



## 株式会社ブロンコビリー 2026年12月期 第2四半期決算参考資料

(2026年 1 月 1 日～2026年 6 月30日)

<https://www.bronco.co.jp/corporate/>

### 【目次】

|         |                        |      |
|---------|------------------------|------|
| 1. 経営成績 | (1) 損益計算書・・・・・・・・・・    | P. 1 |
|         | (2) 売上高の状況・・・・・・・・・・   | P. 3 |
|         | (3) 貸借対照表、キャッシュ・フロー計算書 | P. 4 |
| 2. 業績予想 | ・・・・・・・・・・・・・・・・・・     | P. 5 |
| 3. 参考資料 | (1) 損益計算書推移・・・・・・・・・・  | P. 6 |
|         | (2) 貸借対照表、キャッシュ・フロー計算書 | P. 7 |

※当社は2023年12月期から連結決算に移行しておりますため、本資料における2023年12月期以後に関する各種数値は連結決算結果のものとなっております。  
また、本資料に記載の2022年12月期以前の各種数値は単体決算の数値であることを前提にご覧頂きますようお願いいたします。

本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。  
本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。  
本資料は株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

【問い合わせ先】株式会社ブロンコビリー コーポレート本部 経営推進部 TEL：052-857-4129 MAIL：ir@bronco.co.jp

1. 経営成績

2. 業績予想

3. 参考資料

1. 経営成績

(1) 損益計算書

①損益計算書 【連結】

(単位：百万円)

|          | 2 Q (4-6月)   |              |               | 上期 (1-6月)    |              |              |               |            |
|----------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|------------|
|          | 2025年<br>実 績 | 2026年<br>実 績 | 対2025年<br>増減率 | 2025年<br>実 績 | 2026年<br>計 画 | 2026年<br>実 績 | 対2025年<br>増減率 | 対計画<br>増減率 |
| 売上高      | 7,305        | 8,233        | + 12.7%       | 14,590       | 16,000       | 16,474       | + 12.9%       | + 3.0%     |
| 売上原価     | 2,395        | 2,572        | + 7.4%        | 4,891        | 5,384        | 5,238        | + 7.1%        | ▲ 2.7%     |
| 売上総利益    | 4,910        | 5,661        | + 15.3%       | 9,699        | 10,616       | 11,236       | + 15.8%       | + 5.8%     |
| 販管費      | 4,218        | 4,763        | + 12.9%       | 8,474        | 9,185        | 9,307        | + 9.8%        | + 1.3%     |
| 営業利益     | 691          | 898          | + 29.8%       | 1,224        | 1,430        | 1,929        | + 57.5%       | + 34.9%    |
| 経常利益     | 705          | 904          | + 28.2%       | 1,258        | 1,450        | 1,941        | + 54.3%       | + 33.9%    |
| 当期純利益    | 468          | 595          | + 27.2%       | 841          | 950          | 1,289        | + 53.3%       | + 35.7%    |
| (売上高構成比) |              |              |               |              |              |              |               |            |
| 売上原価     | 32.8%        | 31.2%        | ▲ 1.6pt       | 33.5%        | 33.6%        | 31.8%        | ▲ 1.7pt       | ▲ 1.8pt    |
| 売上総利益    | 67.2%        | 68.8%        | + 1.6pt       | 66.5%        | 66.4%        | 68.2%        | + 1.7pt       | + 1.8pt    |
| 販管費      | 57.7%        | 57.9%        | + 0.2pt       | 58.1%        | 57.4%        | 56.5%        | ▲ 1.6pt       | ▲ 0.9pt    |
| 営業利益     | 9.5%         | 10.9%        | + 1.4pt       | 8.4%         | 8.9%         | 11.7%        | + 3.3pt       | + 2.8pt    |
| 経常利益     | 9.7%         | 11.0%        | + 1.3pt       | 8.6%         | 9.1%         | 11.8%        | + 3.2pt       | + 2.7pt    |
| 当期純利益    | 6.4%         | 7.2%         | + 0.8pt       | 5.8%         | 5.9%         | 7.8%         | + 2.0pt       | + 1.9pt    |

