

2027年2月期 第1四半期決算補足資料

Brief Summary for the First Quarter of FY2026 (Year Ending February 28, 2027)

連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results	P 3
セグメント情報 Segment Information	P 5
有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings	P 8
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	P 10
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	P 13
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	P 14

店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies	P 34
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations	P 35
タイプ別店舗数 Number of Stores by Type	P 38

セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations	P 18
海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations	P 21
主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies	P 33

2026年7月9日

July 9, 2026

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

Seven & i Holdings Co., Ltd.

注記事項 / Appendix

四半期(3か月)業績の開示について Disclosure of quarterly (three-month) results

ステークホルダーの皆様の利便性の観点から、四半期(3か月)の数値を参考値として掲載しております。業績の数値算出には累計期間の為替レートを使用し、既に関示された累計数値との差分を四半期の値として表示しております。当該期間における新規勘定科目の過去値遡及は行っておりません。

For the convenience of stakeholders, quarterly (three-month) figures are provided for reference purposes. The foreign exchange rates for cumulative periods are used for the calculation of the figures in the consolidated results, and the difference between the figures concerned and previously disclosed cumulative figures is provided as a quarterly value. Historical figures for new account items during the period concerned are not retrospectively restated.

2026年2月期の業績について Regarding the earnings for the fiscal year ended February 28, 2026

当社は、2025年6月24日付で株式会社セブン銀行及びその子会社を、2025年9月1日付で当社グループの食品スーパーマーケット事業及び専門店・その他事業（以下「SST事業グループ」）に帰属する当社の連結子会社22社及び持分法適用会社7社の計29社を非連結化いたしました。なお、これらは会計上、FY2025上期の連結損益計算書、連結キャッシュ・フロー計算書においては連結子会社として計上いたしました。また、2025年8月末時点の連結貸借対照表に株式会社セブン銀行及びその子会社9社は含まれておりません。FY2025下期以降においては株式会社セブン銀行およびSST事業グループは持分法適用会社として連結業績に反映しております。

The Company deconsolidated Seven Bank, Ltd. and its subsidiaries as of June 24, 2025 and deconsolidated a total of 29 companies—comprising 22 of its consolidated subsidiaries and seven equity-method affiliates—engaged in the Group's supermarket, specialty store, and other businesses (“SST Business Group”) as of September 1, 2025.

For the FY2025 first half, these entities were included in the consolidated statements of income and cash flows as consolidated subsidiaries. In addition, Seven Bank, Ltd. and its nine subsidiaries were not included in the consolidated balance sheet as of August 31, 2025.

From the FY2025 second half onward, the operating results of Seven Bank, Ltd. and the SST Business Group have been reflected in our consolidated results as equity method affiliates.

事業セグメント変更について Reclassification of Operating Segments

FY2026より、事業セグメントを変更いたしました。前年同期の数値につきましては、変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

その他の事業：FY2025の「その他の事業」には、非連結化した事業会社が含まれます。

We have reclassified our business segments effective from the FY2026. Figures from FY2025 have been revised to reflect the new classification.

Others: For FY2025, the deconsolidated operating companies are included in the “Others” segment.

連結子会社の決算期について Fiscal periods of consolidated subsidiaries

	第1四半期 / Q1	第2四半期 / Q2	第3四半期 / Q3	通期 / Q4
国内の連結子会社 Domestic consolidated subsidiaries	5月 / May	8月 / August	11月 / November	2月 / February
海外の連結子会社 Overseas consolidated subsidiaries	3月 / March	6月 / June	9月 / September	12月 / December

Note) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用しております。

For consolidated subsidiaries ending fiscal year in December, financial statements for the fiscal year ended December have been adopted.

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

The information disclosed by the Company may contain forward-looking statements. These statements are based on management's judgment in accordance with materials available to the Company at the time of disclosure, with future projections based on certain assumptions. The forward-looking statements therefore incorporate various risks, estimates, uncertainties and as such, actual results and performance may differ from the future outlook included in disclosed information due to various factors, such as changes in business operations and the financial situation going forward.

■ 連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 / YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026				
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4	通期予想 Full Year Forecasts
グループCVS商品売上 Convenience store group merchandise sales	2,347,223	2,499,401	2,495,804	2,426,196	9,768,625	2,423,362				2,423,362	10,210,000
	102.9	96.8	100.0	101.7	100.2	103.2				103.2	104.5
営業収益 Revenues from operations	[2,324,136]	[2,372,614]	[2,434,300]	[2,379,331]	[9,510,382]	2,378,819				2,378,819	10,430,000
	-	-	-	-	-	[102.4]				[102.4]	[109.7]
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	2,777,370	2,839,267	2,434,300	2,379,331	10,430,269	2,378,819				2,378,819	10,430,000
	101.6	86.0	80.2	82.0	87.1	85.7				85.7	100.0
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	223,474	239,100	228,900	223,106	914,583	230,159				230,159	950,000
	-	-	-	-	101.2	103.0				103.0	103.9
その他の事業 Others	2,093,630	2,127,500	2,191,993	2,143,708	8,556,832	2,135,819				2,135,819	9,426,000
	-	-	-	-	93.3	102.0				102.0	110.2
消去及び全社 Eliminations / Corporate	466,512	478,998	16,962	16,144	978,617	16,237				16,237	76,000
	-	-	-	-	50.8	3.5				3.5	7.8
	(6,247)	(6,332)	(3,555)	(3,628)	(19,763)	(3,397)				(3,397)	(22,000)
	-	-	-	-	-	-				-	-
営業利益 Operating income (loss)	[47,233]	[122,827]	[116,685]	[97,919]	[384,665]	105,039				105,039	425,000
	-	-	-	-	-	[222.4]				[222.4]	[110.5]
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	65,076	143,311	116,685	97,919	422,993	105,039				105,039	425,000
	109.7	112.3	90.9	92.7	100.5	161.4				161.4	100.5
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	54,532	67,260	56,736	43,991	222,521	52,235				52,235	224,200
	-	-	-	-	95.3	95.8				95.8	100.8
その他の事業 Others	8,687	71,444	72,863	69,228	222,223	65,592				65,592	270,000
	-	-	-	-	102.8	755.0				755.0	121.5
消去及び全社 Eliminations / Corporate	19,475	21,940	1,835	808	44,060	1,507				1,507	4,900
	-	-	-	-	91.6	7.7				7.7	11.1
	(17,619)	(17,333)	(14,750)	(16,108)	(65,812)	(14,296)				(14,296)	(74,100)
	-	-	-	-	-	-				-	-
経常利益 Ordinary income	53,281	133,155	103,715	87,259	377,411	100,735				100,735	390,000
	96.9	118.7	90.7	93.9	100.8	189.1				189.1	103.3
特別利益 Special gains	37,858	10,470	25,913	68,672	142,915	3,977				3,977	
	-	123.9	-	66.6	123.5	10.5				10.5	
特別損失 Special losses	13,169	18,031	23,545	31,017	85,762	19,548				19,548	
	68.3	26.9	25.4	73.9	38.8	148.4				148.4	
税引前当期純利益 Income before income taxes	77,971	125,594	106,084	124,914	434,564	85,164				85,164	
	208.4	233.8	441.2	81.0	161.3	109.2				109.2	
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	[31,023]	[74,641]	[59,132]	[90,061]	[254,858]	60,600				60,600	278,000
	-	-	-	-	-	[195.3]				[195.3]	[109.1]
	49,014	72,787	76,659	94,299	292,760	60,600				60,600	278,000
	229.2	235.9	673.2	86.2	169.2	123.6				123.6	95.0

■ 連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 / YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4		
EBITDA	[169,034]	[240,389]	[234,615]	[222,828]	[866,867]	-	233,246				233,246	928,000
	-	-	-	-	-	-	[138.0]				[138.0]	[107.1]
	205,732	279,717	234,615	222,828	942,893	233,246				233,246	928,000	
	105.2	101.3	86.1	88.5	94.7	113.4				113.4	98.4	
総資産利益率 (ROA)(%)						2.9						
自己資本利益率 (ROE)(%)						7.6						7.7
1株当たり当期純利益 (円)	18.97	28.87	31.45	39.53	118.81	26.21				26.21	120.89	
Net income per share (EPS) (yen)	231.2	242.9	716.3	93.81	178.3	138.2				138.2	101.7	
のれん償却前EPS (円)	29.52	39.24	42.03	50.95	161.74	38.04				38.04	168.40	
EPS before amortization of goodwill (yen)	175.1	178.3	294.9	97.98	153.9	128.9				128.9	104.1	
発行済株式数 Number of shares outstanding												(株 / Share)
期中平均 Average						2,464,077,028						2,311,735,023
期末 End of period						2,311,679,726						2,311,743,948

為替換算レート Exchange rates

(円 / Yen)

			FY2025					通期 Full Year	FY2026					通期予想 Full Year Forecasts
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
			Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	Jan.-Mar.		Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.			
損益計算書	Income statements	U.S.\$1=	152.55					156.96						
期中平均レート	Average rate		148.40											
			148.08											
			149.61				149.61						157.00	
		1yuan=	20.94					22.67						
			20.44											
			20.50											
			20.81				20.81						23.00	
			Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025		Mar. 2026	Jun. 2026	Sep. 2026	Dec. 2026	YTD		
貸借対照表	Balance sheets	U.S.\$1=	149.52	144.81	148.88	156.56	156.56	159.88						
期末日レート	Period-end rate	1yuan=	20.59	20.19	20.88	22.36	22.36	23.11						

Notes) 1. グループCVS商品売上は連結子会社におけるコンビニエンスストア事業会社の直営店及び加盟店の商品売上となっております。

Convenience store group merchandise sales are merchandise sales from corporate and franchised stores across consolidated convenience store subsidiaries.

2. 実質ベース：[]内の数値は、連結の範囲から除外されたヨーク・ホールディングス傘下の子会社及びセブン銀行等の影響を調整し、コンビニエンスストア事業を主とする業績に組み替えた実質ベースの数値及びこの実質ベースと比較した前期比となります。

Adjusted basis: The figures in [] represent adjusted amounts and their YoY changes, reflecting performance primarily in the convenience store business by excluding the impact of the deconsolidation of YORK Holdings' subsidiaries and Seven Bank and its subsidiaries.

3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。 "Eliminations/Corporate" in operating income includes the Company's operating expenses relating to the Group strategy.

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費* *販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill* * Only figures included in SG&A expenses

5. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数 EPS: Net income attributable to owners of parent / Weighted average shares outstanding during the period

6. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する当期純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数 のれん償却費に係る税務影響を考慮しております。

EPS before amortization of goodwill: (Net income attributable to owners of parent + Amortization of goodwill) / Average shares outstanding during the period Tax impact related to amortization of goodwill is taken into account.

7. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.

The Company introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock.

8. FY2026通期予想における「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得の影響見込みを考慮しております。

"EPS" and "EPS before amortization of goodwill" in the FY2026 forecast reflect the estimated impact of future share repurchases.

9. 損益計算書の為替換算レートは四半期累計期間の期中平均レート、貸借対照表の為替換算レートは期末日レートを表示しています。

The exchange rates for income statements are the average rates for the cumulative period, and the rates for Balance Sheet are the rates as of the end of the period, respectively.

■ 連結業績 Consolidated Results

セグメント情報 Segment Information

事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2025					FY2026							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
設備投資 Capital expenditures	91,868	89,160	89,239	132,008	402,277	91,598				91,598	99.7	543,000	135.0
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	18,615	23,119	30,570	42,193	114,499	30,437				30,437	163.5	156,900	137.0
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	43,642	48,275	51,420	82,970	226,309	54,569				54,569	125.0	353,700	156.3
その他の事業 Others	27,947	16,820	6,202	6,359	57,331	5,374				5,374	19.2	21,000	36.6
消去及び全社 Eliminations / Corporate	1,662	943	1,045	484	4,136	1,217				1,217	73.2	11,400	275.6
減価償却費 Depreciation and amortization	105,212	102,641	84,417	89,737	382,009	92,423				92,423	87.8	360,000	94.2
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	22,069	21,886	22,347	25,189	91,492	23,942				23,942	108.5	95,800	104.7
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	56,838	54,382	55,007	57,671	223,900	59,223				59,223	104.2	237,700	106.2
その他の事業 Others	20,898	20,882	1,594	1,553	44,928	3,909				3,909	18.7	9,900	22.0
消去及び全社 Eliminations / Corporate	5,405	5,489	5,469	5,323	21,687	5,348				5,348	98.9	16,600	76.5
のれん償却費 Amortization of goodwill	35,443	33,763	33,512	35,171	137,890	35,783				35,783	101.0	143,000	103.7
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-	-				-	-		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	34,462	32,782	33,422	35,081	135,749	35,693				35,693	103.6		
その他の事業 Others	980	980	89	89	2,141	89				89	9.2		
全社 Corporate	-	-	-	-	-	-				-	-		
EBITDA	205,732	279,717	234,615	222,828	942,893	233,246				233,246	113.4	928,000	98.4
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	76,601	89,147	79,083	69,180	314,013	76,178				76,178	99.4	320,000	101.9
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	99,988	158,610	161,292	161,982	581,874	160,508				160,508	160.5	650,700	111.8
その他の事業 Others	41,355	43,803	3,519	2,451	91,129	5,506				5,506	13.3	14,800	16.2
消去及び全社 Eliminations / Corporate	(12,213)	(11,843)	(9,281)	(10,785)	(44,124)	(8,947)				(8,947)	-	(57,500)	-

■ 連結業績 Consolidated Results

セグメント情報 Segment Information

事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2025					FY2026							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
減損損失 Impairment loss	873	7,167	12,964	11,823	32,829	9,804				9,804	-		
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	572	4,968	353	3,189	9,084	317				317	55.4		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	(919)	1,803	11,512	6,050	18,446	9,487				9,487	-		
その他の事業 Others	1,210	396	-	-	1,606	-				-	-		
消去及び全社 Eliminations / Corporate	10	-	1,098	2,583	3,692	-				-	-		

- Notes) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, and investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations. Figures for actual results do not include goodwill and others related to the acquisition of stores, etc.
- "Eliminations / Corporate" in capital expenditures includes capital expenditures relating to the Group strategy.
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
"Eliminations / Corporate" in depreciation and amortization includes depreciation and amortization of assets relating to the Group strategy.
3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
Amortization of goodwill include only the amount recorded in SG&A expenses.
4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費
EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill

■ 連結業績 Consolidated Results

セグメント情報 Segment Information

所在地別情報 Geographic area segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					累計 YTD	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
営業収益 Revenues from operations	2,777,370	2,839,267	2,434,300	2,379,331	10,430,269	2,378,819					2,378,819	85.7	
日本 Japan	681,772	697,983	242,610	235,904	1,858,269	277,976					277,976	40.8	
北米 North America	1,950,059	1,990,463	2,044,450	1,978,317	7,963,291	1,947,963					1,947,963	99.9	
その他 Others	158,921	151,921	148,130	166,028	625,002	188,538					188,538	118.6	
消去 Eliminations	(13,382)	(1,101)	(891)	(918)	(16,293)	(35,658)					(35,658)	-	
営業利益 Operating income	65,076	143,311	116,685	97,919	422,993	105,039					105,039	161.4	
日本 Japan	68,243	70,413	43,822	28,690	211,169	74,092					74,092	108.6	
北米 North America	9,983	72,677	74,852	67,857	225,371	59,375					59,375	594.7	
その他 Others	(770)	218	(1,992)	1,367	(1,177)	6,213					6,213	-	
消去 Eliminations	(12,379)	3	3	3	(12,370)	(34,642)					(34,642)	-	

Note) 「その他」に属する国は、オーストラリア、中国等であります。
 "Others" consists of the results in Australia and China, etc.

■ 連結業績 Consolidated Results

有利子負債 Interest-Bearing Debt

有利子負債内訳 Interest-bearing debt (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2025				FY2026				前期比/増減 YoY(%) / Change
	25/5	25/8	25/11	26/2	26/5	26/8	26/11	27/2	
	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	May 2026	Aug. 2026	Nov. 2026	Feb. 2027	
短期借入金 Short-term loans	398,875	580,920	205,280	135,580	59,300				14.9
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	164,050	133,391	149,343	190,456	244,983				149.3
一年内償還予定の社債 Current portion of bonds	396,579	360,791	425,966	255,657	60,000				15.1
小計 Subtotal	959,505	1,075,103	780,590	581,694	364,283				38.0
長期借入金 Long-term loans	731,564	706,064	679,401	718,495	956,447				130.7
社債 Bonds	1,006,559	934,760	893,876	929,828	945,465				93.9
小計 Subtotal	1,738,123	1,640,825	1,573,278	1,648,324	1,901,913				109.4
合計 Total	2,697,629	2,715,928	2,353,868	2,230,018	2,266,196				84.0
総資産に対する比率(%) Ratio to total assets (%)	24.2	28.1	26.4	24.4	23.7				(0.5)
自己資本に対する比率(%) Ratio to owners' equity (%)	71.4	75.9	67.2	61.6	61.4				(10.0)

セグメント別有利子負債内訳 Interest-bearing debt by operating segment (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2025				FY2026				前期比 YoY(%)
	25/5	25/8	25/11	26/2	26/5	26/8	26/11	27/2	
	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	May 2026	Aug. 2026	Nov. 2026	Feb. 2027	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-				-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	1,500,581	1,437,880	1,313,589	1,302,026	1,324,537				88.3
その他の事業 Others	287,501	185,430	182,661	190,302	203,969				70.9
全社 Corporate	909,546	1,092,618	857,618	737,690	737,690				81.1
合計 Total	2,697,629	2,715,928	2,353,868	2,230,018	2,266,196				84.0

■ 連結業績 Consolidated Results

有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

社債情報 Bond information

2026年5月31日時点 / As of May 31, 2026

		発行総額 / Amount	発行年月日 / Date of issue	利率 / Coupon	償還期限 / Redemption date
セブン&アイ・ホールディングス発行 Issued by Seven & i Holdings					
第15回無担保社債	15th unsecured domestic straight bonds	400億円 / 40 billion yen	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
第16回無担保社債	16th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.400%	2026.11.02
第17回無担保社債	17th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.687%	2028.11.02
第18回無担保社債	18th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2023.11.02	1.040%	2030.11.01
第19回無担保社債	19th unsecured domestic straight bonds	700億円 / 70 billion yen	2023.11.02	1.392%	2033.11.02
7-Eleven, Inc.発行 Issued by 7-Eleven, Inc.					
2028年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2028	10億米ドル / 1.0 billion dollars	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2031	17億米ドル / 1.7 billion dollars	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2041	7.5億米ドル / 0.75 billion dollars	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2051	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	2.800%	2051.02.10

格付情報 Ratings

2026年6月30日時点 / As of June 30, 2026

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期 Long-term	A-	A3	AA-	AA
セブン-イレブン・ジャパン	長期 Long-term	A-	-	-	AA
	短期* Short-term*	A-2	P-2	-	-
7-Eleven, Inc.	長期 Long-term	A-	Baa2	-	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

From January 2006, Seven-Eleven Japan's short-term rating is its rating as the guarantor of 7-Eleven, Inc.'s commercial paper program.

