

2026年12月期
第3四半期（1～9月）
決算概要

2026年10月30日

株式会社 大塚商会

2026年1～9月 業績の概況

(単位：百万円)

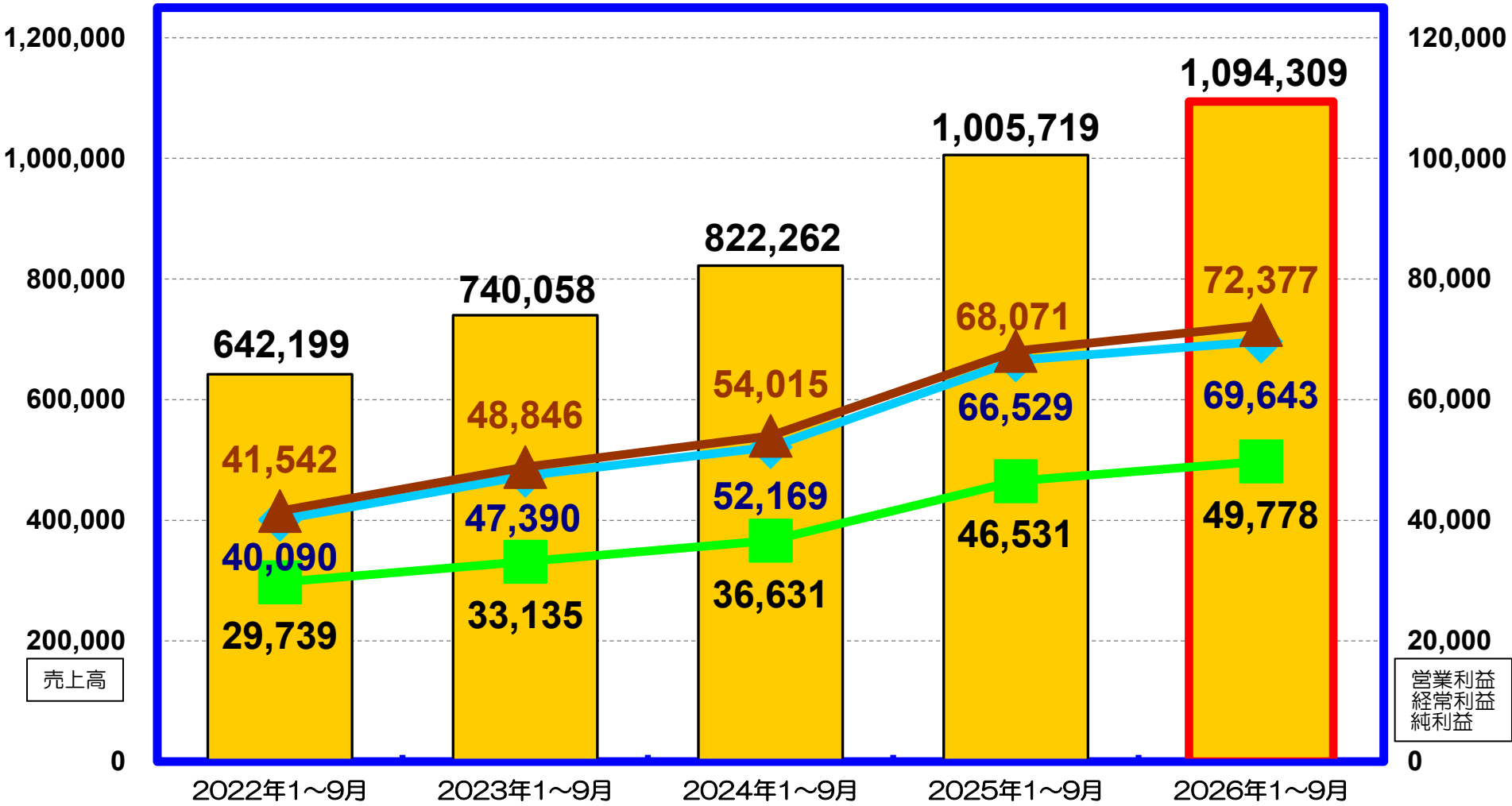
	連 結		単 体	
	金 額	増減率	金 額	増減率
売 上 高	1,094,309	+8.8%	937,494	+5.5%
営 業 利 益	69,643	+4.7%	62,229	+3.9%
経 常 利 益	72,377	+6.3%	65,404	+3.9%
純 利 益 ※	49,778	+7.0%	46,317	+4.7%

※親会社株主に帰属する純利益

連結

売上高・利益の状況

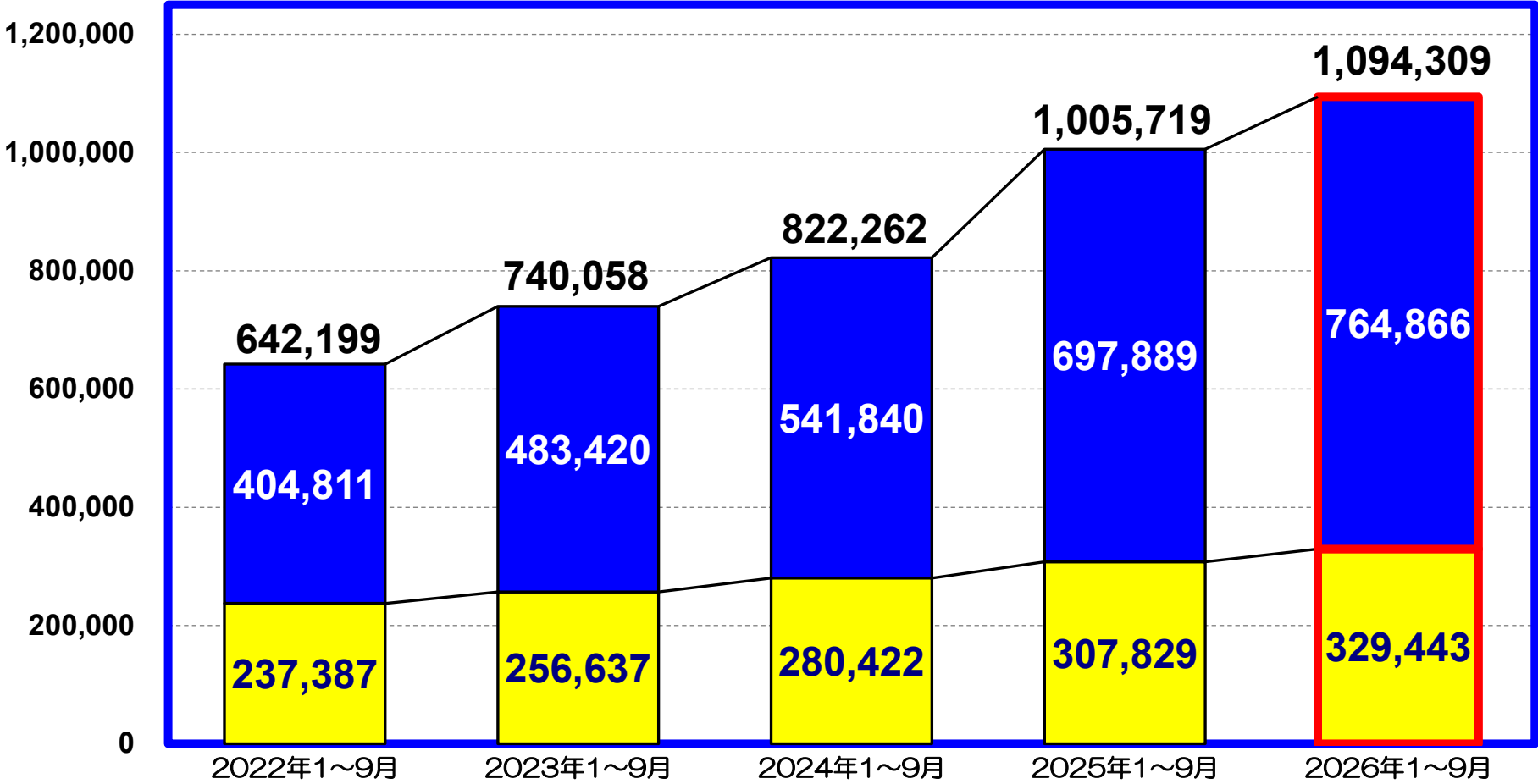
売上高 営業利益 経常利益 純利益（親会社株主に帰属する純利益）（単位：百万円）



セグメント別売上高

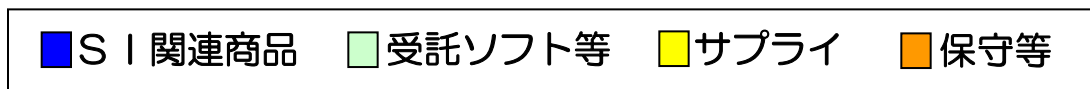


(単位：百万円)

