

# 決算補足説明資料(連結) ＜2027年3月期 第1四半期＞



## 1-1. 全社業績推移(上下／通期)

(単位: 百万円)

|                 | 2025年3月期 |        |        | 2026年3月期 |        |        | 2027年3月期(計画) |        |         |
|-----------------|----------|--------|--------|----------|--------|--------|--------------|--------|---------|
|                 | 上期       | 下期     | 通期     | 上期       | 下期     | 通期     | 上期           | 下期     | 通期      |
| 売上高             | 44,881   | 46,958 | 91,839 | 48,688   | 50,919 | 99,607 | 55,100       | 54,800 | 109,900 |
| (対前年増減率)        | 4.6%     | 7.4%   | 6.0%   | 8.5%     | 8.4%   | 8.5%   | 13.2%        | 7.6%   | 10.3%   |
| 営業利益            | 7,416    | 7,051  | 14,468 | 9,467    | 8,103  | 17,571 | 10,500       | 9,400  | 19,900  |
| (対前年増減率)        | 11.5%    | 18.5%  | 14.8%  | 27.6%    | 14.9%  | 21.4%  | 10.9%        | 16.0%  | 13.3%   |
| 経常利益            | 7,150    | 7,658  | 14,809 | 9,755    | 8,626  | 18,382 | 10,400       | 9,500  | 19,900  |
| (対前年増減率)        | -3.8%    | 21.9%  | 8.0%   | 36.4%    | 12.6%  | 24.1%  | 6.6%         | 10.1%  | 8.3%    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 5,453    | 5,772  | 11,225 | 7,288    | 6,603  | 13,891 | 8,000        | 7,050  | 15,050  |
| (対前年増減率)        | -2.4%    | 19.1%  | 7.6%   | 33.7%    | 14.4%  | 23.8%  | 9.8%         | 6.8%   | 8.3%    |
| 1株当たり純利益(円)※    | 29.31    | 31.14  | 60.45  | 39.83    | 36.72  | 76.55  | 45.08        | 40.28  | 85.36   |
| 営業利益率           | 16.5%    | 15.0%  | 15.8%  | 19.4%    | 15.9%  | 17.6%  | 19.1%        | 17.2%  | 18.1%   |
| 当期純利益率          | 12.2%    | 12.3%  | 12.2%  | 15.0%    | 13.0%  | 13.9%  | 14.5%        | 12.9%  | 13.7%   |
| ROE             | —        | —      | 10.9%  | —        | —      | 12.6%  | —            | —      | 13.0%   |

※2026年4月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。

2025年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純利益」を算定しております。

## 1-2. 全社業績推移(四半期)

(単位: 百万円)

|                  | 2025年3月期 |        |        |        | 2026年3月期 |        |        |        | 2027年3月期 |
|------------------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|
|                  | 1Q       | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q       | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q       |
| 売上高              | 22,588   | 22,293 | 24,128 | 22,829 | 24,240   | 24,447 | 25,635 | 25,284 | 28,334   |
| (対前年増減率)         | 6.5%     | 2.6%   | 7.7%   | 7.1%   | 7.3%     | 9.7%   | 6.2%   | 10.8%  | 16.9%    |
| 営業利益             | 3,988    | 3,427  | 4,061  | 2,990  | 4,894    | 4,572  | 4,303  | 3,800  | 5,879    |
| (対前年増減率)         | 13.6%    | 9.2%   | 25.7%  | 9.9%   | 22.7%    | 33.4%  | 6.0%   | 27.1%  | 20.1%    |
| 経常利益             | 4,572    | 2,578  | 4,994  | 2,664  | 4,968    | 4,787  | 4,751  | 3,874  | 6,015    |
| (対前年増減率)         | 9.0%     | -20.4% | 65.0%  | -18.1% | 8.7%     | 85.6%  | -4.9%  | 45.4%  | 21.1%    |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 3,340    | 2,112  | 3,656  | 2,116  | 3,595    | 3,693  | 3,613  | 2,989  | 4,323    |
| (対前年増減率)         | 14.4%    | -20.8% | 52.2%  | -13.5% | 7.6%     | 74.8%  | -1.2%  | 41.3%  | 20.2%    |

|         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 営業利益率   | 17.7% | 15.4% | 16.8% | 13.1% | 20.2% | 18.7% | 16.8% | 15.0% | 20.7% |
| 四半期純利益率 | 14.8% | 9.5%  | 15.2% | 9.3%  | 14.8% | 15.1% | 14.1% | 11.8% | 15.3% |