■ 連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2025				FY2026				期首増減 Change from Feb. 2026
	25/5 May 2025	25/8 Aug. 2025	25/11 Nov. 2025	26/2 Feb. 2026	26/5 May 2026	26/8 Aug. 2026	26/11 Nov. 2026	27/2 Feb. 2027	
資産の部 ASSETS									
流動資産 Current assets	2,994,761	1,877,210	1,725,833	1,492,546	1,831,253				+338,706
現金及び預金* Cash and bank deposits*	1,465,541	709,581	578,687	438,634	661,456				+222,821
内数：セブン銀行における現金及び預け金 (ATM装填用現金含む) "Cash and bank deposits" of Seven Bank (including cash to be held in ATMs)	813,453	-	-	-	-				-
受取手形、売掛金及び契約資産 Notes and accounts receivable - trade, and contract assets	450,165	330,349	303,314	298,684	341,851				+43,166
営業貸付金 Trade accounts receivable - financial services	117,248	39,349	36,304	42,214	50,363				+8,148
有価証券 Marketable securities	-	-	100,000	-	-				-
商品及び製品 Merchandise and finished goods	290,867	290,335	219,735	223,018	243,012				+19,993
仕掛品 Work in process	53	48	80	94	151				+57
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies	3,814	2,091	359	286	806				+520
前払費用 Prepaid expenses	99,580	88,325	86,502	89,344	95,706				+6,361
ATM仮払金 ATM-related temporary payments	154,369	-	-	-	-				-
その他 Other	427,892	426,309	407,998	407,277	445,630				+38,353
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(14,772)	(9,181)	(7,149)	(7,008)	(7,725)				(717)
固定資産 Non-current assets	8,147,074	7,772,370	7,187,719	7,650,015	7,734,087				+84,072
有形固定資産 Property and equipment	4,740,555	4,577,380	4,133,968	4,497,967	4,576,242				+78,275
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	1,676,889	1,625,903	1,393,454	1,449,775	1,457,916				+8,140
工具、器具及び備品(純額) Furniture, fixtures and equipment, net	510,866	450,362	415,745	435,334	447,518				+12,184
土地 Land	1,119,999	1,107,559	873,560	902,246	917,490				+15,243
使用权資産(純額) Right-of-use assets, net	1,214,876	1,183,167	1,231,403	1,451,665	1,488,160				+36,494
建設仮勘定 Construction in progress	192,320	184,570	195,430	231,458	233,681				+2,222
その他(純額) Other, net	25,602	25,815	24,373	27,487	31,475				+3,988
無形固定資産 Intangible assets	2,537,854	2,384,494	2,388,711	2,469,026	2,482,716				+13,689
のれん Goodwill	2,103,944	2,009,492	2,029,505	2,109,806	2,121,730				+11,923
ソフトウェア Software	290,523	234,308	219,161	201,682	210,243				+8,561
その他 Other	143,386	140,693	140,044	157,537	150,742				(6,795)
投資その他の資産 Investments and other assets	868,664	810,496	665,039	683,021	675,128				(7,892)
投資有価証券 Investments in securities	331,553	293,610	366,451	363,740	356,985				(6,754)
長期貸付金 Long-term loans receivable	15,089	16,860	7,577	7,056	7,574				+518
長期差入保証金 Long-term leasehold deposits	261,549	248,825	157,920	157,112	155,725				(1,386)
退職給付に係る資産 Net defined benefit asset	127,884	126,146	40,441	67,194	67,758				+564
繰延税金資産 Deferred tax assets	68,025	62,596	42,506	37,148	35,986				(1,162)
その他 Other	66,227	64,112	50,279	52,406	52,720				+314
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(1,666)	(1,656)	(137)	(1,637)	(1,622)				+14
繰延資産 Deferred assets	531	479	428	395	363				(32)
開業費 Business commencement expenses	-	-	-	-	-				-
社債発行費 Bond issuance cost	531	479	428	395	363				(32)
資産合計 TOTAL ASSETS	11,142,367	9,650,060	8,913,981	9,142,957	9,565,703				+422,745

■ 連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2025				FY2026				期首増減 Change from Feb. 2026
	25/5 May 2025	25/8 Aug. 2025	25/11 Nov. 2025	26/2 Feb. 2026	26/5 May 2026	26/8 Aug. 2026	26/11 Nov. 2026	27/2 Feb. 2027	
負債の部 LIABILITIES									
流動負債 Current liabilities	3,704,398	2,698,622	2,119,695	1,900,670	1,947,698				+47,027
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable, trade	572,654	573,091	453,456	416,083	527,319				+111,235
短期借入金 Short-term loans	398,875	580,920	205,280	135,580	59,300				(76,280)
1年内償還予定の社債 Current portion of bonds	396,579	360,791	425,966	255,657	60,000				(195,657)
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	164,050	133,391	149,343	190,456	244,983				+54,526
未払法人税等 Income taxes payable	37,175	44,568	16,466	37,440	30,890				(6,550)
未払費用 Accrued expenses	274,259	259,904	249,660	258,979	271,458				+12,479
契約負債 Contract liabilities	167,137	98,126	67,506	70,667	70,852				+184
預り金 Deposits received	307,843	247,069	211,916	177,934	328,795				+150,861
ATM仮受金 ATM-related temporary advances	83,968	-	-	-	-				-
リース債務 Lease obligations	167,296	163,266	156,535	164,772	167,678				+2,906
関係会社事業関連損失引当金 Allowance for loss on business of subsidiaries and associates	18,317	10,013	9,851	3,299	-				(3,299)
事業構造改革費用引当金 Allowance for restructuring expenses	265	265	-	-	-				-
販売促進引当金 Allowance for sales promotion expenses	568	494	300	335	379				+44
賞与引当金 Allowance for bonuses to employees	25,907	15,370	1,224	5,388	10,685				+5,297
役員賞与引当金 Allowance for bonuses to Directors and Audit & Supervisory Board Members	221	434	359	718	6				(711)
銀行業における預金 Deposits received in banking business	811,394	-	-	-	-				-
コールマネー Call money	10,000	-	-	-	-				-
その他 Other	267,884	210,913	171,829	183,357	175,347				(8,010)
固定負債 Non-current liabilities	3,475,535	3,339,577	3,265,064	3,594,091	3,901,340				+307,249
社債 Bonds	1,006,559	934,760	893,876	929,828	945,465				+15,637
長期借入金 Long-term loans	731,564	706,064	679,401	718,495	956,447				+237,951
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	221,275	221,962	222,687	224,633	233,830				+9,196
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to Directors and Audit & Supervisory Board Members	441	445	123	134	111				(22)
株式給付引当金 Allowance for stock payments	4,777	2,561	1,396	1,504	1,665				+160
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	15,219	15,034	14,657	16,566	16,561				(4)
長期預り金 Deposits received from tenants and franchised stores	44,108	44,069	13,752	13,796	14,043				+246
リース債務 Lease obligations	1,156,117	1,125,497	1,174,328	1,398,990	1,444,788				+45,797
資産除去債務 Asset retirement obligations	229,016	225,943	206,627	225,304	229,889				+4,585
その他 Other	66,454	63,237	58,214	64,836	58,535				(6,300)
負債合計 TOTAL LIABILITIES	7,179,934	6,038,199	5,384,760	5,494,762	5,849,039				+354,277

■ 連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2025				FY2026				期首増減 Change from Feb. 2026
	25/5 May 2025	25/8 Aug. 2025	25/11 Nov. 2025	26/2 Feb. 2026	26/5 May 2026	26/8 Aug. 2026	26/11 Nov. 2026	27/2 Feb. 2027	
純資産の部 NET ASSETS									
株主資本 Shareholders' equity	2,961,385	2,841,648	2,693,841	2,634,255	2,637,049				+2,794
資本金 Common stock	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000				±0
資本剰余金 Capital surplus	293,439	293,430	293,432	293,429	293,423				(6)
利益剰余金 Retained earnings	2,724,971	2,796,978	2,811,982	2,906,276	2,909,007				+2,730
自己株式 Treasury stock, at cost	(107,026)	(298,760)	(461,574)	(615,450)	(615,381)				+69
その他の包括利益累計額 Total accumulated other comprehensive income	817,353	737,274	808,072	985,971	1,051,695				+65,724
その他有価証券評価差額金									
Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities, net of taxes	60,016	63,787	64,456	55,662	52,605				(3,057)
繰延ヘッジ損益 Unrealized gains (losses) on hedging derivatives, net of taxes	4,673	4,442	4,481	4,622	4,628				+5
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	729,653	646,910	724,292	884,784	954,919				+70,135
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	23,011	22,133	14,842	40,900	39,542				(1,358)
株式引受権 Share award rights	-	-	-	225	300				+75
新株予約権 Subscription rights to shares	35	-	-	-	-				-
非支配株主持分 Non-controlling interests	183,658	32,938	27,307	27,743	27,618				(125)
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	3,962,432	3,611,861	3,529,221	3,648,195	3,716,664				+68,468
負債純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	11,142,367	9,650,060	8,913,981	9,142,957	9,565,703				+422,745

■ 連結業績 Consolidated Results

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 / Millions of yen)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4	前期比 YoY(%)		
営業収益 Revenues from operations	2,777,370	2,839,267	2,434,300	2,379,331	10,430,269	2,378,819				2,378,819	85.7	10,430,000	100.0
売上高 Net sales	2,373,218	2,415,776	2,075,801	2,028,896	8,893,693	2,024,015				2,024,015	85.3		
売上原価 Cost of sales	1,959,725	1,949,489	1,726,659	1,664,360	7,300,235	1,653,834				1,653,834	84.4		
売上総利益 Gross profit on sales	413,492	466,286	349,141	364,536	1,593,457	370,181				370,181	89.5		
営業収入 Operating revenues	404,151	423,490	358,498	350,434	1,536,575	354,804				354,804	87.8		
営業総利益 Gross profit from operations	817,644	889,777	707,640	714,971	3,130,033	724,985				724,985	88.7		
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	752,568	746,465	590,955	617,051	2,707,040	619,946				619,946	82.4		
営業利益 Operating income	65,076	143,311	116,685	97,919	422,993	105,039				105,039	161.4	425,000	100.5
営業外損益 Non-operating income (expenses) (マイナスは費用)	(11,794)	(10,156)	(12,969)	(10,660)	(45,581)	(4,303)				(4,303)	-		
受取利息 Interest income	2,659	3,028	2,604	2,806	11,098	3,059				3,059	115.1		
受取配当金 Dividend income	-	-	-	1,903	1,903	-				-	-		
投資有価証券評価益 Gain on valuation of investment securities	-	1,266	658	289	2,214	-				-	-		
支払利息 Interest expenses	(7,609)	(8,790)	(7,664)	(5,708)	(29,773)	(5,993)				(5,993)	78.8		
社債利息 Interest on bonds	(5,026)	(4,784)	(4,908)	(4,990)	(19,709)	(4,697)				(4,697)	93.5		
持分法による投資損益 Equity in earnings (losses) of affiliates	(1,261)	222	(4,455)	190	(5,304)	3,435				3,435	-		
その他 Other	(555)	(1,098)	795	(5,152)	(6,010)	(107)				(107)	-		
経常利益 Ordinary income	53,281	133,155	103,715	87,259	377,411	100,735				100,735	189.1	390,000	103.3
特別利益 Special gains	37,858	10,470	25,913	68,672	142,915	3,977				3,977	10.5		
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	37,201	2,162	1,272	53,963	94,599	1,107				1,107	3.0		
関係会社事業関連損失引当金戻入額 Reversal of provision for loss on business of subsidiaries and associates	-	-	-	-	-	2,546				2,546	-		
スーパーストア事業持分変動益 Gain on change in equity in superstore business	-	-	19,596	7,349	26,946	-				-	-		
その他 Other	657	8,308	5,044	7,358	21,369	323				323	49.2		
特別損失 Special losses	13,169	18,031	23,545	31,017	85,762	19,548				19,548	148.4		
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,625	3,132	3,087	12,679	22,525	4,137				4,137	114.1		
減損損失 Impairment loss	873	7,167	12,964	11,823	32,829	9,804				9,804	-		
事業構造改革費用 Restructuring expenses	768	104	-	-	873	-				-	-		
関係会社事業関連損失 Loss on business of subsidiaries and associates	704	(704)	-	-	-	-				-	-		
その他 Other	7,196	8,330	7,492	6,513	29,534	5,605				5,605	77.9		
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	77,971	125,594	106,084	124,914	434,564	85,164				85,164	109.2		
法人税等 Total income taxes	26,990	49,019	29,030	30,433	135,472	24,312				24,312	90.1		
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	24,659	42,991	9,080	37,620	114,352	16,854				16,854	68.3		
法人税等調整額 Income taxes - deferred	2,330	6,027	19,950	(7,187)	21,120	7,457				7,457	320.0		
当期純利益 Net income	50,981	76,575	77,053	94,481	299,091	60,852				60,852	119.4		
非支配株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to non-controlling interests	1,966	3,787	394	181	6,330	252				252	12.8		
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	49,014	72,787	76,659	94,299	292,760	60,600				60,600	123.6	278,000	95.0