②損益計算書解説 【連結】

(単位：百万円)

|       | 2 Q (4-6月)   |              | 上期 (1-6月)    |              |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|       | 2025年<br>実 績 | 2026年<br>実 績 | 2025年<br>実 績 | 2026年<br>実 績 |
| 売上高   | 7,305        | 8,233        | 14,590       | 16,474       |
| 総売上高  | 7,894        | 9,027        | 16,024       | 18,024       |
| 売上値引  | ▲588         | ▲794         | ▲ 1,433      | ▲ 1,549      |
| (値引率) | (▲7.5%)      | (▲8.8%)      | (▲8.9%)      | (▲8.6%)      |

1. 経営成績

(1) 損益計算書

③販売費及び一般管理費 【連結】 (単位：百万円)

|          | 2 Q ( 4 - 6 月 ) |              |               | 上期 ( 1 - 6 月 ) |              |               |
|----------|-----------------|--------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
|          | 2025年<br>実 績    | 2026年<br>実 績 | 対2025年<br>増減率 | 2025年<br>実 績   | 2026年<br>実 績 | 対2025年<br>増減率 |
| 人件費      | 2,374           | 2,700        | + 13.8%       | 4,745          | 5,235        | + 10.3%       |
| 販促・宣伝費   | 167             | 225          | + 34.6%       | 321            | 370          | + 15.2%       |
| 賃借料      | 433             | 455          | + 5.1%        | 863            | 905          | + 5.0%        |
| 減価償却費    | 195             | 209          | + 7.1%        | 383            | 410          | + 6.9%        |
| 水道光熱費    | 260             | 282          | + 8.3%        | 542            | 568          | + 4.7%        |
| 維持管理・修繕費 | 147             | 175          | + 18.7%       | 290            | 333          | + 14.8%       |
| その他      | 639             | 713          | + 11.7%       | 1,327          | 1,483        | + 11.8%       |
| (売上高構成比) |                 |              |               |                |              |               |
| 人件費      | 32.5%           | 32.8%        | + 0.3pt       | 32.5%          | 31.8%        | ▲ 0.7pt       |
| 販促・宣伝費   | 2.3%            | 2.7%         | + 0.4pt       | 2.2%           | 2.2%         | + 0.0pt       |
| 賃借料      | 5.9%            | 5.5%         | ▲ 0.4pt       | 5.9%           | 5.5%         | ▲ 0.4pt       |
| 減価償却費    | 2.7%            | 2.5%         | ▲ 0.2pt       | 2.6%           | 2.5%         | ▲ 0.1pt       |
| 水道光熱費    | 3.6%            | 3.4%         | ▲ 0.2pt       | 3.7%           | 3.4%         | ▲ 0.3pt       |
| 維持管理・修繕費 | 2.0%            | 2.1%         | + 0.1pt       | 2.0%           | 2.0%         | + 0.0pt       |
| その他      | 8.7%            | 8.7%         | + 0.0pt       | 9.1%           | 9.0%         | ▲ 0.1pt       |

1. 経営成績  
(2) 売上高の状況

①既存店前年比

| 月別   | 1月     | 2月     | 3月     | 4月     | 5月     | 6月     | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|----|-----|-----|-----|
| 売上高  | 111.6% | 108.3% | 101.2% | 112.7% | 111.2% | 102.0% |    |    |    |     |     |     |
| 客数   | 105.4% | 99.9%  | 96.7%  | 103.6% | 102.4% | 92.5%  |    |    |    |     |     |     |
| 客単価  | 105.9% | 108.4% | 104.6% | 108.8% | 108.6% | 110.2% |    |    |    |     |     |     |
| 四半期別 | 1Q     | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 上期     | 下期     | 年間 |    |    |     |     |     |
| 売上高  | 106.7% | 108.8% |        |        | 107.7% |        |    |    |    |     |     |     |
| 客数   | 100.5% | 99.6%  |        |        | 100.0% |        |    |    |    |     |     |     |
| 客単価  | 106.2% | 109.2% |        |        | 107.7% |        |    |    |    |     |     |     |

