

2025年決算
2026年業績予想

補 足 資 料

<2025年実績（国際財務報告基準（IFRS））>

財務ハイライト	1
損益計算書	2
財政状態計算書・その他	3
要約財政状態計算書	4
要約キャッシュフロー計算書	5

<2026年予想（国際財務報告基準（IFRS））>

財務ハイライト	6
損益計算書	7
財政状態計算書・その他	8
要約キャッシュフロー計算書／セグメント別情報	9

2026年7月

アサヒグループホールディングス株式会社

財務ハイライト

◆業績ハイライト

(億円)

	2025年	2024年	前年比		備考
売上収益	28,947	29,394	△ 447	△ 1.5%	為替一定で前年比△1.4%
売上収益 (酒税抜き)	22,911	23,237	△ 326	△ 1.4%	〃 前年比△1.3%
事業利益 ※1	2,630	2,851	△ 221	△ 7.8%	〃 前年比△7.8%
営業利益	1,859	2,691	△ 832	△ 30.9%	
EBITDA ※2	4,022	4,190	△ 168	△ 4.0%	
税引前当期利益	1,793	2,670	△ 877	△ 32.9%	
当期利益	1,228	1,932	△ 704	△ 36.4%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,216	1,921	△ 705	△ 36.7%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益※3	1,470	1,830	△ 359	△ 19.6%	

※1 事業利益とは、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した恒常的な事業の業績を測る利益指標。

※2 EBITDAは、事業利益に無形資産償却費及び減価償却費を加えた金額。

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益から事業ポートフォリオ再構築及び減損など一時的な特殊要因を控除したもの。

	2025年	2024年	前年比
EPS (円) ※4	81.3	126.7	△ 45.4
調整後EPS (円) ※4、5	98.3	120.7	△ 22.3
ROIC ※6	6.1%	6.9%	△ 0.8%
ROE	4.3%	7.5%	△ 3.2%
調整後ROE ※7	8.4%	10.7%	△ 2.3%
DOE	2.7%	2.9%	△ 0.2%
調整後DOE ※8	4.4%	4.3%	0.1%
配当性向	64.0%	38.7%	25.3%
Net Debt/EBITDA ※9	3.70	2.49	1.21
Net DEレシオ ※9、10	0.50	0.37	0.12
営業キャッシュ・フロー	1,048	4,037	△ 2,989
フリー・キャッシュ・フロー (FCF) ※11	△ 434	3,060	△ 3,495

※4 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行った。2024年の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、EPS及び調整後EPSを算定。

※5 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益に基づいて算出。

※6 税引後事業利益を、純有利子負債と親会社の所有者に帰属する持分（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）の合計で除して算出。

※7 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益を親会社の所有者に帰属する持分合計（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）で除して算出。

※8 配当総額を、親会社の所有者に帰属する持分合計（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）で除して算出。

※9 2024年実績については、劣後債発行残高（3,000億円）の50%を、Net Debtから控除して算出。

※10 2024年実績については、資本に劣後債発行残高（3,000億円）の50%を付加して算出。

※11 フリー・キャッシュ・フロー (FCF) = 営業CF - 投資CFで算出。M&A等の事業再構築の影響は除く。

◆参考指標

	酒税込み			酒税抜き		
	2025年	2024年	前年比	2025年	2024年	前年比
日本・東アジア ※1	8.4%	9.7%	△ 1.3%	10.5%	12.2%	△ 1.7%
欧州 ※1	14.7%	13.7%	1.0%	17.9%	16.6%	1.3%
アジアパシフィック ※1	13.7%	13.9%	△ 0.2%	18.4%	18.5%	△ 0.1%
事業利益率	9.1%	9.7%	△ 0.6%	11.5%	12.3%	△ 0.8%
EBITDA比率	13.9%	14.3%	△ 0.4%	17.6%	18.0%	△ 0.4%

※1 2024年実績については、2024年Q4に実施した一部のグループ運営費 (AGH・AGPRO運営費) の計上方法の変更を反映

損益計算書

(億円)