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2025					通期 Full Year	FY2026					増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	77,971	125,594	106,084	124,914	434,564	85,164				85,164	+7,192		
減価償却費 Depreciation and amortization	105,212	102,641	84,417	89,737	382,009	92,423				92,423	(12,788)		
減損損失 Impairment loss	873	7,167	12,964	11,823	32,829	9,804				9,804	+8,931		
のれん償却額 Amortization of goodwill	35,443	33,763	33,512	35,171	137,890	35,783				35,783	+340		
賞与引当金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for bonuses to employees	-	-	-	928	928	-				-	-		
退職給付に係る資産の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in net defined benefit asset	-	-	-	(6,967)	(6,967)	-				-	-		
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income	(2,659)	(3,028)	(2,604)	(4,709)	(13,002)	(3,059)				(3,059)	(400)		
支払利息及び社債利息 Interest expenses and interest on bonds	12,636	13,574	12,572	10,698	49,482	10,691				10,691	(1,945)		
持分法による投資損益 (マイナスは益) Equity in losses (earnings) of affiliates	1,261	(222)	4,455	(190)	5,304	(3,435)				(3,435)	(4,696)		
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	(37,201)	(2,162)	(1,272)	(53,963)	(94,599)	(1,107)				(1,107)	+36,094		
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	4,159	3,195	3,087	12,679	23,122	4,137				4,137	(21)		
投資有価証券売却損益 (マイナスは益) Loss (gain) on sales of investment in securities	(71)	(3,893)	(1,050)	(443)	(5,458)	-				-	+71		
スーパーストア事業持分変動益 Gain on change in equity in superstore business	-	-	(19,596)	(7,349)	(26,946)	-				-	-		
売上債権の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable, trade	(17,543)	(9,183)	(3,629)	12,661	(17,694)	(39,056)				(39,056)	(21,513)		
営業貸付金の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in trade accounts receivable, financial services	(6,218)	(2,121)	3,501	(5,910)	(10,748)	(8,148)				(8,148)	(1,930)		
棚卸資産の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in inventories	8,196	(6,248)	2,359	7,742	12,049	(15,584)				(15,584)	(23,780)		
仕入債務の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable, trade	66,738	7,337	(18,588)	(49,524)	5,962	104,635				104,635	+37,897		
預り金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	162,219	(77,211)	(16,723)	(33,969)	34,315	150,830				150,830	(11,389)		

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2025					通期 Full Year	FY2026					増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		
銀行業における借入金の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in borrowings in banking business	-	10,000	-	-	10,000	-	-	-	-	-	-	-	-
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in deposits received in banking business	(1,994)	30,791	-	-	28,797	-	-	-	-	-	-	+1,994	-
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money in banking business	(90,000)	(10,000)	-	-	(100,000)	-	-	-	-	-	-	+90,000	-
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in ATM-related temporary accounts	(25,798)	(16,171)	-	-	(41,969)	-	-	-	-	-	-	+25,798	-
その他 Other	(22,436)	(11,809)	(25,700)	8,494	(51,452)	(47,332)	-	-	-	(47,332)	-	(24,895)	-
小計 Subtotal	270,789	192,016	173,791	151,822	788,419	375,747	-	-	-	375,747	-	+104,957	-
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	2,829	3,664	2,852	4,862	14,209	3,266	-	-	-	3,266	-	+436	-
利息の支払額 Interest paid	(17,857)	(10,099)	(18,153)	(6,395)	(52,505)	(13,449)	-	-	-	(13,449)	-	+4,407	-
保険金の受取額 Insurance income received	-	2,785	(6)	30	2,809	-	-	-	-	-	-	-	-
法人税等の支払額 Income taxes paid	(21,280)	(42,726)	(21,226)	(3,410)	(88,643)	(22,161)	-	-	-	(22,161)	-	(880)	-
法人税等の還付額 Income taxes refund	859	1,123	(3)	467	2,446	98	-	-	-	98	-	(760)	-
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	235,339	146,764	137,253	147,378	666,736	343,500	-	-	-	343,500	-	+108,161	-

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	FY2025					通期 Full Year	FY2026					増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		
有形固定資産の取得による支出 Acquisition of property and equipment	(92,784)	(67,561)	(70,891)	(102,381)	(333,618)	(74,249)				(74,249)	+18,535		
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property and equipment	60,476	5,873	3,102	74,134	143,587	3,201				3,201	(57,275)		
無形固定資産の取得による支出 Acquisition of intangible assets	(23,377)	(19,349)	(14,451)	(13,527)	(70,705)	(15,022)				(15,022)	+8,354		
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investments in securities	(15,962)	(28,928)	(882)	(843)	(46,618)	(1,280)				(1,280)	+14,682		
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investments in securities	12,951	38,957	2,415	1,722	56,047	2,217				2,217	(10,734)		
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	538,359	-	538,359	13,184				13,184	+13,184		
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payment for sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(1,908)	(756,718)	-	-	(758,627)	-				-	+1,908		
差入保証金の差入による支出 Payment for long-term leasehold deposits	(1,616)	(1,629)	(955)	(1,101)	(5,303)	(919)				(919)	+697		
差入保証金の回収による収入 Refund of long-term leasehold deposits	5,070	11,066	2,138	2,500	20,776	2,119				2,119	(2,951)		
預り保証金の受入による収入 Proceeds from deposits from tenants	588	371	150	227	1,338	318				318	(269)		
預り保証金の返還による支出 Refund of deposits from tenants	(791)	(219)	(63)	(247)	(1,322)	(122)				(122)	+668		
事業取得による支出 Payment for acquisition of business	-	(173)	-	(4,851)	(5,023)	(70)				(70)	(70)		
定期預金の預入による支出 Payment for time deposits	(209)	(3,773)	(265)	(256)	(4,505)	-				-	+209		
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	62	5,413	506	398	6,381	453				453	+390		
その他 Other	(4,218)	(4,971)	(1,887)	(7,031)	(18,108)	(2,287)				(2,287)	+1,931		
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(61,719)	(821,644)	457,277	(51,257)	(477,343)	(72,458)				(72,458)	(10,738)		

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	FY2025					通期 Full Year	FY2026					増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans	218,575	198,651	(383,378)	(73,530)	(39,681)	(76,480)				(76,480)	(295,055)		
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term debts	12,000	6,000	13,700	113,000	144,700	324,224				324,224	+312,224		
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debts	(141,705)	(49,109)	(31,924)	(49,006)	(271,746)	(43,090)				(43,090)	+98,614		
コマーシャル・ペーパー発行による収入 Proceeds from issuance of commercial papers	-	-	-	-	-	78,519				78,519	+78,519		
コマーシャル・ペーパー償還による支出 Redemption of commercial papers	-	-	-	-	-	(78,519)				(78,519)	(78,519)		
社債の償還による支出 Redemption of bonds	-	(30,000)	-	(180,000)	(210,000)	(196,200)				(196,200)	(196,200)		
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	(90,083)	(193,222)	(162,817)	(153,881)	(600,004)	(0)				(0)	+90,083		
配当金の支払額 Dividends paid	(51,550)	(399)	(61,275)	(336)	(113,563)	(57,348)				(57,348)	(5,797)		
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(801)	(3,458)	(184)	(2)	(4,447)	(476)				(476)	+324		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payment for changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	(0)	-	-	-	(0)	-				-	+0		
その他 Other	(4,624)	(3,197)	(3,606)	(3,709)	(15,137)	(4,091)				(4,091)	+533		
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	(58,189)	(74,736)	(629,487)	(347,467)	(1,109,880)	(53,463)				(53,463)	+4,725		
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(17,883)	(3,475)	7,309	10,863	(3,185)	4,904				4,904	+22,788		
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	97,547	(753,091)	(27,646)	(240,482)	(923,673)	222,484				222,484	+124,936		
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	1,349,820	1,447,367	694,276	666,629	1,349,820	426,146				426,146	(923,673)		
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	1,447,367	694,276	666,629	426,146	426,146	648,630				648,630	(798,737)		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
チェーン全店売上 Total store sales	1,346,070	1,419,786	1,366,698	1,336,760	5,469,315	1,377,713					1,377,713	5,655,000	
	101.4	101.2	102.0	102.8	101.9	102.4					102.4	103.4	
内、加盟店売上 Net sales at franchised stores	1,335,003	1,407,272	1,354,591	1,325,351	5,422,219	1,366,387					1,366,387		
	101.5	101.3	102.1	103.0	102.0	102.4					102.4		
営業総収入 Revenues from operations	217,103	231,601	222,024	216,925	887,655	224,039					224,039	920,000	
	99.2	100.0	101.4	103.3	100.9	103.2					103.2	103.6	
内、加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	203,641	216,477	207,222	201,786	829,128	208,282					208,282		
	99.9	100.2	101.8	103.4	101.3	102.3					102.3		
営業総利益 Gross profit from operations	209,361	222,892	213,576	208,922	854,753	216,122					216,122		
	99.6	100.2	101.8	103.9	101.3	103.2					103.2		
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	154,881	155,902	156,771	166,934	634,490	163,694					163,694		
	103.9	100.0	101.4	111.2	104.1	105.7					105.7		
広告宣伝費 Advertising expenses	12,002	9,749	10,326	12,224	44,302	13,534					13,534		
	119.1	108.2	98.3	145.7	116.6	112.8					112.8		
人件費 Salaries and wages	19,756	20,135	19,295	20,147	79,334	20,679					20,679		
	107.6	98.3	97.9	99.5	100.6	104.7					104.7		
地代家賃 Land and building rent	50,734	50,843	51,263	51,557	204,399	51,488					51,488		
	102.3	102.1	102.2	102.7	102.3	101.5					101.5		
減価償却費 Depreciation and amortization	21,658	21,464	21,911	24,695	89,730	23,390					23,390		
	94.9	94.4	99.4	112.0	100.1	108.0					108.0		
水道光熱費 Utility expenses	15,343	18,050	17,055	14,905	65,355	14,478					14,478		
	107.0	101.3	100.6	93.7	100.5	94.4					94.4		
その他 Others	35,386	35,658	36,919	43,404	151,368	40,122					40,122		
	104.4	98.8	104.8	130.2	109.2	113.4					113.4		
営業利益 Operating income	54,479	66,990	56,804	41,988	220,263	52,427					52,427	225,000	
	89.0	100.8	102.8	82.5	94.2	96.2					96.2	102.2	
EBITDA	76,138	88,455	78,715	66,684	309,993	75,817					75,817	319,000	
	90.6	99.1	101.8	91.4	95.8	99.6					99.6	102.9	