②時間帯別売上高構成比

| 月別   | 1月    | 2月    | 3月    | 4月    | 5月    | 6月    | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----|----|----|-----|-----|-----|
| ランチ  | 56.2% | 52.6% | 50.9% | 51.6% | 50.5% | 50.8% |    |    |    |     |     |     |
| ディナー | 43.8% | 47.4% | 49.1% | 48.4% | 49.5% | 49.2% |    |    |    |     |     |     |
| 四半期別 | 1Q    | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 上期    | 下期    | 年間 |    |    |     |     |     |
| ランチ  | 53.3% | 51.0% |       |       | 52.1% |       |    |    |    |     |     |     |
| ディナー | 46.7% | 49.0% |       |       | 47.9% |       |    |    |    |     |     |     |

③時間帯別客数構成比

| 月別   | 1月    | 2月    | 3月    | 4月    | 5月    | 6月    | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----|----|----|-----|-----|-----|
| ランチ  | 61.4% | 60.4% | 58.4% | 59.3% | 58.1% | 58.9% |    |    |    |     |     |     |
| ディナー | 38.6% | 39.6% | 41.6% | 40.7% | 41.9% | 41.1% |    |    |    |     |     |     |
| 四半期別 | 1Q    | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 上期    | 下期    | 年間 |    |    |     |     |     |
| ランチ  | 60.0% | 58.8% |       |       | 59.4% |       |    |    |    |     |     |     |
| ディナー | 40.0% | 41.2% |       |       | 40.6% |       |    |    |    |     |     |     |

1. 経営成績

(3) 貸借対照表、キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表 【連結】

(単位：百万円)

|               | 2024年  |        |        |        | 2025年  |        |        |        | 2026年  |        |     |     |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|-----|
|               | 1 Q    | 2 Q    | 3 Q    | 4 Q    | 1 Q    | 2 Q    | 3 Q    | 4 Q    | 1 Q    | 2 Q    | 3 Q | 4 Q |
| 資産合計          | 22,995 | 23,909 | 24,087 | 24,520 | 0      | 25,337 | 25,475 | 26,715 | 27,108 | 28,565 |     |     |
| 流動資産          | 10,001 | 9,398  | 9,365  | 9,893  | 9,812  | 10,357 | 10,358 | 11,556 | 11,972 | 13,163 |     |     |
| 現金・預金         | 7,763  | 7,013  | 6,862  | 7,388  | 7,513  | 8,276  | 8,198  | 8,914  | 9,405  | 10,418 |     |     |
| 固定資産          | 12,994 | 14,511 | 14,721 | 14,627 | 14,778 | 14,979 | 15,117 | 15,159 | 15,136 | 15,401 |     |     |
| 有形固定資産        | 10,098 | 10,590 | 10,742 | 10,642 | 10,736 | 11,037 | 11,120 | 11,112 | 11,056 | 11,265 |     |     |
| 無形固定資産        | 269    | 275    | 260    | 248    | 237    | 221    | 206    | 190    | 175    | 199    |     |     |
| 投資その他資産       | 2,627  | 3,644  | 3,719  | 3,736  | 3,804  | 3,720  | 3,789  | 3,857  | 3,903  | 3,937  |     |     |
| 負債合計          | 3,961  | 4,545  | 4,359  | 4,446  | 4,305  | 4,580  | 4,327  | 4,997  | 4,901  | 5,703  |     |     |
| 流動負債          | 3,307  | 3,788  | 3,591  | 3,735  | 3,598  | 3,876  | 3,626  | 4,277  | 4,185  | 4,895  |     |     |
| 短期借入金         | 137    | 55     | 137    | 55     | 137    | 55     | 137    | 55     | 147    | 55     |     |     |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 33     | 38     | 32     | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 27     |     |     |
| 固定負債          | 653    | 757    | 767    | 710    | 706    | 703    | 700    | 720    | 715    | 807    |     |     |
| 長期借入金         | —      | 44     | 41     | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 89     |     |     |
| 資産除去債務        | 405    | 445    | 455    | 455    | 458    | 463    | 466    | 471    | 473    | 478    |     |     |
| 純資産合計         | 19,034 | 19,363 | 19,727 | 20,074 | 20,285 | 20,756 | 21,148 | 21,717 | 22,207 | 22,861 |     |     |
| 資本金           | 2,210  | 2,210  | 2,210  | 2,210  | 2,210  | 2,210  | 2,210  | 2,210  | 2,210  | 2,210  |     |     |
| 利益剰余金         | 15,061 | 15,358 | 15,725 | 16,071 | 16,255 | 16,724 | 17,109 | 17,669 | 18,139 | 18,735 |     |     |
| 負債純資産合計       | 22,995 | 23,909 | 24,087 | 24,520 | 24,590 | 25,337 | 25,475 | 26,715 | 27,108 | 28,565 |     |     |
| 自己資本比率        | 82.4%  | 80.7%  | 81.6%  | 81.6%  | 82.2%  | 81.7%  | 82.8%  | 81.0%  | 81.7%  | 79.8%  |     |     |

