

2026 年 7 月 15 日

各位

会 社 名 株式会社三機サービス
代表者名 代表取締役会長 中島 義兼
代表取締役社長 北越 達男
(コード：6044、東証スタンダード市場)
問合せ先 専務取締役
経営管理本部長 川崎 理
(TEL. 079-289-4411)

会 社 名 シンメンテホールディングス株式会社
代表者名 代表取締役会長兼社長 内藤 秀雄
(コード：6086、東証グロース市場)
問合せ先 専務取締役 大崎 秀文
(TEL. 03-6260-1572)

株式会社三機サービスとシンメンテホールディングス株式会社との経営統合契約及び株式交換契約の締結、これに伴うシンメンテホールディングス株式会社の「三機シンメンテホールディングス株式会社」への商号の変更及び定款の一部変更、三機シンメンテホールディングス株式会社（商号変更後）における代表取締役の異動、子会社の異動、主要株主の異動、並びに株式会社三機サービスにおける三機シンメンテホールディングス株式会社（商号変更後）を親会社とする異動、主要株主及び主要株主である筆頭株主の異動に関するお知らせ

シンメンテホールディングス株式会社（以下「シンメンテHD」といい、後記「II. シンメンテHDの「三機シンメンテホールディングス株式会社」への商号変更及び定款の一部変更について」の「1. 商号の変更について」に記載の商号変更後は、商号変更後の同社を「三機シンメンテHD」といいます。）と株式会社三機サービス（以下「三機サービス」といい、シンメンテHDと三機サービスを総称して、以下「両社」といいます。）は、本日開催の両社の取締役会において、両社対等の精神に基づく経営統合（以下「本経営統合」といいます。）を行うことを決定いたしました。

当該決定に伴い、両社は、三機シンメンテHDがシンプロメンテ株式会社及び株式会社テ

スコ並びに三機サービスの経営管理を担う新たな持株会社体制へ移行するため、シンメンテHDを会社法767条の定める「発行済株式の全部を取得する株式会社」（株式交換完全親会社）、三機サービスを会社法768条1項1号の定める「株式交換をする株式会社」（株式交換完全子会社）とする株式交換（以下「本株式交換」といいます。）を実施することを決定し、本日、両社間で経営統合契約（以下「本経営統合契約」といいます。）及び株式交換契約（以下「本株式交換契約」といいます。）を締結いたしましたので、下記の通りお知らせいたします。

本株式交換は、シンメンテHDにおいては、2026年9月4日開催予定の臨時株主総会（以下「本臨時株主総会」といいます。）の決議による本株式交換契約の承認を得た上で、また、三機サービスにおいては、2026年8月28日開催予定の定時株主総会（以下「本定時株主総会」といいます。）の決議による本株式交換契約の承認を得た上で、2026年12月1日を効力発生日（以下「本効力発生日」といいます。）として行われる予定です。

なお、本株式交換の効力発生日に先立ち、三機サービスの普通株式（以下「三機サービス株式」といいます。）は、株式会社東京証券取引所（以下「東京証券取引所」といいます。）スタンダード市場において2026年11月27日付で上場廃止（最終売買日は2026年11月26日）となる予定です。

また、本株式交換に伴い、シンメンテHDの子会社及び主要株主に異動が生じ、さらに三機サービスの親会社、主要株主及び主要株主である筆頭株主に異動が生じることが見込まれますので、併せてお知らせいたします。

加えて、シンメンテHDにおいては、本日開催の取締役会において、本株式交換の効力発生を条件として、商号を「三機シンメンテホールディングス株式会社」に変更することを含む定款の一部変更議案及び本経営統合後の役員の選任議案を、本臨時株主総会に付議することを決議いたしました。これに伴い、シンメンテHDにおいては、本効力発生日付での代表取締役の異動が見込まれますので、併せてお知らせいたします。

記

I. 本経営統合について

1. 本経営統合の目的

三機サービスは、1977年7月、三洋空調システムサービス株式会社（現 パナソニック産機システムズ株式会社）との業務提携を機に、株式会社兵庫機工から分離して兵庫県姫路市で設立され、「メンテナンスを核とした環境改善により社会に貢献する」を事業方針に掲げ、安心・快適な空間のインフラを提供することを目指しております。三機サービスは、設立当初よりパナソニックグループのメーカーサービス指定店として大型空調機器のメンテナンスを行うほか、厨房機器、電気設備及び給排水衛生設備等を対象に、設計・施工から保守管理・修理までを一貫して担うトータルメンテナンスサービスを展

開しており、国内及び中国・上海市にコールセンターを設置し、24 時間 365 日体制で緊急修理に対応するとともに、近年は省エネルギー関連の設備更新工事や環境ソリューションへと事業領域を拡大しております。

一方、シンメンテHDは、1999 年 10 月に創業し、2017 年 9 月にシンプロメンテ株式会社と株式会社テスコを子会社とする持株会社体制へ移行しております。シンメンテHDグループの経営理念としては「夢新（むしん、ゆめあらた）」を掲げ、豊かな人生、豊かな社会の実現という夢をもち、新たな挑戦を続ける集団でありたいと考えております。シンメンテHDグループは、大手飲食業界や物販・小売業、介護業などを主要顧客として、店舗・施設の設備・機器及び内外装の不具合に対して、顧客本部に代わってメンテナンスを行うことを主たる事業としております。具体的には、日本全国の店舗・施設からのメンテナンス依頼をシンメンテHDグループで受け付け、依頼の種類、地域、内容等に応じて、日本全国で 10,000 社を超えるシンメンテHDの協力業者（メンテキーパー）から適切な業者を選定・手配し、店舗・施設の設備・機器及び内外装等の不具合を解決するメンテナンスサービスをワンストップで提供しております。

両社が事業を展開するメンテナンスサービス市場では、建物・設備の老朽化に伴う改修・更新需要に加え、省エネルギー・カーボンニュートラルへの対応、電力コストの削減、各種法規制への対応等を背景として、メンテナンスに対する需要は構造的に底堅く推移するものと両社は認識しております。その一方で、顧客がメンテナンス事業者を求める役割は、故障対応や単発の工事といった「都度型」の関係から、点検・修理・更新・予防保全・省エネルギー提案までを継続的に担う「継続的なパートナー」へと変化しつつあります。こうした環境の下では、個別の工事・スポット案件を積み上げる力に加え、顧客との継続的な関係を深めながら安定的・継続的なメンテナンス収益を積み上げていく力こそが、持続的な成長の鍵になると両社は考えております。

もっとも、こうした成長機会を捉えていくうえでは、両社に共通する経営課題も存在いたします。エネルギー・原材料価格の高騰や物流の不安定化に加え、労働力人口の減少に伴う人手不足の深刻化等を背景として、安定的なサービス提供体制の確保と、協力業者・専門人材のネットワークの維持・品質の確保が、両社に共通する課題となっております。さらに、顧客側におけるメンテナンスの内製化の動きや、業界再編による競争環境の変化も見込まれており、これらの環境変化に各社が単独で対応しながら持続的な成長を実現していくには、一定の制約があるものと両社は認識しております。

このような認識の下、両社は、ともに全国規模でトータルメンテナンスサービスを展開する同業のリーディングカンパニーとして、かねてより経営層同士の意見交換を重ね、相互の理解を深めてまいりました。その中で、対等な立場で互いの経営資源を持ち寄ることにより、いずれか一方では実現し得ない事業基盤の強化と企業価値の向上が可能になるとの認識を共有するに至りました。