## 2-1. セグメント売上高・利益(上下／通期)

(単位: 百万円)

|                  |                       | 2025年3月期       |                |                 | 2026年3月期       |                |                 | 2027年3月期(計画)    |                 |                 |
|------------------|-----------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                  |                       | 上期             | 下期             | 通期              | 上期             | 下期             | 通期              | 上期              | 下期              | 通期              |
| オフィス<br>機器部門     | 売上高                   | 10,661         | 11,216         | 21,878          | 10,599         | 10,839         | 21,438          | 11,190          | 11,170          | 22,360          |
|                  | (対前年増減率)              | 3.7%           | 4.6%           | 4.1%            | -0.6%          | -3.4%          | -2.0%           | 5.6%            | 3.1%            | 4.3%            |
|                  | セグメント利益<br>(セグメント利益率) | 2,120<br>19.9% | 2,357<br>21.0% | 4,477<br>20.5%  | 1,845<br>17.4% | 1,741<br>16.1% | 3,587<br>16.7%  | 1,950<br>17.4%  | 1,830<br>16.4%  | 3,780<br>16.9%  |
| インダストリアル<br>機器部門 | 売上高                   | 32,577         | 34,130         | 66,707          | 36,581         | 38,575         | 75,156          | 42,380          | 41,970          | 84,350          |
|                  | (対前年増減率)              | 4.8%           | 9.0%           | 6.9%            | 12.3%          | 13.0%          | 12.7%           | 15.9%           | 8.8%            | 12.2%           |
|                  | セグメント利益<br>(セグメント利益率) | 7,453<br>22.9% | 7,142<br>20.9% | 14,595<br>21.9% | 9,996<br>27.3% | 8,959<br>23.2% | 18,955<br>25.2% | 11,260<br>26.6% | 10,090<br>24.0% | 21,350<br>25.3% |
| HCR<br>機器部門      | 売上高                   | 1,641          | 1,611          | 3,253           | 1,507          | 1,505          | 3,012           | 1,530           | 1,660           | 3,190           |
|                  | (対前年増減率)              | 5.0%           | -3.8%          | 0.4%            | -8.2%          | -6.6%          | -7.4%           | 1.5%            | 10.3%           | 5.9%            |
|                  | セグメント利益<br>(セグメント利益率) | -45<br>-2.8%   | -37<br>-2.3%   | -82<br>-2.5%    | -19<br>-1.3%   | -22<br>-1.5%   | -42<br>-1.4%    | -10<br>-0.7%    | 10<br>0.6%      | 0<br>0.0%       |
| 調整額              |                       | -2,111         | -2,411         | -4,522          | -2,355         | -2,573         | -4,929          | -2,700          | -2,530          | -5,230          |
| 全社計              | 売上高                   | 44,881         | 46,958         | 91,839          | 48,688         | 50,919         | 99,607          | 55,100          | 54,800          | 109,900         |
|                  | 営業利益                  | 7,416          | 7,051          | 14,468          | 9,467          | 8,103          | 17,571          | 10,500          | 9,400           | 19,900          |
|                  | 営業利益率                 | 16.5%          | 15.0%          | 15.8%           | 19.4%          | 15.9%          | 17.6%           | 19.1%           | 17.2%           | 18.1%           |

2-2. セグメント売上高・利益(四半期)

(単位:百万円)

