

2027年3月期第1四半期 決算補足説明資料

2026年7月30日
株式会社日本ケアサプライ
東証スタンダード 2393

長期ビジョンに基づき、福祉用具サービスの更なる強化 高齢者生活支援サービスは、社会の課題に的確に対応

■福祉用具サービス

- ・地域ごとの特性に応じた営業活動の展開
- ・レンタル資産の積極的な投入および、効率的な運用を図る
- ・介護施設への商品ラインアップを強化、販売・サービスを拡販

■高齢者生活支援サービス

- ・食事サービスでは、今後の受注拡大に向け、ECサイトの構築による基盤強化等の各種施策を実施
- ・「バランス弁当」の認知度向上のためのプロモーション活動等を実施

■その他

- ・拠点展開は、今期も都市部を中心に新規開設や既存拠点の大型化に向けた移転を推進

2027年3月期第1四半期の決算ハイライト(前年同期比)



福祉用具サービスが堅調に推移し、前年同期比は増収増益

(百万円)

	2026年3月期 第1四半期	2027年3月期 第1四半期	前年同期比	
			増減額	増減率
売上高	8,499	9,193	693	+8.2%
営業利益	687	814	126	+18.3%
経常利益	698	827	128	+18.3%
純利益※1	464	545	80	+17.3%
EBITDA※2	2,494	2,703	209	+8.4%