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

(百万円 / Millions of yen)

商品別総額売上(総額チェーン全店売上) Sales by merchandise category (gross total store sales)

(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
合計	1,349,599	1,427,272	1,372,727	1,340,736	5,490,335	1,384,800					1,384,800	5,679,000	
Total	101.3	101.3	102.1	102.8	101.9	102.6					102.6	103.4	
加工食品	365,741	400,675	374,723	357,721	1,498,861	372,511					372,511		
Processed food	103.6	101.4	102.1	103.6	102.6	101.9					101.9		
ファスト・フード	380,587	416,375	385,673	382,109	1,564,745	394,668					394,668		
Fast food	100.3	103.0	103.6	103.5	102.6	103.7					103.7		
日配食品	166,000	164,446	171,653	167,719	669,820	166,176					166,176		
Daily food	99.7	97.9	99.7	103.7	100.2	100.1					100.1		
非食品	437,270	445,774	440,676	433,185	1,756,907	451,444					451,444		
Nonfood	101.0	101.0	101.8	101.1	101.2	103.2					103.2		

商品売上構成比 Composition

(%)

(増減 Increase/Decrease)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0				100.0		
加工食品	27.1	28.1	27.3	26.7	27.3	26.9	26.9				26.9		
Processed food	+0.6	±0.0	±0.0	+0.2	+0.2	(0.2)	(0.2)				(0.2)		
ファスト・フード	28.2	29.2	28.1	28.5	28.5	28.5	28.5				28.5		
Fast food	(0.3)	+0.5	+0.4	+0.2	+0.2	+0.3	+0.3				+0.3		
日配食品	12.3	11.5	12.5	12.5	12.2	12.0	12.0				12.0		
Daily food	(0.2)	(0.4)	(0.3)	+0.1	(0.2)	(0.3)	(0.3)				(0.3)		
非食品	32.4	31.2	32.1	32.3	32.0	32.6	32.6				32.6		
Nonfood	(0.1)	(0.1)	(0.1)	(0.5)	(0.2)	+0.2	+0.2				+0.2		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

既存店売上伸び率 Same store sales increase / (decrease)

(%)

	FY2025					FY2026							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
既存店売上伸び率 Same store sales increase / (decrease)	+0.6	+0.9	+1.5	+2.0	+1.2	+2.0				+2.0		+2.5	
客数 Number of customers	(0.7)	(0.3)	(1.5)	(1.2)	(0.9)	(0.9)				(0.9)			
客単価 Average spending per customer	+1.3	+1.2	+3.0	+3.2	+2.1	+2.9				+2.9			

平均日販 Average daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2025					FY2026						
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	Q1	Q2累	Q3累	年間	累計	増減	通期予想
	Mar.-May	Mar.-Aug.	Mar.-Nov.	Mar.-Feb.	Full Year	Mar.-May	Mar.-Aug.	Mar.-Nov.	Mar.-Feb.	YTD	Increase/ Decrease	Full Year Forecasts
全店* All stores*	683	703	702	699	699	696				696	+13	
新店* Newly opened stores*	661	663	634	612	612	558				558	(103)	

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicate the amounts for the cumulative period of the year.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

(%)

	FY2025					FY2026							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
商品計 Merchandise total	31.7	31.8	31.9	31.7	31.8	32.0				32.0	+0.3	31.9	+0.1
加工食品 Processed food	40.5	40.8	41.0	40.2	40.6	41.1				41.1	+0.6		
ファスト・フード Fast food	35.9	35.6	36.1	36.4	36.0	36.3				36.3	+0.4		
日配食品 Daily food	34.9	34.7	35.0	34.8	34.8	35.0				35.0	+0.1		
非食品 Nonfood	19.5	19.2	19.3	19.6	19.4	19.6				19.6	+0.1		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
チェーン全店売上	15,429	16,820	17,026	15,729	65,005	15,182					15,182	67,900	
Total store sales	94.5	90.2	95.4	96.3	94.0	98.4					98.4	104.5	
直営店商品売上	2,457	2,821	2,877	2,585	10,741	2,379					2,379		
MDSE sales at corporate stores	95.6	94.9	96.3	95.9	95.7	96.8					96.8		
加盟店商品売上	3,621	4,130	4,260	3,949	15,961	3,755					3,755		
MDSE sales at franchised stores	99.4	100.2	101.1	100.9	100.4	103.7					103.7		
ガソリン売上	9,350	9,868	9,887	9,195	38,302	9,047					9,047		
Fuel sales	92.4	85.4	92.8	94.6	91.1	96.8					96.8		
営業総収入	12,626	13,599	13,713	12,663	52,602	12,269					12,269	55,000	
Revenues from operations	93.7	88.0	94.0	95.2	92.6	97.2					97.2	104.6	
直営店商品売上等	2,535	2,896	2,951	2,657	11,041	2,442					2,442		
MDSE sales at corporate stores, etc.	95.4	94.1	95.5	95.1	95.0	96.3					96.3		
ガソリン売上	9,350	9,868	9,887	9,195	38,302	9,047					9,047		
Fuel sales	92.4	85.4	92.8	94.6	91.1	96.8					96.8		
その他の営業収入	740	833	873	811	3,259	778					778		
Other operating revenues	106.4	102.3	102.6	103.5	103.6	105.2					105.2		
内、加盟店からの収入	653	743	783	712	2,893	677					677		
Franchise commission from franchised stores	106.3	101.5	102.4	102.4	103.0	103.7					103.7		
営業総利益	2,512	3,030	3,034	2,958	11,535	2,871					2,871		
Gross profit from operations	99.8	99.2	96.9	102.7	99.6	114.3					114.3		
販売費及び一般管理費	2,266	2,370	2,347	2,330	9,314	2,310					2,310		
SG&A expenses	97.9	98.9	98.2	100.9	99.0	102.0					102.0		
広告宣伝費	32	45	30	20	129	21					21		
Advertising expenses	102.8	105.2	133.6	56.6	96.2	67.3					67.3		
人件費	712	762	756	759	2,991	673					673		
Salaries and wages	95.1	97.4	98.2	106.4	99.1	94.6					94.6		
地代家賃	305	309	301	315	1,230	321					321		
Land and building rent	107.3	110.7	103.0	105.5	106.6	105.4					105.4		
減価償却費	340	346	341	342	1,370	344					344		
Depreciation and amortization	94.7	95.1	93.3	94.8	94.5	101.3					101.3		
水道光熱費	129	134	152	130	546	129					129		
Utility expenses	102.9	102.8	99.9	100.9	101.6	100.2					100.2		
その他	747	771	765	761	3,045	819					819		
Others	97.7	97.0	97.3	99.1	97.7	109.7					109.7		
営業利益	245	660	687	628	2,221	560					560	2,450	
Operating income	121.7	100.5	92.6	109.8	102.2	228.6					228.6	110.3	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

決算概要 Results

(百万ドル / Millions of dollar)
(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
EBITDA	585	1,006	1,029	970	3,591	905				905	3,840
	104.4	98.6	92.8	104.0	99.1	154.7				154.7	106.9

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費
EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(百万ドル / Millions of dollar)

(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4		
合計 Total	15,429	16,820	17,026	15,729	65,005	15,182	98.4	98.4	98.4	98.4	15,182	67,900
商品売上計 Merchandise sales	6,078	6,951	7,138	6,534	26,703	6,135	97.8	98.0	99.1	98.8	26,703	104.5
加工食品 Processed food	2,813	3,378	3,483	2,995	12,670	2,898	99.2	100.0	100.5	99.9	12,670	103.0
ファスト・フード Fast food	814	914	942	862	3,534	806	98.4	93.9	95.5	102.2	3,534	806
日配食品 Daily food	253	270	261	241	1,026	235	100.6	103.0	103.2	79.5	1,026	235
非食品 Nonfood	2,197	2,388	2,451	2,434	9,471	2,194	95.7	96.3	98.3	98.7	9,471	2,194
ガソリン Fuel sales	9,350	9,868	9,887	9,195	38,302	9,047	92.4	85.4	92.8	94.6	38,302	96.8

商品売上構成比 Composition

(%)

(増減 Increase/Decrease)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4		
商品売上計 Merchandise sales	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
加工食品 Processed food	46.3	48.6	48.8	45.8	47.4	47.2	+0.6	+1.0	+0.7	+0.5	47.2	+0.9
ファスト・フード Fast food	13.4	13.2	13.2	13.2	13.2	13.1	+0.1	(0.5)	(0.5)	+0.4	13.1	(0.3)
日配食品 Daily food	4.2	3.9	3.7	3.7	3.8	3.8	+0.1	+0.2	+0.2	(0.9)	3.8	(0.4)
非食品 Nonfood	36.1	34.4	34.3	37.3	35.5	35.8	(0.9)	(0.5)	(0.3)	±0.0	35.8	(0.3)

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

既存店商品売上伸び率 Same store merchandise sales increase / (decrease)

(%)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026						
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
米国内既存店商品売上伸び率 Same store merchandise sales increase / (decrease) (US)	(1.0)	(0.8)	+0.5	(0.6)	(0.4)	(0.4)	+1.4			+1.4		+1.3	
客数 Number of customers	(6.0)	(5.0)	(1.8)	(4.5)	(4.3)	(4.3)	(4.3)			(4.3)			
客単価 Average spending per customer	+5.3	+4.4	+2.3	+4.1	+4.0	+4.0	+5.9			+5.9			

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(ドル / dollar)

	FY2025					通期 Full year	FY2026						
	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	Q1 Jan.-Mar.		Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	累計 YTD	増減 Increase/Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
全店* All stores*	5,229	5,598	5,761	5,717	5,717	5,717	5,387			5,387	+158		

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicate the amounts for the cumulative period of the year.