そもそも本経営統合のきっかけは、約 10 年前に両創業者が面談を開始したことにあり

ます。以来、両社の相互理解を深めるため、年1回程度の面談を重ねてまいりました。そして、両社間で協議・検討を進めていく中で、本経営統合の実施により、両社がこれまで培ってきた顧客基盤、専門人材、技術・ノウハウその他の経営資源を相互に活用し、サービス品質の向上及び経営効率の改善を可能にする強固な経営基盤を構築することで、顧客への提供価値の最大化と両社グループの更なる企業価値の向上に資するものと判断し、本日開催の両社の取締役会において本経営統合の実施を決議し、両社間で本経営統合契約及び本株式交換契約を締結いたしました。

本経営統合は持株会社方式によるものとし、効率的に経営統合を進める観点から一般的に用いられている手法を採用して、既に持株会社体制となっているシンメンテ HD を持株会社として活用いたします。具体的には、両社の株主総会において本経営統合の承認が得られることを前提として、三機サービスとシンメンテ HD は本株式交換を行うとともに、シンメンテ HD は、商号を「三機シンメンテホールディングス株式会社」に変更いたします。

本経営統合の事業面における意義は、両社の強みの方向性が相互に補完的である点にあります。三機サービスは、300名を超える技術者による技術力・現場での実行力に強みを有しております。一方、シンメンテHDは、全国の多店舗顧客に対する受付・手配・案件管理等の司令塔機能を通じて、メンテナンスのプラットフォームを運営する力に強みを有しております。本経営統合により、両社はこれらの技術力とプラットフォーム運営力を融合させ、顧客基盤（顧客ポートフォリオ）の拡大と、既存顧客における取扱領域の拡大（顧客内シェアの拡大）を同時に推進するとともに、継続的なメンテナンスを起点として更新・予防保全・省エネルギー提案等へとサービスを広げることで、顧客への提供価値の最大化と企業価値の向上を目指してまいります。

両社は、本経営統合の実現により、以下のシナジーを想定しております。

(1) 顧客基盤の相互活用によるクロスセル機会の創出

両社は、それぞれ異なる業界において強固な顧客基盤を有しており、各社がこれまで培ってきた顧客との取引関係や業界知見には相互補完性があるものと認識しております。本経営統合後は、両社の顧客基盤を相互に活用し、顧客紹介等を実施することにより、クロスセルの機会を創出してまいります。これにより、両社が単独では十分にアプローチできていなかった顧客層へのサービス展開が可能となるほか、顧客に対してグループ全体で一気通貫のサービスを提供することで、顧客への提供価値の拡大に繋がるものと考えております。また、両社の営業担当者が有する顧客ニーズに関する情報や提案ノウハウを共有することで、顧客ごとの課題に応じたより付加価値の高い提案が可能となり、顧客満足度の向上及び継続的な取引関係の強化が可能と考えております。

(2) 技術やノウハウの共有によるサービス品質の向上

両社が取り扱っているサービスは、対象とする顧客課題や提供領域が異なっており、それぞれのサービス提供を通じて蓄積してきた技術やノウハウにも相違があります。本

経営統合後は、両社が有する技術やノウハウを共有することで、提供するサービスの更なる品質向上を図ってまいります。具体的には、一方の会社が有する専門的な技術やノウハウを他方の会社のサービス提供プロセスに取り入れることにより、サービス品質の高度化や対応可能領域の拡大が可能になるものと考えております。また、両社の現場におけるベストプラクティスを相互に共有しながらも、それぞれの強みを活かした事業を展開することでグループ全体でのサービス品質向上を図るとともに、両社の知見を組み合わせた新たなサービスの開発にも取り組んでまいります。

(3) サービス提供体制に係るノウハウの相互活用による事業基盤の強化

両社の現在の主なサービス提供体制として、シンメンテHDが外注先ネットワークを活用したサービス展開を行っている一方、三機サービスは自社従業員を中心としたサービス展開を行っています。本経営統合後は、外注先ネットワークの構築や管理のノウハウと自社従業員によるサービス提供に係る教育や業務標準化のノウハウを相互に共有し、自社従業員を活用した安定的かつ高品質なサービス提供体制と外注先ネットワークを活用した柔軟かつ拡張性の高いサービス提供体制を組み合わせ、事業基盤の強化を図ってまいります。また、需要の増減や地域ごとの人員確保状況に応じた柔軟な対応が可能となることで、対応力の向上や受注機会の最大化にも繋がると考えております。

(4) 営業拠点の相互活用及び最適化による営業エリア拡大とコスト効率化

両社は、それぞれ異なる地域に営業拠点を有しており、営業エリアの面でも補完関係にあります。本経営統合後は、両社の営業拠点を相互に活用することにより、これまで十分に営業活動を展開できていなかった地域においても顧客開拓を進め、営業エリアの拡大を図ってまいります。両社の営業拠点が重複していない地域においては、新たに活用が可能になる拠点の地域ネットワークを活用することで、より効率的に新規顧客へのアプローチを行うことが可能になると考えております。一方で、両社の営業拠点が重複している地域においては、顧客対応力や営業機能の維持を前提としつつ、両社の独自性を保ちながらも、必要に応じて、拠点配置の最適化、営業人員の適正配置、重複業務の見直し等を進めることで、コストの削減及び営業効率の向上を図ってまいります。

(5) コーポレート機能の統合等による経営効率の向上

本経営統合後は、本社機能の効率化や上場維持コストの削減等により、管理部門のコストを削減し、グループ全体の経営効率を改善することが可能であると考えております。具体的には、管理部門における重複機能の見直しや業務プロセスの標準化を進めることで、コーポレート業務の効率化及び管理コストの削減を目指してまいります。また、長期的には、両社が利用している基幹システム等についても、業務上の必要性や移行リスク等を考慮しながら、段階的な統合を進めることで、システム運用コストの削減やデータ活用の高度化を図ることを検討してまいります。これにより、グループ全体としての経営管理体制を強化し、限られた経営資源をより成長性の高い領域へ重点的に配分

することが可能になるものと考えております。

なお、両社は、両社対等の精神に基づき、本経営統合後の体制として、以下の通り予定しております。

ア. 本経営統合後の商号

下記「II.シンメンテHDの商号変更及び定款の一部変更について」記載のとおり、シンメンテHDは、2026年12月1日（予定）に、本株式交換の効力が発生することを条件として、その商号を「三機シンメンテホールディングス株式会社」に変更することを予定しております。

イ. 本経営統合後の役員の構成

本株式交換の効力発生日における三機シンメンテHDの役員について、両社が指名する役員が同数ずつとなるよう、シンメンテHD代表取締役会長兼社長の内藤秀雄、シンメンテHD取締役の内藤剛、村山政昭及び大崎秀文の4名に、新任の取締役として、三機サービス代表取締役会長の中島義兼、三機サービス取締役の越智玲緒奈及び川崎理、並びに中島諒子の4名を加えた合計8名と、社外取締役（2名）、常勤監査役（2名）及び非常勤監査役（2名）についてそれぞれ両社が1名ずつ指名する選任議案を本臨時株主総会に上程することを予定しております。また、三機シンメンテHDが2027年5月に開催を予定している第42回定時株主総会において、三機シンメンテHDの役員のうち、取締役（社外取締役を除く。）及び常勤監査役のうち、三機サービスの出身者が2分の1を占め、また、三機サービスの指名する者が社外取締役及び非常勤監査役の2分の1を占めるよう、役員の選任議案を上程することを予定しております。なお、下記「III.シンメンテHDにおける代表取締役、子会社及び主要株主の異動」の「1. 代表取締役の異動について」記載のとおり、本株式交換の効力が発生することを条件として、三機シンメンテHDの代表取締役を1名追加し、2名体制としたうえで、代表取締役会長には三機サービス代表取締役会長の中島義兼、代表取締役社長にはシンメンテHD代表取締役会長兼社長の内藤秀雄が就任することを予定しております。

