



2027年2月期

第1四半期決算補足資料（第102期）

Brief Summary

for 1Q ended May 31, 2026 for Fiscal Year Ending Feb. 28, 2027

目次 (Contents)

I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1. 決算概要 (Financial Highlights)	1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	1
3. 金融収支 (Financial Position)	2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)	2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)	3
〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)	3
6. 設備投資額 (Capital Expenditures)	4
7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)	4
〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)	4

II. 事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)	5
---	---

III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)	6
1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6
2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6

IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)	7
1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)	7
2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)	7
3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)	7
11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)	7
12. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)	8
〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)	8

目次 (Contents)

V. 参考資料 (Reference Materials)

13. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)	9
1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income)	9
2) 設備投資 (Capital Expenditures)	9
3) 従業員数と労働時間 (Number of Employees and Working Hours)	9
14. イオンモール株式会社 決算概況 (AEON MALL Co., Ltd. Financial Highlights)	10
1) 要約連結損益計算書 (Summary of Consolidated Statement of Income)	10
2) 要約連結貸借対照表 (Summary of Consolidated Balance Sheet)	10
3) 要約連結キャッシュ・フロー (Summary of Consolidated Cash Flows)	10

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競争状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents AEON's views at the time of the release of its financial results, and AEON makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with AEON's earnings reports and other disclosure documents.

I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1.決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	2026/5	前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	2,203,227	2,324,798	2,449,216	2,566,897	2,941,981	+14.6%
営業利益	Operating Profit	43,897	51,469	47,795	56,282	75,203	+33.6%
経常利益	Ordinary Profit	44,396	48,121	45,397	48,056	63,582	+32.3%
税金等調整前四半期純利益	Profit before Income Taxes	68,832	45,231	40,096	39,232	61,226	+56.1%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent	19,372	17,728	3,348	-6,570	13,809	-
1株当たり四半期純利益(円)(*)	Earnings Per Share (Yen)(*)	7.63	6.91	1.30	-2.54	4.99	-
期中平均株式数(千株)(*)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands)(*)	2,540,505	2,564,849	2,568,125	2,583,057	2,767,245	+7.1%
総資産	Total Assets	12,060,283	12,566,511	13,087,465	14,143,864	15,593,500	+10.2%
純資産	Net Assets	1,922,838	1,986,727	2,090,984	1,992,308	2,186,571	+9.8%
非支配株主持分	Non-controlling Interests	941,598	981,537	1,044,428	1,012,616	976,443	-3.6%
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	-62,031	-19,921	-320,373	309,930	-13,267	-
減価償却費	Depreciation and Amortization	78,620	80,310	83,978	88,528	96,148	+8.6%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-60,374	-73,227	-222,140	-332,890	-163,795	-50.8%
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	37,751	15,545	248,301	-16,450	22,407	-

*当社は、2025年9月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。2023年2月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり四半期純利益」及び「期中平均株式数」を算出しています。
(On September 1, 2025, a three-for-one split of common shares was effected. Earnings per share and the average number of shares outstanding have been calculated on the assumption that this stock split had been effected at the beginning of the fiscal year ended February 28, 2023.)

2.経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

		2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	2026/5	前年同期比 YoY
人件費	Personnel Expenses	333,352	349,621	377,263	388,438	442,270	+13.9%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	57,264	63,236	69,191	66,766	70,761	+6.0%
販促費	Advertising Expenses	28,526	33,178	34,421	32,800	33,860	+3.2%
販売費	Selling Expenses	28,737	30,058	34,769	33,966	36,900	+8.6%
設備費	Facilities Expenses	275,097	287,759	293,231	305,222	330,484	+8.3%
水道光熱費	Utilities expenses	47,868	53,884	46,744	51,002	52,558	+3.0%
一般費	General Expenses	88,057	102,154	113,194	118,374	133,526	+12.8%
合計	Total	753,771	802,771	852,879	878,803	977,042	+11.2%