②キャッシュ・フロー計算書 【連結】

(単位：百万円)

|                | 2024年 |         | 2025年 |         | 2026年  |       |
|----------------|-------|---------|-------|---------|--------|-------|
|                | 2 Q累計 | 4 Q累計   | 2 Q累計 | 4 Q累計   | 2 Q累計  | 4 Q累計 |
| 営業活動によるCF      | 1,209 | 2,668   | 1,752 | 3,366   | 2,422  |       |
| 税引前当期純利益       | 1,247 | 2,415   | 1,257 | 2,760   | 1,939  |       |
| 減価償却費          | 415   | 875     | 443   | 932     | 468    |       |
| 法人税等の支払額       | ▲ 377 | ▲ 647   | ▲ 485 | ▲ 859   | ▲ 497  |       |
| 投資活動によるCF      | ▲ 595 | ▲ 1,391 | ▲ 668 | ▲ 1,436 | ▲ 693  |       |
| 有形固定資産の取得による支出 | ▲ 315 | ▲ 1,077 | ▲ 653 | ▲ 1,427 | ▲ 611  |       |
| 子会社株式の取得による支出  | ▲ 199 | ▲ 199   | —     | —       | ▲ 72   |       |
| 財務活動によるCF      | ▲ 285 | ▲ 564   | ▲ 196 | ▲ 403   | ▲ 237  |       |
| 短期借入金の純増減額     | ▲ 3   | ▲ 3     | —     | —       | —      |       |
| 長期借入金の返済による支出  | ▲ 120 | ▲ 202   | —     | —       | —      |       |
| 自己株式の取得による支出   | —     | ▲ 0     | ▲ 0   | ▲ 0     | ▲ 0    |       |
| 配当金の支払額        | ▲ 146 | ▲ 324   | ▲ 180 | ▲ 373   | ▲ 223  |       |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 6,623 | 6,623   | 7,336 | 7,336   | 8,862  |       |
| 現金及び現金同等物の増減額  | 329   | 712     | 887   | 1,526   | 1,490  |       |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 6,953 | 7,336   | 8,223 | 8,862   | 10,352 |       |

2. 業績予想

最近の業績動向を踏まえ、2026年1月20日に公表しました業績予想を修正いたしました。詳細は「第2四半期（中間期）業績予想と実績の差異及び通期業績予想並びに中間配当及び株式分割後の期末配当予想の修正（増配）に関するお知らせ」をご覧ください。

①損益計算書 【連結】 (単位：百万円)

|          | 下期（7-12月）   |             |               | 年間（1-12月）   |             |               |
|----------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
|          | 2025年<br>実績 | 2026年<br>計画 | 対2025年<br>増減率 | 2025年<br>実績 | 2026年<br>計画 | 対2025年<br>増減率 |
| 売上高      | 15,628      | 17,525      | + 12.1%       | 30,219      | 34,000      | + 12.5%       |
| 売上原価     | 5,023       | 5,608       | + 11.6%       | 9,914       | 10,846      | + 9.4%        |
| 売上総利益    | 10,605      | 11,917      | + 12.4%       | 20,304      | 23,153      | + 14.0%       |
| 販管費      | 8,899       | 9,876       | + 11.0%       | 17,374      | 19,183      | + 10.4%       |
| 営業利益     | 1,705       | 2,040       | + 19.7%       | 2,930       | 3,970       | + 35.5%       |
| 経常利益     | 1,766       | 2,078       | + 17.6%       | 3,025       | 4,020       | + 32.9%       |
| 当期純利益    | 1,128       | 1,310       | + 16.1%       | 1,969       | 2,600       | + 32.0%       |
| (売上高構成比) |             |             |               |             |             |               |
| 売上原価     | 32.1%       | 32.0%       | ▲ 0.1pt       | 32.8%       | 31.9%       | ▲ 0.9pt       |
| 売上総利益    | 67.9%       | 68.0%       | + 0.1pt       | 67.2%       | 68.1%       | + 0.9pt       |
| 販管費      | 56.9%       | 56.4%       | ▲ 0.5pt       | 57.5%       | 56.4%       | ▲ 1.1pt       |
| 営業利益     | 10.9%       | 11.6%       | + 0.7pt       | 9.7%        | 11.7%       | + 2.0pt       |
| 経常利益     | 11.3%       | 11.9%       | + 0.6pt       | 10.0%       | 11.8%       | + 1.8pt       |
| 当期純利益    | 7.2%        | 7.5%        | + 0.3pt       | 6.5%        | 7.6%        | + 1.1pt       |