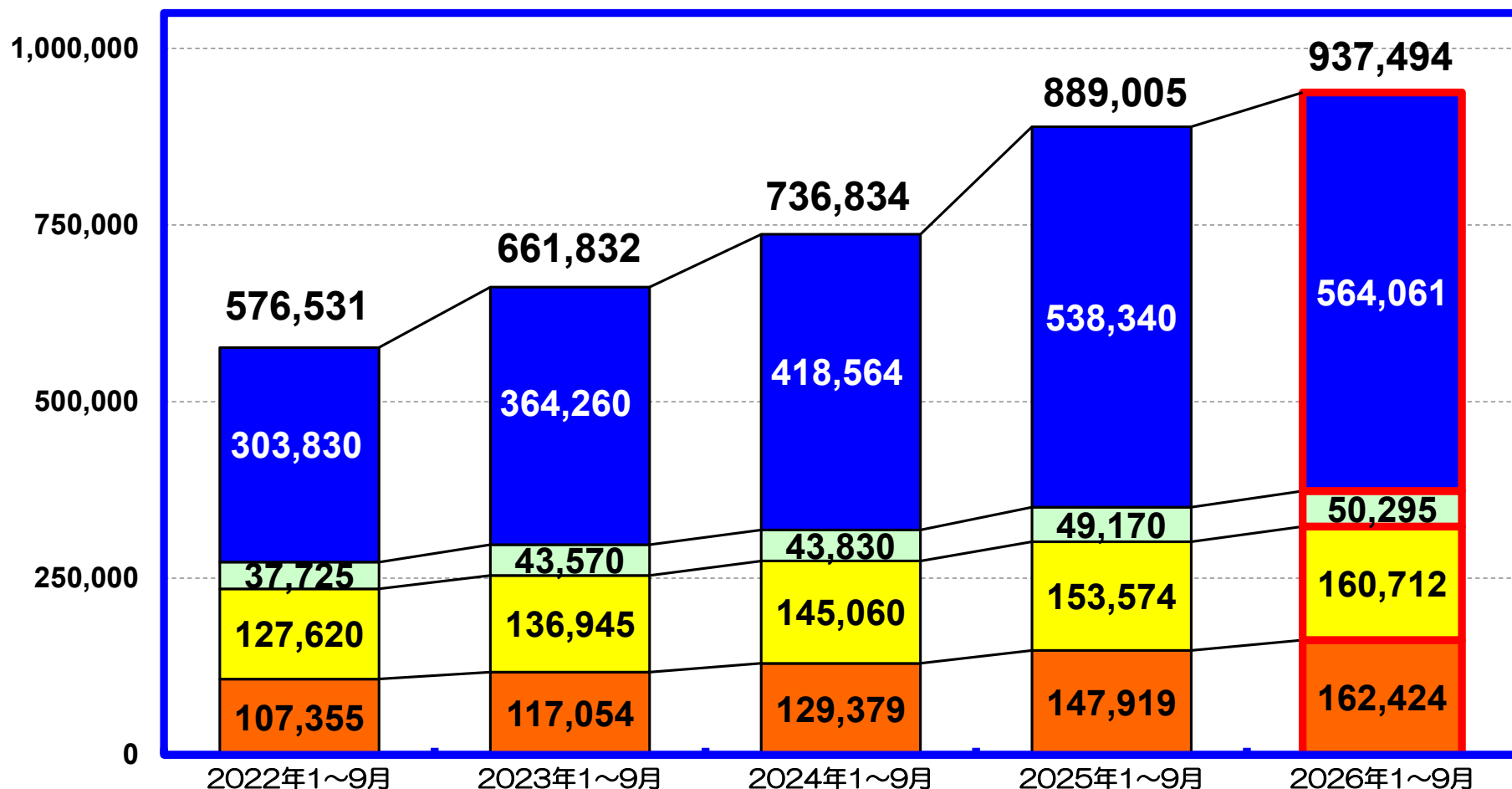


単体

詳細セグメント別売上高



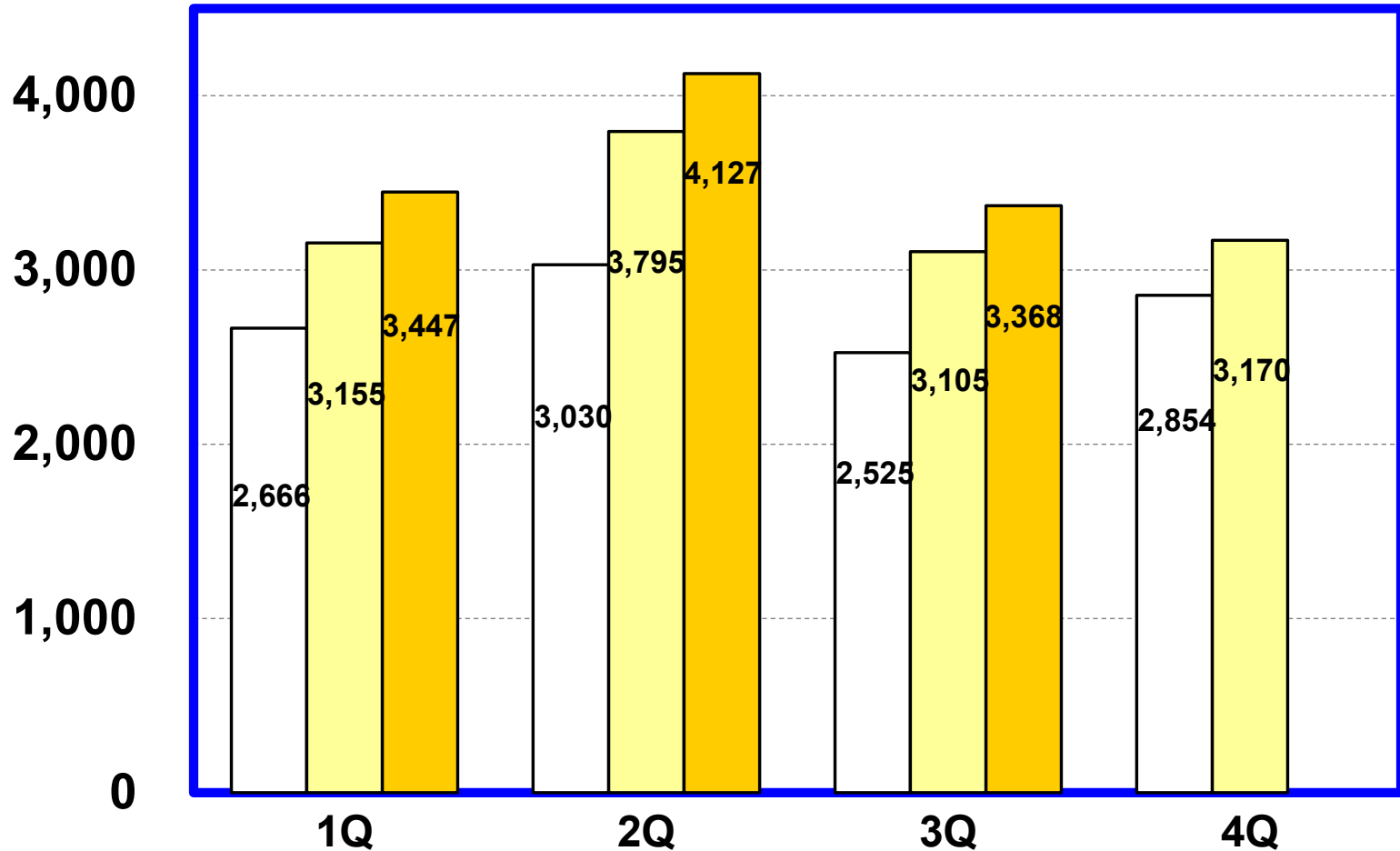
(単位：百万円)



売上高の四半期推移

□2024年12月期 □2025年12月期 ■2026年12月期

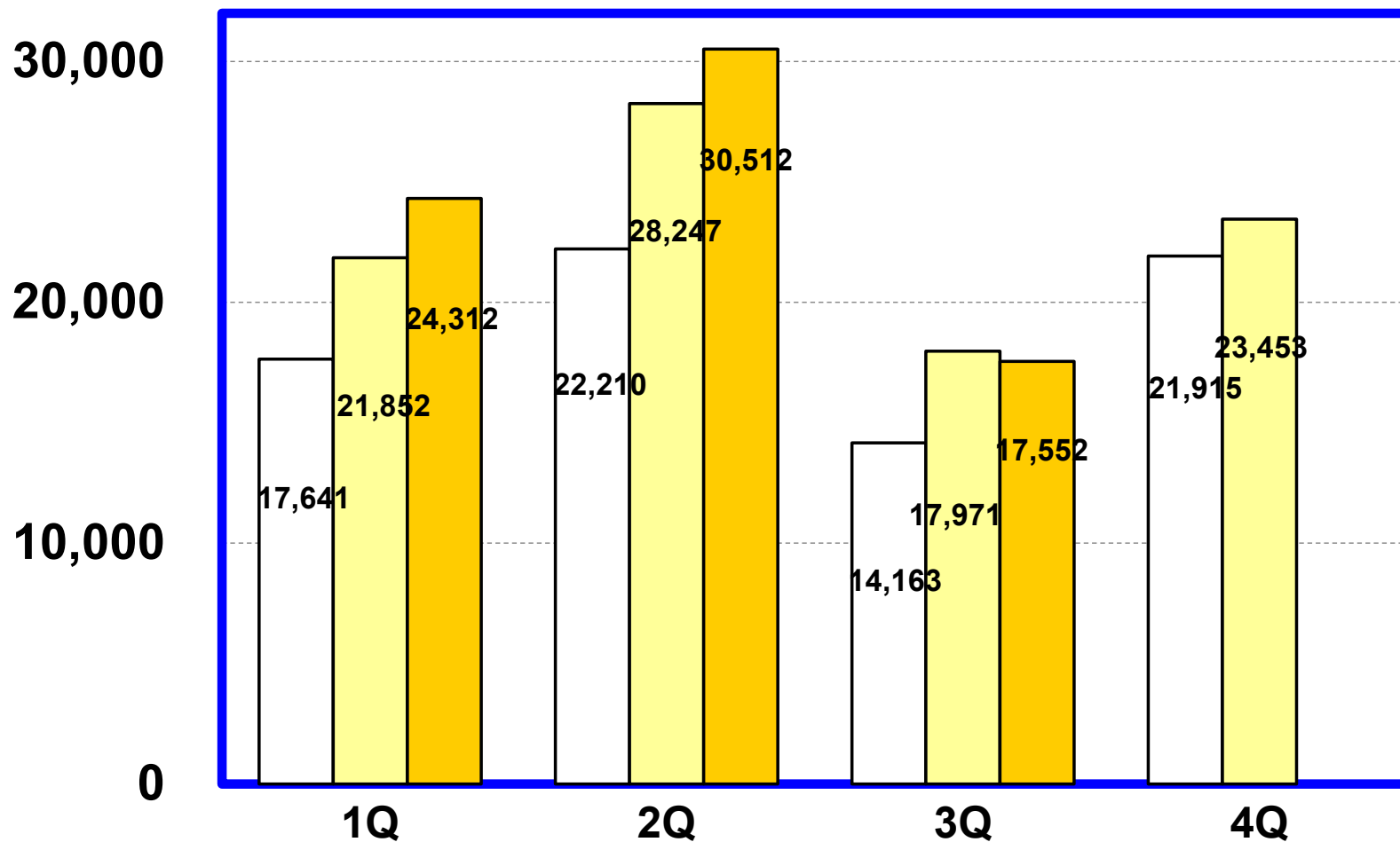
(単位：億円)



経常利益の四半期推移

□2024年12月期 □2025年12月期 ■2026年12月期

(単位：百万円)



2026年7~9月 業績の概況

(単位：百万円)

