



2026 年 10 月 5 日

各 位

会 社 名 株 式 会 社 ワ ー ル ド
代表者名 代表取締役 社長執行役員 鈴木 信輝
(コード番号:3612 東証プライム)
問 合 せ 先 取締役 副社長執行役員 中林 恵一
(TEL: 03-6887-1300)

**当社持分法適用関連会社(株式会社W&Dインベストメントデザイン)による
内野株式会社の事業承継を目的とした新会社の設立および子会社化に関するお知らせ**

当社の持分法適用関連会社である株式会社W&Dインベストメントデザイン(以下「W&D」)は、内野株式会社(以下「内野」)の全ての事業および承継対象となる金融債務を、W&Dが設立する新会社に吸収分割により承継させ、当該新会社をW&Dの完全子会社とすることを決議しましたので、お知らせいたします。

詳細については、W&Dが2026年10月5日付で公表した、添付の「内野株式会社の事業承継を目的とした新会社の設立および子会社化に関するお知らせ」をご参照ください。

株式会社W&Dインベストメントデザインの概要

① 会社名	株式会社W&Dインベストメントデザイン
② 本店所在地	東京都港区北青山三丁目5番10号
③ 代表者	代表取締役 廣橋 清司
④ 資本金	3百万円(2026年8月31日現在)
⑤ 株主	株式会社ワールド 50% 株式会社日本政策投資銀行 50%
⑥ 主な事業内容	ファッション産業に関連する企業への投資事業

以 上

2026年10月5日

各 位

会 社 名 株式会社W&Dインベストメントデザイン

代表者名 代表取締役 廣橋 清司

内野株式会社の事業承継を目的とした新会社の設立および子会社化に関するお知らせ

株式会社W&Dインベストメントデザイン(以下「W&D」)は、内野株式会社(以下「内野」)の事業を承継する新会社(以下「承継会社」)を設立し、当該新会社を完全子会社化することを決定しました。

1. 本件の概要

本件では、株式会社地域経済活性化支援機構(以下「機構」といいます。)による再生支援決定を受けた内野の全ての事業および承継対象となる金融債務を、吸収分割の方法により承継会社に承継させます。その後、承継会社が実施する第三者割当増資をW&Dが引き受ける予定です。

これにより、W&Dが承継会社の経営およびガバナンスを担いつつ、ワールドグループが持つ事業運営ノウハウや株式会社日本政策投資銀行(以下「DBJ」)が持つファイナンスノウハウを活かしながら、承継会社の事業再生を推進してまいります。なお、分割会社である内野は、会社分割の効力発生日後、非承継資産の換価処分等を行った上で、清算を行う予定です。

2. 投資決定に至る経緯および事業再生の基本方針

内野は、創業から約90年の長きにわたり、独自の技術力および製品開発力を活かして、高品質・高機能な自社ブランドを確立してきました。独自素材・技術や商品開発力、ブランド資産に加え、国内の有力百貨店を中心とした顧客基盤や、OEM・卸等の商流を有しており、今後の事業再生に活用できる経営資源を備えています。

一方で、百貨店市場における需要の縮小や為替変動による原価上昇、新規参入による競合激化といった厳しい経営環境が継続しており、在庫および固定費の大幅な削減、販売構造や拠点運営等の抜本的な見直しなどが急務となっています。

W&Dは、内野が有する経営資源に対して、ワールドグループが持つ商品企画、生産、営業、販売、デジタル、物流等の多岐に渡る事業運営ノウハウおよびファッション企業の再生に有用なプラットフォーム、幅広い取引基盤などを掛け合わせることで、収益力の回復と持続的な成長が可能であると判断し、出資を決定しました。

具体的には以下3点の施策を軸に、収益力の回復で再生を果たし、持続的に成長できる事業会社への転換を目指してまいります。

① BtoB事業の拡大

内野が有するOEM・卸等の法人向け事業基盤をもとに、ワールドグループが有する法人営業機能、取引基盤および事業運営ノウハウを組み合わせ、法人向け事業の飛躍的な拡大を目指します。

② BtoC事業の再生

内野が培ってきた独自素材・技術、商品開発力およびブランド資産を活かし、W&Dが主導する抜本的な構造改革の遂行によって、BtoC事業の確かな再生を実現してまいります。