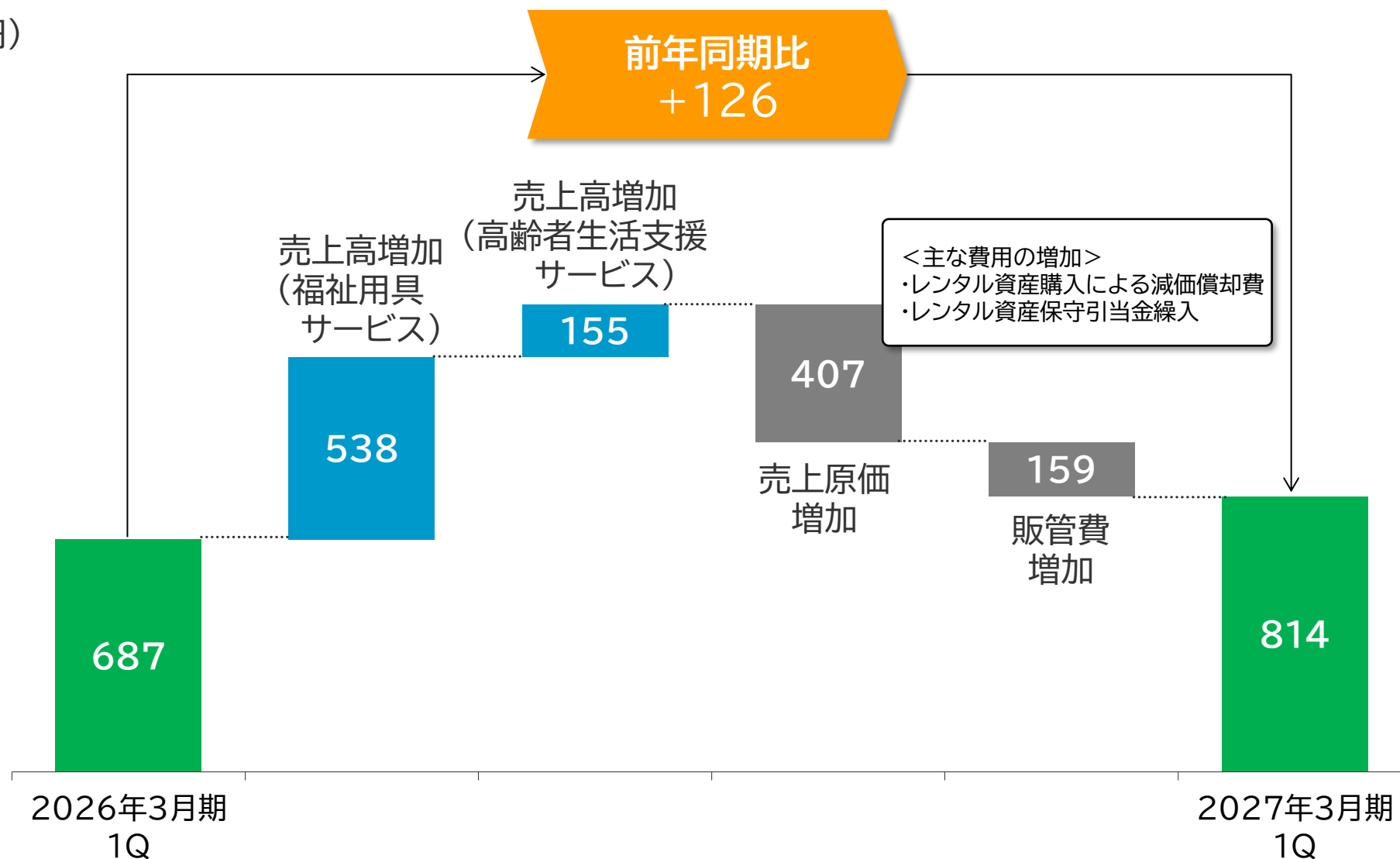
※1 親会社株主に帰属する当期純利益

※2 経常利益+支払利息+減価償却費

営業利益の増減要因(前年同期比)