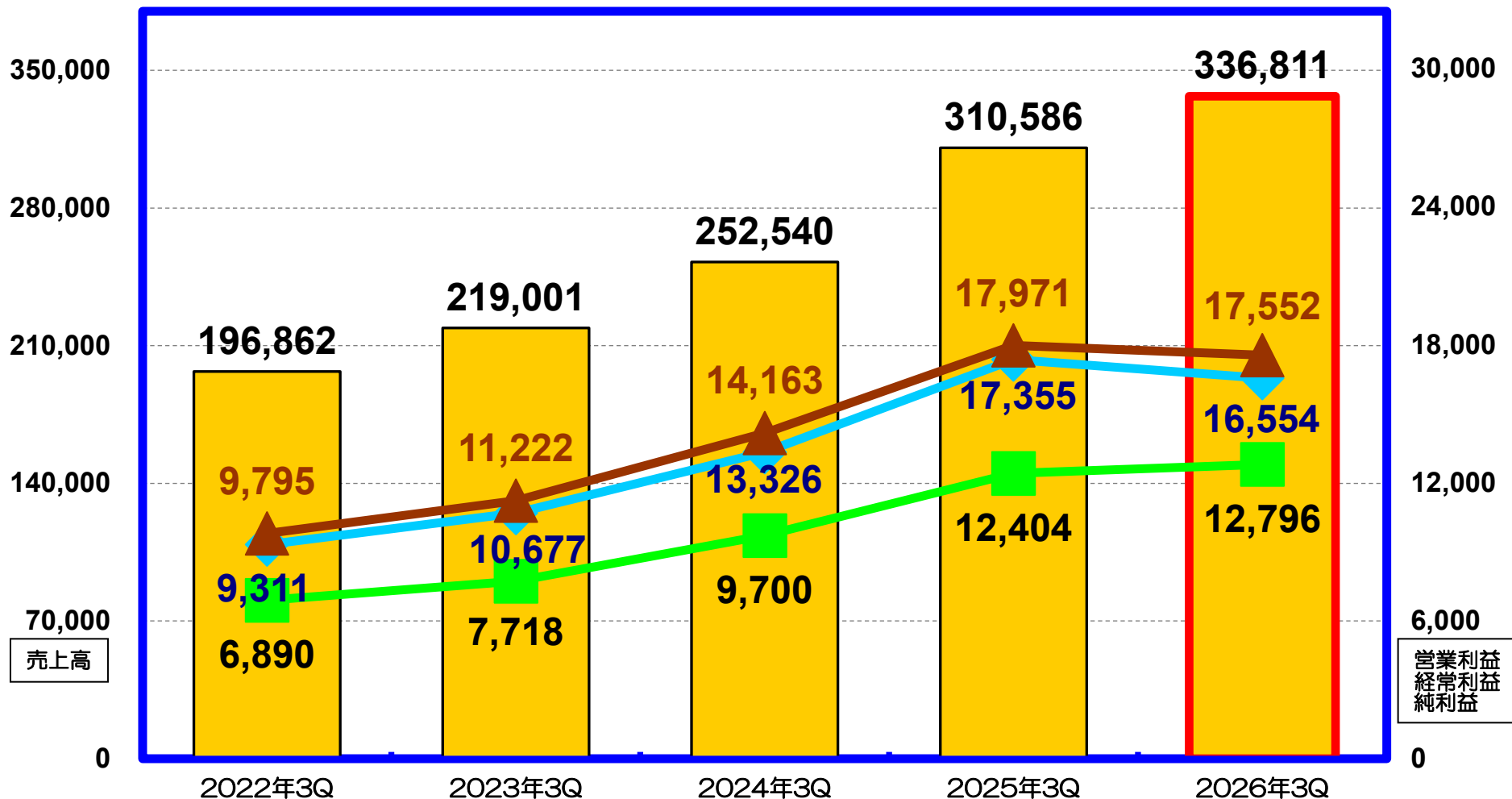
	連 結		単 体	
	金 額	増減率	金 額	増減率
売 上 高	336,811	+8.4%	273,537	+0.6%
営 業 利 益	16,554	-4.6%	13,681	-10.9%
経 常 利 益	17,552	-2.3%	14,380	-9.5%
純 利 益 ※	12,796	+3.2%	10,875	-2.7%

※親会社株主に帰属する純利益

連結

7~9月 売上高・利益の状況

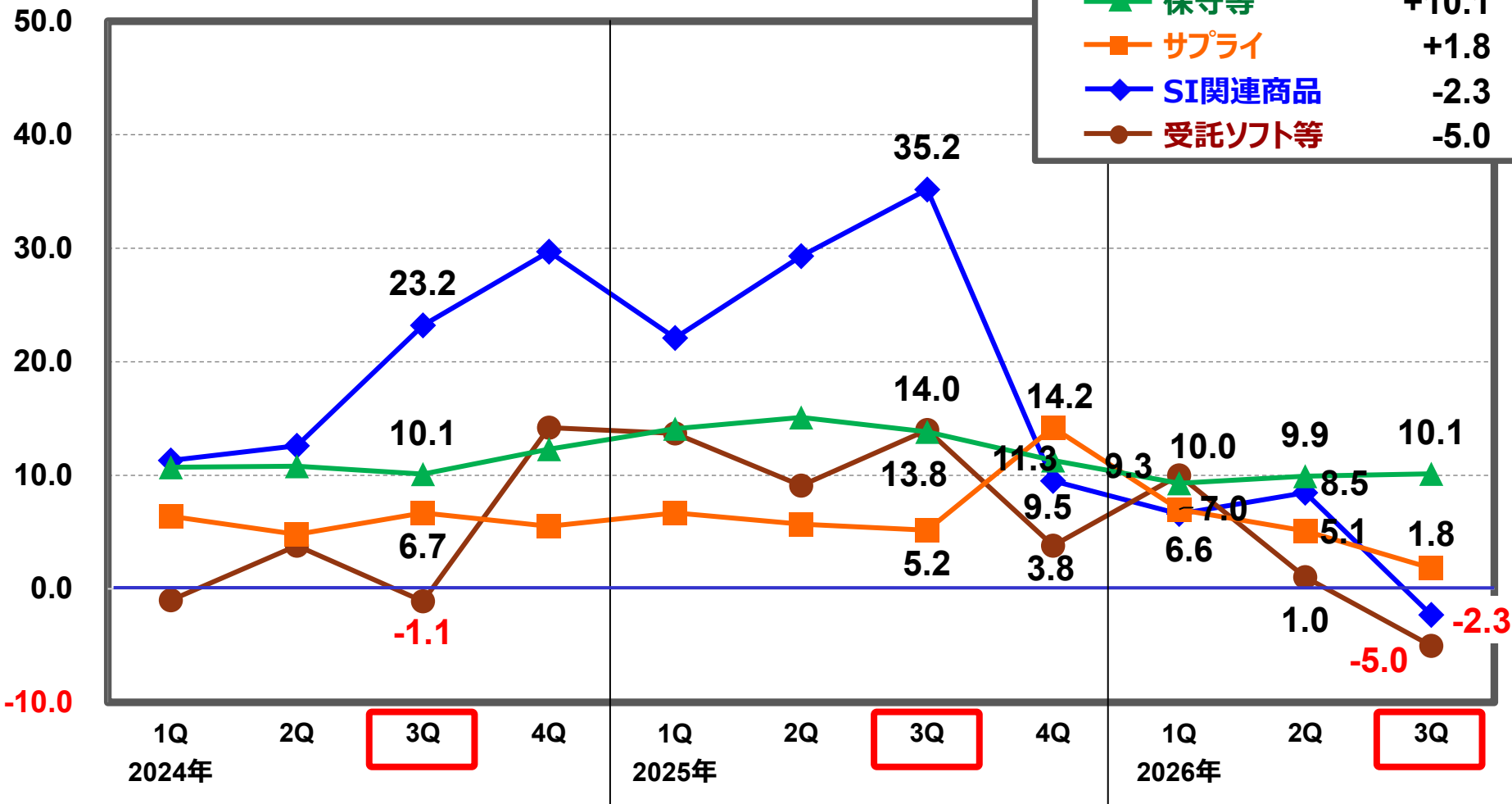
売上高 営業利益 経常利益 純利益（親会社株主に帰属する純利益）（単位：百万円）



単体

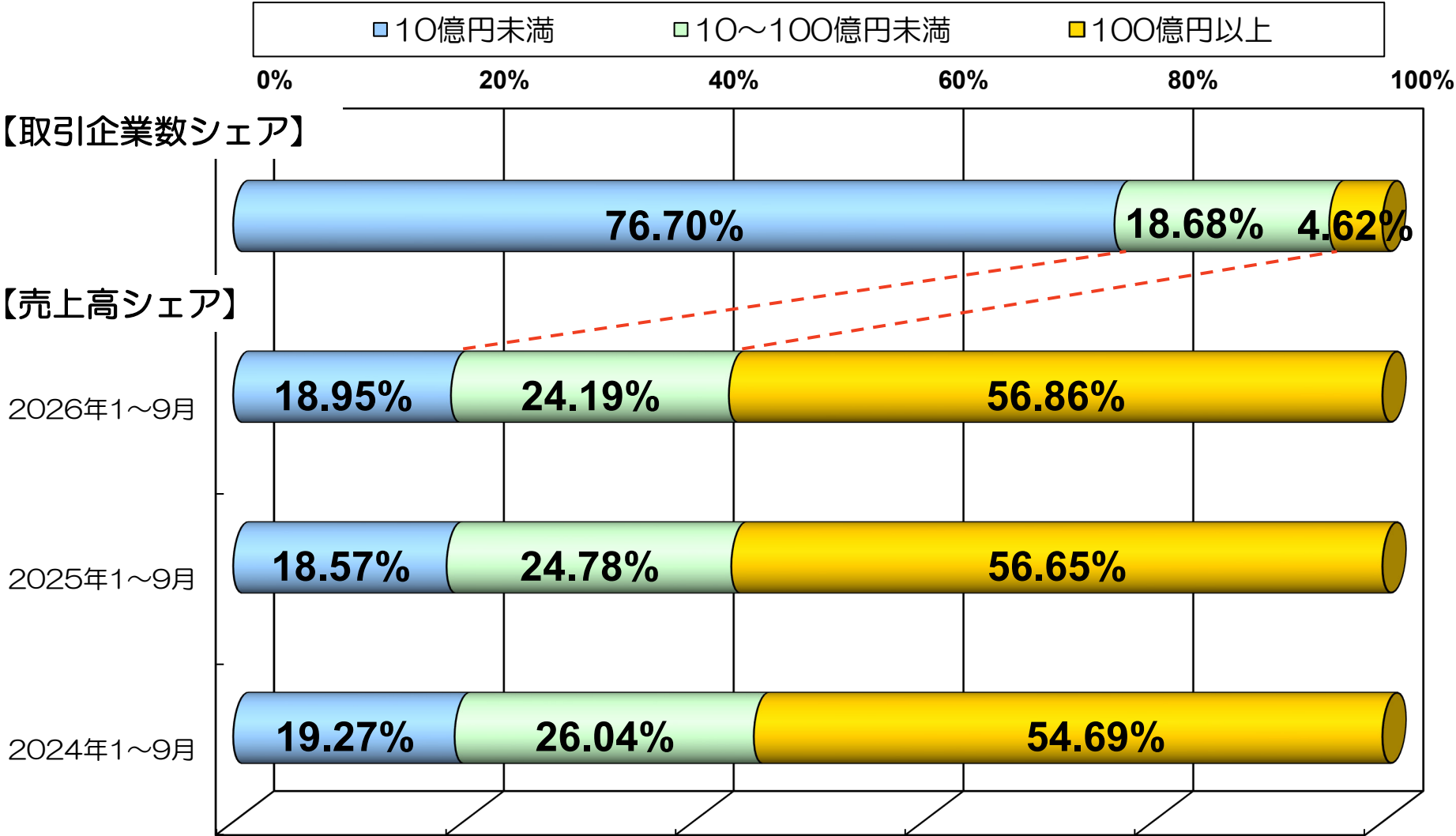
詳細セグメント別 売上高増減率の四半期推移

(単位：%)