I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

3.金融収支 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

		2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	2026/5	前年同期比 YoY
受取利息	Interest Income	1,048	1,341	1,382	1,189	1,105	-7.0%
受取配当金	Dividend Income	403	279	349	1,469	419	-71.5%
小計 (A)	Financial Income (A)	1,452	1,621	1,731	2,658	1,525	-42.6%
支払利息	Interest Expenses	7,193	7,696	8,170	9,712	13,844	+42.5%
社債利息	Interest on Bonds	1,712	1,686	1,952	2,133	2,856	+33.9%
コマースヤル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Papers	-	-	6	-	80	-
小計 (B)	Financial Expenses (B)	8,905	9,383	10,129	11,845	16,782	+41.7%
金融収支 (A) - (B)	Net Financial Charge (A)-(B)	-7,453	-7,761	-8,397	-9,187	-15,256	-

4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

		2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	2026/5	前年同期比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sales of Non-current Assets	-	45	544	38	309	
投資有価証券売却益	Gain on Sales of Investment Securities	-	-	89	727	262	
関係会社株式売却益	Gain on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	23,617	-	15	3,298	879	
その他	Other Extraordinary Income	4,700	518	317	688	473	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	28,317	564	968	4,753	1,925	-59.5%
減損損失	Impairment Loss	275	1,051	979	8,131	1,477	
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-current Assets	452	732	539	1,307	810	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for Loss on Store Closing	344	888	1,762	3,649	1,204	
その他	Other Extraordinary Loss	2,809	780	2,987	488	789	
特別損失合計	Total Extraordinary Loss	3,881	3,453	6,269	13,577	4,281	-68.5%

*当期損益計算書の開示項目に分類しています。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わらず「その他」に含めています。

(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	2026/5	前期末比 Change from '26/2
長期借入金 (*1)	Long-term Borrowings (*1)	1,504,203	1,592,495	1,874,925	2,315,001	2,343,033	+1.2%
短期借入金	Short-term Borrowings	453,904	480,274	427,829	370,857	420,160	+13.3%
コマースヤル・ペーパー	Commercial Papers	75,000	125,000	9,344	5,932	17,006	+186.7%
借入金 計	Debts Subtotal	2,033,108	2,197,770	2,312,100	2,691,791	2,780,200	+3.3%
社債 (*1)	Bonds Payable (*1)	1,073,461	1,118,567	1,126,936	1,275,779	1,277,184	+0.1%
社債 計	Bonds Subtotal	1,073,461	1,118,567	1,126,936	1,275,779	1,277,184	+0.1%
リース債務 (*1)	Lease Obligations (*1)	358,579	383,678	393,634	481,638	488,082	+1.3%
割賦長期設備未払金 (*1)	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment (*1)	14,638	13,464	9,516	13,368	17,162	+28.4%
その他流動負債 (*2)	Other Current Liabilities (*2)	3,339	2,214	2,241	2,826	7,916	+180.1%
その他 計	Others Subtotal	376,556	399,357	405,391	497,833	513,160	+3.1%
合計	Total	3,483,126	3,715,695	3,844,428	4,465,404	4,570,545	+2.4%

*1: 1年以内返済・償還予定分を含みます。(Including the current portion of long-term loans payable.)

*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額です。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

参考) 有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	2026/5	前期末比 Change from '26/2
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	3,483,126	3,715,695	3,844,428	4,465,404	4,570,545	+2.4%
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	2,272,202	2,402,756	2,535,532	3,026,490	3,140,893	+3.8%
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	1,210,924	1,312,938	1,308,896	1,438,913	1,429,652	-0.6%

I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

6.設備投資額 (Capital Expenditures)

		百万円(Millions of Yen)					
		2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	2026/5	前年同期差 Inc./dec.
設備投資	CAPEX	81,934	103,398	111,977	132,214	107,644	-24,569

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。
(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	2026/5
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	2.0%	2.2%	2.0%	2.2%	2.6%
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	2.0%	2.1%	1.9%	1.9%	2.2%
自己資本当期純利益率	Return on Equity (ROE)	2.0%	1.8%	0.3%	-0.6%	1.1%
投下資本利益率	Return on Invested Capital (ROIC)	0.7%	0.8%	0.7%	0.8%	0.9%
総資産経常利益率	Ordinary Profit to Total Assets Ratio	0.4%	0.4%	0.3%	0.3%	0.4%
総資産当期純利益率	Profit to Total Assets Ratio	0.2%	0.1%	0.0%	-0.0%	0.1%
1株当たり純資産(円) (*2)	Net Assets per Share (Yen)(*2)	385.65	391.37	406.98	378.80	436.64
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	8.1%	8.0%	8.0%	6.9%	7.8%
D/Eレシオ (金融除く) (倍)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times)	2.3	2.3	2.4	2.7	2.6
D/Eレシオ (金融除く) (倍) (*1)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times)(*1)	1.4	1.4	1.5	1.7	1.6

*1:ハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮。現預金と相殺。(Equity credit of hybrid bond and hybrid loan considered. Offset by cash and cash equivalents.)