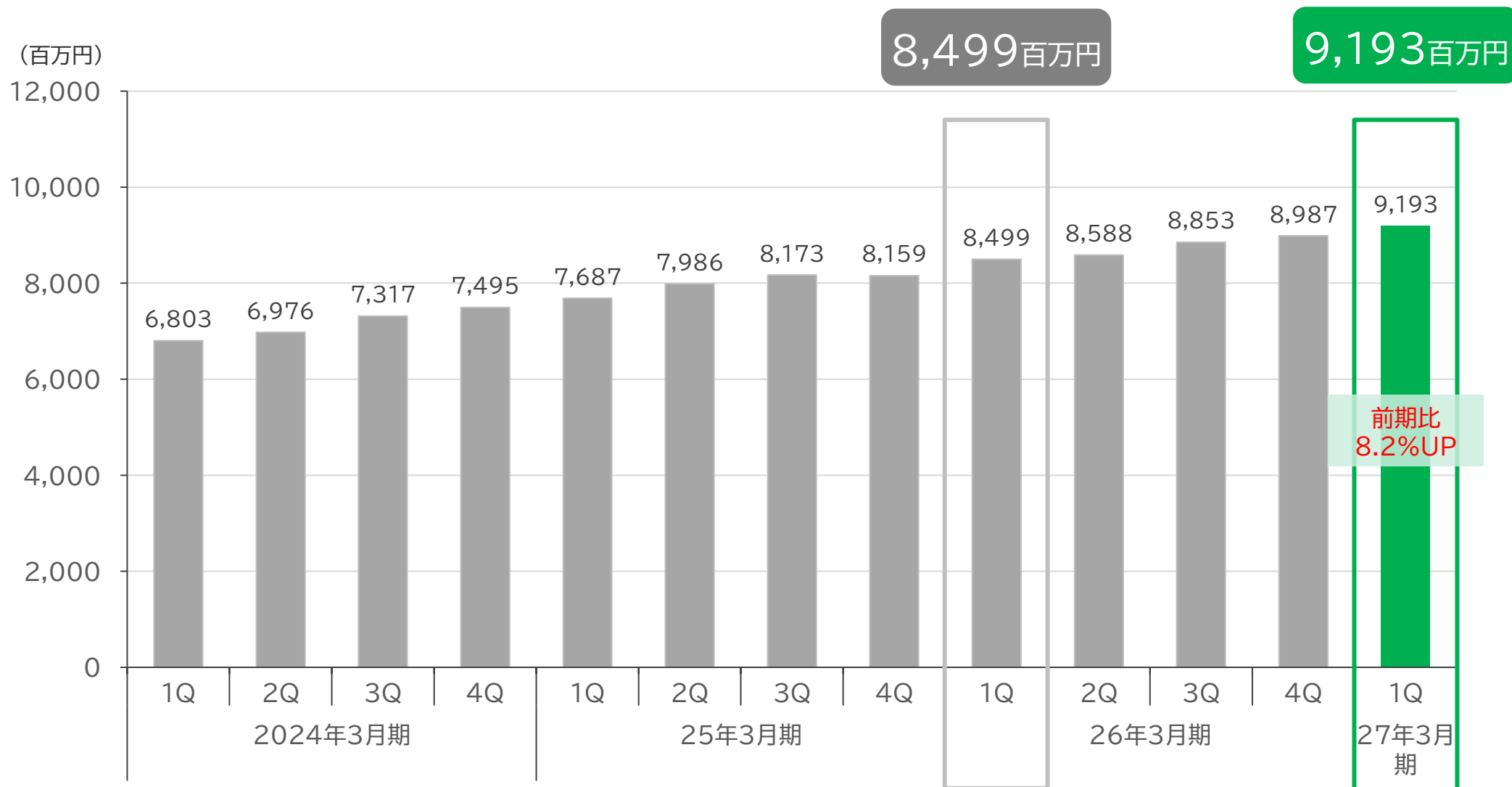
増収効果やレンタル資産の効率的運用により増益

(百万円)



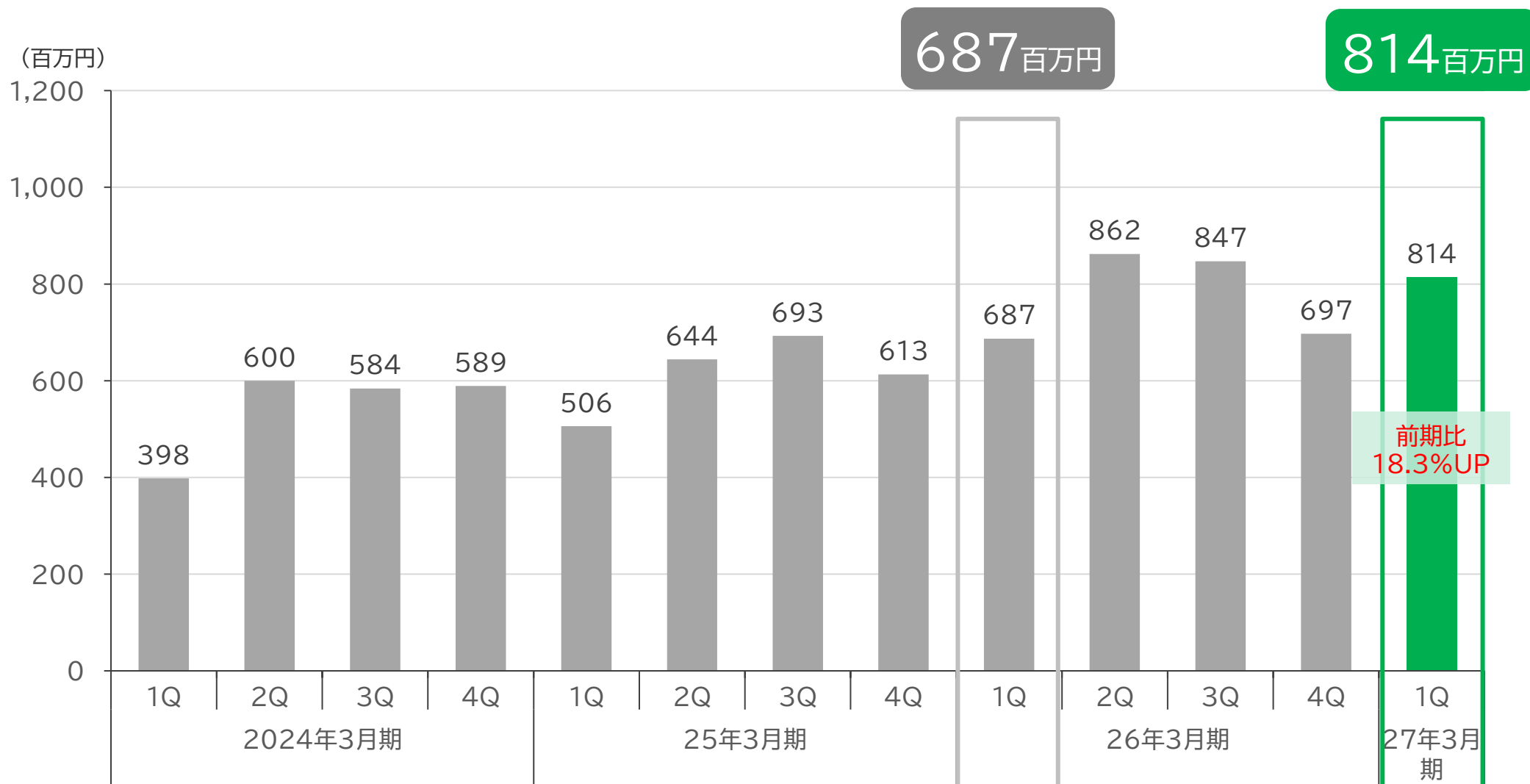
売上高の推移(四半期)