|                  |            | 2025年3月期 |        |        |        | 2026年3月期 |        |        |        | 2027年<br>3月期 |
|------------------|------------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|--------------|
|                  |            | 1Q       | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q       | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q           |
| オフィス<br>機器部門     | 売上高        | 5,321    | 5,339  | 5,701  | 5,514  | 5,352    | 5,246  | 5,337  | 5,501  | 5,783        |
|                  | (対前年増減率)   | 2.8%     | 4.5%   | 6.4%   | 2.8%   | 0.6%     | -1.7%  | -6.4%  | -0.2%  | 8.1%         |
|                  | セグメント利益    | 1,085    | 1,034  | 1,177  | 1,180  | 988      | 857    | 889    | 851    | 1,034        |
|                  | (セグメント利益率) | 20.4%    | 19.4%  | 20.7%  | 21.4%  | 18.5%    | 16.3%  | 16.7%  | 15.5%  | 17.9%        |
| インダストリアル<br>機器部門 | 売上高        | 16,456   | 16,121 | 17,557 | 16,572 | 18,117   | 18,464 | 19,515 | 19,059 | 21,790       |
|                  | (対前年増減率)   | 8.2%     | 1.6%   | 8.6%   | 9.3%   | 10.1%    | 14.5%  | 11.2%  | 15.0%  | 20.3%        |
|                  | セグメント利益    | 3,981    | 3,471  | 4,110  | 3,031  | 5,141    | 4,855  | 4,624  | 4,334  | 6,245        |
|                  | (セグメント利益率) | 24.2%    | 21.5%  | 23.4%  | 18.3%  | 28.4%    | 26.3%  | 23.7%  | 22.7%  | 28.7%        |
| HCR<br>機器部門      | 売上高        | 809      | 831    | 869    | 742    | 770      | 737    | 782    | 722    | 760          |
|                  | (対前年増減率)   | -0.5%    | 10.9%  | -2.2%  | -5.6%  | -4.9%    | -11.4% | -10.0% | -2.7%  | -1.3%        |
|                  | セグメント利益    | -7       | -38    | -21    | -15    | 2        | -22    | 9      | -32    | -6           |
|                  | (セグメント利益率) | -0.9%    | -4.7%  | -2.5%  | -2.0%  | 0.3%     | -3.0%  | 1.3%   | -4.5%  | -0.8%        |
| 調整額              |            | -1,070   | -1,040 | -1,205 | -1,206 | -1,238   | -1,117 | -1,219 | -1,353 | -1,394       |
| 全社計              | 売上高        | 22,588   | 22,293 | 24,128 | 22,829 | 24,240   | 24,447 | 25,635 | 25,284 | 28,334       |
|                  | 営業利益       | 3,988    | 3,427  | 4,061  | 2,990  | 4,894    | 4,572  | 4,303  | 3,800  | 5,879        |
|                  | 営業利益率      | 17.7%    | 15.4%  | 16.8%  | 13.1%  | 20.2%    | 18.7%  | 16.8%  | 15.0%  | 20.7%        |

3. 海外地域別売上高(四半期)

(単位:百万円)

|          |  | 2025年3月期 |        |        |        | 2026年3月期 |        |        |        | 2027年<br>3月期 |
|----------|--|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|--------------|
|          |  | 1Q       | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q       | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q           |
| 北米       |  | 4,980    | 4,548  | 4,889  | 4,209  | 5,601    | 5,535  | 5,805  | 5,285  | 7,145        |
| (対前年増減率) |  | 18.3%    | 6.8%   | 18.8%  | 8.0%   | 12.5%    | 21.7%  | 18.7%  | 25.6%  | 27.6%        |
| 欧州       |  | 4,100    | 3,843  | 4,026  | 4,184  | 4,543    | 4,891  | 4,779  | 5,429  | 6,389        |
| (対前年増減率) |  | 12.3%    | 13.6%  | 16.5%  | 16.6%  | 10.8%    | 27.3%  | 18.7%  | 29.8%  | 40.6%        |
| アジア他     |  | 2,346    | 2,394  | 2,653  | 2,308  | 2,380    | 2,598  | 2,768  | 2,480  | 2,900        |
| (対前年増減率) |  | -0.6%    | -0.2%  | 9.9%   | 8.1%   | 1.4%     | 8.5%   | 4.3%   | 7.5%   | 21.9%        |
| 海外売上高合計  |  | 11,426   | 10,786 | 11,567 | 10,701 | 12,524   | 13,023 | 13,351 | 13,195 | 16,435       |
| (対前年増減率) |  | 11.8%    | 7.4%   | 15.8%  | 11.2%  | 9.6%     | 20.7%  | 15.4%  | 23.3%  | 31.2%        |

4. 財政状態

(単位:百万円)

|             | 2025年3月期 | 2026年3月期 | 2027年3月期1Q |
|-------------|----------|----------|------------|
| 総資産         | 126,575  | 137,929  | 137,010    |
| 純資産         | 106,034  | 115,465  | 112,892    |
| 自己資本比率      | 83.7%    | 83.6%    | 82.3%      |
| 1株当たり純資産(円) | 576.05   | 641.28   | 629.49     |

5. 配当関連指標

|              | 2025年3月期 | 2026年3月期 | 2027年3月期(計画) |
|--------------|----------|----------|--------------|
| 1株当たり配当金(円)※ | 114.00   | 148.00   | 40.00        |
| 配当性向         | 47.1%    | 48.3%    | 46.9%        |
| 純資産配当率       | 5.1%     | 6.1%     | 6.1%         |