*2: 当社は、2025年9月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。2023年2月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産」を算定しています。

(The Company will conduct a 3-for-1 stock split of its common stock, effective September 1, 2025. Net assets per share are calculated assuming that the stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ending February 2023.)

参考) トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

		億円(Hundred Millions of Yen)					
		2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	2026/5	前年同期比 YoY
トップバリュ売上 グループ計	Total TOPVALU Sales of AEON Group	2,150	2,392	2,602	2,909	3,061	+5.2%

*2025/5の実績を修正しました。(The result for May 2025 was revised.)

Ⅱ.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Profit			設備投資 (*1) Capital Expenditures		
		2025/5	2026/5	前年同期比 YoY	2025/5	2026/5	前年同期比 YoY	2025/5	2026/5	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業	General Merchandise Store Business	888,247	923,251	+3.9%	-1,787	-3,455	-	46,503	23,823	-22,680
スーパーマーケット事業 (*2)	Supermarket Business(*2)	760,622	757,219	-0.4%	6,958	-800	-	15,461	16,885	+1,423
ディスカウントストア事業	Discount Store Business	107,999	109,200	+1.1%	1,816	257	-85.8%	2,853	2,332	-521
ヘルス&ウエルネス事業	Health & Wellness Business	335,977	638,003	+89.9%	8,448	26,696	+216.0%	3,920	9,479	+5,559
総合金融事業	Financial Services Business	139,376	151,596	+8.8%	13,407	18,185	+35.6%	10,257	8,232	-2,025
ディベロッパー・エンターテイメント事業(*2) (*3)	Developer & Entertainment Business(*2) (*3)	159,353	174,072	+9.2%	19,426	27,847	+43.3%	37,637	34,221	-3,415
サービス・専門店事業 (*2)	Services & Specialty Store Business (*2)	154,319	158,315	+2.6%	4,752	4,402	-7.4%	1,628	2,406	+778
国際事業	International Business	151,648	169,653	+11.9%	4,237	5,722	+35.0%	6,185	3,928	-2,256
その他事業	Others Business	18,642	22,552	+21.0%	-2,812	-3,669	-	5,382	4,029	-1,352
調整額(*2)	Adjustments(*2)	-149,290	-161,882	-	1,834	17	-99.0%	2,384	2,305	-79
連結合計	Consolidated Total	2,566,897	2,941,981	+14.6%	56,282	75,203	+33.6%	132,214	107,644	-24,569

*1: 上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

*2: 過年度実績は、セグメント変更会社実績を調整しています。(Past results have been adjusted to reflect segment reclassifications.)

*3: 2027年2月期第1四半期より、「ディベロッパー事業」は「ディベロッパー・エンターテイメント事業」に名称を変更するとともに、事業会社の異動を行っています。

(From the first quarter of the fiscal year ending February 2027, the "Shopping Center Development Business" has been renamed the "Developer & Entertainment Business." and related business companies have been reorganized.)

Ⅲ.地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)

1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	2026/5	前年同期比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	2,020,621	2,120,790	2,223,359	2,326,089	2,670,696	+14.8%
		営業利益	Operating Profit	25,883	37,338	32,684	39,690	51,829	+30.6%
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	104,129	120,279	136,813	153,743	179,511	+16.8%
		営業利益	Operating Profit	15,505	10,249	12,050	13,118	18,307	+39.6%
中国	China	営業収益	Operating Revenue	78,286	83,541	88,889	86,991	91,625	+5.3%
		営業利益	Operating Profit	2,486	3,918	2,957	3,322	5,003	+50.6%
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	190	187	153	74	147	+99.1%
		営業利益	Operating Profit	21	-35	102	150	63	-58.2%
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	2,203,227	2,324,798	2,449,216	2,566,897	2,941,981	+14.6%
		営業利益	Operating Profit	43,897	51,469	47,795	56,282	75,203	+33.6%