ウ. 本経営統合後のブランドの取扱い

本経営統合後のブランドについては、当面は、両社の既存のブランドを維持し併用する予定です。

エ. 本経営統合後の従業員の雇用

本経営統合後の両社の従業員の雇用及び待遇については現状を維持することを予定しております。

オ. その他

上記以外の本経営統合後の両社の体制の詳細については、今後両社間で協議の上決定いたします。

2. 本株式交換の要旨

(1) 本株式交換の日程

本株式交換契約締結の取締役会決議日（両社）	2026年7月15日（水）
本株式交換契約締結日（両社）	2026年7月15日（水）
本臨時株主総会基準日公告日（シンメンテHD）	2026年7月15日（水）（予定）
本臨時株主総会基準日（シンメンテHD）	2026年7月30日（木）（予定）
本定時株主総会（三機サービス）	2026年8月28日（金）（予定）
本臨時株主総会（シンメンテHD）	2026年9月4日（金）（予定）
最終売買日（三機サービス）	2026年11月26日（木）（予定）
上場廃止日（三機サービス）	2026年11月27日（金）（予定）
本株式交換の効力発生日（両社）	2026年12月1日（火）（予定）

（注1） 本株式交換の手続進行上の必要性その他の事由によって必要となる場合には、本株式交換の日程は両社の合意により変更されることがあります。上記日程に変更が生じた場合には、速やかに公表いたします。

(2) 本株式交換の方式

本株式交換は、シンメンテHDを会社法 767 条の定める「発行済株式の全部を取得する株式会社」（株式交換完全親会社）、三機サービスを会社法 768 条 1 項 1 号の定める「株式交換をする株式会社」（株式交換完全子会社）とする株式交換です。本株式交換は、シンメンテHDにおいては 2026 年 9 月 4 日に開催予定の本臨時株主総会の決議による本株式交換契約の承認を受けた上で、また、三機サービスにおいては 2026 年 8 月 28 日に開催予定の本定時株主総会の決議による本株式交換契約の承認を受けた上で、2026 年 12 月 1 日を効力発生日として行う予定です。

(3) 本株式交換に係る割当ての内容

	シンメンテHD	三機サービス
本株式交換に係る割当比率	1	1.920
本株式交換により交付する株式数	シンメンテHD株式：11,179,572 株（予定）	

（注1） 株式の割当比率

三機サービス株式 1 株に対して、シンメンテHD株式 1.920 株を割当交付いたします。ただし、基準時（以下に定義します。）において、シンメンテHDが保有する三機サービス株式については、本株式交換による株式の割当ては行いません。なお、上記の本株式交換に係る割当比率（以下「本株式交換比率」といい

ます。)は、算定の根拠となる諸条件に重大な変更が生じた場合、両社協議し合意の上、変更することがあります。

(注2) 本株式交換により交付するシンメンテHD株式の数

シンメンテHDは、本株式交換に際して、本株式交換によりシンメンテHDが三機サービスの発行済株式の全てを取得する時点の直前時(以下「基準時」といいます。)における三機サービスの株主の皆様(ただし、下記の自己株式の消却が行われた後の株主をいいます。)に対し、その保有する三機サービス株式に代えて、その保有する三機サービス株式の数の合計に本株式交換比率を乗じて得た株数のシンメンテHD株式を交付する予定です。また、シンメンテHDが交付する株式については、新株式(11,179,572株)の発行により対応する予定です。なお、三機サービスは、本株式交換の効力発生日の前日までに開催する三機サービスの取締役会の決議により、基準時において保有する自己株式(三機サービスが譲渡制限付株式報酬として役員に割り当てている譲渡制限付株式(以下「本譲渡制限付株式」といいます。))のうち、本株式交換の効力発生日の前営業日において譲渡制限が解除されておらず、三機サービスが無償で取得する株式を含みます。また、本株式交換に関する会社法第785条第1項に基づく反対株主の株式買取請求に応じて取得する株式を含みます。)の全部を、基準時において消却する予定です。本株式交換によって交付する株式数は、三機サービスの自己株式の取得、消却等の理由により、今後修正される可能性があります。

(注3) 単元未満株式の取扱い

本株式交換に伴い、シンメンテHDの単元未満株式(100株未満の株式)を保有することとなる三機サービスの株主の皆様については、シンメンテHD株式に関する以下の制度をご利用いただくことができます。なお、金融商品取引所市場において単元未満株式を売却することはできません。

○ 単元未満株式の買取請求制度(1単元(100株)未満株式の売却)

会社法第192条第1項の規定に基づき、シンメンテHDの単元未満株式を保有する株主の皆様が、その保有する単元未満株式を買い取ることをシンメンテHDに対して請求することができる制度です。

(注4) 1株に満たない端数の取扱い

本株式交換に伴い、1株に満たない端数のシンメンテHD株式の交付を受けることとなる三機サービスの株主の皆様においては、会社法第234条その他の関連法令の定めに従い、その端数の合計数(その合計数に1に満たない端数がある場合は、これを切り捨てるものとします。)に相当するシンメンテHD株式を売却し、かかる売却代金をその端数に応じて当該株主の皆様へ交付いたします。

(4) 本株式交換に伴う新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

三機サービスは、新株予約権及び新株予約権付社債を発行していないため、該当事項はありません。

3. 本株式交換に係る割当ての内容の根拠等

(1) 割当ての内容の根拠及び理由

両社は、上記「2. 本株式交換の要旨」の「(3) 本株式交換に係る割当ての内容」に記載の本株式交換比率の決定にあたって公正性及び妥当性を確保するために、それぞれ両社から独立した第三者算定機関及び各種アドバイザーを選定しました。シンメンテHDは、ファイナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関として J a p a n B l u e M & A アドバイザリー株式会社（以下「JBMA」といいます。）を、リーガル・アドバイザーとして T M I 総合法律事務所を選定し、三機サービスは、ファイナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関としてマクサス・コーポレートアドバイザリー株式会社（以下「マクサス・コーポレートアドバイザリー」といいます。）を、リーガル・アドバイザーとして日比谷中田法律事務所を選定し、本格的な検討を開始いたしました。

シンメンテHDにおいては、下記「(4) 公正性を担保するための措置」に記載のとおり、シンメンテHDのファイナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関である JBMA から 2026 年 7 月 14 日付で取得した株式交換比率算定書、リーガル・アドバイザーである T M I 総合法律事務所からの助言、シンメンテHDが三機サービスに対して 2026 年 5 月中旬から 6 月下旬にかけて実施したデュー・ディリジェンスの結果等を踏まえて、慎重に協議・検討した結果、本株式交換比率は妥当であり、シンメンテHDの株主の皆様の利益に資するとの結論に至ったため、本株式交換比率により本株式交換を行うことが妥当であると判断いたしました。

他方、三機サービスにおいては、下記「(4) 公正性を担保するための措置」に記載のとおり、三機サービスのファイナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関であるマクサス・コーポレートアドバイザリーから 2026 年 7 月 14 日付で取得した株式交換比率算定書、リーガル・アドバイザーである日比谷中田法律事務所からの助言、三機サービスがシンメンテHDに対して 2026 年 5 月中旬から 6 月下旬にかけて実施したデュー・ディリジェンスの結果等を踏まえて、慎重に協議・検討した結果、本株式交換比率は妥当であり、三機サービスの株主の皆様の利益に資するとの判断に至ったため、三機サービスは、本株式交換比率により本株式交換を行うことが妥当であると判断いたしました。