③ マネジメント・サプライチェーンの改革

マネジメントが固定費の大幅な削減にコミットしたうえで、生産から商品企画、物流、営業に至るサプライチェーンを見直し、在庫換金の最大化を図り、再現性のある形で利益体質を再構築します。

これらの取り組みにより、内野が培ってきた顧客基盤と事業資産を活かしながら、法人向け事業の成長と一般消費者向けブランドの再生を進めます。BtoB事業とBtoC事業を両輪として十分な収益力を早期に取り戻し、タオルおよびライフスタイル領域における持続的な成長を目指します。

なお、機構による再生支援決定の内容および関連する制度の詳細については、同日付で機構が公表する「内野株式会社に対する再生支援決定について」に記載されていますので、あわせてご参照ください。

3. 内野株式会社の概要

① 対象事業者	内野株式会社
② 本店所在地	東京都中央区日本橋堀留町一丁目7番15号
③ 設立年月日	1947年8月23日
④ 資本金	50百万円
⑤ 株式	発行可能株式総数：20,000,000株(普通株式) 発行済株式総数：4,804,006株(普通株式)
⑥ 事業内容	タオル他ライフスタイル製品の企画・卸・販売等
⑦ 従業員数	612名(パート、アルバイト含む) (2025年12月1日時点)
⑧ 主な事業所	本社(東京都中央区) 大阪支店(大阪府大阪市) 名古屋支店(愛知県名古屋市) 福岡支店(福岡県福岡市) 札幌事業所(北海道札幌市) 流通センター(千葉県船橋市)
⑨ 取引金融機関	株式会社三菱UFJ銀行、株式会社みずほ銀行、 株式会社商工組合中央金庫、株式会社日本政策金融公庫
⑩ 事業規模	売上高：11,818百万円

(2025年8月期)	総資産：10,500百万円
------------	---------------

4. 今後のスケジュール

2026年11月10日：機構による債権買取決定等（予定）

2026年12月1日：会社分割の効力発生日、第三者割当増資引受日（予定）

5. 株式会社W&Dインベストメントデザインの概要

① 会社名	株式会社W&Dインベストメントデザイン
② 本店所在地	東京都港区北青山三丁目5番10号
③ 代表者	代表取締役 廣橋 清司
④ 資本金	3百万円(2026年8月31日現在)
⑤ 株主	株式会社ワールド 50% 株式会社日本政策投資銀行 50%
⑥ 主な事業内容	ファッション産業に関連する企業への投資事業

W&Dは、株式会社ワールドとDBJがそれぞれ50%ずつ出資する合弁の投資会社として、ファッション・ライフスタイル関連企業への再生投資を行っています。ワールドグループが有する事業運営に関する知見とDBJが有する金融に関する知見を組み合わせ、「事業」と「金融」の両面から投資先企業を支援しています。

W&Dの特徴は、投資先企業が培ってきたブランド力、顧客基盤および企業文化等の独自性を尊重しながら、ワールドグループが有する商品企画、生産、営業、販売、デジタル、物流等の事業運営ノウハウやプラットフォーム機能を投資先企業の状況に応じて適切に活用することで、様々な企業や事業を再生に導いてきた経験と実績を有している点にあります。即ち、一律の再生手法ではなく、それぞれの強みを活かしながら、必要な機能や仕組みを組み合わせ、事業価値の向上を目指します。

投資判断においては、単なる規模の拡大を追求するのではなく、投資先企業の成長可能性、必要な支援内容および資本効率等を総合的に検討し、投資後の企業価値向上につなげることを重視しています。これまで、株式会社ライトオンや株式会社ストラスブルゴなどへの事業再生投資に取り組み、多くの投資先が構造改革を完遂してバリューアップに取り組む段階まで一貫して支援を重ねてまいりました。

本件においては、W&Dが新会社の経営管理およびガバナンス体制の構築を担い、ワールドグループが持つ事業基盤および事業運営ノウハウと、DBJの金融・事業再生に関する知見を活用しながら、内野が培ってきた商品、技術、ブランドおよび顧客基盤等の価値を最大限に引き出し、事業基盤の再構築と十分な収益力の回復、持続的な成長を支援していく予定です。

以 上