	2025年	2024年	前年比		備考
日本・東アジア ※1	13,272	13,781	△ 509	△ 3.7%	
欧州 ※1	7,682	7,628	54	0.7%	為替一定で前年比△2.5%
アジアパシフィック ※1	7,832	7,828	4	0.1%	〃 前年比+3.7%
その他事業	267	265	2	0.7%	〃 前年比+4.5%
調整額(全社・消去) ※1	△ 106	△ 107	2	-	
売上収益	28,947	29,394	△ 447	△ 1.5%	為替一定で前年比△1.4%
日本・東アジア ※1、2	1,116	1,330	△ 214	△ 16.1%	
欧州 ※1、2	1,131	1,046	84	8.1%	為替一定で前年比+3.6%
アジアパシフィック ※1、2	1,075	1,090	△ 16	△ 1.4%	〃 前年比+2.2%
その他事業	42	42	△ 0	△ 0.1%	〃 前年比+4.7%
調整額(全社・消去) ※2	△ 331	△ 263	△ 68	-	
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 403	△ 394	△ 8	-	
事業利益	2,630	2,851	△ 221	△ 7.8%	為替一定で前年比△7.8%
事業利益からの調整項目	△ 771	△ 161	△ 611	-	
固定資産除売却損益	△ 41	154	△ 195	-	
事業統合関連費用	△ 151	△ 224	73	-	
減損損失	△ 276	△ 68	△ 208	-	
その他	△ 303	△ 22	△ 281	-	
営業利益	1,859	2,691	△ 832	△ 30.9%	
金融収支	△ 137	△ 109	△ 28	-	
持分法投資損益	0	5	△ 5	△ 99.9%	
その他	71	83	△ 12	△ 14.3%	
税引前当期利益	1,793	2,670	△ 877	△ 32.9%	
法人所得税費用	△ 565	△ 738	173	-	
当期利益	1,228	1,932	△ 704	△ 36.4%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,216	1,921	△ 705	△ 36.7%	
非支配持分に帰属する当期利益	12	11	1	8.4%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益	1,470	1,830	△ 359	△ 19.6%	

※1 当社グループの報告セグメントは、従来、「日本」、「欧州」、「オセアニア」、「東南アジア」としていたが、当中間連結会計期間より、「日本・東アジア」、「欧州」、「アジアパシフィック」に変更
前年同期比較は、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較

※2 2024年実績については、2024年Q4に実施した一部のグループ運営費（AGH・AGPRO運営費）の計上方法の変更を反映

財政状態計算書

(億円)

	2025年	2024年	前期末比	備考
資産合計	60,284	54,034	6,250	
資本合計	30,085	26,741	3,345	
親会社の所有者に帰属する持分合計	30,031	26,688	3,343	
金融債務残高	16,442	12,792	3,650	

その他

◆設備投資／減価償却費

(億円)

	2025年	2024年	前年比	備考
設備投資 ※1	1,434	1,368	66	
減価償却費 ※1	990	944	45	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

◆無形資産償却費明細

(億円)

	2025年	2024年	前年比	備考
日本・東アジア	△ 24	△ 21	△ 4	
欧州	△ 244	△ 234	△ 10	
アジアパシフィック	△ 135	△ 140	5	
その他事業	-	-	-	
連結合計	△ 403	△ 394	△ 8	

◆為替レート

(円)

	2025年 (平均)	2024年 (平均)
欧州ユーロ	169.2	164.1
豪ドル	96.5	100.1
USドル	149.6	151.7

要約財政状態計算書

(億円)

	2025年	2024年	前期末増減	備考
流動資産	10,277	8,579	1,698	
現金及び現金同等物	1,564	840	724	
営業債権及びその他の債権	5,020	4,403	617	
棚卸資産	3,032	2,714	318	
未収法人所得税	44	48	△ 4	
その他の金融資産	171	171	0	
その他の流動資産	445	402	43	
非流動資産	50,007	45,455	4,552	
有形固定資産	10,312	9,354	958	
のれん及び無形資産	36,579	33,539	3,040	
持分法で会計処理されている投資	151	114	37	
その他の金融資産	1,899	1,435	463	
繰延税金資産	411	415	△ 3	
確定給付資産	310	441	△ 131	
その他の非流動資産	345	157	188	
資産合計	60,284	54,034	6,250	
流動負債	18,019	15,103	2,916	
営業債務及びその他の債務	7,057	7,209	△ 152	
社債及び借入金（流動）	8,388	4,511	3,877	
未払法人所得税等	256	313	△ 57	
引当金	238	214	24	
その他の金融負債	486	1,356	△ 870	
その他の流動負債	1,594	1,500	94	
非流動負債	12,180	12,190	△ 10	
社債及び借入金（非流動）	8,054	8,280	△ 227	
確定給付負債	122	144	△ 21	
繰延税金負債	2,485	2,386	99	
その他の金融負債	1,432	1,296	135	
その他の非流動負債	87	84	4	
負債合計	30,199	27,294	2,905	
資本金	2,200	2,200	-	
資本剰余金	1,626	1,622	4	
利益剰余金	14,552	14,187	366	
自己株式	△ 1,009	△ 312	△ 697	
その他の資本の構成要素	12,661	8,991	3,670	
非支配持分	55	53	2	
資本合計	30,085	26,741	3,345	
負債及び資本合計	60,284	54,034	6,250	