※2026年4月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。

2025年3月期から2026年3月期までの「1株当たり配当金」は、当該株式分割前の普通株式数を基準に算定しております。

6. 設備投資、減価償却費、研究開発費

(単位:百万円)

|          | 2025年3月期 | 2026年3月期 | 2027年3月期(計画) |
|----------|----------|----------|--------------|
| 設備投資     | 2,677    | 3,039    | 4,554        |
| (対前年増減率) | -6.6%    | 13.5%    | 49.9%        |
| 減価償却費    | 3,309    | 3,422    | 4,095        |
| (対前年増減率) | 8.3%     | 3.4%     | 19.7%        |
| 研究開発費    | 4,365    | 4,579    | 4,801        |
| (対前年増減率) | 0.5%     | 4.9%     | 4.8%         |

7. 為替の状況

(単位:円)

|     | 2025年3月期 | 2026年3月期 | 2027年3月期 |        |        |
|-----|----------|----------|----------|--------|--------|
|     |          |          | 1Q       | 2Q(計画) | 下期(計画) |
| 米ドル | 152.75   | 150.24   | 159.90   | 155.00 | 155.00 |
| ユーロ | 163.76   | 173.78   | 185.49   | 180.00 | 180.00 |

## 8. 全社業績推移(過去10年)

(単位: 百万円)

|                 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 | 2026年3月期 | 2027年3月期(計画) |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------|
| 売上高             | 68,138   | 70,118   | 69,671   | 64,029   | 73,958   | 84,316   | 86,638   | 91,839   | 99,607   | 109,900      |
| (対前年増減率)        | 1.7%     | 2.9%     | -0.6%    | -8.1%    | 15.5%    | 14.0%    | 2.8%     | 6.0%     | 8.5%     | 10.3%        |
| 営業利益            | 6,139    | 7,150    | 7,586    | 6,685    | 7,498    | 9,926    | 12,601   | 14,468   | 17,571   | 19,900       |
| (対前年増減率)        | -2.9%    | 16.5%    | 6.1%     | -11.9%   | 12.2%    | 32.4%    | 26.9%    | 14.8%    | 21.4%    | 13.3%        |
| 経常利益            | 6,076    | 7,253    | 7,405    | 6,826    | 8,282    | 10,510   | 13,717   | 14,809   | 18,382   | 19,900       |
| (対前年増減率)        | -5.9%    | 19.4%    | 2.1%     | -7.8%    | 21.3%    | 26.9%    | 30.5%    | 8.0%     | 24.1%    | 8.3%         |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 4,654    | 5,064    | 5,510    | 5,153    | 6,090    | 7,619    | 10,435   | 11,225   | 13,891   | 15,050       |
| (対前年増減率)        | -1.5%    | 8.8%     | 8.8%     | -6.5%    | 18.2%    | 25.1%    | 37.0%    | 7.6%     | 23.8%    | 8.3%         |

|              |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1株当たり純利益(円)※ | 23.62 | 25.73 | 28.17 | 26.45 | 32.10 | 40.27 | 55.64 | 60.45 | 76.55 | 85.36 |
| 営業利益率        | 9.0%  | 10.2% | 10.9% | 10.4% | 10.1% | 11.8% | 14.5% | 15.8% | 17.6% | 18.1% |
| 当期純利益率       | 6.8%  | 7.2%  | 7.9%  | 8.0%  | 8.2%  | 9.0%  | 12.0% | 12.2% | 13.9% | 13.7% |
| ROE          | 6.7%  | 7.0%  | 7.4%  | 6.7%  | 7.5%  | 8.9%  | 11.1% | 10.9% | 12.6% | 13.0% |

※2026年4月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。

2018年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純利益」を算定しております。

## 9. セグメント売上高・利益推移(過去10年)

(単位: 百万円)