以上のとおり、両社は、両社がそれぞれの第三者算定機関から提出を受けた株式交換比率の算定結果及びリーガル・アドバイザーの助言を参考に、それぞれが相手方に対して実施したデュー・ディリジェンスの結果等を踏まえて慎重に検討し、両社の財務状況・資産状況・将来の見通し等の要因を総合的に勘案した上で、交渉・協議を重ねてま

いました。その結果、両社は、本株式交換比率は妥当であり、それぞれの株主の皆様の利益に資するとの判断に至ったため、本株式交換比率により本株式交換を行うことを合意いたしました。

なお、本株式交換比率は、本株式交換契約に従い、算定の基礎となる諸条件に重大な変更が生じた場合には、両社間で協議し合意の上、変更することがあります。

(2) 算定に関する事項

① 算定機関の名称及び両社との関係

シンメンテHDの第三者算定機関であるJ BMA、三機サービスの第三者算定機関であるマクサス・コーポレートアドバイザーはいずれも、両社から独立した算定機関であり、両社の関連当事者に該当せず、本株式交換に関して記載すべき重要な利害関係を有しません。

J BMAのグループ企業である株式会社みずほ銀行（以下「みずほ銀行」といいます。）は、シンメンテHDに対して、通常の銀行取引の一環として融資取引等を実施しておりますが、本株式交換に関してシンメンテHDとの利益相反に係る重要な利害関係を有しておりません。J BMAによれば、J BMAは、みずほ銀行との間の情報隔壁措置等の適切な利益相反回避のための体制を構築し、かつ実施しており、みずほ銀行の貸付人の地位とは独立した立場で株式交換比率の算定を行っているとのことです。シンメンテHDは、J BMAとみずほ銀行との間において適切な弊害防止措置が講じられていること、シンメンテHDとJ BMAは一般取引先と同様の取引条件での取引を実施しているため本株式交換におけるファイナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関としての職務を行うにあたり十分な独立性が確保されていることから、シンメンテHDがJ BMAに対してシンメンテHD株式の株式価値算定を依頼することに関し特段の問題はないと判断しております。

なお、本株式交換に係るJ BMAに対する報酬には、本株式交換の成立等を条件に支払われる成功報酬が含まれておりますが、同種の取引における一般的な実務慣行や本株式交換が不成立となった場合にシンメンテHDに相応の金銭的負担が生じる報酬体系の是非等を勘案しますと、本株式交換の完了を条件に支払われる成功報酬が含まれていることをもって、独立性が否定されるものではないと判断しております。また、本株式交換に係るマクサス・コーポレートアドバイザーに対する報酬には、本株式交換の成立等を条件に支払われる成功報酬が含まれておりますが、同種の取引における一般的な実務慣行や本株式交換が不成立となった場合に三機サービスに相応の金銭的負担が生じる報酬体系の是非等を勘案しますと、本株式交換の完了を条件に支払われる成功報酬が含まれていることをもって、独立性が否定されるものではないと判断しております。

② 算定の概要

(i) J BMAによる算定

J BMAは、株式交換比率について、シンメンテHDの普通株式が東京証券取引所グロース市場に上場しており、また、三機サービスの普通株式が東京証券取引所スタンダード市場に上場しており、両社ともに市場株価が存在することから市場株価基準法を、両社ともに比較可能な上場類似企業が複数存在し、類似企業比較による株式価値の類推が可能であることから類似企業比較法を、更に、両社の将来の事業活動の状況を評価に反映するためにディスカунテッド・キャッシュ・フロー法（以下、「DCF法」といいます。）を評価手法として用いて、算定を行いました。

各評価手法によるシンメンテHD株式の1株当たりの株式価値を1とした場合の株式交換比率の算定結果は以下の通りです。

算定手法	株式交換比率の算定レンジ
市場株価基準法	1.540 ～ 1.745
類似企業比較法	1.581 ～ 1.967
DCF法	1.103 ～ 2.420

市場株価基準法においては、2026年7月14日を算定基準日とし、東京証券取引所における算定基準日の株価終値並びに算定基準日から遡る過去1ヶ月間、過去3ヶ月間及び過去6ヶ月間の各期間の株価終値単純平均値を用いて、それぞれ評価を行い、それらの結果をもとに株式交換比率のレンジを算定いたしました。

DCF法においては、両社が作成した財務予測に基づく将来キャッシュ・フロー等を、一定の割引率で現在価値に割り引くことによって企業価値を評価しております。なお、J BMAがDCF法による算定の前提とした各社の財務予測については、大幅な増減益を見込んでいる事業年度は含まれておりませんが、大幅なフリー・キャッシュ・フローの増減を見込んでいる事業年度が含まれております。具体的には、シンメンテHDについては、2028年2月期において、前事業年度に生じた運転資本の一時的な増加要因が解消することにより、フリー・キャッシュ・フローの大幅な増加を見込んでおり、三機サービスについては、2027年5月期において、前事業年度に生じた運転資本の一時的な増加要因が解消することにより、また、2029年5月期及び2030年5月期において、営業利益率の向上及び前事業年度対比運転資本増加額の減少により、フリー・キャッシュ・フローの大幅な増加を見込んでおります。

J BMAは、上記株式交換比率の算定に際して、公開情報及びJ BMAに提供された情報等を原則としてそのまま採用し、それらの資料及び情報等が、全て正確かつ完全なものであることを前提としており、独自にそれらの正確性及び完全性の検証を行っておらず、またその義務を負うものではありません。また、J BMAは両社及び

その関係会社の資産及び負債（デリバティブ取引、簿外資産及び負債、その他偶発債務を含みます。）に関して独自の評価・査定を行っておらず、第三者機関への鑑定または査定の依頼も行っておりません。J BMAは、シンメンテHDから提供された事業計画、財務予測その他将来に関する情報が、シンメンテHDの経営陣による現時点で可能な最善の予測及び判断に基づき、合理的に作成されたこと、及び、三機サービスから提供された事業計画、財務予測その他将来に関する情報が、三機サービスの経営陣による現時点で可能な最善の予測及び判断に基づき、合理的に作成されたことを前提としております。J BMAは、シンメンテHD及び三機サービスの事業計画の正確性、妥当性及び実現可能性について独自に検証することなくこれらの情報に依拠しております。J BMAの株式交換比率の算定は、2026年7月14日までにJ BMAが入手した情報及び経済条件を反映したものです。なお、J BMAの算定は、シンメンテHDの取締役会が株式交換比率を検討するための参考に資することを唯一の目的としております。

(ii) マクサス・コーポレートアドバイザーによる算定

マクサス・コーポレートアドバイザーは、株式交換比率について、三機サービスの普通株式が東京証券取引所スタンダード市場に上場しており、また、シンメンテHDの普通株式が東京証券取引所グロース市場に上場しており、両社ともに市場株価が存在することから市場株価平均法を、両社ともに比較可能な上場類似企業が複数存在し、類似会社比較による株式価値の類推が可能であることから類似会社比較法を、更に、両社の将来の事業活動の状況を評価に反映するためにDCF法を評価手法として用いて、算定を行いました。

各評価手法によるシンメンテHD株式の1株当たりの株式価値を1とした場合の株式交換比率の算定結果は以下の通りです。

算定手法	株式交換比率の算定レンジ
市場株価平均法	1.540 ～ 1.745
類似会社比較法	1.244 ～ 2.095
DCF法	1.246 ～ 1.952

市場株価平均法においては、2026年7月14日を算定基準日とし、東京証券取引所における算定基準日の株価終値並びに算定基準日から遡る過去1ヶ月間、過去3ヶ月間及び過去6ヶ月間の各期間の株価終値単純平均値を用いて、それぞれ評価を行い、それらの結果をもとに株式交換比率のレンジを算定いたしました。