主な財政状態計算書増減ポイント

資産合計・・・ のれん及び無形資産、有形固定資産の増加等により、資産合計は前期末と比較して6,250億円増加となった。

資本合計・・・ 為替相場の変動による為替換算調整勘定の増加に加え、親会社の所有者に帰属する当期利益の計上により利益剰余金が増加したこと等により、資本合計は前期末と比較して3,345億円増加となった。

要約キャッシュフロー計算書

(億円)

	2025年	2024年	前年増減	備考
営業活動によるキャッシュフロー	1,048	4,037	△ 2,989	
(税引前利益)	(1,793)	(2,670)	(△ 877)	
(減価償却費) ※1	(990)	(944)	(45)	
(買取に伴い生じた無形資産償却費)	(403)	(394)	(8)	
(法人税等の支払額)	(△ 948)	(△ 756)	(△ 192)	
投資活動によるキャッシュフロー	△ 2,005	△ 1,187	△ 818	
(有形・無形固定資産の売却による収入)	(41)	(329)	(△ 287)	
(連結子会社の株式取得)	(△ 455)	(△ 214)	(△ 241)	
(設備投資) ※1	(△ 1,434)	(△ 1,368)	(△ 66)	
(条件付対価の決済による支出)	(△ 58)	(-)	(△ 58)	
財務活動によるキャッシュフロー	1,259	△ 2,728	3,987	
(金融債務の借入・返済額) ※2	(3,043)	(△ 1,623)	(4,665)	
(自己株式の取得)	(△ 700)	(△ 300)	(△ 400)	
(配当金支払額)	(△ 797)	(△ 664)	(△ 133)	
換算差額等	421	117	304	
現金及び現金同等物の増減額	724	240	484	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 金融債務の借入・返済額は、借入による収入・返済による支出および社債の発行による収入・償還による支出。

3 ページの金融債務残高の前期末比との差は主に外貨建て金融債務の為替換算による。

セグメント別情報

◆2025年

(億円)

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	13,272	7,682	7,832	267	△ 106	-	28,947
事業利益	1,116	1,131	1,075	42	△ 331	△ 403	2,630
減価償却費 ※1	418	352	197	4	18	-	990
買取に伴い生じた無形資産償却費	24	244	135	-	-	-	403
E B I T D A ※2	1,534	1,483	1,272	46	-	-	4,022
設備投資 ※1	583	501	306	15	30	-	1,434

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 連結合計：E B I T D A = 事業利益 + 買取に伴い生じた無形資産償却費 + 減価償却費

各事業別：E B I T D A = 事業利益 + 減価償却費 (各事業の事業利益には買取に伴い生じた無形資産償却費を含まず。)

◆2024年

(億円)

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	13,781	7,628	7,828	265	△ 107	-	29,394
事業利益	1,330	1,046	1,090	42	△ 263	△ 394	2,851
減価償却費 ※1	398	341	184	4	18	-	944
買取に伴い生じた無形資産償却費	21	234	140	-	-	-	394
E B I T D A ※2	1,728	1,387	1,274	46	-	-	4,190
設備投資 ※1	531	550	257	9	21	-	1,368

◆増 減

(億円)

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	△ 509	54	4	2	2	-	△ 447
事業利益	△ 214	84	△ 16	△ 0	△ 68	△ 8	△ 221
減価償却費 ※1	20	12	14	0	0	-	45
買取に伴い生じた無形資産償却費	4	10	△ 5	-	-	-	8
E B I T D A ※2	△ 194	96	△ 2	0	-	-	△ 168
設備投資 ※1	52	△ 49	49	6	9	-	66

- 2026年業績予想 -

(国際財務報告基準 (IFRS) ベース)

2026年7月

財務ハイライト

◆業績ハイライト

(億円)

