市市徳用二丁目362番地	–
関西支社	大阪府大阪市北区堂島1-1-5（関電不動産梅田新道ビル6F）	–
中四国支店	広島県広島市中区東白島町14-15（NTTクレド白島ビル3F）	–
佐呂間工場	北海道常呂郡佐呂間町字西富123	粉乳、濃縮乳、バター、クリーム
別海工場	北海道野付郡別海町西春別清川町18	ナチュラルチーズ、粉乳、ホエイパウダー、バター
盛岡工場	岩手県盛岡市青山2-3-14	流動食
福島工場	福島県福島市伏拝字清水内5	粉乳、バター、デコレーションホイップ、アイスクリーム類
利根工場	茨城県常総市内守谷町4013-1	デザート、LLソフトミックス、LL豆腐、菌体、ヨーグルト
東京多摩工場	東京都東大和市立野4-515	牛乳類、乳飲料、紅茶、ヨーグルト、クリーム
大和工場	東京都東大和市立野4-601	粉乳
松本工場	長野県松本市鎌田2-1-4	粉乳、ペプチド分解物、医療用食品原末
富士工場	静岡県富士宮市中里東町639	ラクチュロース（シロップ、パウダー）
中京工場	愛知県江南市中奈良町一ツ目1	牛乳類、乳飲料、乳酸菌飲料、紅茶、アイスクリーム類
神戸工場	兵庫県神戸市灘区摩耶埠頭3番	牛乳類、乳飲料、紅茶、ヨーグルト、流動食、アイスクリーム類
管理センター	東京都目黒区目黒4-4-22	–
東日本市乳センター	東京都東大和市立野4-540	–
西日本市乳センター	兵庫県神戸市灘区摩耶埠頭3番	–
商品センター	神奈川県横浜市港北区新横浜2-8-1（森永乳業新横浜ビル3F）	–

※ 情報システムセンター:「デジタル経営推進部」として本社部組織化（2026年4月）

8．株式情報　（2026年9月30日現在、株価情報除く）

（1）発行済株式総数　　（単位：株）

	株式数
発行済株式総数	324,322,103

自己株式20,397,041株を除く

「株式給付信託（J-ESOP）」制度の信託財産として株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式は、上記の自己株式等には含まれておりません

（2）株主分布状況　　（単位：%）

区分	比率
金融機関	38.9
外国法人等	26.0
個人・その他	19.7
その他の法人	9.4
自己株式	5.9

（3）大株主の状況（持株比率は発行済株式の総数から自己株式を控除した数に基づき算出）　　（単位：千株）

氏名または名称	株式数	比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	45,359	13.99%
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	27,484	8.47%
株式会社SMBC信託銀行（株式会社三井住友銀行退職給付信託口）	10,630	3.28%
株式会社みずほ銀行	9,781	3.02%
森永乳業従業員持株会	8,747	2.70%
DBS BANK LTD 700170	7,186	2.22%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	6,956	2.15%
森永製菓株式会社	5,502	1.70%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（退職給付信託口・森永製菓株式会社口）	4,800	1.48%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	4,679	1.44%

（4）株価情報（株価推移：上段、出来高推移：下段）