②出退店計画 (単位：店)

|      | 2025年<br>期末店舗数 | 上期（1-6月）<br>出店退店 | 下期（7-12月）<br>出店退店 | 年間（1-12月）<br>出店退店 | 2026年<br>期末店舗数 |
|------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| 東海地区 | 76             | 30               | 60                | 90                | —              |
| 関東地区 | 51             |                  |                   |                   |                |
| 関西地区 | 29             |                  |                   |                   |                |
| 九州地区 | 5              |                  |                   |                   |                |
| 合計   | 161            | 30               | 60                | 90                | 170            |

3. 参考資料

(1) 損益計算書

①過去6年間の損益計算書の推移 【連結】

(単位：百万円)

|          | 2020年<br>実 績 | 対前年<br>増減率 | 2021年<br>実 績 | 対前年<br>増減率 | 2022年<br>実 績 | 対前年<br>増減率 | 2023年<br>実 績 | 対前年<br>増減率 | 2024年<br>実 績 | 対前年<br>増減率 | 2025年<br>実 績 | 対前年<br>増減率 |
|----------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| 売上高      | 17,272       | ▲ 22.6%    | 15,773       | ▲ 8.7%     | 19,508       | + 23.7%    | 23,377       | + 19.8%    | 26,617       | + 13.9%    | 30,219       | + 13.5%    |
| 売上原価     | 4,783        | ▲ 21.6%    | 4,795        | + 0.2%     | 6,374        | + 32.9%    | 8,069        | + 26.6%    | 8,615        | + 6.8%     | 9,914        | + 15.1%    |
| 売上総利益    | 12,489       | ▲ 23.0%    | 10,978       | ▲ 12.1%    | 13,133       | + 19.6%    | 15,307       | + 16.6%    | 18,001       | + 17.6%    | 20,304       | + 12.8%    |
| 販管費      | 12,326       | ▲ 10.8%    | 11,026       | ▲ 10.5%    | 12,386       | + 12.3%    | 13,663       | + 10.3%    | 15,470       | + 13.2%    | 17,374       | + 12.3%    |
| 営業利益     | 162          | ▲ 93.2%    | ▲ 48         | ▲ 129.8%   | 746          | —          | 1,644        | + 120.3%   | 2,531        | + 53.9%    | 2,930        | + 15.8%    |
| 経常利益     | 250          | ▲ 89.8%    | 1,549        | + 517.8%   | 1,020        | ▲ 34.1%    | 1,708        | + 67.5%    | 2,600        | + 52.2%    | 3,025        | + 16.4%    |
| 当期純利益    | ▲ 588        | ▲ 138.1%   | 955          | —          | 687          | ▲ 28.1%    | 1,003        | + 46.0%    | 1,715        | + 71.0%    | 1,969        | + 14.8%    |
| (売上高構成比) |              |            |              |            |              |            |              |            |              |            |              |            |
| 売上原価     | 27.7%        | + 0.4pt    | 30.4%        | + 2.7pt    | 32.7%        | + 2.3pt    | 34.5%        | + 1.8pt    | 32.4%        | ▲ 2.1pt    | 32.8%        | + 0.4pt    |
| 売上総利益    | 72.3%        | ▲ 0.4pt    | 69.6%        | ▲ 2.7pt    | 67.3%        | ▲ 2.3pt    | 65.5%        | ▲ 1.8pt    | 67.6%        | + 2.1pt    | 67.2%        | ▲ 0.4pt    |
| 販管費      | 71.4%        | + 9.5pt    | 69.9%        | ▲ 1.5pt    | 63.5%        | ▲ 6.4pt    | 58.4%        | ▲ 5.1pt    | 58.1%        | ▲ 0.3pt    | 57.5%        | ▲ 0.6pt    |
| 営業利益     | 0.9%         | ▲ 9.8pt    | —            | —          | 3.8%         | —          | 7.0%         | + 3.2pt    | 9.5%         | + 2.5pt    | 9.7%         | + 0.2pt    |
| 経常利益     | 1.5%         | ▲ 9.5pt    | 9.8%         | + 8.3pt    | 5.2%         | ▲ 4.6pt    | 7.3%         | + 2.1pt    | 9.8%         | + 2.5pt    | 10.0%        | + 0.2pt    |
| 当期純利益    | —            | —          | 6.1%         | —          | 3.5%         | ▲ 2.6pt    | 4.3%         | + 0.8pt    | 6.4%         | + 2.1pt    | 6.5%         | + 0.1pt    |