	2026年予想		2025年		前年比		備考
	2026年予想	2025年	2026年予想	2025年	2026年予想	2025年	
売上収益	32,200	28,947	3,253	11.2%	為替一定で前年比+5.4%		
売上収益(酒税抜き)	25,468	22,911	2,558	11.2%	〃 前年比+5.5%		
事業利益 ※1	2,910	2,630	280	10.6%	〃 前年比+3.2%		
営業利益	2,970	1,859	1,111	59.8%			
EBITDA ※2	4,524	4,022	502	12.5%			
税引前当期利益	2,740	1,793	947	52.8%			
当期利益	1,956	1,228	728	59.3%			
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,940	1,216	724	59.6%			
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益 ※3	1,680	1,470	210	14.3%			

※1 事業利益とは、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した恒常的な事業の業績を測る利益指標。

※2 EBITDAは、事業利益に無形資産償却費及び減価償却費を加えた金額。

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益から事業ポートフォリオ再構築及び減損など一時的な特殊要因を控除したもの。

	2026年予想	2025年	前年比
EPS (円)	129.7	81.3	48.4
調整後EPS (円) ※4	112.3	98.3	14.0
ROIC ※5	6.6%	6.1%	0.5%
ROE	6.2%	4.3%	1.9%
調整後ROE ※6	9.4%	8.4%	1.0%
DOE	2.7%	2.7%	0.0%
調整後DOE ※7	4.6%	4.4%	0.2%
配当性向	43.9%	64.0%	△ 20.1%
Net Debt/EBITDA	2.91	3.70	△ 0.79
Net DE レシオ	0.41	0.50	△ 0.09
営業キャッシュ・フロー	4,280	1,048	3,232
フリー・キャッシュ・フロー (FCF) ※8	2,790	△ 434	3,224

※4 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益に基づいて算出。

※5 税引後事業利益を、純有利子負債と親会社の所有者に帰属する持分（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）の合計で除して算出。

※6 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益を、親会社の所有者に帰属する持分合計（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）で除して算出。

※7 配当総額を、親会社の所有者に帰属する持分合計（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）で除して算出。

※8 フリー・キャッシュ・フロー (FCF) = 営業CF - 投資CFで算出。M&A等の事業再構築の影響は除く。

◆参考指標

	酒税込み			酒税抜き		
	2026年予想	2025年	前年比	2026年予想	2025年	前年比
日本・東アジア	8.2%	8.4%	△ 0.2%	10.2%	10.5%	△ 0.3%
欧州	14.0%	14.7%	△ 0.8%	17.1%	17.9%	△ 0.8%
アジアパシフィック	14.1%	13.7%	0.4%	19.0%	18.4%	0.6%
事業利益率	9.0%	9.1%	△ 0.0%	11.4%	11.5%	△ 0.1%
EBITDA比率	14.0%	13.9%	0.1%	17.8%	17.6%	0.2%

損益計算書

(億円)

	2026年予想	2025年	前年比		備考
日本・東アジア ※1	14,228	13,272	956	7.2%	
欧州 ※1	8,731	7,682	1,049	13.7%	為替一定で前年比+6.3%
アジアパシフィック ※1	9,144	7,832	1,312	16.8%	〃 前年比+2.4%
その他事業	279	267	12	4.5%	〃 前年比+8.3%
調整額(全社・消去) ※1	△ 182	△ 106	△ 76	-	
売上収益	32,200	28,947	3,253	11.2%	為替一定で前年比+5.4%
日本・東アジア ※1	1,170	1,116	54	4.8%	
欧州 ※1	1,218	1,131	88	7.8%	為替一定で前年比+1.0%
アジアパシフィック ※1	1,289	1,075	215	20.0%	〃 前年比+5.3%
その他事業	19	42	△ 22	△ 53.5%	〃 前年比△48.8%
調整額(全社・消去)	△ 348	△ 331	△ 17	-	
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 439	△ 403	△ 37	-	
事業利益	2,910	2,630	280	10.6%	為替一定で前年比+3.2%
事業利益からの調整項目 ※2	60	△ 771	831	-	
固定資産除売却損益	-	△ 41	-	-	
事業統合関連費用	-	△ 151	-	-	
減損損失	-	△ 276	-	-	
その他	-	△ 303	-	-	
営業利益	2,970	1,859	1,111	59.8%	
金融収支	△ 267	△ 137	△ 130	-	
持分法投資損益	11	0	11	-	
その他	26	71	△ 45	△ 63.9%	
税引前当期利益	2,740	1,793	947	52.8%	
法人所得税費用	△ 784	△ 565	△ 219	-	
当期利益	1,956	1,228	728	59.3%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,940	1,216	724	59.6%	
非支配持分に帰属する当期利益	16	12	4	33.6%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益	1,680	1,470	210	14.3%	