商品荒利率 Merchandise gross profit margin

(%)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026						
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
商品荒利率 Gross profit margin	33.2	33.1	33.9	33.2	33.4	33.4	33.2			33.2	±0.0	33.8	+0.4

ガソリン Fuel

	FY2025					通期 Full Year	FY2026						
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比/増減 YoY/Change	通期予想 Full Year Forecasts	前期比/増減 YoY/Change
売上(百万ドル) Sales (millions of dollar)	9,350	9,868	9,887	9,195	38,302	38,302	9,047			9,047	96.8		
販売量(百万ガロン) Gallons sold (millions of gallon)	3,015	3,114	3,099	3,028	12,257	12,257	2,749			2,749	91.2		
荒利(セント/ガロン)* Fuel margin (cents per gallon)*	35.51	44.91	42.71	46.84	42.52	42.52	51.66			51.66	+16.15		
1日1店当たり販売量伸び率(%) Avg. retail gallon sold per store increase / (decrease) (%)	(2.6)	(1.9)	+0.5	(2.5)	(1.6)	(1.6)	(6.0)			(6.0)		(3.7)	
平均小売単価(ドル/ガロン) Avg. retail price (dollars per gallon)	3.15	3.19	3.20	3.06	3.15	3.15	3.29			3.29	+0.14		
小売荒利(セント/ガロン) Retail fuel margin (cents per gallon)	34.14	42.10	41.02	45.28	40.65	40.65	47.04			47.04	+12.90		

*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

Fuel margin shows the entire fuel business, including wholesale business, etc.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
チェーン全店売上 Total store sales	2,353,769	2,432,057	2,510,949	2,428,684	9,725,461	2,383,095					2,383,095	10,662,000	
	96.9	83.8	93.9	97.6	92.7	101.2					101.2	109.6	
直営店商品売上 MDSE sales at corporate stores	374,924	408,445	424,441	399,273	1,607,085	373,486					373,486		
	98.1	88.3	94.8	97.2	94.3	99.6					99.6		
加盟店商品売上 MDSE sales at franchised stores	552,406	597,896	628,481	609,210	2,387,995	589,474					589,474		
	102.1	93.2	99.6	102.1	99.1	106.7					106.7		
ガソリン売上 Fuel sales	1,426,438	1,425,715	1,458,026	1,420,200	5,730,380	1,420,134					1,420,134		
	94.8	79.2	91.5	95.8	89.8	99.6					99.6		
営業総収入 Revenues from operations	1,926,142	1,965,765	2,022,260	1,955,695	7,869,863	1,925,792					1,925,792	8,643,000	
	96.2	81.7	92.6	96.5	91.3	100.0					100.0	109.8	
直営店商品売上等 MDSE sales at corporate stores, etc.	386,791	419,379	435,335	410,381	1,651,888	383,445					383,445		
	97.9	87.5	94.0	96.4	93.7	99.1					99.1		
ガソリン売上 Fuel sales	1,426,438	1,425,715	1,458,026	1,420,200	5,730,380	1,420,134					1,420,134		
	94.8	79.2	91.5	95.8	89.8	99.6					99.6		
その他の営業収入 Other operating revenues	112,912	120,670	128,898	125,113	487,595	122,211					122,211		
	109.2	95.2	101.0	104.7	102.2	108.2					108.2		
内、加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	99,740	107,660	115,544	109,990	432,936	106,372					106,372		
	109.1	94.5	100.8	103.6	101.6	106.6					106.6		
営業総利益 Gross profit from operations	383,227	439,293	447,568	455,794	1,725,883	450,771					450,771		
	102.4	92.5	95.3	103.8	98.2	117.6					117.6		
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	345,793	342,302	346,074	359,331	1,393,501	362,727					362,727		
	100.5	91.6	96.7	102.1	97.6	104.9					104.9		
広告宣伝費 Advertising expenses	4,984	6,634	4,442	3,268	19,328	3,452					3,452		
	105.5	98.7	132.5	58.6	94.8	69.3					69.3		
人件費 Salaries and wages	108,707	110,229	111,536	117,095	447,569	105,766					105,766		
	97.6	90.2	96.7	107.5	97.8	97.3					97.3		
地代家賃 Land and building rent	46,535	44,677	44,384	48,555	184,152	50,458					50,458		
	110.1	102.3	101.5	106.7	105.1	108.4					108.4		
減価償却費 Depreciation and amortization	51,869	49,967	50,378	52,794	205,010	54,086					54,086		
	97.2	87.9	91.9	95.9	93.2	104.3					104.3		
水道光熱費 Utility expenses	19,685	19,449	22,452	20,220	81,807	20,285					20,285		
	105.6	95.2	98.3	102.3	100.2	103.0					103.0		
その他 Others	114,011	111,343	112,880	117,397	455,632	128,678					128,678		
	100.2	89.8	95.8	100.2	96.4	112.9					112.9		
営業利益 Operating income	37,434	96,991	101,493	96,462	332,381	88,043					88,043	384,500	
	124.9	96.2	90.9	110.7	100.8	235.2					235.2	115.7	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2025					FY2026					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
EBITDA	89,303	146,959	151,872	149,257	537,392	142,129				142,129	602,500
	107.2	93.2	91.2	105.0	97.8	159.2				159.2	112.1

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026				累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
合計	2,353,769	2,432,057	2,510,949	2,428,684	9,725,461	2,383,095				2,383,095	10,662,000	
Total	96.9	83.8	93.9	97.6	92.7	101.2				101.2	109.6	
商品売上計	927,331	1,006,342	1,052,923	1,008,484	3,995,081	962,960				962,960		
Merchandise sales	100.4	91.1	97.6	100.1	97.1	103.8				103.8		
加工食品	429,217	489,670	513,835	462,933	1,895,656	454,997				454,997		
Processed food	101.8	93.2	98.9	101.3	98.5	106.0				106.0		
ファスト・フード	124,193	132,344	139,078	133,144	528,760	126,574				126,574		
Fast food	101.0	87.4	94.0	103.5	95.9	101.9				101.9		
日配食品	38,711	39,032	38,507	37,395	153,647	36,932				36,932		
Daily food	103.3	95.4	101.7	80.7	94.5	95.4				95.4		
非食品	335,209	345,293	361,501	375,010	1,417,015	344,456				344,456		
Nonfood	98.2	89.4	96.8	99.8	96.0	102.8				102.8		
ガソリン	1,426,438	1,425,715	1,458,026	1,420,200	5,730,380	1,420,134				1,420,134		
Fuel sales	94.8	79.2	91.5	95.8	89.8	99.6				99.6		

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026				累計 YTD	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2累	Q3累	年間	Q1		Q2累	Q3累	年間			
	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	Jan.-Mar.		Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.			
全店* All stores*	798	831	853	855	855	845				845	+47	

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicate the amounts for the cumulative period of the year.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2025					FY2026					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
営業総収入	957	967	994	1,076	3,995	1,202				1,202	4,270
Revenues from operations	-	96.0	101.1	107.2	131.9	125.5				125.5	106.9
営業総利益	190	193	194	219	797	265				265	
Gross profit from operations	564.5	101.3	102.8	106.6	128.7	139.8				139.8	
販売費及び一般管理費	158	155	171	173	659	186				186	
SG&A expenses	-	83.7	106.5	101.2	125.4	117.9				117.9	
営業利益	31	38	22	45	138	78				78	151
Operating income	120.2	652.7	81.4	133.4	146.9	249.3				249.3	109.0
EBITDA	55	61	45	68	230	103				103	247
	209.6	218.0	90.9	98.0	132.2	186.8				186.8	107.1

7-Eleven International LLC (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2025					FY2026					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
営業総収入	146,088	139,530	146,623	165,469	597,713	188,683				188,683	671,000
Revenues from operations	-	90.8	99.1	108.3	130.1	129.2				129.2	112.3
営業総利益	29,006	27,953	28,715	33,685	119,361	41,713				41,713	
Gross profit from operations	579.4	95.5	100.8	107.6	126.9	143.8				143.8	
販売費及び一般管理費	24,181	22,353	25,362	26,739	98,638	29,339				29,339	
SG&A expenses	-	79.1	104.5	102.4	123.7	121.3				121.3	
営業利益	4,824	5,599	3,352	6,945	20,723	12,374				12,374	23,700
Operating income	123.4	560.2	79.6	134.0	144.9	256.5				256.5	114.4
EBITDA	8,470	8,823	6,716	10,494	34,505	16,279				16,279	38,800
	215.1	202.3	89.0	98.8	130.4	192.2				192.2	112.4

Notes) 1. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + 持分法投資損益* *7INのEBITDAには持分法による投資損益を含んでおります。

EBITDA: operating income + Depreciation and amortization + Equity in earnings/losses of affiliates* *7IN's EBITDA includes equity in earnings/losses of affiliates.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
営業総収入	925	929	957	1,040	3,852	1,166				1,166	4,120
Revenues from operations	-	-	-	-	-	126.1				126.1	106.9
営業総利益	157	156	158	183	655	230				230	
Gross profit from operations	-	-	-	-	-	145.9				145.9	
販売費及び一般管理費	152	147	161	160	622	176				176	
SG&A expenses	-	-	-	-	-	116.1				116.1	
営業利益	5	8	(3)	22	33	53				53	48
Operating income	-	-	-	-	-	999.9				999.9	144.1
EBITDA	28	30	18	44	122	76				76	138
	-	-	-	-	-	264.7				264.7	112.8

7-Eleven Australia (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
営業総収入	141,142	134,124	141,222	159,921	576,411	183,092				183,092	647,300
Revenues from operations	-	-	-	-	-	129.7				129.7	112.3
営業総利益	24,060	22,547	23,314	28,137	98,060	36,122				36,122	
Gross profit from operations	-	-	-	-	-	150.1				150.1	
販売費及び一般管理費	23,248	21,308	23,802	24,718	93,077	27,761				27,761	
SG&A expenses	-	-	-	-	-	119.4				119.4	
営業利益	812	1,239	(488)	3,419	4,983	8,360				8,360	7,550
Operating income	-	-	-	-	-	-				-	151.5
EBITDA	4,413	4,376	2,756	6,759	18,306	12,023				12,023	21,600
	-	-	-	-	-	272.4				272.4	118.0

- Notes) 1. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。
7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.
2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費
EBITDA: operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia (豪ドルベース) (Australian Dollar basis)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(百万豪ドル / Millions of Australian dollar)
(前期比 YoY(%))