DCF法においては、両社が作成した財務予測に基づく将来キャッシュ・フロー等を、一定の割引率で現在価値に割り引くことによって企業価値を評価しております。なお、マクサス・コーポレートアドバイザーがDCF法による算定の前提とし

た三機サービスの財務予測については、大幅な増減益を見込んでいる事業年度は含まれておりませんが、大幅なフリー・キャッシュ・フローの増減を見込んでいる事業年度が含まれております。具体的には、2027年5月期は前事業年度に生じた運転資本の一時的な増加要因が解消することにより、フリー・キャッシュ・フローの大幅な増加を見込んでおります。

マクサス・コーポレートアドバイザーは、上記株式交換比率の算定に際して、公開情報及びマクサス・コーポレートアドバイザーに提供された情報等を原則としてそのまま採用し、それらの資料及び情報等が、全て正確かつ完全なものであることを前提としており、独自にそれらの正確性及び完全性の検証を行っておらず、またその義務を負うものではありません。また、マクサス・コーポレートアドバイザーは両社及びその関係会社の資産及び負債（デリバティブ取引、簿外資産及び負債、その他偶発債務を含みます。）に関して独自の評価・査定を行っておらず、第三者機関への鑑定または査定の依頼も行っておりません。マクサス・コーポレートアドバイザーは、三機サービスから提供された事業計画、財務予測その他将来に関する情報が、三機サービスの経営陣による現時点で可能な最善の予測及び判断に基づき、合理的に作成されたこと、及び、シンメンテ HD から提供された事業計画、財務予測その他将来に関する情報が、シンメンテ HD の経営陣による現時点で可能な最善の予測及び判断に基づき、合理的に作成されたことを前提としております。マクサス・コーポレートアドバイザーは、三機サービス及びシンメンテ HD の事業計画の正確性、妥当性及び実現可能性について独自に検証することなくこれらの情報に依拠しております。マクサス・コーポレートアドバイザーの株式交換比率の算定は、2026年7月14日までにマクサス・コーポレートアドバイザーが入手した情報及び経済条件を反映したものです。なお、マクサス・コーポレートアドバイザーの算定は、三機サービスの取締役会が株式交換比率を検討するための参考に資することを唯一の目的としております。

（3）上場廃止となる見込み及びその事由

本株式交換の効力発生日は2026年12月1日を予定しており、三機サービス株式は2026年11月27日付で上場廃止（最終売買日は2026年11月26日）となる予定です。なお、現在の本株式交換の効力発生日が変更された場合には、上場廃止日も変更される予定です。

上場廃止後は、三機サービス株式を東京証券取引所スタンダード市場において取引することができなくなりますが、本株式交換により三機サービスの株主の皆様が割り当てられるシンメンテ HD 株式は東京証券取引所グロース市場に上場されており、本株式交換の効力発生日以後も金融商品取引所市場での取引が可能であることから、基準時において三機サービス株式を53株以上保有し、本株式交換によりシン

メンテHD株式の単元株式数である 100 株以上のシンメンテHD株式の割当てを受ける三機サービスの株主の皆様に対しては、引き続き株式の流動性を提供できるものと考えております。

他方、基準時において、53 株未満の三機サービス株式を保有する三機サービスの株主の皆様には、シンメンテHD株式の単元株式数である 100 株に満たないシンメンテHD株式が割り当てられます。そのような単元未満株式を金融商品取引所市場において売却することはできませんが、単元未満株式を保有することになる株主の皆様は、シンメンテHDに対し、その保有する単元未満株式の買取請求をすることが可能です。詳細については、上記「2. 本株式交換の要旨」の「(3) 本株式交換に係る割当ての内容」の「(注3) 単元未満株式の取扱い」をご参照ください。また、本株式交換に伴い 1 株に満たない端数が生じた場合における端数の取扱いの詳細については、上記「2. 本株式交換の要旨」の「(3) 本株式交換に係る割当ての内容」の「(注4) 1 株に満たない端数の取扱い」をご参照ください。

なお、三機サービスの株主の皆様は、最終売買日である 2026 年 11 月 26 日（予定）までは、東京証券取引所スタンダード市場において、その保有する三機サービス株式を従来どおり取引することができるほか、基準時まで会社法その他関係法令に定める適法な権利を行使することができます。

(4) 公正性を担保するための措置

本株式交換において上場会社である三機サービスが会社法 768 条 1 項 1 号の定める「株式交換をする株式会社」（株式交換完全子会社）となることから、両社は、本株式交換の公正性を担保するために以下の措置を実施しております。

① 独立した第三者算定機関からの算定書の取得

両社は、本株式交換における株式交換比率の算定にあたって公正性を期すため、シンメンテHDは、両社から独立した第三者算定機関である J BMA を選定し、2026 年 7 月 14 日付で、株式交換比率に関する算定書を取得し、また、三機サービスは、両社から独立した第三者算定機関であるマクサス・コーポレートアドバイザーを選定し、2026 年 7 月 14 日付で、株式交換比率に関する算定書を取得いたしました。各算定書の概要は上記「(2) 算定に関する事項」をご参照ください。なお、両社は、いずれも各第三者算定機関から、本株式交換の株式交換比率が両社の株主にとって財務的見地より公正である旨の意見書（フェアネス・オピニオン）を取得しております。

② 独立した法律事務所からの助言

本株式交換のリーガル・アドバイザーとして、シンメンテHDは T M I 総合法律事

務所を、三機サービスは日比谷中田法律事務所を選任し、それぞれ本株式交換の諸手続及び意思決定の方法・過程等について、法的な観点から助言を得ております。なお、TMI 総合法律事務所及び日比谷中田法律事務所は、いずれも両社から独立しており、本株式交換を含む本経営統合に関して両社との間で重要な利害関係を有しません。

(5) 利益相反を回避するための措置

本日現在において、両社の間には人的関係や取引関係はなく、また、本株式交換については、有価証券上場規程第 441 条に規定される「MBO 等に係る遵守事項」は適用されないことから、本株式交換にあたって、特別な措置は講じておりません。

4. 本株式交換の当事会社の概要

	会社法 767 条の定める発行済株式の全部を取得する株式会社 (株式交換完全親会社)	会社法 768 条 1 項 1 号の定める株式交換をする株式会社 (株式交換完全子会社)
(1) 名称	シンメンテホールディングス株式会社	株式会社三機サービス
(2) 所在地	東京都品川区東品川四丁目 12 番 6 号	兵庫県姫路市阿保甲 576 番地 1
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役会長兼社長 内藤 秀雄	代表取締役社長 北越 達男
(4) 事業内容	店舗・施設の設備機器及び内外装等のトータルメンテナンスサービス事業を行う子会社の経営管理	空調機器・電気・厨房・給排水衛生設備などの設計施工保守管理メンテナンス
(5) 資本金	236,000 千円 (2026 年 2 月 28 日現在)	616,652 千円 (2026 年 5 月 31 日現在)
(6) 設立年月日	1985 年 8 月 23 日	1977 年 7 月 11 日
(7) 発行済株式数	(普通株式) 21,666,000 株 (2026 年 2 月 28 日現在)	(普通株式) 6,583,485 株 (2026 年 5 月 31 日現在)
(8) 決算期	2 月末	5 月末
(9) 従業員	(連結) 326 人 (2026 年 2 月 28 日現在)	(連結) 631 人 (2026 年 5 月 31 日現在)