※1 当社グループの報告セグメントは、従来、「日本」、「欧州」、「オセアニア」、「東南アジア」としていたが、当中間連結会計期間より、「日本・東アジア」、「欧州」、「アジアパシフィック」に変更
前年同期比較は、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較

※2 「事業利益からの調整項目」の内訳は、2025年以降は実績のみの開示に変更

財政状態計算書

(億円)

	2026年予想	2025年	前期末比	備考
資産合計	60,370	60,284	86	
資本合計	32,470	30,085	2,385	
親会社の所有者に帰属する持分合計	32,410	30,031	2,379	
金融債務残高	13,700	16,442	△ 2,742	

その他

◆設備投資／減価償却費

(億円)

	2026年予想	2025年	前年比	備考
設備投資 ※1	2,090	1,434	656	
減価償却費 ※1	1,175	990	185	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

◆無形資産償却費明細

(億円)

	2026年予想	2025年	前年比	備考
日本・東アジア	△ 26	△ 24	△ 2	
欧州	△ 262	△ 244	△ 18	
アジアパシフィック	△ 152	△ 135	△ 17	
その他事業	-	-	-	
連結合計	△ 439	△ 403	△ 37	

◆為替レート

(円)

	2026年予想 (平均)	2025年 (平均)
欧州ユーロ	184.0	169.2
豪ドル	110.0	96.5
USドル	157.0	149.6

要約キャッシュフロー計算書

(億円)

	2026年予想	2025年	前年増減	備考
営業活動によるキャッシュフロー	4,280	1,048	3,232	
(税引前利益)	(2,740)	(1,793)	(947)	
(減価償却費) ※1	(1,175)	(990)	(185)	
(買収に伴い生じた無形資産償却費)	(439)	(403)	(37)	
(法人税等の支払額)	(△ 692)	(△ 948)	(255)	
投資活動によるキャッシュフロー	△ 1,490	△ 2,005	515	
(有形・無形固定資産の売却による収入)	(360)	(41)	(319)	
(連結子会社の株式取得)	(-)	(△ 455)	(455)	
(設備投資) ※1	(△ 2,090)	(△ 1,434)	(△ 656)	
(条件付対価の決済による支出)	(-)	(△ 58)	(58)	
財務活動によるキャッシュフロー	△ 3,800	1,259	△ 5,059	
(金融債務の借入・返済額) ※2	(△ 2,760)	(3,043)	(△ 5,803)	
(自己株式の取得)	(-)	(△ 700)	(700)	
(配当金支払額)	(△ 760)	(△ 797)	(37)	
換算差額等	-	421	△ 421	
現金及び現金同等物の増減額	△ 1,010	724	△ 1,734	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 金融債務の借入・返済額は、借入による収入・返済による支出および社債の発行による収入・償還による支出。

セグメント別情報

◆2026年予想

(億円)

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	14,228	8,731	9,144	279	△ 182	-	32,200
事業利益	1,170	1,218	1,289	19	△ 348	△ 439	2,910
減価償却費 ※1	480	430	240	8	17	-	1,175
買収に伴い生じた無形資産償却費	26	262	152	-	-	-	439
E B I T D A ※2	1,650	1,648	1,529	27	-	-	4,524
設備投資 ※1	990	600	425	10	65	-	2,090

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 連結合計：E B I T D A = 事業利益 + 買収に伴い生じた無形資産償却費 + 減価償却費

各事業別：E B I T D A = 事業利益 + 減価償却費 (各事業の事業利益には買収に伴い生じた無形資産償却費を含まず。)

◆2025年

(億円)

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	13,272	7,682	7,832	267	△ 106	-	28,947
事業利益	1,116	1,131	1,075	42	△ 331	△ 403	2,630
減価償却費 ※1	418	352	197	4	18	-	990
買収に伴い生じた無形資産償却費	24	244	135	-	-	-	403
E B I T D A ※2	1,534	1,483	1,272	46	-	-	4,022
設備投資 ※1	583	501	306	15	30	-	1,434

◆増 減

(億円)

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	956	1,049	1,312	12	△ 76	-	3,253
事業利益	54	88	215	△ 22	△ 17	△ 37	280
減価償却費 ※1	62	78	43	4	△ 1	-	185
買収に伴い生じた無形資産償却費	2	18	17	-	-	-	37
E B I T D A ※2	116	165	258	△ 18	-	-	502
設備投資 ※1	407	99	119	△ 5	35	-	656