	FY2025					FY2026					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計	1,546	1,509	1,530	1,652	6,239	1,746				1,746	6,640
Total	-	98.1	103.5	106.4	136.5	112.9				112.9	106.4
商品売上計	434	416	414	458	1,724	442				442	
Merchandise sales	-	102.7	99.1	100.0	134.5	101.8				101.8	
加工食品	165	155	160	186	668	178				178	
Processed food	-	118.7	116.3	111.6	153.1	108.3				108.3	
ファスト・フード	100	102	105	112	420	105				105	
Fast food	-	109.0	107.0	107.0	141.4	105.0				105.0	
日配食品	56	63	65	64	250	68				68	
Daily food	-	107.0	106.7	105.9	137.6	120.3				120.3	
非食品	112	94	82	95	384	89				89	
Nonfood	-	78.4	68.9	75.9	105.1	80.0				80.0	
ガソリン	1,112	1,093	1,115	1,193	4,515	1,304				1,304	
Fuel sales	-	96.5	105.2	109.1	137.3	117.3				117.3	

商品売上構成比 Composition

(%)
(増減 Increase/Decrease)

	FY2025					FY2026					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
商品売上計 Merchandise sales	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0				100.0	
加工食品	38.0	37.3	38.8	40.7	38.8	40.4				40.4	
Processed food	-	+5.1	+5.7	+4.2	+4.8	+2.4				+2.4	
ファスト・フード	23.1	24.6	25.4	24.4	24.4	23.8				23.8	
Fast food	-	+1.4	+1.9	+1.5	+1.2	+0.7				+0.7	
日配食品	13.1	15.3	15.9	14.0	14.6	15.4				15.4	
Daily food	-	+0.6	+1.1	+0.7	+0.4	+2.3				+2.3	
非食品	25.8	22.8	19.9	20.8	22.3	20.3				20.3	
Nonfood	-	(7.0)	(8.7)	(6.6)	(6.3)	(5.5)				(5.5)	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia (豪ドルベース) (Australian Dollar basis)

既存店商品売上伸び率 Same store merchandise sales increase / (decrease)

(%)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		増減 Increase/Decrease						
既存店商品売上伸び率 Same store merchandise sales increase / (decrease)	+0.8	+2.0	(2.2)	(2.0)	(0.4)	+0.1					+0.1	+3.5	
客数 Number of customers	+1.1	+4.6	+3.1	+1.7	+2.6	+1.2					+1.2		
客単価 Average spending per customer	(0.3)	(2.5)	(5.1)	(3.7)	(2.9)	(1.1)					(1.1)		

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(豪ドル / Australian dollar)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
	Q1 Jan.- Mar.	Q2累 Jan.- Jun.	Q3累 Jan.- Sep.	年間 Jan.- Dec.	年間 Jan.- Dec.		累計 YTD	増減 Increase/Decrease					
全店* All stores*	6,442	6,274	6,181	6,282	6,282	6,419					6,419	(23)	

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicate the amounts for the cumulative period of the year.

商品荒利率 Merchandise gross profit margin

(%)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease	
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		増減 Increase/Decrease							
商品荒利率 Gross profit margin	38.3	37.7	37.5	37.9	37.9	37.6					37.6	(0.7)	39.4	+1.5

ガソリン Fuel

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					通期予想 Full Year Forecasts	前期比/増減 YoY/Change
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		前期比/増減 YoY/Change						
売上(百万豪ドル) Sales (millions of AUD)	1,112	1,093	1,117	1,191	4,515	1,304					1,304	117.3	
販売量(百万リッター) Liters sold (millions of liter)	659	680	679	717	2,736	724					724	109.8	
1日1店当たり販売量伸び率(%) Avg. retail liter sold per store increase / (decrease) (%)	(2.2)	+5.5	+5.8	+4.5	+3.3	+6.6					+6.6		+2.9
平均小売単価(ドル/リッター) Avg. retail price (dollars per liter)	1.69	1.61	1.65	1.66	1.65	1.80					1.80	+0.11	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven Australia (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期 Full Year	FY2026				
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		通期予想 Full Year Forecasts				
合計	148,012	139,577	147,685	166,703	601,978	190,696				190,696	678,100
Total	-	90.4	99.1	108.1	131.5	128.8				128.8	112.6
商品売上計	41,586	38,463	40,001	46,248	166,299	48,240				48,240	
Merchandise sales	-	94.5	94.9	101.4	129.5	116.0				116.0	
加工食品	15,809	14,324	15,529	18,778	64,441	19,509				19,509	
Processed food	-	109.2	111.2	112.8	147.4	123.4				123.4	
ファスト・フード	9,602	9,480	10,139	11,302	40,524	11,489				11,489	
Fast food	-	100.4	102.3	108.5	136.1	119.7				119.7	
日配食品	5,428	5,918	6,349	6,505	24,202	7,441				7,441	
Daily food	-	98.7	101.9	107.7	132.5	137.1				137.1	
非食品	10,745	8,739	7,983	9,662	37,131	9,799				9,799	
Nonfood	-	72.0	66.2	77.4	101.2	91.2				91.2	
ガソリン	106,426	101,113	107,683	120,455	435,678	142,456				142,456	
Fuel sales	-	88.9	100.7	110.9	132.3	133.9				133.9	

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026				
	Q1	Q2累	Q3累	年間	累計		増減				
	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	YTD		Increase/ Decrease				
全店* All stores*	616	590	586	605	605	699				699	+83

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicate the amounts for the cumulative period of the year.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

(百万円 / Millions of yen)
(百万ドル / Millions of dollar)

	FY2025					通期 Full Year	FY2026					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
国内コンビニエンスストア事業															
Domestic CVS operations															
セブン-イレブン・ジャパン															
SEVEN-ELEVEN JAPAN															
設備投資計															
Total capital expenditures	18,529	22,795	30,266	42,342	113,934	30,182					30,182	162.9	155,000	136.0	
新店投資	5,477	12,479	9,431	18,844	46,234	7,259					7,259	132.5			
Investment to new stores															
既存店投資等	4,989	5,922	13,567	15,680	40,160	15,986					15,986	320.4			
Investment to existing stores and other															
ソフトウェア開発費	8,062	4,393	7,266	7,816	27,539	6,936					6,936	86.0			
Software development															
減価償却費	21,658	21,464	21,911	24,695	89,730	23,390					23,390	108.0	94,000	104.8	
Depreciation and amortization															
海外コンビニエンスストア事業															
Overseas CVS operations															
7-Eleven, Inc.(ドルベース)															
7-Eleven, Inc. [Dollar basis]															
設備投資計															
Total capital expenditures	258	309	328	543	1,440	322					322	124.5	2,130	147.9	
新店投資等	101	71	67	134	374	86					86	85.3			
Investment to new stores and other															
既存店投資等	134	204	226	339	905	198					198	147.5			
Investment to existing stores and other															
ソフトウェア開発費	22	33	34	69	160	37					37	163.5			
Software development															
減価償却費	340	346	341	342	1,370	344					344	101.3	1,390	101.4	
Depreciation and amortization															
7-Eleven, Inc.(円ベース)															
7-Eleven, Inc. [Yen basis]															
設備投資計															
Total capital expenditures	39,483	44,816	48,449	82,717	215,468	50,571					50,571	128.1	335,000	155.5	
新店投資	15,488	10,126	9,935	20,438	55,990	13,597					13,597	87.8			
Investment to new stores and other															
既存店投資等	20,539	29,839	33,379	51,677	135,437	31,162					31,162	151.7			
Investment to existing stores and other															
ソフトウェア開発費	3,455	4,848	5,134	10,600	24,040	5,812					5,812	168.2			
Software development															
減価償却費	51,869	49,967	50,378	52,794	205,010	54,086					54,086	104.3	218,000	106.3	
Depreciation and amortization															

Note) 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and goodwill and others related to the acquisition of stores, etc., and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.

■ 店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2025					FY2026						
	25/5	25/8	25/11	26/2	通期	26/5	26/8	26/11	27/2	期首増減	通期予想	増減
	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	Full Year	May 2026	Aug. 2026	Nov. 2026	Feb. 2027	Change from Feb. 2026	Full Year Forecasts	Increase/Decrease
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations												
セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN	21,547	21,590	21,634	21,722	21,722	21,735				+13	21,922	+200
出店 Openings	89	121	129	201	540	98				-	550	-
閉店 Closures	94	78	85	113	370	85				-	350	-
立地移転等 Relocations, etc.	43	64	54	82	243	40				-		
解約閉店 Terminations of contract	51	14	31	31	127	45				-		
セブン-イレブン・沖縄 SEVEN-ELEVEN OKINAWA	191	197	202	205	205	207				+2	222	+17
出店 Openings	1	6	5	3	15	3				-	17	-
閉店 Closures	1	0	0	0	1	1				-	0	-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations												
7-Eleven, Inc *1	12,909	12,784	12,765	12,712	12,712	12,600				(112)	12,272	(440)
出店 Openings	26	30	25	41	122	30				-	205	-
閉店 Closures *2	80	155	44	94	373	142				-	645	-
7-Eleven Australia	744	749	752	765	765	763				(2)	790	+25
出店 Openings	4	8	8	13	33	4				-	43	-
閉店 Closures	7	3	5	0	15	6				-	18	-
セブン-イレブン北京 SEVEN-ELEVEN (BEIJING)	365	368	376	400	400	386				(14)	470	+70
出店 Openings	10	11	22	28	71	5				-	100	-
閉店 Closures	7	8	14	4	33	19				-	30	-
セブン-イレブン天津 SEVEN-ELEVEN (TIANJIN)	232	233	234	236	236	235				(1)	261	+25
出店 Openings	5	7	7	11	30	6				-	50	-
閉店 Closures	5	6	6	9	26	7				-	25	-
セブン-イレブン成都 SEVEN-ELEVEN (CHENGDU)	78	78	78	73	73	74				+1	113	+40
出店 Openings	1	4	8	2	15	5				-	50	-
閉店 Closures	5	4	8	7	24	4				-	10	-

*1. ガソリン卸売店舗は含まれておりません。 Wholesale fuel stores are excluded.

*2. FY2026通期予想の閉店645店には、ガソリン卸売店舗への転換が含まれます。 645 store closures in the full-year FY2026 forecast include the conversion to wholesale fuel stores.

Notes) 1. 日本以外は2025年及び2026年の3月末、6月末、9月末、12月末の数値であります。

Figures for overseas are as of the end of March, June, September, December, respectively, in 2025 and 2026.

2. 主要会社各社の店舗数は、それぞれの期末日時点の数値であります。

The figures for each company are the number of stores as of the end of the period, respectively.

3. 出店、閉店は各四半期(3か月)毎の出店数/閉店数合計であります。

Openings and Closures are the total number of openings/closures of stores per quarter (three months).