売上高は11年連続で過去最高を更新



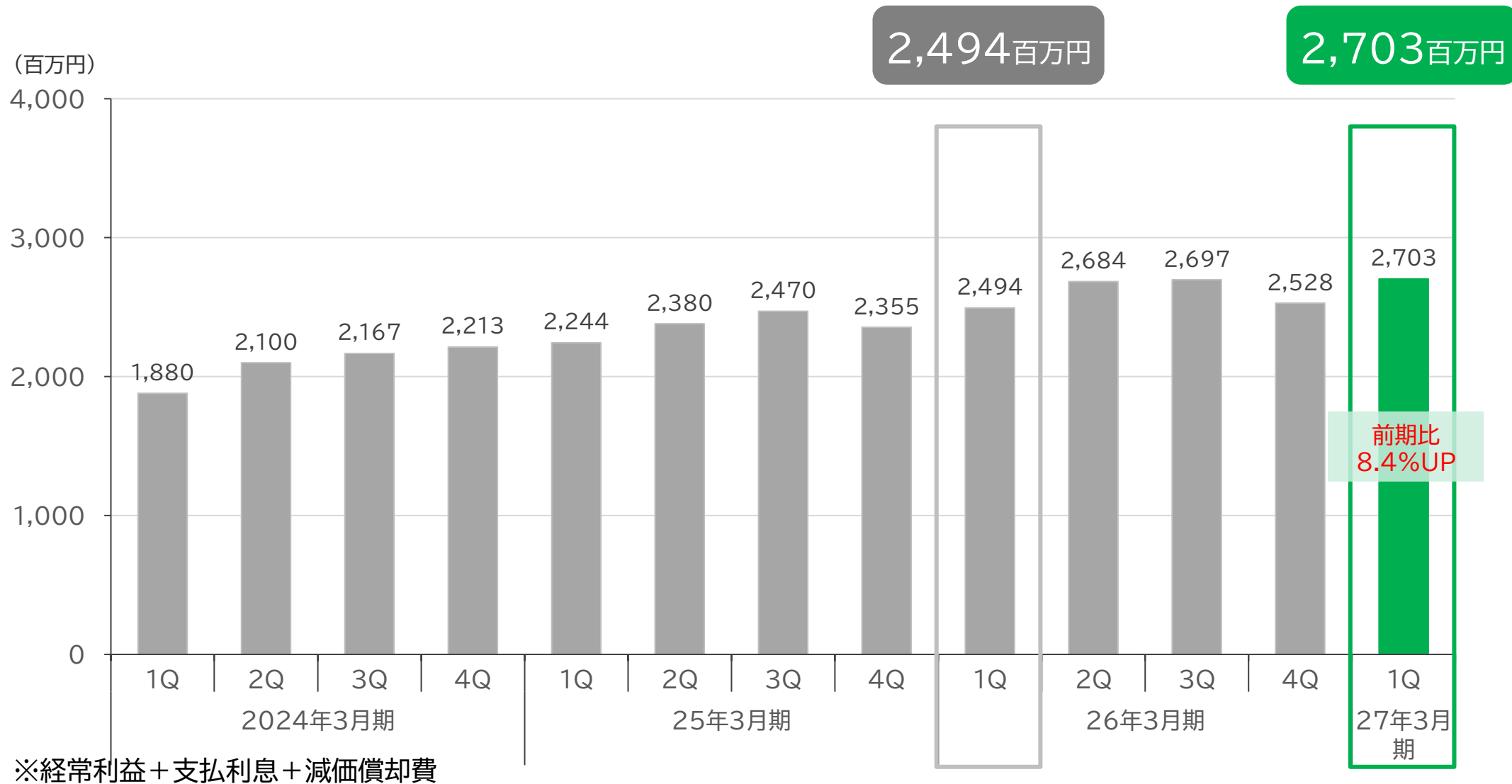
営業利益の推移(四半期)