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	2026/5	前年同期差 Inc./dec.
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	91.7%	91.2%	90.8%	90.6%	90.8%	+0.2 pts.
		海外	Overseas	8.3%	8.8%	9.2%	9.4%	9.2%	-0.2 pts.
営業利益	Operating Profit	国内	Japan	59.0%	72.6%	68.4%	70.5%	68.9%	-1.6 pts.
		海外	Overseas	41.0%	27.4%	31.6%	29.5%	31.1%	+1.6 pts.

2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	2026/5	前年同期差 Inc./dec.
日本	Japan			75,927	85,111	98,211	114,636	89,769	-24,866
アセアン	ASEAN			4,931	12,356	6,459	10,479	14,459	+3,980
中国	China			1,073	5,910	7,238	7,074	3,347	-3,726
その他	Others			1	19	67	24	68	+43
合計	Total			81,934	103,398	111,977	132,214	107,644	-24,569

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	2026/5	前年同期差 Inc./dec.
国内	Japan			92.7%	82.3%	87.7%	86.7%	83.4%	-3.3 pts.
海外	Overseas			7.3%	17.7%	12.3%	13.3%	16.6%	+3.3 pts.

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

2026/2	増加 Increase	減少 Decrease	2026/5
312	4	7	309

2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

2026/2	増加 Increase	減少 Decrease	2026/5
21	1	0	22

3) 主な連結子会社の異動状況 (Change in Major Consolidated Subsidiaries)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment
/	/	/	/
/	/	/	/

11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)

2026年5月末時点、百万円(End of May 2026, Millions of Yen)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio	事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1) AEON KYUSHU Co., Ltd.	225,851	71.07%	ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	(株)ツルハホールディングス (*1)(*8) TSURUHA HOLDINGS INC.	1,688,387	51.00%
	(株)キャンドウ (*1) CAN DO CO., LTD.	34,084	51.04%	総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1) AEON Financial Service Co., Ltd.	8,349,649	49.18%
	イオン北海道(株) AEON Hokkaido Corporation	194,318	66.50%	ディベロッパー・エンターテインメント事業 Developer & Entertainment Business (*9)	イオンモール(株) (*1)(*2)(*6) AEON MALL Co., Ltd.	1,835,383	100.00%
	イオンリテール(株) (*2) AEON RETAIL Co., Ltd.	1,047,681	100.00%	サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	(株)イオンファンタジー (*1)(*10) AEON Fantasy Co., Ltd.	67,467	62.30%
スーパーマーケット事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1) United Super Markets Holdings Inc.	421,464	55.39%	イオンデライト(株) (*1)(*2)(*7) AEON DELIGHT CO., LTD.	180,546	100.00%	
	マックスバリュ東海(株) (*1) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	154,950	63.86%	(株)コックス (*1) COX CO., LTD.	14,370	69.63%	
	(株)フジ (*1) FUJI CO.,LTD.	420,324	51.38%	国際事業 International Business	イオンマレーシア (*3)(*4) AEON CO. (M) BHD.	236,885	52.03%
	ミニストップ(株) (*1) MINISTOP CO., LTD.	74,410	51.93%	イオンストアーズ香港 (*5) AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited	/	/	

*1: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

*2: 非上場会社です。(Unlisted company.)

*3: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

*4: 2026年3月末時点です。(End of March, 2026.)

*5: 2Qと4Qのみ開示しています。(Disclosed in 2Q and 4Q only.)

*6: イオンモール(株)は、2025年7月1日付で完全子会社になりました。(AEON MALL Co., Ltd. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 1, 2025.)

*7: イオンデライト(株)は、2025年7月22日付で完全子会社になりました。(AEON DELIGHT CO., LTD. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 22, 2025.)

*8: (株)ツルハホールディングスは、2025年12月1日付でウエルシアホールディングス(株)を完全子会社化し、2026年1月14日付でイオン(株)の連結子会社となりました。

(TSURUHA HOLDINGS INC. made WELCIA HOLDINGS CO., LTD. its wholly owned subsidiary on December 1, 2025, and became a consolidated subsidiary of AEON CO., LTD. on January 14, 2026.)