単体

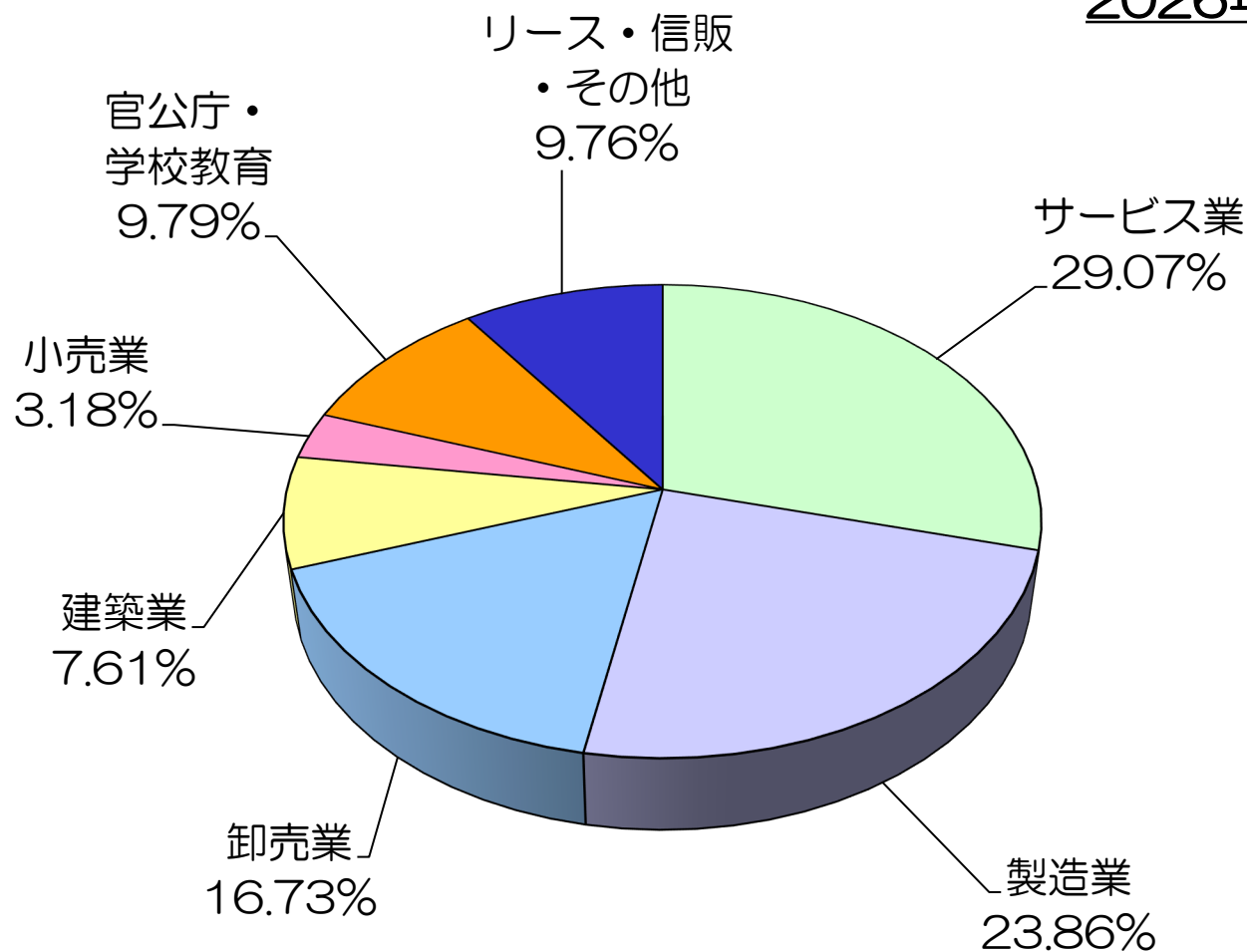
顧客企業の年商別構成



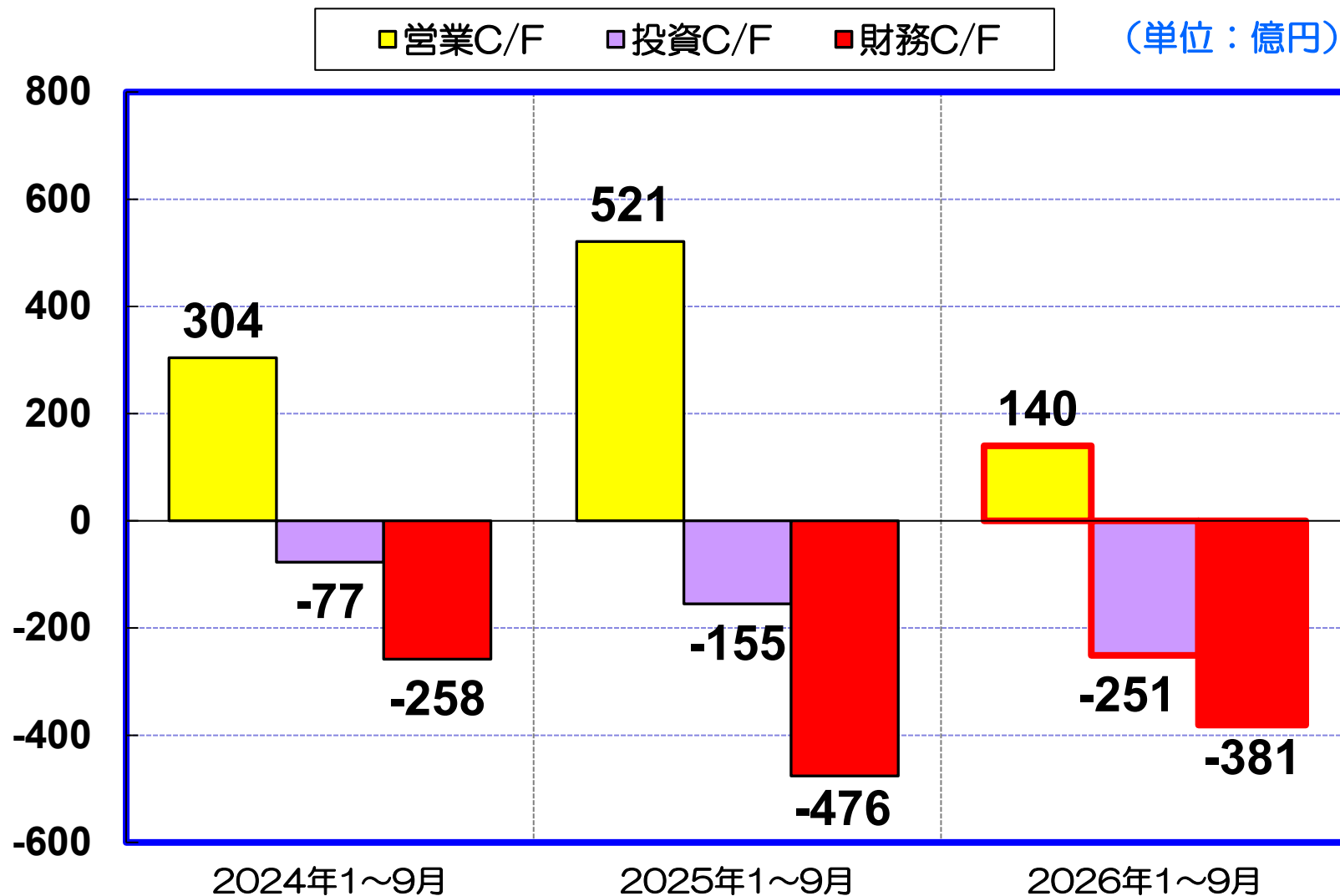
単体

顧客企業の業種別売上構成

2026年1～9月



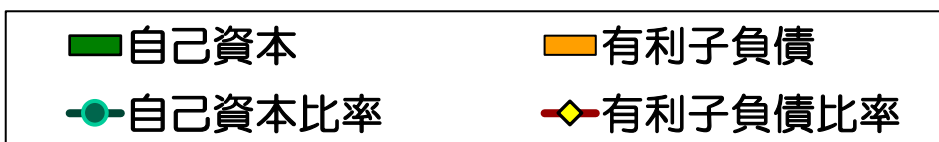
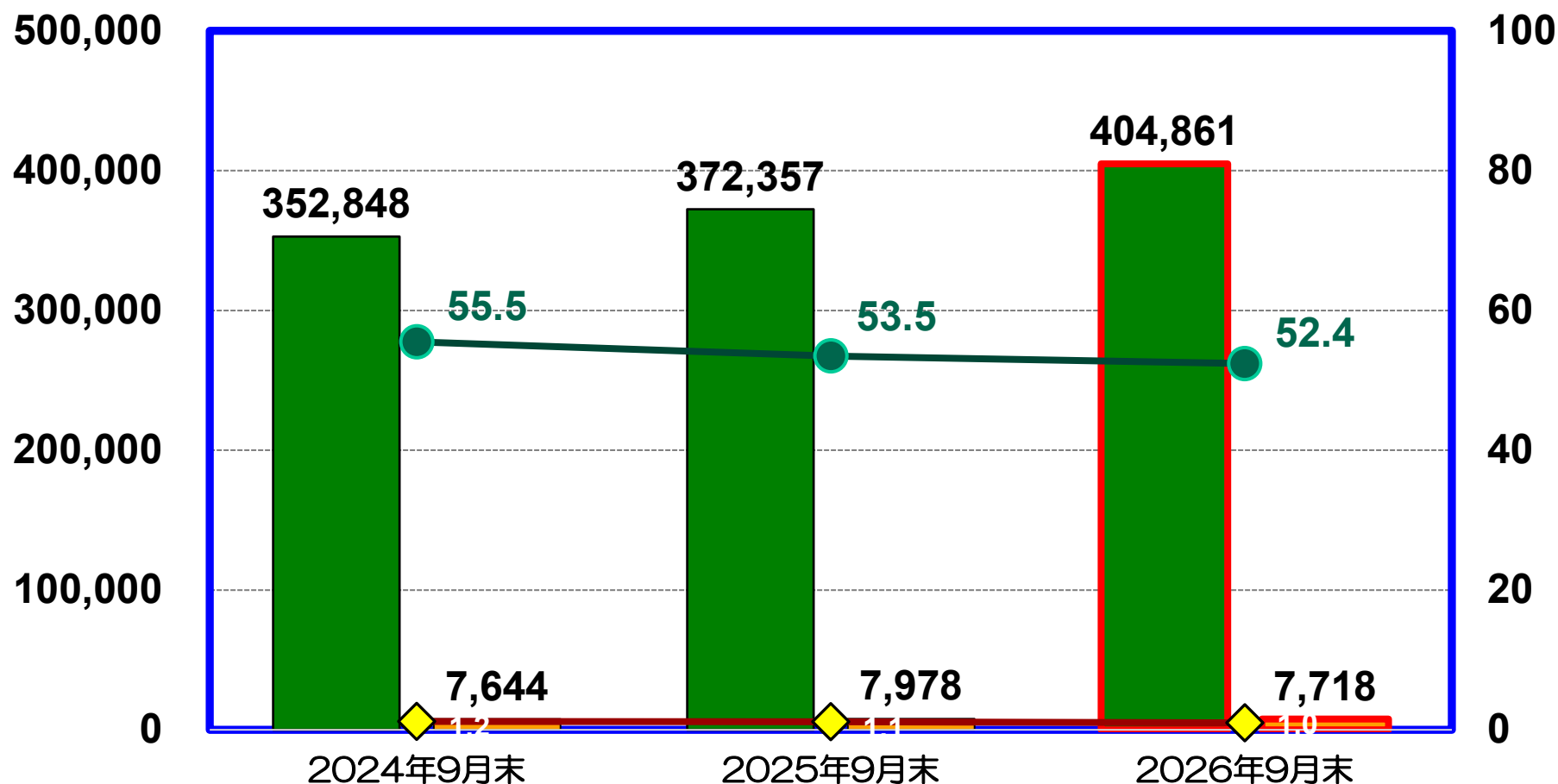
キャッシュ・フロー