継続して安定した利益を確保



EBITDA※の推移

EBITDAの推移は着実に向上



貸借対照表(前期末比)

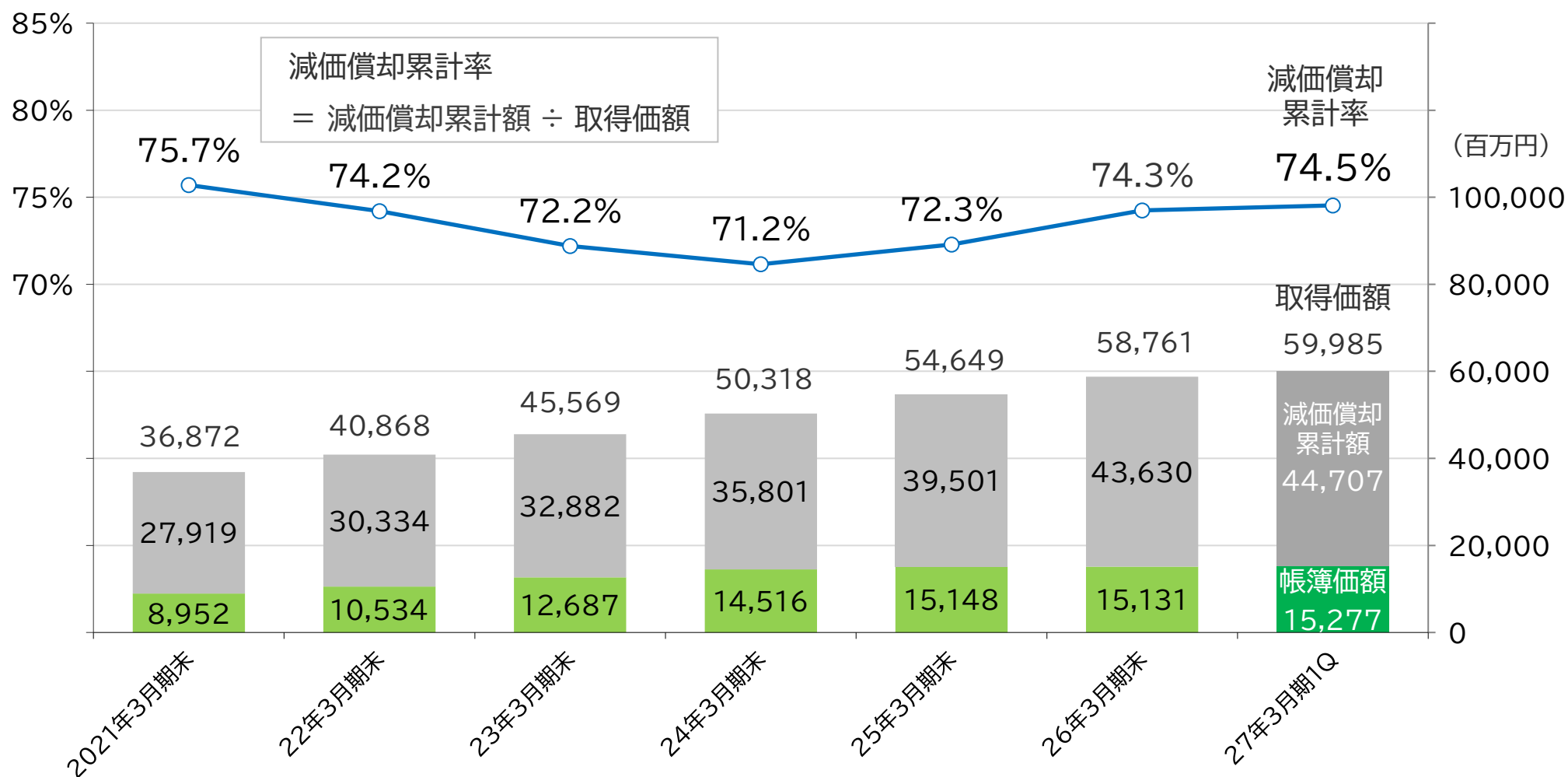
資産は、拠点開発・レンタル資産の投資が増加
負債は、短期借入金が増加

(百万円)