(10) 主要取引先	該当なし	パナソニック HVAC&CC システムズ株式会社 株式会社セブン-イレブン・ジャパン 株式会社ライフコーポレーション 株式会社アルペン 株式会社オークワ 住友不動産株式会社 株式会社ケーヨー
(11) 主要取引銀行	みずほ銀行 三井住友銀行 三菱UFJ銀行	三菱UFJ銀行 三井住友銀行 みなと銀行
(12) 大株主及び持株比率（注1）	内藤 秀雄 23.24% 内藤 剛 8.34% LICHFIELD LP（常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行） 5.53% 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口） 5.49% TAKUMI CAPITAL MANAGEMENT MASTER FUND LP（常任代理人 香港上海銀行東京支店セキュリティーズ・サービスズ・オペレーションズ） 5.19% 株式会社 Shu Management 4.23% FCP SEXTANT AUTOUR DU MONDE（常任代理人 香港上海銀行東京支店セキュリティーズ・サービスズ・オペレーションズ） 4.23% 株式会社乃村工藝社 3.24% 合田 利恵 2.94%	株式会社中島産業 15.11% シンメンテホールディングス株式会社 9.76% UH Partners 2 投資事業有限責任組合 6.90% 中島 義兼 6.59% 光通信KK投資事業有限責任組合 5.87% 中島 諒子 5.34% UH Partners 3 投資事業有限責任組合 3.96% 中島 悠希 3.62% 三機サービス従業員持株会 3.52% 中島 薫子 3.49%

	INTERACTIVE BROKERS LLC（常任代理人 インタラ クティブ・ブローカーズ証券 株式会社）	2.87%	
(13) 当事会社間の関係			
	資本関係	2026 年 5 月末時点でシンメン テ HD は、三機サービス株式 を 630,000 株保有しておりま す。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(14) 最近 3 年間の財 政状態及び経営成績			
(i) シンメンテHD（連結）			
決算期	2024 年 2 月期	2025 年 2 月期	2026 年 2 月期
連結純資産	3,672	3,552	4,637
連結総資産	8,302	9,066	11,088
1 株当たり連結純資産 (円)	183.70	187.81	245.56
連結売上高	22,354	25,707	29,946
連結営業利益	1,255	1,534	1,857
連結経常利益	1,259	1,562	1,897
親会社株主に帰属する 当期純利益	861	1,033	1,239
1 株当たり連結当期純 利益 (円)	43.14	52.86	65.51
1 株当たり配当金 (円) (注 2)	27	32	20
(ii) 三機サービス（連結）			
決算期	2024 年 5 月期	2025 年 5 月期	2026 年 5 月期
連結純資産	4,214	4,812	5,629
連結総資産	8,612	9,948	10,151
1 株当たり連結純資産 (円)	655.09	746.67	872.46

連結売上高	19,430	20,636	24,253
連結営業利益	736	1,020	1,170
連結経常利益	758	1,021	1,174
親会社株主に帰属する 当期純利益	467	689	853
1株当たり連結当期純 利益（円）	72.77	106.98	132.30
1株当たり配当金 （円）	20	25	30

（単位：百万円。特記しているものを除く。）

（注1）持株比率は、自己株式を除く発行済株式総数に基づき計算されております。

（注2）シンメンテHDは、2025年3月1日付で、普通株式1株につき2株の割合による株式分割を実行しております。

5. 本株式交換後の状況

	会社法767条の定める発行済株式の全部を取得する株式会社（株式交換完全親会社）
（1）名称	三機シンメンテホールディングス株式会社
（2）所在地	東京都品川区東品川四丁目12番6号
（3）代表者の役職・氏名	代表取締役会長 中島 義兼 （三機サービス 代表取締役会長） 代表取締役社長 内藤 秀雄 （シンメンテHD 代表取締役会長兼社長）
（4）事業内容	株式の保有を通じたグループ会社の経営管理
（5）資本金	236,000 千円
（6）決算期	2月末
（7）純資産	現時点では確定していません。
（8）総資産	現時点では確定していません。

（注）シンメンテHDは2026年12月1日（予定）に本株式交換の効力が発生することを条件として、その商号を「三機シンメンテホールディングス株式会社」に変更する予定です。

6. 会計処理の概要

本株式交換においては、企業結合に関する会計基準における取得の会計処理を適用する見込みです。なお、本株式交換により発生するのれんの金額については、現時点では未

定です。

7. 今後の見通し

本株式交換による両社の業績への影響につきましては、現時点では金額を見積もることができないため、今後、業績予想修正の必要性及び公表すべき事項が生じた場合には、速やかに開示いたします。

II. シンメンテHDの「三機シンメンテホールディングス株式会社」への商号変更及び定款の一部変更について

1. 商号の変更について

(1) 変更の理由

両社は、上記「I. 本経営統合について」「1. 本経営統合の目的」に記載のとおり、本経営統合に向けて両社の目指す姿やシナジー等の具体的な協議を重ねてまいりました。こうした議論を踏まえ、両社対等の精神の下、新しい企業グループとしての将来像をより明確に打ち出すためには、会社法 767 条の定める「発行済株式の全部を取得する株式会社」（株式交換完全親会社）であるシンメンテHDの商号を変更（以下「本商号変更」といいます。）する必要があると判断いたしました。

(2) 新商号

三機シンメンテホールディングス株式会社（英文：SANKI Shin Maint Holdings Co., Ltd.）

(3) 商号変更日

2026 年 12 月 1 日（予定）

（注）なお、当該定款の変更は、2026 年 9 月 4 日開催予定のシンメンテHDの本臨時株主総会において原案どおり承認可決されるとともに、本株式交換の効力が発生することを条件としております。

2. 定款の一部変更について

(1) 定款変更の目的

本経営統合を踏まえ、シンメンテHDにおいて、上記「1. 本経営統合の目的」に記載の本商号変更に加え、上記「I. 本経営統合について」の「1. 本経営統合の目的」の「(5) コーポレート機能の統合等による経営効率の向上」に記載の役員の構成を踏まえた役員の員数の変更を行うものです。

なお、当該定款の変更は、2026 年 9 月 4 日開催予定のシンメンテHDの本臨時株

主総会において原案どおり承認可決されるとともに、本株式交換の効力が発生することを条件としております。

(2) 定款変更の内容

変更の内容は以下の通りです。

(下線部は変更箇所を示します。)

現行定款	変更案
(商 号) 第 1 条 当会社は、シンメンテホールディングス株式会社と称し、英文では Shin Maint Holdings Co., Ltd.と表示する。	(商 号) 第 1 条 当会社は、 <u>三機</u> シンメンテホールディングス株式会社と称し、英文では <u>SANKI</u> Shin Maint Holdings Co., Ltd.と表示する。
第 2 条～第 18 条 (条文省略)	第 2 条～第 18 条 (現行どおり)
(取締役の員数) 第 19 条 当会社の取締役は <u>8</u> 名以内とする。	(取締役の員数) 第 19 条 当会社の取締役は <u>10</u> 名以内とする。
第 20 条～第 30 条 (条文省略)	第 20 条～第 30 条 (現行どおり)
(監査役の員数) 第 31 条 当会社の監査役は、 <u>3</u> 名以内とする。	(監査役の員数) 第 31 条 当会社の監査役は、 <u>4</u> 名以内とする。
第 32 条～第 47 条 (条文省略)	第 32 条～第 47 条 (現行どおり)