自己資本と有利子負債

(単位：百万円)

(単位：%)



単体

重点戦略事業の状況

< 売上高 >

(単位：百万円)

	2024年 1～9月	2025年 1～9月		2026年1～9月			2026年7～9月		
	金 額	金 額	増減率	金 額	増減額	増減率	金 額	増減額	増減率
たのめーる	154,973	165,959	+7.1%	173,659	+7,700	+4.6%	55,400	+1,172	+2.2%
SMILE	11,508	11,015	-4.3%	12,148	+1,132	+10.3%	2,733	+16	+0.6%
ODS	43,936	46,960	+6.9%	50,933	+3,972	+8.5%	12,670	+1,099	+9.5%
OSM	97,359	124,370	+27.7%	161,926	+37,556	+30.2%	50,502	+7,459	+17.3%

(ODS: Otsuka Document Solutions OSM: Otsuka Security Management)

< 参考：販売台数 >

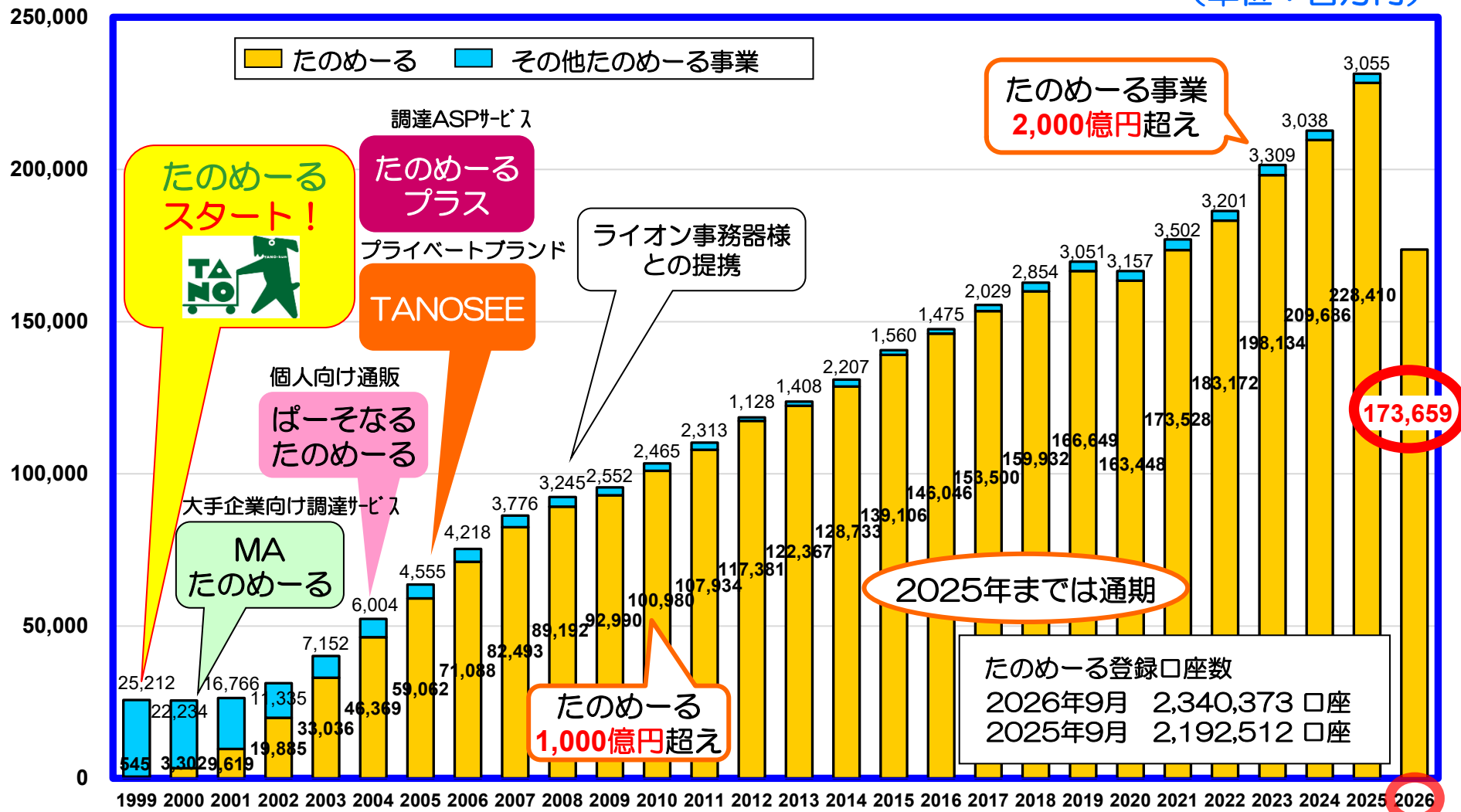
(単位：台)

複写機	27,089	28,634	+5.7%	29,046	+412	+1.4%	6,571	+61	+0.9%
(内カラー複写機)	26,521	28,147	+6.1%	28,676	+529	+1.9%	6,519	+115	+1.8%
サーバー	14,075	13,529	-3.9%	14,333	+804	+5.9%	3,398	-283	-7.7%
パソコン	1,010,168	1,529,388	+51.4%	1,245,751	-283,637	-18.5%	290,014	-252,331	-46.5%
クライアント計	1,054,515	1,650,793	+56.5%	1,352,206	-298,587	-18.1%	312,133	-306,567	-49.6%

単体

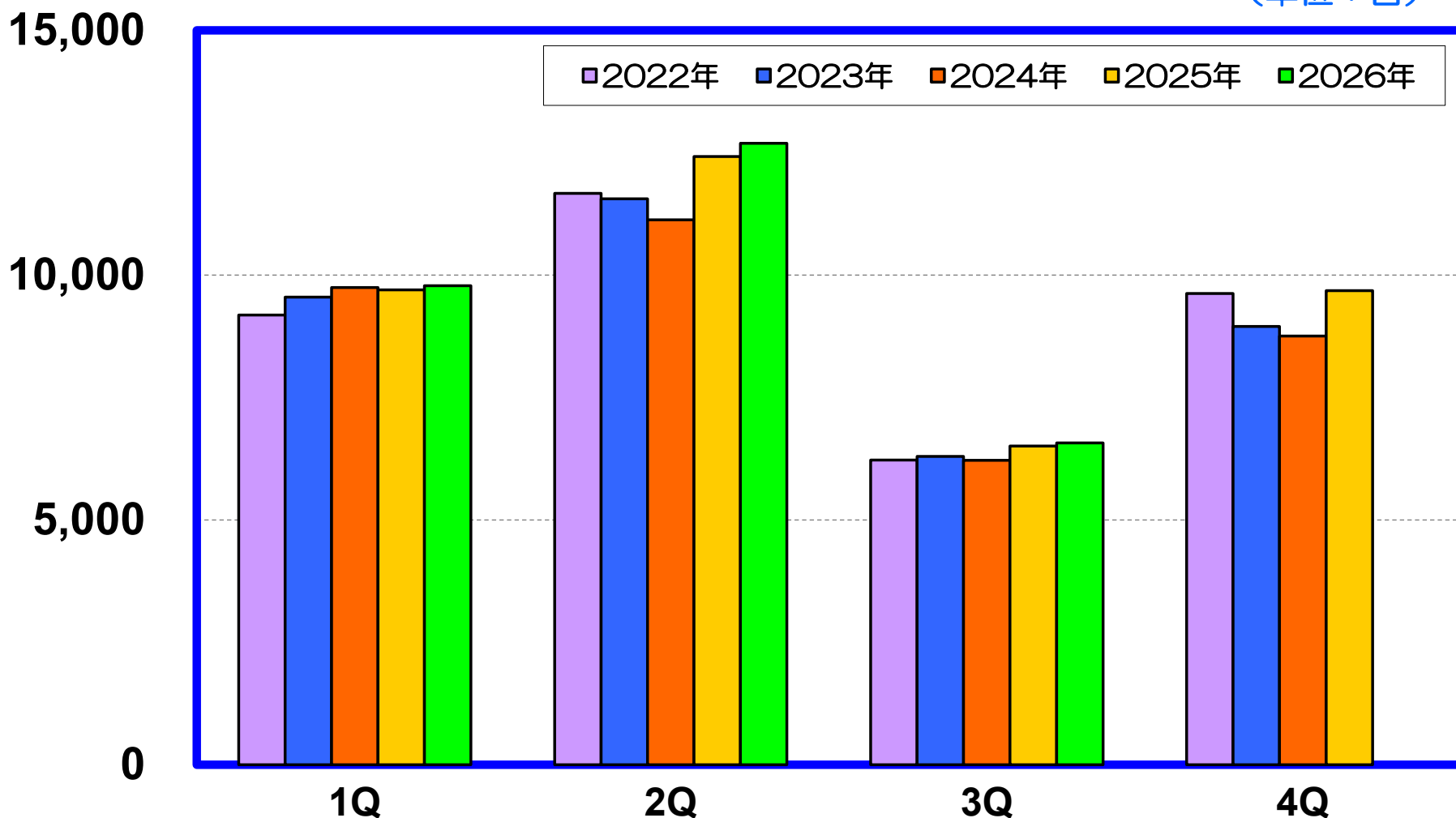
たのめーる年次推移

(単位：百万円)