|                  |            | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 | 2026年3月期 | 2027年3月期(計画) |
|------------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------|
| オフィス<br>機器事業     | 売上高        | 22,566   | 22,606   | 21,515   | 17,061   | 18,513   | 21,482   | 21,006   | 21,878   | 21,438   | 22,360       |
|                  | (対前年増減率)   | -2.7%    | 0.2%     | -4.8%    | -20.7%   | 8.5%     | 16.0%    | -2.2%    | 4.1%     | -2.0%    | 4.3%         |
|                  | セグメント利益    | 5,075    | 4,999    | 4,895    | 2,738    | 3,034    | 4,287    | 3,965    | 4,477    | 3,587    | 3,780        |
|                  | (セグメント利益率) | 22.5%    | 22.1%    | 22.8%    | 16.1%    | 16.4%    | 20.0%    | 18.9%    | 20.5%    | 16.7%    | 16.9%        |
| インダストリアル<br>機器事業 | 売上高        | 42,313   | 44,763   | 45,409   | 44,300   | 52,569   | 59,719   | 62,392   | 66,707   | 75,156   | 84,350       |
|                  | (対前年増減率)   | 4.4%     | 5.8%     | 1.4%     | -2.4%    | 18.7%    | 13.6%    | 4.5%     | 6.9%     | 12.7%    | 12.2%        |
|                  | セグメント利益    | 3,328    | 4,684    | 5,454    | 6,652    | 7,739    | 9,433    | 12,691   | 14,595   | 18,955   | 21,350       |
|                  | (セグメント利益率) | 7.9%     | 10.5%    | 12.0%    | 15.0%    | 14.7%    | 15.8%    | 20.3%    | 21.9%    | 25.2%    | 25.3%        |
| HCR<br>機器事業      | 売上高        | 3,257    | 2,748    | 2,746    | 2,667    | 2,875    | 3,113    | 3,239    | 3,253    | 3,012    | 3,190        |
|                  | (対前年増減率)   | 0.0%     | -15.6%   | -0.1%    | -2.9%    | 7.8%     | 8.3%     | 4.0%     | 0.4%     | -7.4%    | 5.9%         |
|                  | セグメント利益    | 43       | -310     | -224     | 36       | -126     | -201     | -7       | -82      | -42      | 0            |
|                  | (セグメント利益率) | 1.3%     | -11.3%   | -8.2%    | 1.4%     | -4.4%    | -6.5%    | -0.2%    | -2.5%    | -1.4%    | 0.0%         |
| 調整額              |            | -2,308   | -2,223   | -2,538   | -2,741   | -3,148   | -3,594   | -4,048   | -4,522   | -4,929   | -5,230       |
| 全社計              | 売上高        | 68,138   | 70,118   | 69,671   | 64,029   | 73,958   | 84,316   | 86,638   | 91,839   | 99,607   | 109,900      |
|                  | 営業利益       | 6,139    | 7,150    | 7,586    | 6,685    | 7,498    | 9,926    | 12,601   | 14,468   | 17,571   | 19,900       |
|                  | 営業利益率      | 9.0%     | 10.2%    | 10.9%    | 10.4%    | 10.1%    | 11.8%    | 14.5%    | 15.8%    | 17.6%    | 18.1%        |

※2019年3月期第1四半期より、セグメント利益の算定方法について、従来「オフィス機器」「インダストリアル機器」「HCR機器」に配分しておりました

本社管理部門に係る費用を調整額として計上する方法に変更しましたので、2018年3月期以降についても、同条件で算出したものに変更しております。

※2021年3月期第1四半期より、セグメント利益の算定方法について、従来「オフィス機器」「インダストリアル機器」に配分しておりました事業化が

不確定な研究開発に係る費用を調整額として計上する方法に変更しましたので、2020年3月期以降についても、同条件で算出したものに変更しております。

## 10. 海外地域別売上高推移

(単位: 百万円)

|          | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 | 2026年3月期 |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 北米       | 5,574    | 5,860    | 7,136    | 8,005    | 8,723    | 11,895   | 14,401   | 16,479   | 18,626   | 22,226   |
| (対前年増減率) | -2.1%    | 5.1%     | 21.8%    | 12.2%    | 9.0%     | 36.4%    | 21.1%    | 14.4%    | 13.0%    | 19.3%    |
| 欧州       | 5,698    | 6,874    | 7,536    | 7,774    | 8,136    | 11,655   | 13,839   | 14,081   | 16,153   | 19,642   |
| (対前年増減率) | 3.5%     | 20.6%    | 9.6%     | 3.2%     | 4.7%     | 43.3%    | 18.7%    | 1.7%     | 14.7%    | 21.6%    |
| アジア他     | 8,438    | 8,518    | 8,398    | 7,745    | 5,942    | 7,364    | 9,874    | 9,308    | 9,701    | 10,226   |
| (対前年増減率) | -5.1%    | 1.1%     | -1.4%    | -7.8%    | -23.3%   | 23.9%    | 34.1%    | -5.7%    | 4.2%     | 5.4%     |
| 海外売上高合計  | 19,710   | 21,252   | 23,070   | 23,524   | 22,801   | 30,914   | 38,115   | 39,869   | 44,480   | 52,094   |
| (対前年増減率) | -1.9%    | 7.8%     | 8.6%     | 2.0%     | -3.1%    | 35.6%    | 23.3%    | 4.6%     | 11.6%    | 17.1%    |
| 海外売上高比率  | 29.4%    | 31.2%    | 32.9%    | 33.8%    | 35.6%    | 41.8%    | 45.2%    | 46.0%    | 48.4%    | 52.3%    |