(3) 定款変更の日程

定款変更を付議する臨時株主総会 (シンメンテHD)	2026 年 9 月 4 日 (予定)
定款変更の効力発生日 (シンメンテHD)	2026 年 12 月 1 日 (予定)

III. シンメンテ HD における代表取締役、子会社及び主要株主の異動

1. 代表取締役の異動について

(1) 異動の理由

シンメンテHDは、三機サービスとの対等な精神に基づいて本経営統合を実現する観点から、本株式交換の効力が発生することを条件として、代表取締役を 1 名追加し、2 名体制とする方針を決定いたしました。なお、2026 年 9 月 4 日開催予定のシンメンテHD臨時株主総会及びその後の取締役会の決議を経て、正式に決定される予定です。

(2) 異動の内容

氏 名	新役職名	現役職名
中島 義兼	代表取締役会長	— (三機サービス代表取締役会長)
内藤 秀雄	代表取締役社長	代表取締役会長兼社長

(3) 新任代表取締役の略歴

氏 名 (生年月日)	略歴	所有株式数 (株)
中島 義兼 (1954 年 11 月 14 日)	1977 年 7 月 株式会社三機サービス設立 代表取締役社長 1998 年 8 月 上海三機大樓設備維修有限公司設立、董事長 2020 年 6 月 取締役会長 2021 年 1 月 代表取締役会長 (現任) 2025 年 8 月 上海三機大樓設備維修有限公司董事 (現任)	425,006

(注)中島義兼氏は、2026 年 7 月 15 日現在、三機サービス株式 425,006 株を保有しておりますが、本株式交換の効力発生日の前営業日における三機サービスによる本譲渡制限付株式の無償取得、及び本株式交換の効力発生に伴い、シンメンテHD株式の 816,011 株 (2026 年 2 月 28 日時点のシンメンテHDの自己株式を除く発行済株式数に対する割合 4.3%) を所有することとなる予定です。

(4) 就任予定日

2026 年 12 月 1 日 (予定)

2. シンメンテHDの子会社の異動について

(1) 異動予定日

2026 年 12 月 1 日 (予定)

(2) 異動が生じる経緯

本株式交換により、その効力発生日付で、シンメンテHD（商号変更後は三機シンメンテHD）による持株会社体制に移行し、その結果、三機サービスが同社の事業子会社となるため、シンメンテHDの子会社に異動が生じることが見込まれます。

（３）当該子会社の概要

上記「Ⅰ．本経営統合について」の「４．本株式交換の当事会社の概要」をご参照ください。

（４）異動前後における所有株式数及び議決権の割合

	議決権の数 (所有株式数)	議決権所有割合
異動前（2026年5月31日時点）	6,300 個 (630,000 株)	9.76%
異動後	64,526 個 (6,452,694 株)	100.00%

（注）「議決権所有割合」は、2026年5月31日現在の三機サービスの発行済株式数(6,583,485株)から、三機サービスが所有する同日現在の自己株式数(130,791株)を控除した株式(6,452,694株)に係る議決権の数(64,526個)に対する割合(小数点以下第三位を四捨五入しております。)です。三機サービスは本株式交換の効力発生日の前日までに開催する取締役会の決議により、基準時において三機サービスが保有している自己株式(本譲渡制限付株式のうち、本株式交換の効力発生日の前営業日において譲渡制限が解除されておらず、三機サービスが無償で取得する株式を含みます。また、本株式交換に関する会社法第785条第1項に基づく反対株主の株式買取請求に応じて取得する株式を含みます。)の全部を、基準時において消却する予定ですので、異動後の議決権の数及び所有株式数については変動が生じる可能性があります。以下、三機サービス株式の「議決権所有割合」について同様です。

（５）今後の見通し

上記「Ⅰ．本経営統合について」の「７．今後の見通し」をご参照ください。

3. シンメンテHDにおける主要株主の異動

（１）異動予定日

2026年12月1日（予定）

（２）異動が生じる経緯

本株式交換により、三機サービスの株主である中島義兼氏、中島諒子氏、中島悠希氏、中島薫子氏及び中島杏菜氏（以下総称して「本貸主」といいます。）に対して、本株式交換比率に応じてシンメンテHD株式が交付される予定です。本貸主及び株式会社中島産業（以下「中島産業」といいます。）は、本日付で、本貸主が交付を受けるシンメンテHD株式の全て（ただし、中島義兼氏については、168,971 株に限る。）を中島産業に貸株する（以下「本貸株」といいます。）旨合意しており、本貸株は 2026 年 12 月 1 日付で実行される予定です。

本貸株の実行によって、本貸株の対象となる三機シンメンテ HD 株式の議決権が中島産業に帰属することになるため、中島産業が、本貸株の実行日において、新たに三機シンメンテ HD の主要株主に該当することとなります。

（３）当該主要株主の概要

（１）新たに主要株主に該当することとなる株主の概要

（１）名称	株式会社中島産業
（２）所在地	兵庫県姫路市飾東町塩崎 428 番地
（３）代表者の役職・氏名	代表取締役 中島義兼
（４）事業内容	資産管理業
（５）資本金	10 百万円

（４）異動前後における当該主要株主の議決権の数（所有株式数）及び議決権の所有割合

	属性	議決権の数（議決権所有割合）			
		直接所有分	合算対象分	合計	大株主順位
異動前（2026 年 7 月 15 日 時点）	—	—	—	—	—
異動後	主要株主	37,974 個 (12.6%) 3,797,471 株		37,974 個 (12.6%) 3,797,471 株	第 2 位

（注 1）「議決権所有割合」は、2026 年 2 月 28 日現在のシンメンテHDの発行済株式数（21,666,000 株）から、シンメンテ HD が所有する同日現在の自己株式数(2,781,824 株)を控除した株式に係る議決権の数(188,841 個)に、本株式交換によってシンメンテHDが新たに発行するシンメンテHD株式(11,179,572 株)に係る議決権の数を合算した数を分母として算出しております。

（注 2）「議決権所有割合」は、小数点以下第三位を四捨五入しております。

(注3) 異動後の「大株主順位」は、2026年2月28日現在の株主名簿の順位を基準に推定して記載しております。

(5) 今後の見通し

上記「I. 本経営統合について」の「7. 今後の見通し」をご参照ください。

IV. 三機サービスにおける異動について

1. 異動予定日

2026年12月1日（予定）

2. 異動が生じる経緯

本株式交換により、その効力発生日をもって、三機シンメンテHDが新たに三機サービスの親会社、主要株主及び主要株主である筆頭株主に該当することとなります。

他方、本株式交換の効力発生日をもって、三機サービスの主要株主及び主要株主である筆頭株主である株式会社中島産業は、三機サービスの主要株主及び主要株主である筆頭株主に該当しないこととなります。

3. 当該主要株主である筆頭株主の概要

(1) 新たに親会社、主要株主及び主要株主である筆頭株主に該当することとなる株主の概要

上記「I. 本経営統合について」の「4. 本株式交換の当事会社の概要」をご参照ください。

(2) 主要株主及び主要株主である筆頭株主に該当しないこととなる株主の概要

上記「III.シンメンテHDにおける代表取締役、子会社及び主要株主の異動」の「3. シンメンテHDにおける主要株主の異動」の「(3) 新たに主要株主に該当することとなる株主の概要」をご参照ください。