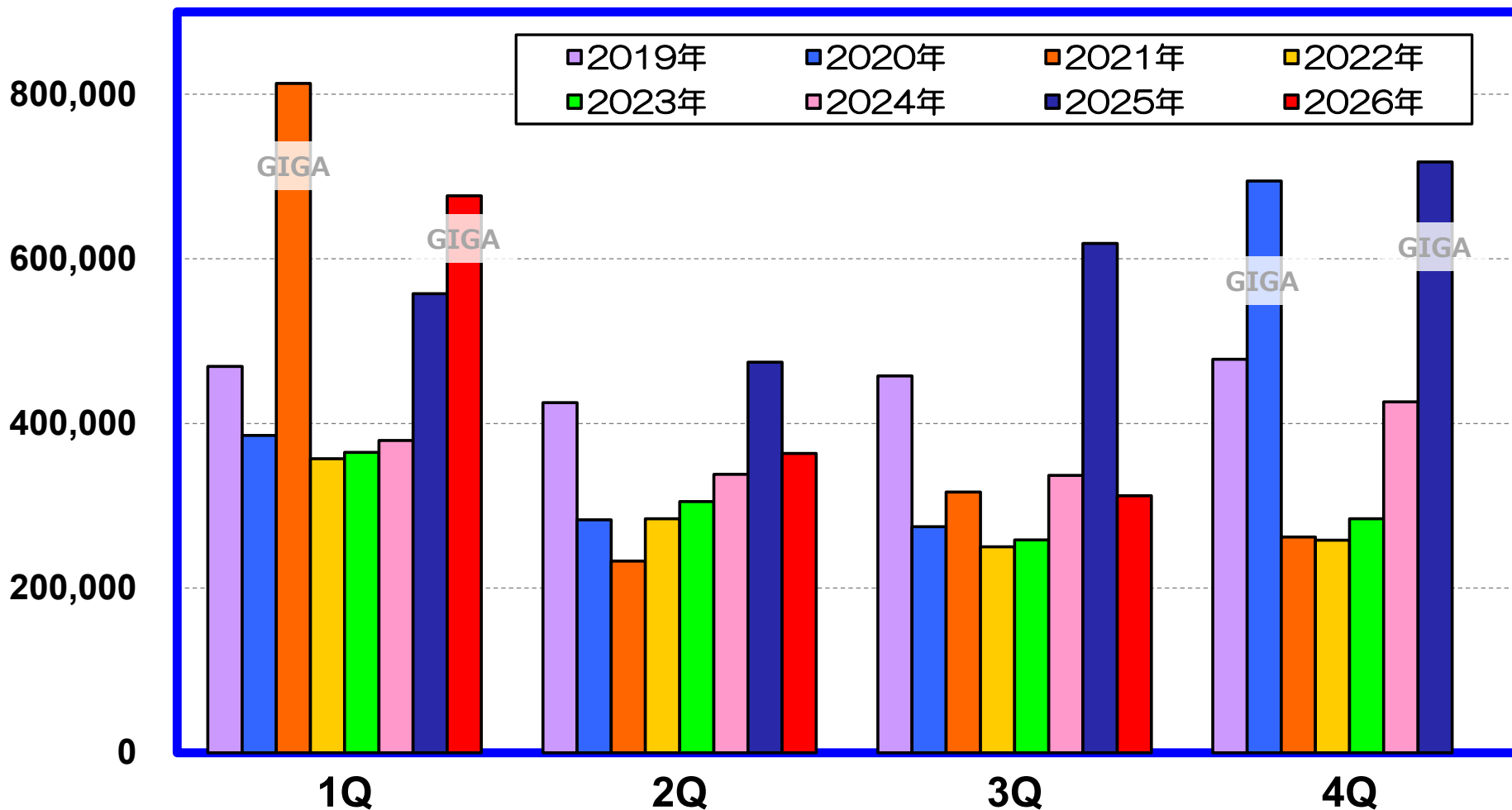
複写機販売台数の四半期推移

(単位：台)



クライアント販売台数の四半期推移

(単位：台)

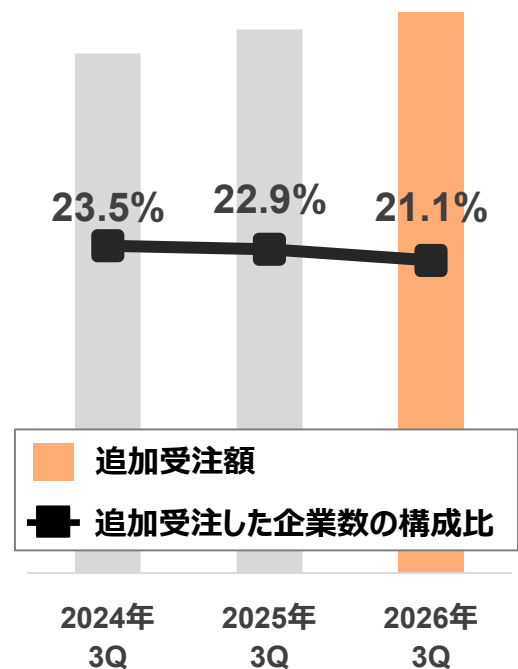


受注の状況・AIによる営業活動支援

【追加受注額と 企業数の構成比】

前四半期に取引のあったお客様との、
当四半期受注額と企業数の構成比
※サプライ、保守のような継続取引は除いて算定

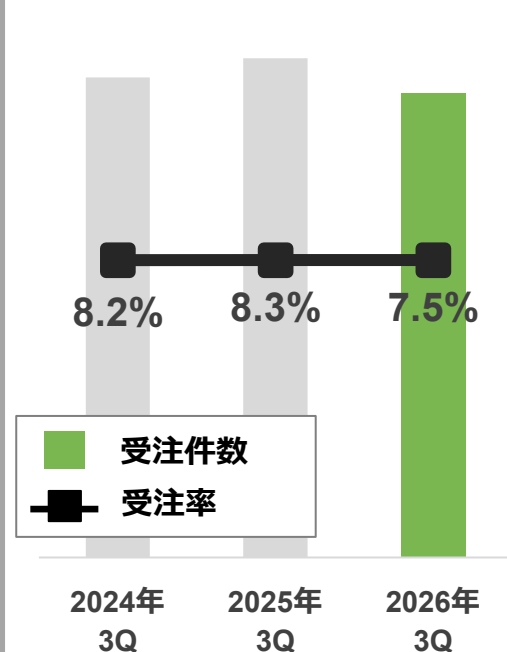
追加受注額は継続的に上昇



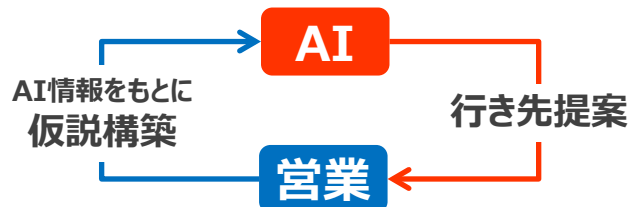
【全体の受注件数と 受注率】

受注率 = 受注件数 ÷ 商談件数

受注件数・受注率とも ほぼ横ばい



【AIによる営業活動支援】



AIの示唆で動く

※抽出条件は市場の状況に応じて見直し

2026年3Q

【AI受注金額シェア】

※利用部門におけるシェア
(サプライ・保守など継続取引を除く)