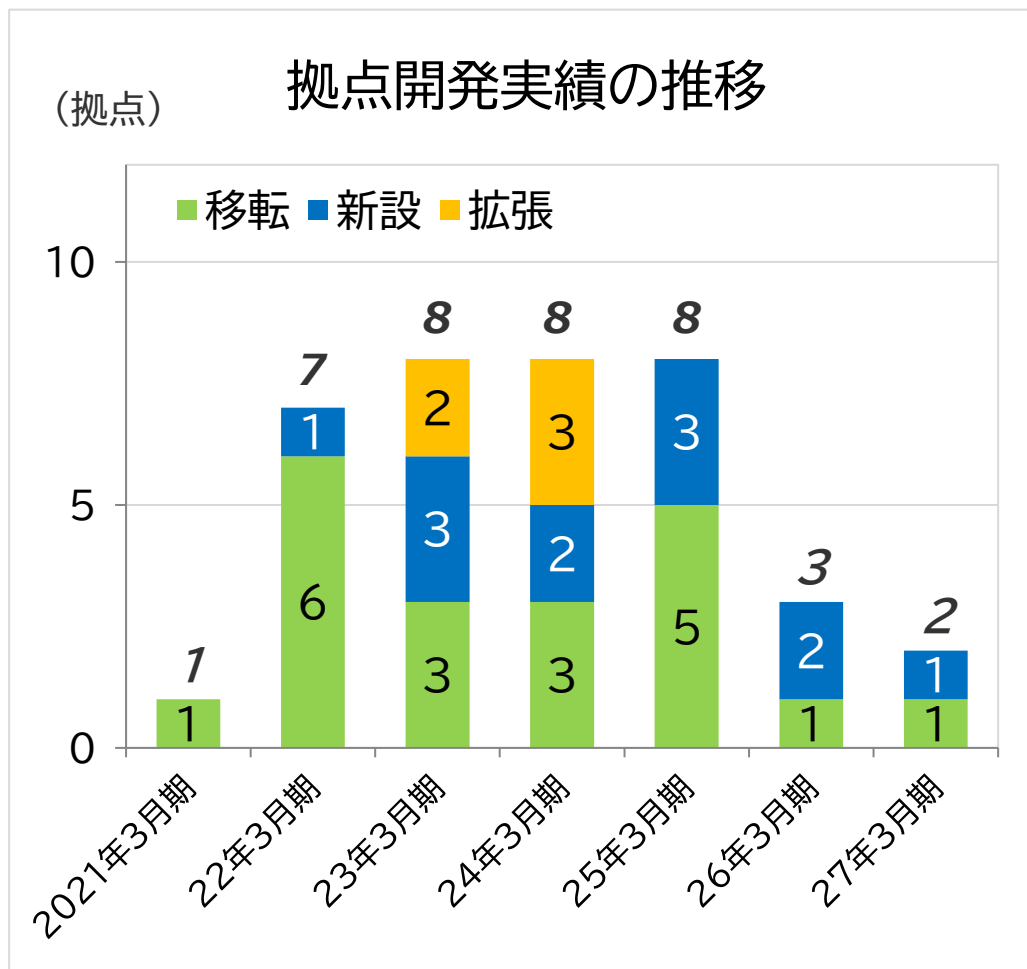
	2026年3月 期末	2027年3月 第1四半期末	増減額
流動資産	6,341	6,478	136
固定資産	21,393	21,713	320
(うちレンタル資産)	15,131	15,277	146
資産合計	27,734	28,191	457
負債合計	9,123	10,207	1,083
純資産合計	18,611	17,984	▲626
負債純資産合計	27,734	28,191	457