■ 店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2025				FY2026				期首増減 Change from Feb. 2026
	25/5	25/8	25/11	26/2	26/5	26/8	26/11	27/2	
	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	May 2026	Aug. 2026	Nov. 2026	Feb. 2027	
北海道 Hokkaido	992	990	993	992	992				±0
青森 Aomori	113	113	114	113	113				±0
岩手 Iwate	159	162	162	163	164				+1
宮城 Miyagi	443	444	444	444	446				+2
秋田 Akita	123	121	123	125	126				+1
山形 Yamagata	187	186	184	186	187				+1
福島 Fukushima	456	457	457	457	455				(2)
茨城 Ibaraki	649	649	648	650	648				(2)
栃木 Tochigi	475	476	478	482	485				+3
群馬 Gunma	483	484	486	490	489				(1)
埼玉 Saitama	1,254	1,256	1,268	1,273	1,272				(1)
千葉 Chiba	1,180	1,184	1,184	1,193	1,194				+1
東京 Tokyo	2,910	2,920	2,923	2,937	2,938				+1
神奈川 Kanagawa	1,521	1,528	1,528	1,536	1,537				+1
新潟 Niigata	429	428	428	430	430				±0
富山 Toyama	132	135	137	138	138				±0
石川 Ishikawa	136	136	137	139	138				(1)
福井 Fukui	71	71	71	72	72				±0
山梨 Yamanashi	206	205	207	209	209				±0
長野 Nagano	453	452	450	453	451				(2)
岐阜 Gifu	188	192	192	193	193				±0
静岡 Shizuoka	756	758	763	764	763				(1)
愛知 Aichi	1,059	1,058	1,060	1,067	1,069				+2
三重 Mie	177	177	178	177	178				+1
滋賀 Shiga	224	223	223	223	222				(1)
京都 Kyoto	353	351	352	350	352				+2
大阪 Osaka	1,305	1,310	1,312	1,310	1,313				+3
兵庫 Hyogo	695	692	693	696	696				±0
奈良 Nara	135	137	137	137	137				±0
和歌山 Wakayama	85	86	85	87	87				±0

■ 店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2025				FY2026				期首増減 Change from Feb. 2026
	25/5	25/8	25/11	26/2	26/5	26/8	26/11	27/2	
	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	May 2026	Aug. 2026	Nov. 2026	Feb. 2027	
鳥取 Tottori	59	60	61	62	63				+1
島根 Shimane	69	70	71	73	74				+1
岡山 Okayama	318	320	322	322	321				(1)
広島 Hiroshima	597	596	595	600	599				(1)
山口 Yamaguchi	319	319	318	315	316				+1
徳島 Tokushima	82	81	83	84	83				(1)
香川 Kagawa	121	121	121	124	124				±0
愛媛 Ehime	135	136	136	136	139				+3
高知 Kochi	51	51	51	50	51				+1
福岡 Fukuoka	1,056	1,061	1,060	1,062	1,063				+1
佐賀 Saga	194	194	193	193	193				±0
長崎 Nagasaki	207	207	207	209	209				±0
熊本 Kumamoto	382	382	384	386	387				+1
大分 Oita	188	189	191	193	192				(1)
宮崎 Miyazaki	204	205	208	209	210				+1
鹿児島 Kagoshima	216	217	216	218	217				(1)
沖縄 Okinawa	191	197	202	205	207				+2
国内合計 Total	21,738	21,787	21,836	21,927	21,942				+15

■ 店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of the end of the period)

	FY2025				FY2026				期首増減 Change from Feb. 2026
	25/5 May 2025	25/8 Aug. 2025	25/11 Nov. 2025	26/2 Feb. 2026	26/5 May 2026	26/8 Aug. 2026	26/11 Nov. 2026	27/2 Feb. 2027	
(連結子会社) [Consolidated subsidiaries]									
アジア Asia	22,413	22,466	22,524	22,636	22,637				+1
セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN	21,547	21,590	21,634	21,722	21,735				+13
セブン-イレブン・沖縄 SEVEN-ELEVEN OKINAWA	191	197	202	205	207				+2
セブン-イレブン北京 SEVEN-ELEVEN (BEIJING)	365	368	376	400	386				(14)
セブン-イレブン天津 SEVEN-ELEVEN (TIANJIN)	232	233	234	236	235				(1)
セブン-イレブン成都 SEVEN-ELEVEN (CHENGDU)	78	78	78	73	74				+1
北米 North America *1	12,976	12,851	12,832	12,779	12,667				(112)
7-Eleven, Inc. *2	12,909	12,784	12,765	12,712	12,600				(112)
7-Eleven Hawaii	67	67	67	67	67				±0
オセアニア Oceania	744	749	752	765	763				(2)
7-Eleven Australia	744	749	752	765	763				(2)
小計 Subtotal	36,133	36,066	36,108	36,180	36,067				(113)
(ライセンス) [Licensees]									
アジア Asia	47,442	47,433	47,853	48,284	48,695				+411
北米 North America	63	55	41	33	29				(4)
中南米 Latin America and the Caribbean	2,072	2,071	2,069	2,079	2,068				(11)
ヨーロッパ Europe	364	364	365	363	355				(8)
小計 Subtotal	49,941	49,923	50,328	50,759	51,147				+388
合計 Grand Total	86,074	85,989	86,436	86,939	87,214				+275

*1. 北米はハワイを含みます。North America includes Hawaii.

*2. ガソリン卸売店舗は含まれておりません。Wholesale fuel stores are excluded.

Note) 日本以外は2025年及び2026年の3月末、6月末、9月末、12月末の店舗数であります。なお、2026年5月末時点のライセンス（セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業）を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は87,391店舗であります。

Figures for overseas stores are as of the end of March, June, September, December, respectively in 2025 and 2026.

As of May 31, 2026, the number of Seven-Eleven stores around the world including licensees (companies that acquired licenses to operate 7-Eleven stores) is 87,391.

■ 店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

店舗数 Number of stores

	FY2025				FY2026			
	25/5	25/8	25/11	26/2	26/5	26/8	26/11	27/2
	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	May 2026	Aug. 2026	Nov. 2026	Feb. 2027
店舗数 Number of stores	21,547	21,590	21,634	21,722	21,735			
フランチャイズ店 Franchised stores	21,371	21,404	21,450	21,564	21,551			
Aタイプ Type A	4,275	4,266	4,255	4,235	4,215			
Cタイプ Type C	17,096	17,138	17,195	17,329	17,336			
直営店 Corporate stores	176	186	184	158	184			
24時間営業店 Open 24 hours	19,303	19,322	19,333	19,426	19,447			
酒有り店 With liquor license	21,167	21,207	21,259	21,346	21,357			
タバコ有り店 With cigarette license	21,016	21,072	21,126	21,212	21,237			

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2025				FY2026			
	25/5	25/8	25/11	26/2	26/5	26/8	26/11	27/2
	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	May 2026	Aug. 2026	Nov. 2026	Feb. 2027
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			
フランチャイズ店 Franchised stores	99.2	99.1	99.1	99.3	99.2			
Aタイプ Type A	19.8	19.8	19.7	19.5	19.4			
Cタイプ Type C	79.3	79.4	79.5	79.8	79.8			
直営店 Corporate stores	0.8	0.9	0.9	0.7	0.8			
24時間営業店 Open 24 hours	89.6	89.5	89.4	89.4	89.5			
酒有り店 With liquor license	98.2	98.2	98.3	98.3	98.3			
タバコ有り店 With cigarette license	97.5	97.6	97.7	97.7	97.7			

■ 店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

7-Eleven, Inc.

店舗数 Number of stores

	FY2025				FY2026			
	25/3	25/6	25/9	25/12	26/3	26/6	26/9	26/12
	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025	Mar. 2026	Jun. 2026	Sep. 2026	Dec. 2026
小売店舗数 Number of retail stores	12,909	12,784	12,765	12,712	12,600			
フランチャイズ店 Franchised stores	7,190	7,174	7,206	7,280	7,271			
BCP店(Aタイプ) BCP stores [Type A] ^{*1}	591	592	588	594	594			
Cタイプ Type C	6,599	6,582	6,618	6,686	6,677			
直営店 Corporate stores	5,719	5,610	5,559	5,432	5,329			
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	8,318	8,214	8,195	8,162	8,096			
ガソリン卸売店舗数 Number of wholesale fuel stores ^{*2}	799	851	863	906	984			
ガソリン卸売含めた店舗数 Number of stores incl. wholesale fuel	13,708	13,635	13,628	13,618	13,584			

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2025				FY2026			
	25/3	25/6	25/9	25/12	26/3	26/6	26/9	26/12
	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025	Mar. 2026	Jun. 2026	Sep. 2026	Dec. 2026
小売店舗数 Number of retail stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			
フランチャイズ店 Franchised stores	55.7	56.1	56.5	57.3	57.7			
BCP店(Aタイプ) BCP stores [Type A] ^{*1}	4.6	4.6	4.6	4.7	4.7			
Cタイプ Type C	51.1	51.5	51.8	52.6	53.0			
直営店 Corporate stores	44.3	43.9	43.5	42.7	42.3			
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	64.4	64.3	64.2	64.2	64.3			

*1 BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。 BCP stands for Business Conversion Program.

*2 各種形態により運営されるガソリン卸売販売拠点が対象。7-Eleven, Inc. がガソリン供給するのみの卸売拠点（ディーラー資産所有・ディーラー運営店舗および法人顧客）は含まれておりません。

Reflects wholesale fuel sites operated under various models. Excludes wholesale locations where 7-Eleven, Inc. solely supplies fuel (i.e. Dealer-Owned/Dealer-Operated and Commercial Accounts)

■ 店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia

店舗数 Number of stores

	FY2025				FY2026			
	25/3	25/6	25/9	25/12	26/3	26/6	26/9	26/12
	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025	Mar. 2026	Jun. 2026	Sep. 2026	Dec. 2026
店舗数 Number of stores	744	749	752	765	763			
フランチャイズ店 Franchised stores	462	460	448	445	438			
直営店 Corporate stores	282	289	304	320	325			
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	645	649	653	659	663			

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2025				FY2026			
	25/3	25/6	25/9	25/12	26/3	26/6	26/9	26/12
	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025	Mar. 2026	Jun. 2026	Sep. 2026	Dec. 2026
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			
フランチャイズ店 Franchised stores	62.1	61.4	59.6	58.2	57.4			
直営店 Corporate stores	37.9	38.6	40.4	41.8	42.6			
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	86.7	86.6	86.8	86.1	86.9			