8.2%

【AI受注金額】

35.0億

AIを使いこなす

2026年3Q

【AI受注件数シェア】

※利用部門におけるシェア

39.3%

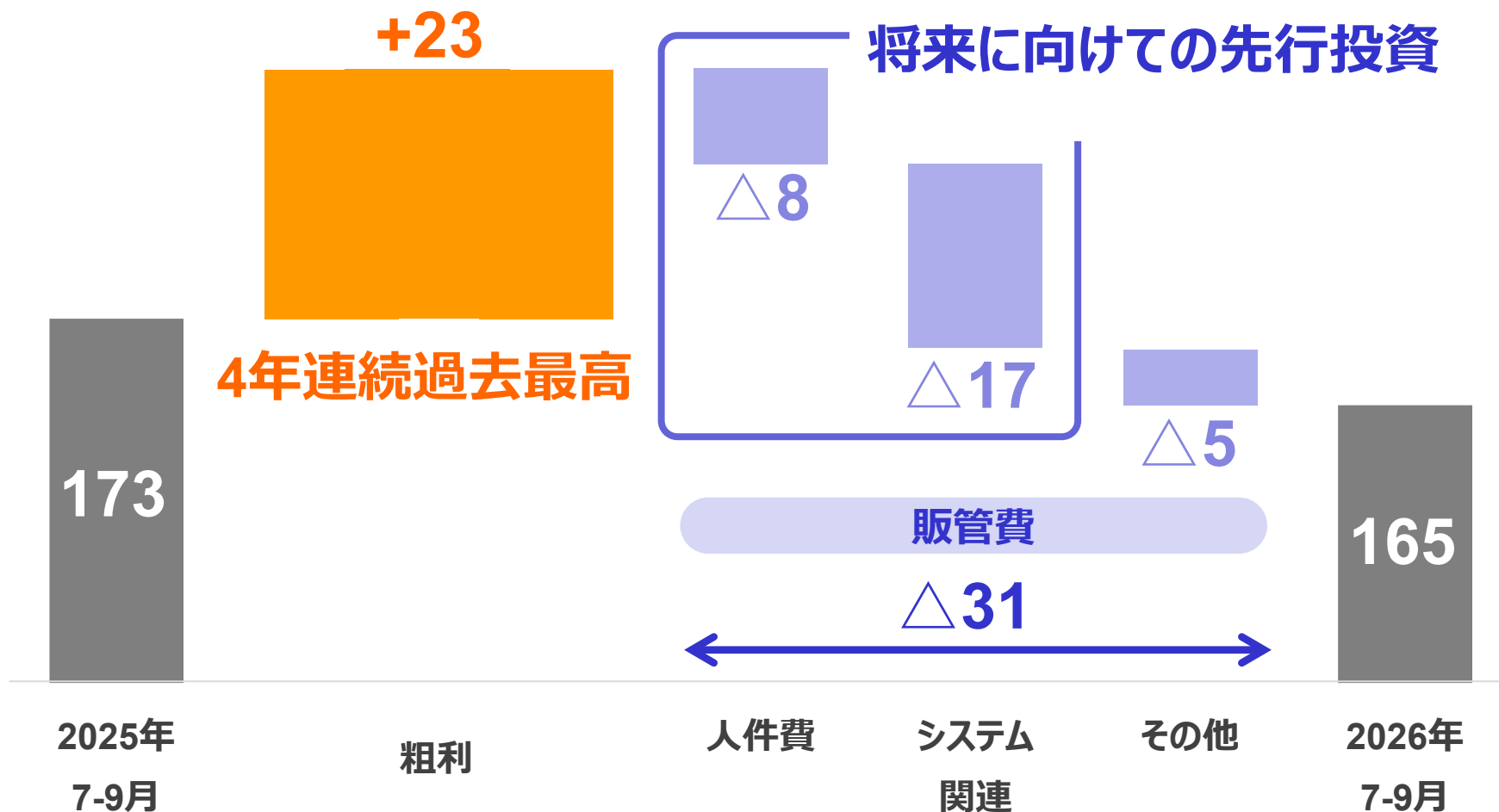
4割に迫る利用率

連結

2026年7~9月営業利益 増減要因

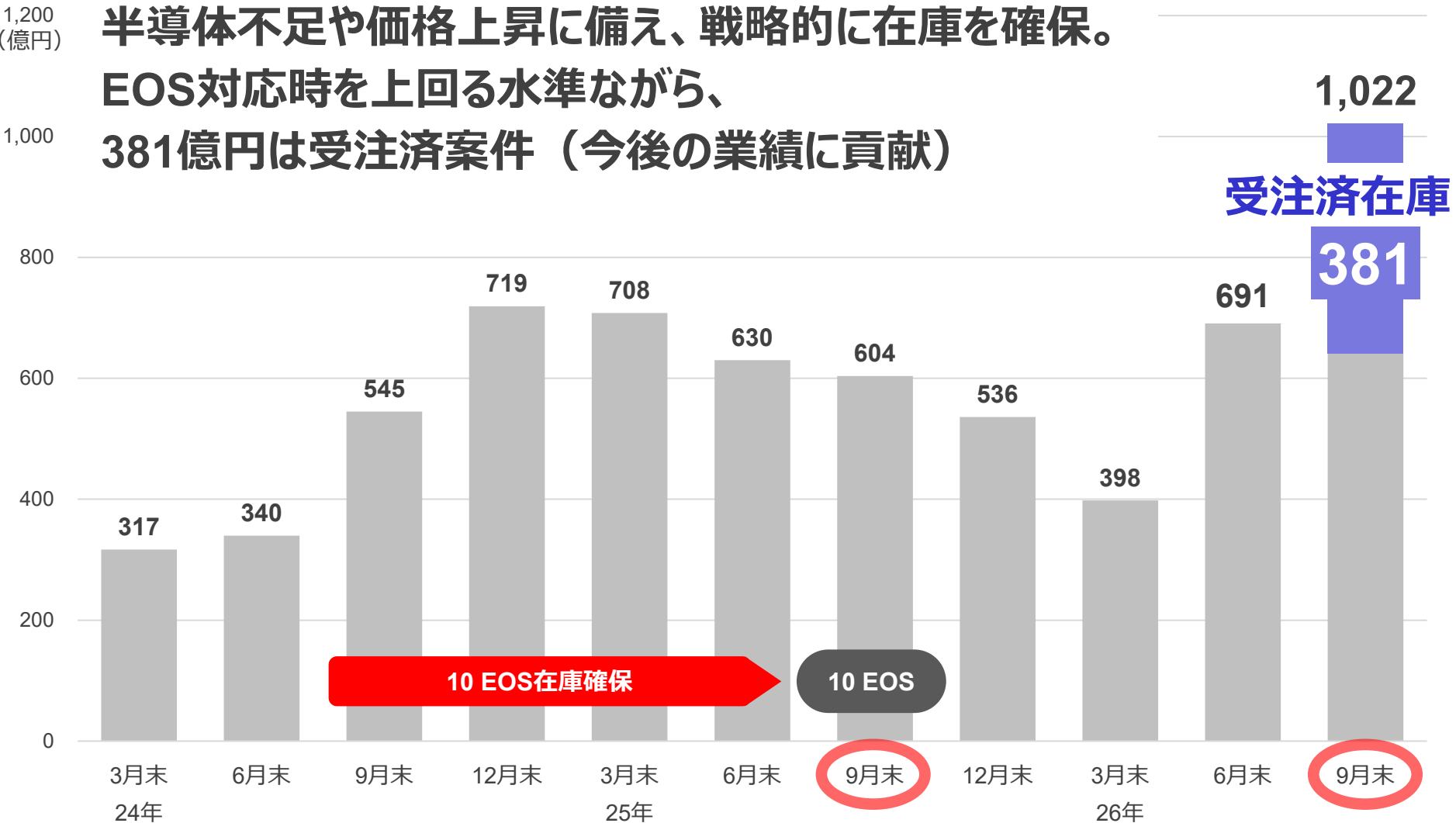
- クライアント台数減をセキュリティ等でカバー
- スtockビジネス堅調
- 子会社ネットワーク 好調に推移

(単位：億円)