*9: 2027年2月期第1四半期より、「ディベロッパー事業」は「ディベロッパー・エンターテインメント事業」に名称を変更するとともに、事業会社の異動を行っています。

(From the first quarter of the fiscal year ending February 2027, the "Shopping Center Development Business" has been renamed the "Developer & Entertainment Business." and related business companies have been reorganized.)

*10: 2027年2月期第1四半期より、(株)イオンファンタジーは、サービス・専門店事業からディベロッパー・エンターテインメント事業へセグメントを移管しました。

(From the first quarter of the fiscal year ending February 2027, AEON Fantasy Co., Ltd. has been reclassified from the Services & Specialty Stores Business to the Developer & Entertainment Business segment.)

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。(Italic figures are sales figures.)

※各社の決算短債に基づく業績です。(The figures are based on the Financial Results of each company.)

1.2.主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

百万円(Millions of Yen)

			営業収益 Operating Revenue		営業利益 Operating Profit		経常利益 Ordinary Profit		当期純利益 Net Profit	
			2026/5	前年同期比 YoY	2026/5	前年同期差 Inc./dec.	2026/5	前年同期差 Inc./dec.	2026/5	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1)(*8)	AEON KYUSHU Co., Ltd. (*1)(*8)	135,893	+3.0%	655	+101	489	-89	478	-36
	(株)キャンドウ (*1)	CAN DO CO., LTD. (*1)	22,789	+3.8%	739	+79	716	+54	402	+40
	イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	93,723	+2.1%	909	-60	798	-90	475	-262
	イオンリテール(株) (*2)	AEON RETAIL Co., Ltd. (*2)	505,201	+4.4%	-3,730	-1,961	-4,317	-3,058	-2,719	+396
スーパーマーケット事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1)(*9)	United Super Markets Holdings Inc. (*1)(*9)	273,635	+16.8%	-805	-1,552	-823	-1,388	-2,077	-1,948
	マックスバリュ東海(株) (*1)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*1)	95,274	-0.4%	2,403	-320	2,489	-323	1,632	-377
	(株)フジ (*1)	FUJI CO.,LTD. (*1)	198,026	-1.7%	391	-1,508	508	-1,820	66	-1,087
	ミニストップ(株) (*1)	MINISTOP CO., LTD. (*1)	24,913	+5.0%	-2,015	-2,015	-1,898	-2,014	-2,308	-2,157
ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	(株)ツルハホールディングス(*1)(*7)	TSURUHA HOLDINGS INC. (*1)(*7)	636,886	+133.7%	24,229	+11,762	24,390	+11,330	13,477	+2,364
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1) (*10)	AEON Financial Service Co., Ltd. (*1) (*10)	153,881	+12.7%	17,486	+4,488	17,545	+3,692	8,966	+4,608
ディベロッパー・エンターテイメント事業 Developer & Entertainment Business(*11)	イオンモール(株) (*1)(*2)(*5)	AEON MALL Co., Ltd. (*1)(*2)(*5)	123,779	+7.0%	23,367	+6,659	19,411	+5,575	13,004	+3,988
	(株)イオンファンタジー (*1)(*12)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*1)(*12)	24,575	+12.2%	1,336	+113	1,605	+1,017	986	+840
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンデイライト(株) (*1)(*2)(*6)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*1)(*2)(*6)	90,380	+3.1%	3,207	-518	3,363	-455	2,272	-286
	(株)コックス (*1)	COX CO., LTD. (*1)	3,802	+0.9%	328	-140	360	-155	261	-165
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*3)(*4)	AEON CO. (M) BHD. (*3)(*4)	48,885	+14.0%	6,252	+1,661	5,327	+1,514	3,294	+948

*1: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

*2: 非上場会社です。(Unlisted company.)

*3: 会計期間は2026/1/1~2026/3/31です。(The financial results period is between January 1, 2026 and March 31, 2026.)

*4: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

*5: イオンモール(株)は、2025年7月1日付で完全子会社になりました。(AEON MALL Co., Ltd. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 1, 2025.)