※2020年は従来の会計基準を適用

※2022年12月期以前の各種数値は単体決算の数値となります

### 3. 参考資料

#### (2) 貸借対照表、キャッシュ・フロー計算書

##### ①貸借対照表 【連結】

(単位：百万円)

|               | 2020年<br>期末 | 対前年<br>増減率 | 2021年<br>期末 | 対前年<br>増減率 | 2022年<br>期末 | 対前年<br>増減率 | 2023年<br>期末 | 対前年<br>増減率 | 2024年<br>期末 | 対前年<br>増減率 | 2025年<br>期末 | 対前年<br>増減率 |
|---------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 資産合計          | 24,495      | + 16.4%    | 26,871      | + 9.7%     | 21,477      | ▲ 20.1%    | 22,761      | + 6.0%     | 24,520      | + 7.7%     | 26,715      | + 8.9%     |
| 流動資産          | 12,955      | + 53.8%    | 14,268      | + 10.1%    | 8,318       | ▲ 41.7%    | 9,707       | + 16.7%    | 9,893       | + 1.9%     | 11,556      | + 16.8%    |
| 現金・預金         | 11,520      | + 60.9%    | 12,619      | + 9.5%     | 6,683       | ▲ 47.0%    | 7,649       | + 14.5%    | 7,388       | ▲ 3.4%     | 8,914       | + 20.7%    |
| 固定資産          | 11,540      | ▲ 8.6%     | 12,602      | + 9.2%     | 13,158      | + 4.4%     | 13,053      | ▲ 0.8%     | 14,627      | + 12.1%    | 15,159      | + 3.6%     |
| 有形固定資産        | 8,959       | ▲ 9.9%     | 9,901       | + 10.5%    | 10,147      | + 2.5%     | 10,224      | + 0.8%     | 10,642      | + 4.1%     | 11,112      | + 4.4%     |
| 無形固定資産        | 212         | + 26.2%    | 291         | + 37.2%    | 258         | ▲ 11.4%    | 245         | ▲ 4.9%     | 248         | + 1.1%     | 190         | ▲ 23.4%    |
| 投資その他資産       | 2,367       | ▲ 5.7%     | 2,409       | + 1.8%     | 2,753       | + 14.3%    | 2,584       | ▲ 6.2%     | 3,736       | + 44.6%    | 3,857       | + 3.2%     |
| 負債合計          | 7,269       | + 137.1%   | 8,908       | + 22.6%    | 3,602       | ▲ 59.6%    | 4,114       | + 14.2%    | 4,446       | + 8.1%     | 4,997       | + 12.4%    |
| 流動負債          | 1,693       | ▲ 31.1%    | 7,713       | + 355.6%   | 2,845       | ▲ 63.1%    | 3,446       | + 21.1%    | 3,735       | + 8.4%     | 4,277       | + 14.5%    |
| 短期借入金         | 66          | ▲ 39.2%    | 47          | ▲ 29.3%    | 76          | + 62.0%    | 58          | ▲ 23.9%    | 55          | ▲ 5.8%     | 55          | + 0.0%     |
| 1年内返済予定の長期借入金 | —           | —          | 5,199       | —          | 348         | ▲ 93.3%    | 120         | ▲ 65.5%    | —           | —          | —           | —          |
| 固定負債          | 5,575       | + 817.8%   | 1,194       | ▲ 78.6%    | 756         | ▲ 36.7%    | 668         | ▲ 11.7%    | 710         | + 6.4%     | 720         | + 1.3%     |
| 長期借入金         | —           | —          | 600         | —          | 120         | ▲ 80.0%    | —           | —          | —           | —          | —           | —          |
| 資産除去債務        | 352         | ▲ 3.9%     | 356         | + 1.0%     | 372         | + 4.5%     | 409         | + 10.1%    | 455         | + 11.2%    | 471         | + 3.4%     |
| 純資産合計         | 17,226      | ▲ 4.2%     | 17,962      | + 4.3%     | 17,875      | ▲ 0.5%     | 18,646      | + 4.3%     | 20,074      | + 7.7%     | 21,717      | + 8.2%     |
| 資本金           | 2,210       | + 0.0%     | 2,210       | + 0.0%     | 2,210       | + 0.0%     | 2,210       | + 0.0%     | 2,210       | + 0.0%     | 2,210       | + 0.0%     |
| 利益剰余金         | 12,813      | ▲ 5.7%     | 13,526      | + 5.6%     | 13,944      | + 3.1%     | 14,683      | + 5.3%     | 16,071      | + 9.5%     | 17,669      | + 9.9%     |
| 負債純資産合計       | 24,495      | + 16.4%    | 26,871      | + 9.7%     | 21,477      | ▲ 20.1%    | 22,761      | + 6.0%     | 24,520      | + 7.7%     | 26,715      | + 8.9%     |
| 自己資本比率        | 70.1%       | ▲ 15.1pt   | 66.5%       | ▲ 3.6pt    | 82.8%       | + 16.3pt   | 81.5%       | ▲ 1.3pt    | 81.6%       | + 0.1pt    | 81.0%       | ▲ 0.6pt    |