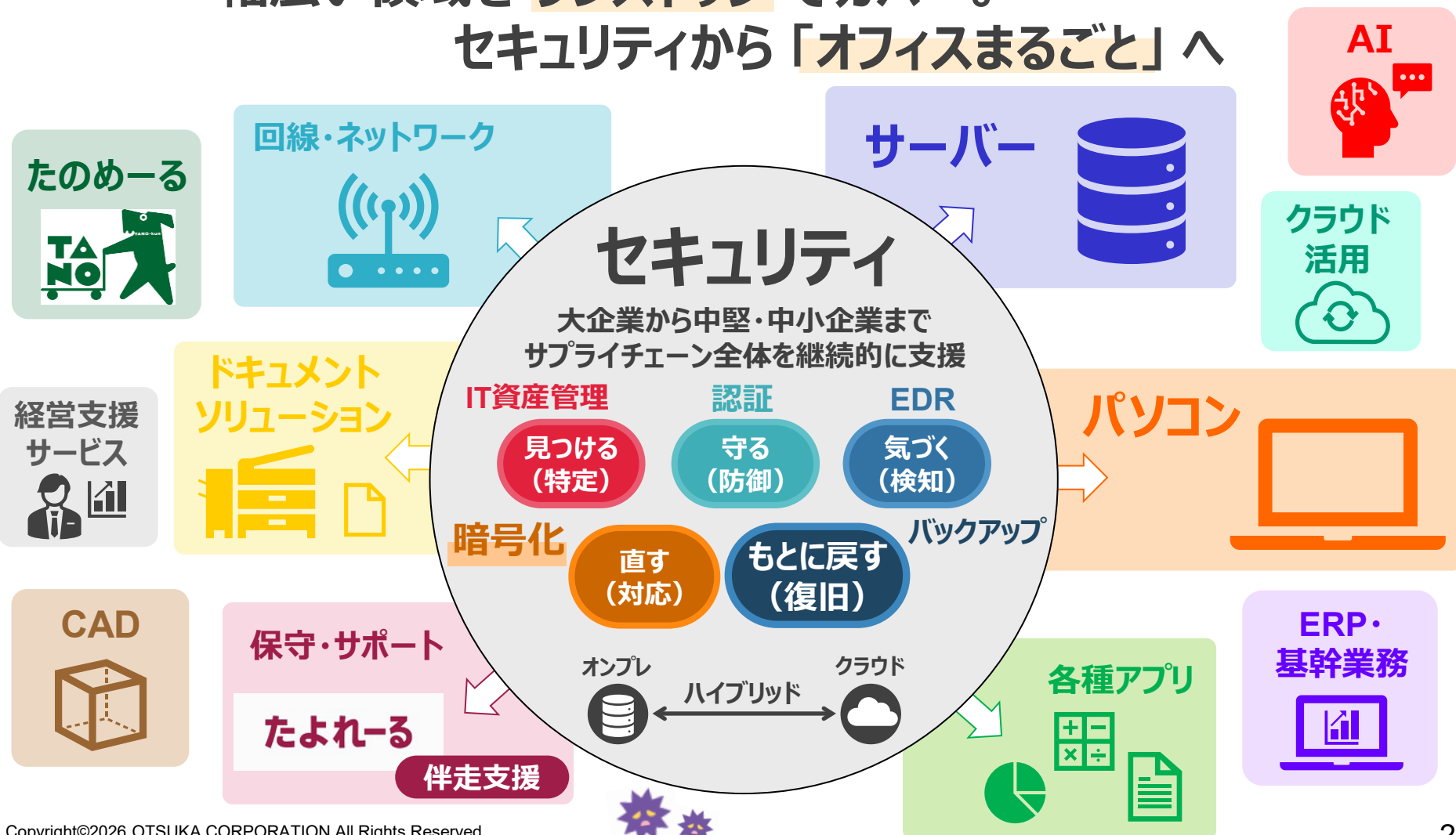
戦略的な在庫確保

半導体不足や価格上昇に備え、戦略的に在庫を確保。
EOS対応時を上回る水準ながら、
381億円は受注済案件（今後の業績に貢献）

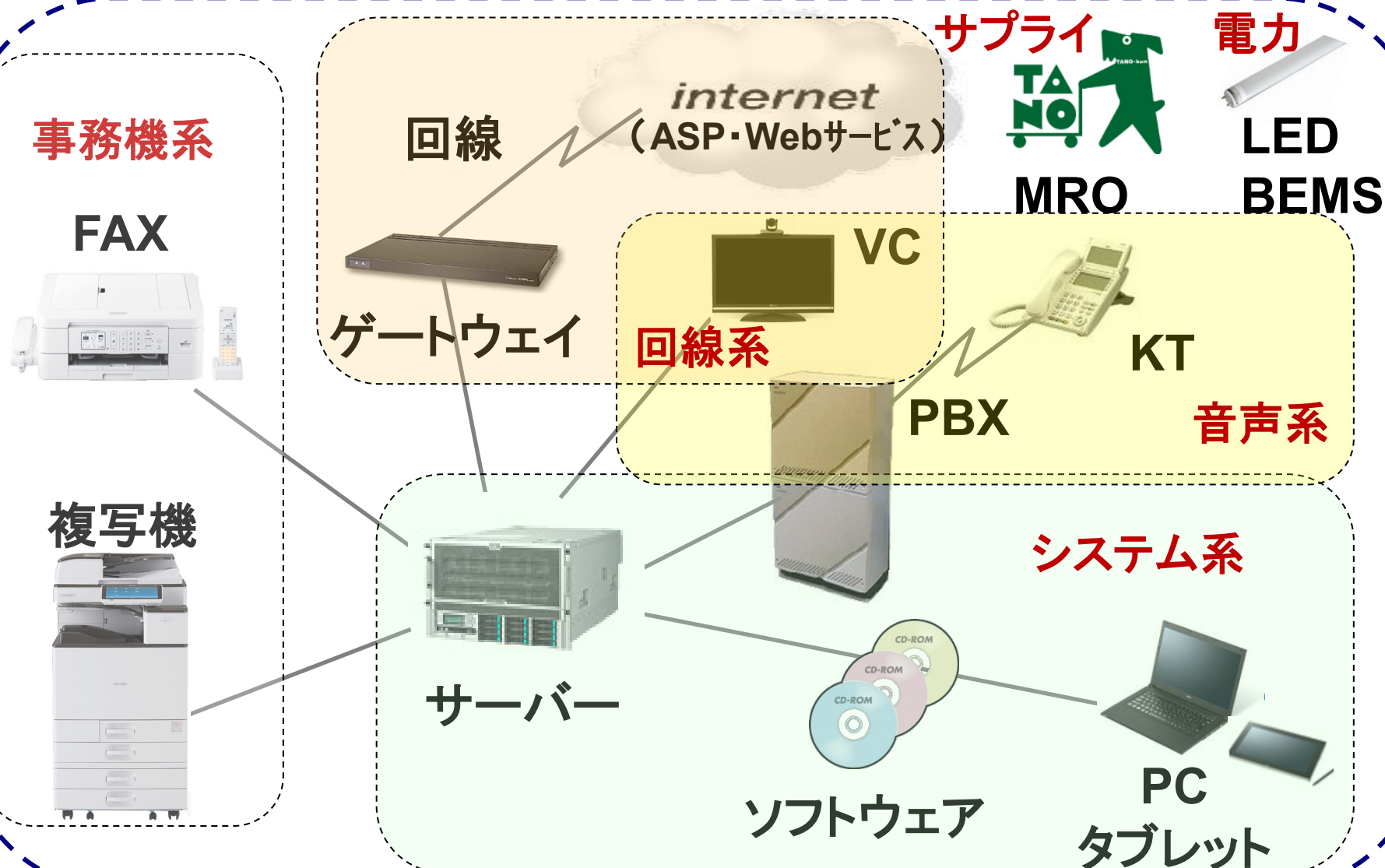


大塚商会のセキュリティ

幅広い領域を **ワンストップ** でカバー。
セキュリティから「**オフィスまるごと**」へ



オフィスまるごと大塚商会

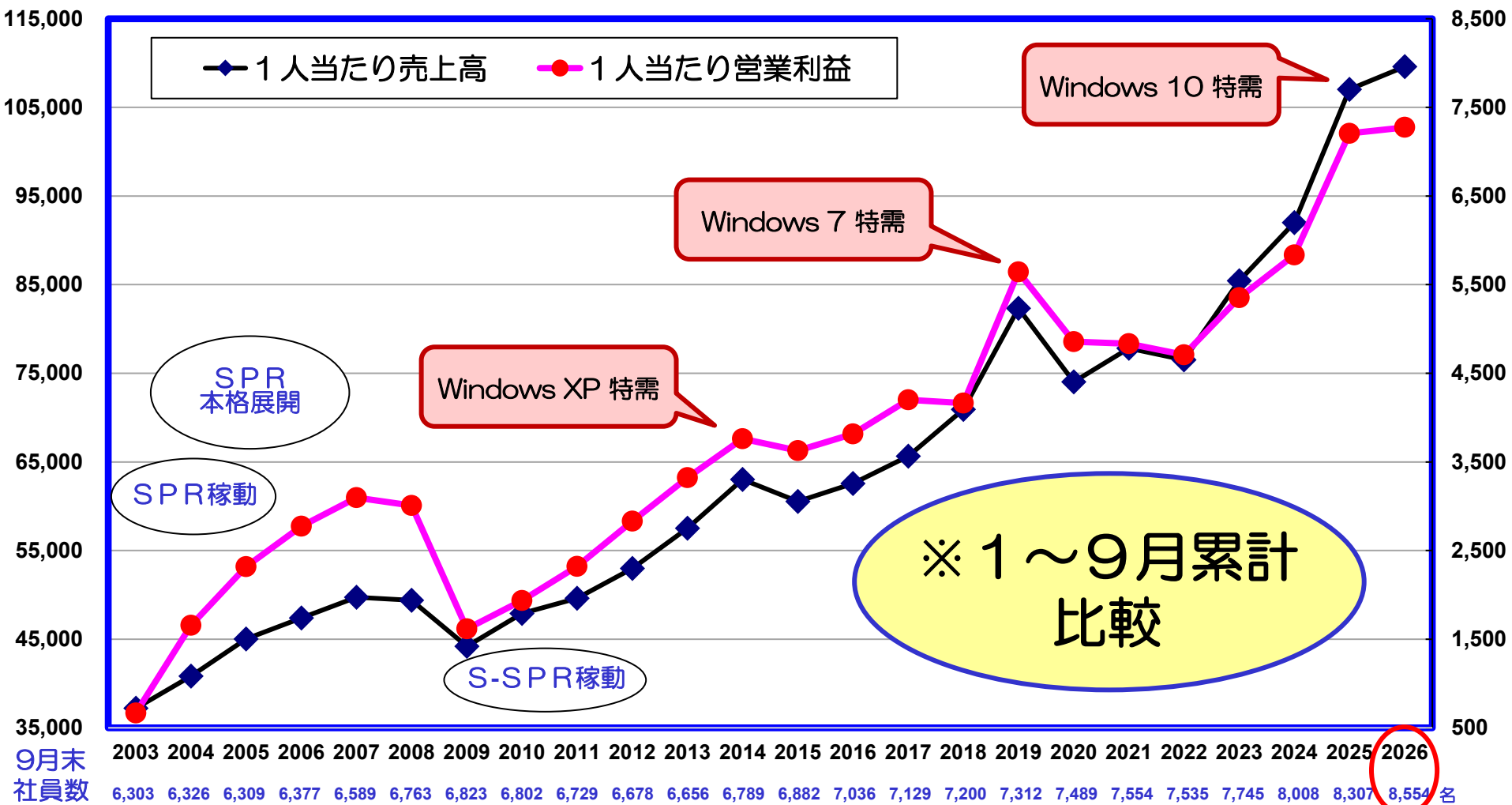


単体

社員1人当たり 売上高と営業利益の推移

売上高（千円）

営業利益（千円）

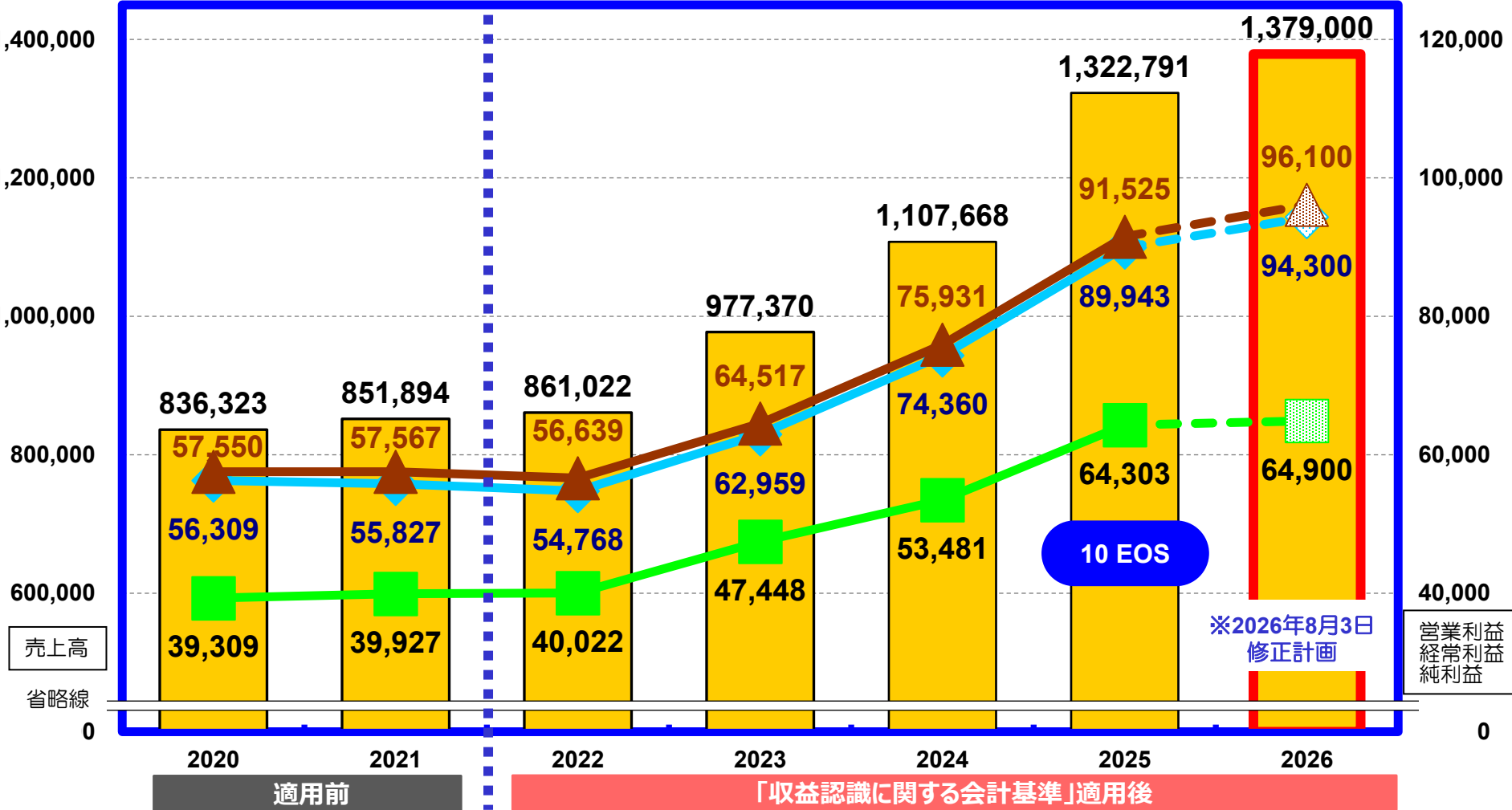


(前年9月末比 247名増)

連結

売上高・利益の計画

売上高 営業利益 経常利益 純利益（親会社株主に帰属する当期純利益）（単位：百万円）



社 会

お 客 様

信 頼 に 応 え る

株 主 様
取 引 先 様

従 業 員

本資料についてのご注意

1. 本資料は、2026年12月期第3四半期の業績及び今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の購入や売却を勧誘するものではありません。
2. 本資料のなかで記述しております将来の動向や業績等に関する見通しは、歴史的事実でないためリスクと不確定な要素を含んでおり、将来の業績を保証するものではありません。実際の業績は、予測しえない経済状況の変化などさまざまな要因により見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。実際の業績に影響を与える重要な要因には、当社グループを取り巻く経済情勢、社会的動向、当社グループの提供する製品やサービス等に対する需要動向による相対的競争力の変化などがあります。なお、業績に影響を与える重要な要因は、これらに限定されるものではありません。
3. 本資料の中で記述しております事項は、資料作成時点における当社の見解であり、今後予告なく変更される場合があります。
4. 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。