



2026 年 8 月 10 日

各 位



会社名	株式会社リンクアンドモチベーション
代表者名	代表取締役会長 小笹 芳央 (コード：2170 東証プライム)
問合せ先	常務執行役員 グループデザイン室担当 横山博昭 (TEL. 03-6853-8111)

当社と SELF 株式会社との簡易株式交換に関する基本合意書締結に関するお知らせ

当社は、本日、当社を株式交換完全親会社とし、SELF 株式会社（以下「SELF 社」といいます。）を株式交換完全子会社とする株式交換（以下「本株式交換」といいます。）により SELF 社を当社の完全子会社とすることに向けた協議を開始する旨の基本合意書（以下「本基本合意書」といいます。）を締結することについて取締役会決議を行いましたので、下記のとおりお知らせいたします。

なお、今後の協議等により変更となる可能性があり、現時点で実施が確定しているものではありません。また、本開示は、SELF 社の直前事業年度の末日における総資産の額が、当社の直前事業年度の末日における純資産額の 10%未満であり、かつ、SELF 社の直前事業年度の売上高が、当社の直前事業年度の売上高の 3%未満であると見込まれる株式交換であるため、開示事項・内容の一部を省略して開示しております。本株式交換に関する契約（以下「本株式交換契約」といいます。）を締結することを決議した場合には、法令等に則り改めて開示いたします。

記

1. 本株式交換の目的と概要

(1) 本株式交換の目的

当社は創業以来、基幹技術である「モチベーションエンジニアリング」を基盤に、組織人事の全領域における課題解決を総合的に支援することで、多くの企業変革を実現してまいりました。現在、成長可能性の高いコンサル・クラウド事業に注力しており、自社開発や M&A、事業提携等を通じて「モチベーションクラウド」における変革サービスの拡充を進めることで、2030 年までに営業利益 150 億円、ARR240 億円の達成を目指す中期成長戦略の実現に取り組んでいます。

一方、SELF 社は、顧客対応・社内ナレッジ活用・AI エージェントまで、大手企業基準のセキュリティを備えた、企業向け統合 AI サービス「SELFBOT」を提供しています。「SELFBOT」は、社内ナレッジ情報の一元管理から顧客対応・カスタマーサポートの自動化まで幅広い業務を支援し、コミュニケーションコストの削減を通じた業務効率化を実現するものであり、現在、大手企業をはじめ、幅広い組織に導入されています。

当社が SELF 社を完全子会社化することにより、当社は、SELF 社が提供する「SELFBOT」を「モチベーションクラウド」の変革サービスとして位置付け、情報へのアクセス効率化を通じた生産性向上を支援することが可能となり、また、当社の提供するクラウドサービスやコンサルティングサービスと組み合わせることで、組織変革効果の持続的な向上を実現するとともに、組織変革のニーズを有する顧客へのクロスセル機会の拡大を目指すことが可能となり、これらを通じて、当社グループの企業価値向上に大きく貢献する可能性があると考え、SELF 社を完全子会社とすることに向けた協議を開始すべく、本基本合意書を締結することといたしました。

（２） 本株式交換の概要

本株式交換は、SELF 社を株式交換完全子会社、当社を株式交換完全親会社とする株式交換として実施する予定です。

株式交換の対価は、当社の普通株式のみとし、金銭その他の対価は交付せず、また、株式交換に際して新株式の発行は行わず、当社が保有する自己株式を対価として充当する予定です。なお、株式交換の対象となる株主は、SELF 社の普通株式および A 種優先株式の保有者を含む全株主とする予定です。また、交付する自己株式の数については、本株式交換に係る割当ての内容と併せて決定し、本株式交換契約締結時に開示いたします。

２．本株式交換の要旨

（１） 本株式交換の日程

本基本合意書締結日	2026年 8 月 10 日（本日）
本株式交換契約締結日	2026年 9 月 9 日（予定）
本株式交換の効力発生日	2026年 10 月 1 日（予定）

（注１）現時点で本株式交換契約の締結及び本株式交換の実施が決定されているものではございません。

（注２）上記日程については、株式交換の手續進行上の必要性その他の理由により、変更される場合がございます。

（２） 本株式交換の方式

当社を株式交換完全親会社、SELF 社を株式交換完全子会社とする株式交換を行う予定です。なお、当社においては、会社法第 796 条第 2 項に基づき、簡易株式交換の手續により、本株式交換契約に関する株主総会の承認を得ることなく行われる予定です。

（３） 本株式交換に係る割当ての内容

本株式交換契約を締結する場合、本株式交換に係る割当ての内容については、独立した第三者算定機関による算定結果等を踏まえ、本株式交換契約締結までに当社と SELF 社との協議の上決定する予定です。なお、その内容の算定の考え方については、本株式交換契約締結時に併せて開示いたします。

(4) 本株式交換に伴う新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

SELF 社が発行している新株予約権の取扱いについては、今後協議の上、決定いたします。なお、SELF 社は新株予約権付社債を発行しておりません。

3. SELF 社の概要

SELF 社の概要は、現時点では以下のとおりです。なお、発行済株式数、大株主及び持株比率、直前事業年度の財政状態及び経営成績等については、本株式交換契約締結時に併せて開示いたします。

(1) 名 称	SELF 株式会社
(2) 所 在 地	東京都新宿区四谷坂町 10-10 NOW /HERE 新宿四谷
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 生見 臣司
(4) 事 業 内 容	AI システムを用いた企業向けソリューション及びコンシューマー向けアプリを展開。
(5) 資 本 金	3 億 7,600 万円 (資本準備金含む)
(6) 設 立 年 月	2014 年 11 月
(7) 決 算 期	9 月 30 日

4. 本株式交換後の状況

本株式交換契約を締結した場合における当社の状況は、現時点では以下を予定しております。

	株式交換完全親会社
(1) 名 称	株式会社リンクアンドモチベーション
(2) 所 在 地	東京都中央区銀座四丁目 12 番 15 号歌舞伎座タワー
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役会長 小笹 芳央
(4) 事 業 内 容	組織開発 Division (コンサル・クラウド事業、IR 支援事業) 個人開発 Division (キャリアスクール事業、学習塾事業) マッチング Division (ALT 配置事業、人材紹介事業) ベンチャー・インキュベーション
(5) 資 本 金	1,380 百万円 (2025 年 12 月 31 日現在)
(6) 決 算 期	12 月 31 日

5. 今後の見通し

本株式交換後の業績見通し等については、明らかになり次第、お知らせいたします。また、今後、公表すべき事項が生じた場合には、速やかにお知らせいたします。

以上