※2022年12月期以前の各種数値は単体決算の数値となります

##### ②キャッシュ・フロー計算書 【連結】

(単位：百万円)

|                | 2020年  | 2021年   | 2022年   | 2023年   | 2024年   | 2025年   |
|----------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 営業活動によるCF      | ▲ 57   | 2,421   | 1,621   | 2,545   | 2,668   | 3,366   |
| 税引前当期純利益       | ▲ 413  | 1,425   | 1,034   | 1,449   | 2,415   | 2,760   |
| 減価償却費          | 820    | 783     | 825     | 869     | 875     | 932     |
| 法人税等の支払額       | ▲ 729  | ▲ 29    | ▲ 756   | ▲ 245   | ▲ 647   | ▲ 859   |
| 投資活動によるCF      | ▲ 351  | ▲ 1,818 | ▲ 1,440 | ▲ 1,087 | ▲ 1,391 | ▲ 1,436 |
| 有形固定資産の取得による支出 | ▲ 296  | ▲ 1,695 | ▲ 1,032 | ▲ 1,057 | ▲ 1,077 | ▲ 1,427 |
| 長期貸付による支出      | —      | —       | ▲ 250   | —       | —       | —       |
| 子会社株式の取得による支出  | —      | —       | —       | —       | ▲ 199   | —       |
| 財務活動によるCF      | 4,758  | 520     | ▲ 6,116 | ▲ 626   | ▲ 564   | ▲ 403   |
| 短期借入金の純増減額     | ▲ 43   | ▲ 19    | 29      | ▲ 18    | ▲ 3     | —       |
| 長期借入れによる収入     | 5,000  | 1,000   | 700     | —       | —       | —       |
| 長期借入金の返済による支出  | —      | ▲ 199   | ▲ 6,032 | ▲ 348   | ▲ 202   | —       |
| 自己株式の取得による支出   | ▲ 0    | —       | ▲ 524   | ▲ 0     | ▲ 0     | ▲ 0     |
| 配当金の支払額        | ▲ 181  | ▲ 241   | ▲ 269   | ▲ 239   | ▲ 324   | ▲ 373   |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 6,121  | 10,470  | 11,593  | 5,792   | 6,623   | 7,336   |
| 現金及び現金同等物の増減額  | 4,349  | 1,123   | ▲ 5,936 | 831     | 712     | 1,526   |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 10,470 | 11,593  | 5,657   | 6,623   | 7,336   | 8,862   |

※2022年12月期以前の各種数値は単体決算の数値となります