レンタル資産の保有状況の推移

レンタル資産の効率的な運用の結果、減価償却累計率が上昇し
利益や営業キャッシュ・フローが改善しやすい状況



後期高齢者が増加する都市部を中心に新規開設 や既存拠点大型化の方針のもと移転を推進

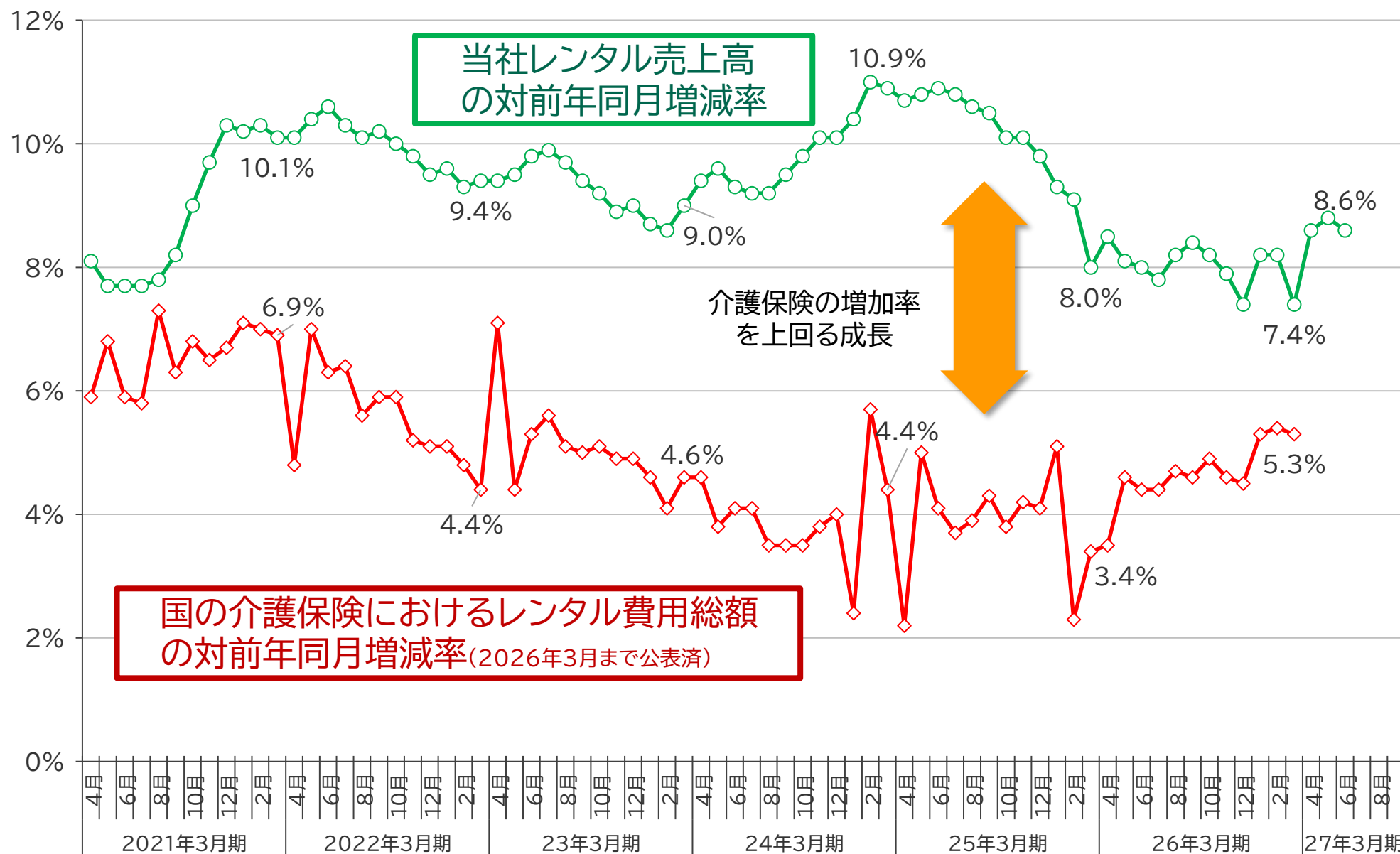


【2027年3月期の拠点開発】

2026年	4月	滋賀営業所	新設
	6月	柏営業所	移転

2026年6月末時点の営業拠点数 100か所

介護保険の福祉用具レンタル需要を上回る成長率



出所: (公)国民健康保険中央会資料より当社作成

2027年3月期 連結業績予想進捗



持続可能な成長と中長期的な企業価値向上を図り
引き続き増収増益を目指す

(百万円)