*6: イオンデイライト(株)は、2025年7月22日付で完全子会社になりました。(AEON DELIGHT CO., LTD. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 22, 2025.)

*7: (株)ツルハホールディングスは、2025年12月1日付でウエルシアホールディングス(株)を完全子会社化し、2026年1月14日付でイオン(株)の連結子会社となりました。

(TSURUHA HOLDINGS INC. made WELCIA HOLDINGS CO., LTD. its wholly owned subsidiary on December 1, 2025, and became a consolidated subsidiary of AEON CO., LTD. on January 14, 2026.)

*8: イオン九州(株)は、2026年3月1日付で(株)ジョイフルサンを吸収合併しました。(AEON KYUSHU Co., Ltd. absorbed Joyful Sun Co., Ltd. in a merger effective March 1, 2026.)

*9: U.S.M.H(株)傘下の(旧)マックスバリュ東海(株)は2026年3月1日付で(株)イオンフードスタイルに社名変更し、同日付で(株)ダイエーの関東事業を譲り受けるとともにイオンマーケット(株)を吸収合併しました。

(Maxvalu Kanto Co., Ltd., a subsidiary of United Super Markets Holdings Inc., changed its name to Aeon Food Style Co., Ltd. on March 1, 2026, acquired the Kanto operations of Dai-ichi Co., Ltd., and merged with Aeon Market Co., Ltd. on the same date.)

*10: イオンフィナンシャルサービス(株)は、2026年3月1日付でエー・シー・エス債権管理回収(株)の一部事業について吸収分割を実施し、2026年5月1日付でA F Sコーポレーション(株)を吸収合併しました。

(AEON Financial Service Co., Ltd. executed an absorption-type company split involving part of the business of ACS Credit Management & Collection Co., Ltd. on March 1, 2026, and merged with AFS Corporation Co., Ltd. on May 1, 2026.)

*11: 2027年2月期第1四半期より、「ディベロッパー事業」は「ディベロッパー・エンターテイメント事業」に名称を変更するとともに、事業会社の異動を行っています。

(From the first quarter of the fiscal year ending February 2027, the "Shopping Center Development Business" has been renamed the "Developer & Entertainment Business." and related business companies have been reorganized.)

*12: 2027年2月期第1四半期より、(株)イオンファンタジーは、サービス・専門店事業からディベロッパー・エンターテイメント事業へセグメントを移管しました。

(From the first quarter of the fiscal year ending February 2027, AEON Fantasy Co., Ltd. has been reclassified from the Services & Specialty Stores Business to the Developer & Entertainment Business segment.)

参考) 為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2025/5 期中平均 Average for 3 months FY2025, 1Q	2026/5 期中平均 Average for 3 months FY2026, 1Q
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリンギット (MYR)	34.44円(JPY)	39.35円(JPY)

V.参考資料 (Reference Materials)

1.3. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON RETAIL Co., Ltd. Financial Highlights)

1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income)

		億円(Hundred Millions of Yen)			
		2025/5	2026/5	前年同期比 YoY	GMS4 既存比 GMS4 Existing stores YoY (*1)
売上高	Net Sales	4,444	4,639	+4.4%	+2.4%
	(内)商品供給	29	28	-2.4%	—
	(of which)Commodity Supply				
その他の営業収入	Other Operating Revenue	392	412	+5.0%	+8.3%
営業収益	Operating Revenue	4,837	5,052	+4.4%	+4.1%
売上総利益	Gross Profit	1,252	1,263	+0.8%	-0.6%
営業総利益	Operating Gross Profit	1,645	1,675	+1.8%	+0.4%
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	1,663	1,712	+3.0%	+0.9%
	人件費	746	773	+3.6%	+1.3%
	販売促進費	167	174	+4.1%	+2.9%
	設備費	604	616	+1.9%	-0.3%
	一般費	144	149	+3.3%	+3.7%
営業利益	Operating Profit	-17	-37	—	—
営業外収益	Non-operating Income	22	18	-19.2%	—
営業外費用	Non-operating Expenses	17	24	+38.1%	—
経常利益	Ordinary Profit	-12	-43	—	—
特別利益	Extraordinary Income	0	1	+598.5%	—
特別損失	Extraordinary Loss	21	0	-96.6%	—
当期純利益	Net Profit	-31	-27	—	—