4. 異動前後における当該主要株主及び主要株主である筆頭株主の議決権の数（所有株式数）及び議決権の所有割合

(1) 三機シンメンテHD（新たに親会社、主要株主及び主要株主である筆頭株主に該当することとなる株主）

	属性	議決権の数（議決権所有割合）			大株主順位
		直接所有分	合算対象分	合計	
異動前（2026	—	6,300 個	—	6,300 個	第2位

年 5 月 31 日 時点)		(9.8%) (630,000 株)		(9.8%) (630,000 株)	
異動後	親会社、主要 株主及び主要 株主である筆 頭株主	64,526 個 (100%) (6,452,694 株)	—	64,526 個 (100%) (6,452,694 株)	第 1 位

(2) 株式会社中島産業（主要株主及び主要株主である筆頭株主に該当しないこととなる株主）

	属性	議決権の数（議決権所有割合）			
		直接所有分	合算対象分	合計	大株主順位
異動前（2026 年 5 月 31 日 時点）	主要株主及び 主要株主であ る筆頭株主	9,750 個 (15.11%) (975,000 株)	—	9,750 個 (15.11%) (975,000 株)	第 1 位
異動後	—	—	—	—	—

5. 今後の見通し

上記「I. 本経営統合について」の「7. 今後の見通し」をご参照ください。

以上

経営統合契約の締結について



SANKI
SERVICE

株式会社三機サービス



Shin Maint
Holdings

シンメンテホールディングス株式会社

2026年7月15日

統合後持株会社
三機シンメンテホールディングス株式会社

1 経営統合の背景・目的

メンテナンス市場は拡大する一方、単独での成長には課題

相互信頼・対等の精神に基づく経営統合で、新たな事業基盤を構築

1

市場は追い風

メンテナンス需要は拡大



老朽化の進行



省エネ・環境対応



法規制の強化

安定的な需要が継続

2

顧客ニーズの変化

役割は「修理」から「パートナー」へ



スポット対応
(修理・単発)



点検・更新・予防保全・
省エネまで一括支援

継続的なパートナーが求められる

3

成長に向けた課題

持続的成長に向けた経営課題



人材不足への
対応



競争環境の
変化



顧客ニーズの
変化

経営基盤の強化が必要



ストック収益の拡大が、持続的成長の基盤

継続的なメンテナンスにより安定収益を確保し、次の成長投資につなげる



相互信頼・対等の精神に基づく経営統合により、
お客様への**提供価値**と**企業価値**をともに向上

2 両社の強みと補完関係

両社がそれぞれの強みを持ち寄り、互いを補完することで、より高い顧客価値と持続的な成長を実現

三機サービスの強み



技術集団 × フィールド実行力



① 技術者集団による高品質な現場対応力
豊富な技術者による確実・迅速なサービス提供



② 設備機器のトータルメンテナンス
空調・電気・給排水など幅広い設備に対応



③ 設計・施工から保守・修理まで一貫対応
ワンストップで高品質なサービスを提供



④ 24時間365日のサービス体制
全国で迅速に対応するフィールド実行力

補完

互いの強みを
活かし合う

シンメンテHDの強み



司令塔 × プラットフォーム運営力



① 多店舗・施設企業との豊富な取引基盤
飲食・物販・介護など幅広い業種に対応



② 全国協力業者ネットワーク
10,000社超のメンテキーパー※と連携



③ 司令塔として受付・手配・進捗を一元管理
データを駆使して適切な業者を選定し中央から支援



④ ビッグデータ/AIを活用したプラットフォーム運営力
蓄積されたデータを元に最適なスピード・価格・品質のサービスを提供

※メンテキーパーとは修理を担当いただく協力業者の呼称

技術力 × プラットフォーム運営力の融合

顧客提供価値を高め、持続的な成長を実現



顧客価値の向上

より高品質で付加価値の高い
サービスを提供



サービス領域の拡大

新規領域・新規顧客への展開で
市場機会を拡大



継続収益の拡大

ストック収益基盤を強化し、
持続的な成長を実現

3 経営統合により期待されるシナジー

三機サービスの「技術集団×フィールド実行力」とシンメンテHDの「司令塔×プラットフォーム運営力」の融合により、

6つのシナジーを創出し、成長の質を変える



1

顧客基盤の融合

両社の顧客基盤を相互に活用し、クロスセルの拡大を実現します。



2

技術・ノウハウの融合

技術・ノウハウを共有し、サービス品質のさらなる向上を図ります。



3

サービス基盤の強化

サービス提供体制を強化し、安定性・拡張性の高い事業基盤を構築します。



4

営業ネットワークの最適化

営業拠点を相互活用し、エリア拡大とコスト効率化を実現します。



5

経営基盤の効率化

コーポレート機能を統合し、経営効率の向上と管理コストの低減を図ります。



6

成長投資の加速

強固なキャッシュ創出力を活かし、M&Aや新規事業などの成長投資を加速します。



両社の融合により、成長の質を変え、持続的な企業価値向上を実現

4 更なるM&Aで業界的課題の解決に貢献

経営統合で強化された経営基盤を活かし、お客様への提供価値向上につながる戦略的M & Aを推進
業界が抱える構造的課題の解決に貢献する

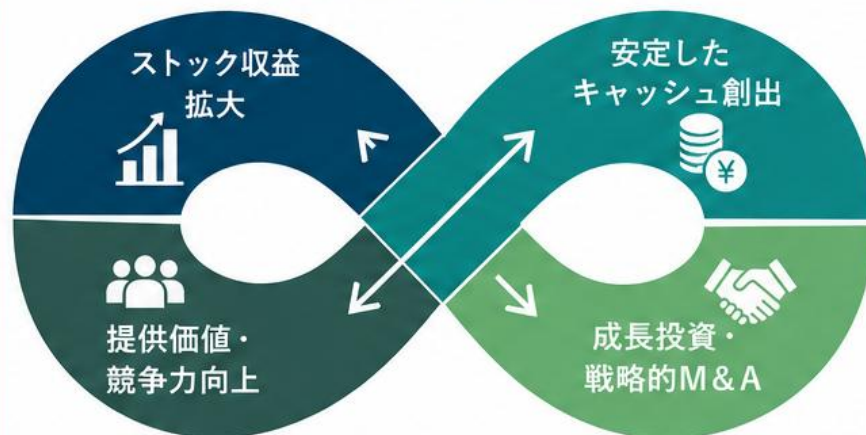
全国でより高い提供価値を実現する事業基盤



地域ごとに事業者が分散するメンテナンス業界において、品質・対応力の向上につながる業界基盤の強化を目指す

安定した収益基盤を活かした成長サイクル

安定した収益基盤を活かし、お客様への提供価値向上に資する成長投資・戦略的M&Aを推進



収益基盤の強化と成長投資の好循環により、お客様への提供価値向上をさらに加速



お客様への提供価値を高め、業界の構造課題の解決と持続的な成長を実現

5 経営統合後の体制

両社は株式交換により統合し、持株会社の商号変更等で事業会社間の対等性を表現
統合後は、三機シンメンテHDが各子会社を統治し、グループ全体の価値創造をリード



※ 各事業会社は持株会社の下で兄弟会社として並列する体制をとることで、
各事業会社のブランドや強みは維持する

6 取締役会の構成

■ 現シンメンテHDの臨時株主総会（2026年9月4日開催予定）では、株式交換効力発生時に役員を両社から同数選任する議案を提出し、代表取締役は両社から1名ずつの2名体制とする予定

代表取締役会長 中島 義兼

（現 三機サービス 代表取締役会長）



代表取締役社長 内藤 秀雄

（現 シンメンテHD 代表取締役会長兼社長）



統合後HDの役員構成

三機サービス 出身
役員

現シンメンテHD 出身
役員

統合後HD役員を両社出身者から同数とする選任議案の提出
両者の企業文化・経営理念を尊重しながら統合を推進



SANKI
SERVICE



Shin Maint
Holdings