2) 設備投資 (Capital Expenditures) (*2)

		億円(Hundred Millions of Yen)	
		2026/5	前年同期差 Inc./dec.
新店投資 (*3)	Investment of New Stores (*3)	64	-16
既存店投資	Investment of Existing Stores	135	-14
その他投資	Other Investment	—	—
設備投資計	Total Capital Expenditure	200	-31

3) 従業員数 (*4)と労働時間 (Number of Employees(*4) and Working Hours)

		億円(Hundred Millions of Yen)	
		2026/5	前年同期差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	18,708	-467
コミュニティ社員	Part-timers	55,199	-48
合計	Total	73,907	-515
既存店舗 総労働時間(*5)	Same-Store Total Labor Hours(*5)	32,331,060	-204,594

店舗関連情報は、(参考)「主要企業の情報」に掲載しています。

Information for stores is disclosed on the company website, " (Ref.) Information of Major Companies".

注記(Notes)

*1: GMS 4 地域カンパニーの管理会計数値です。「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)の適用影響を除いて算出しています。(Figures based on management accounting for GMS regional companies. Figures were calculated excluding the impact of the application of "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29).)

*2: 新店、既存店及びその他の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額(支払ベース)です。(The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.)

*3: 先行投資分を含みます。(Prior investment is included.)

*4: 従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。(The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.)

*5: 対象者は社外出向者を除き、受入出向者を含む全従業員です。(Employees include all employees, excluding those seconded to external companies, and including secondees accepted from other companies.)

V. 参考資料 (Reference Materials)

14. イオンモール株式会社 決算概況 (AEON MALL Co., Ltd. Financial Highlights)

1) 要約連結損益計算書 (Summary of Consolidated Statement of Income)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2025/5	2026/5	前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	1,157	1,237	+7.0%
営業原価	Operating Costs	898	917	+2.2%
営業総利益	Operating Gross Profit	259	319	+23.4%
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	92	86	-6.4%
営業利益	Operating Profit	167	233	+39.9%
経常利益	Ordinary Profit	138	194	+40.3%
当期純利益	Net Profit	90	130	+44.2%

3) 要約連結キャッシュ・フロー (Summary of Consolidated Cash Flows)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2025/5	2026/5	前年同期比 YoY
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows From Operating Activities	598	434	-27.4%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows From Investing Activities	-351	-354	+0.8%
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows From Financing Activities	40	-420	-

専門店売上高・来店客数などの店舗関連情報は、(参考)「主要企業の情報」に掲載しています。

(Store-related information, including specialty store sales and visitor numbers is disclosed on the company website, " (Ref.) Information of Major Companies".)

※非上場会社のため、第1四半期・第3四半期においては、監査法人のレビューを受けていません。

(As the company is unlisted, the first and third quarters have not been reviewed by the audit firm.)

2) 要約連結貸借対照表 (Summary of Consolidated Balance Sheet)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2026/2	2026/5	前期末差 Change from '26/2
流動資産	Current Assets	2,608	2,431	-177
現金及び預金	Cash and Deposits	677	1,005	+327
関係会社預け金	Deposits to Associated Companies	1,095	550	-545
固定資産	Fixed Assets	15,801	15,922	+120
有形固定資産	Property, Plant and Equipment	14,477	14,629	+151
資産合計	Total Assets	18,410	18,353	-56
流動負債	Current Liabilities	3,124	3,395	+271
固定負債	Long-term Liabilities	10,195	9,723	-472
負債合計	Total Liabilities	13,319	13,118	-201
有利子負債合計	Interest-Bearing Debt	9,665	9,379	-286
長期借入金 (*)	Long-term Debt (*)	3,168	3,174	+5
社債 (*)	Straight Bonds (*)	4,420	4,120	-300
リース負債 (*)	Lease Obligations (*)	2,076	2,085	+8
純資産	Total Equity	5,090	5,235	+144
負債・純資産 合計	Total Liabilities and Equity	18,410	18,353	-56

*: 長期借入金、社債、リース負債は、それぞれ1年以内返済・償還を含みます。

(Long-term Debt, Straight bonds, Lease Obligations include current portions due within one year.)

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。
Information of Major Companies is disclosed on the company website.