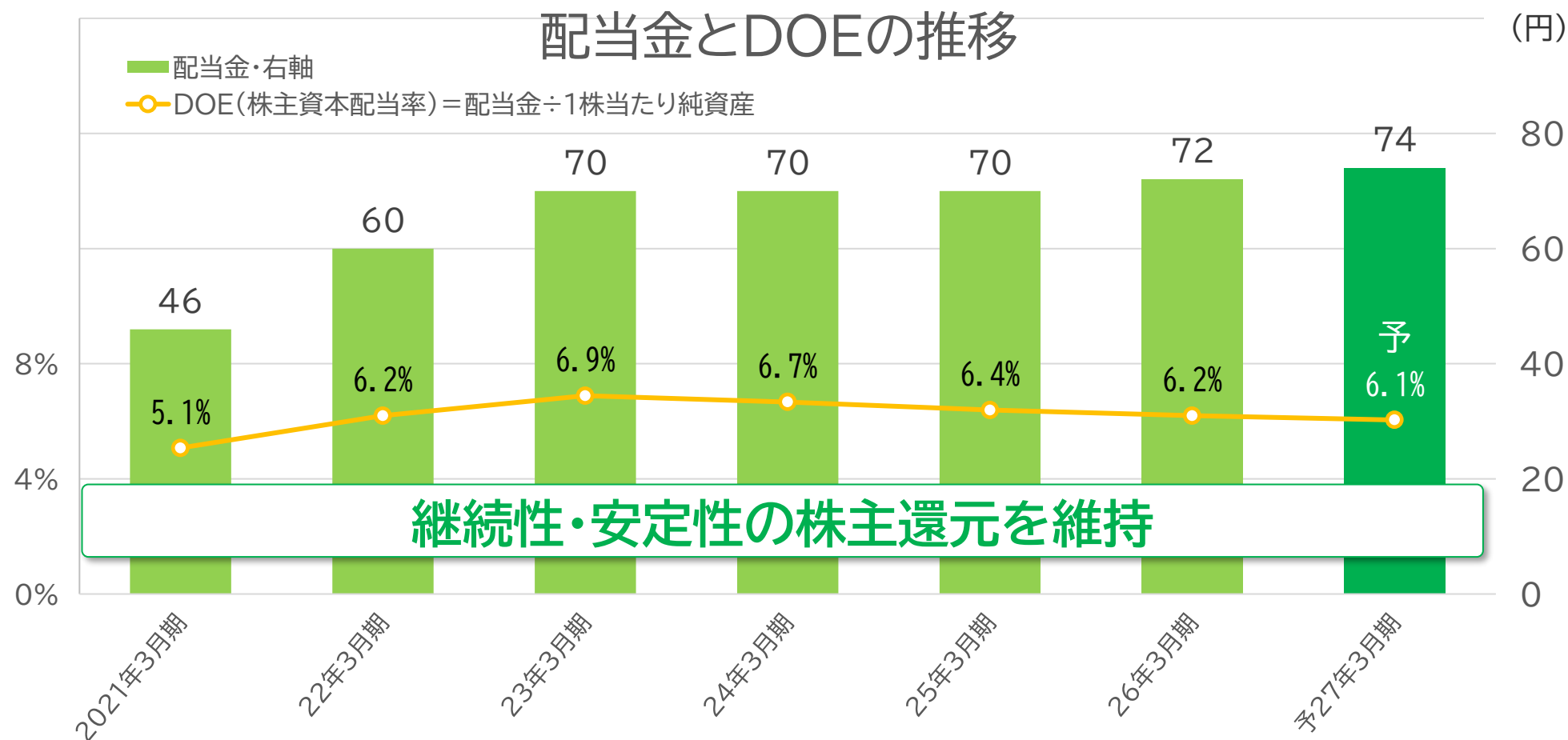
	2027年3月期 業績予想※1	2027年3月期 第1四半期	予想比 進捗率
売上高	37,500	9,193	+24.5%
営業利益	3,450	814	+23.6%
経常利益	3,450	827	+24.0%
純利益※2	2,300	545	+23.7%
1株当たり 当期純利益(円)	148.00	35.08	-

※1 親会社株主に帰属する当期純利益

※2 業績予想の修正が必要となった場合には、速やかに開示いたします。

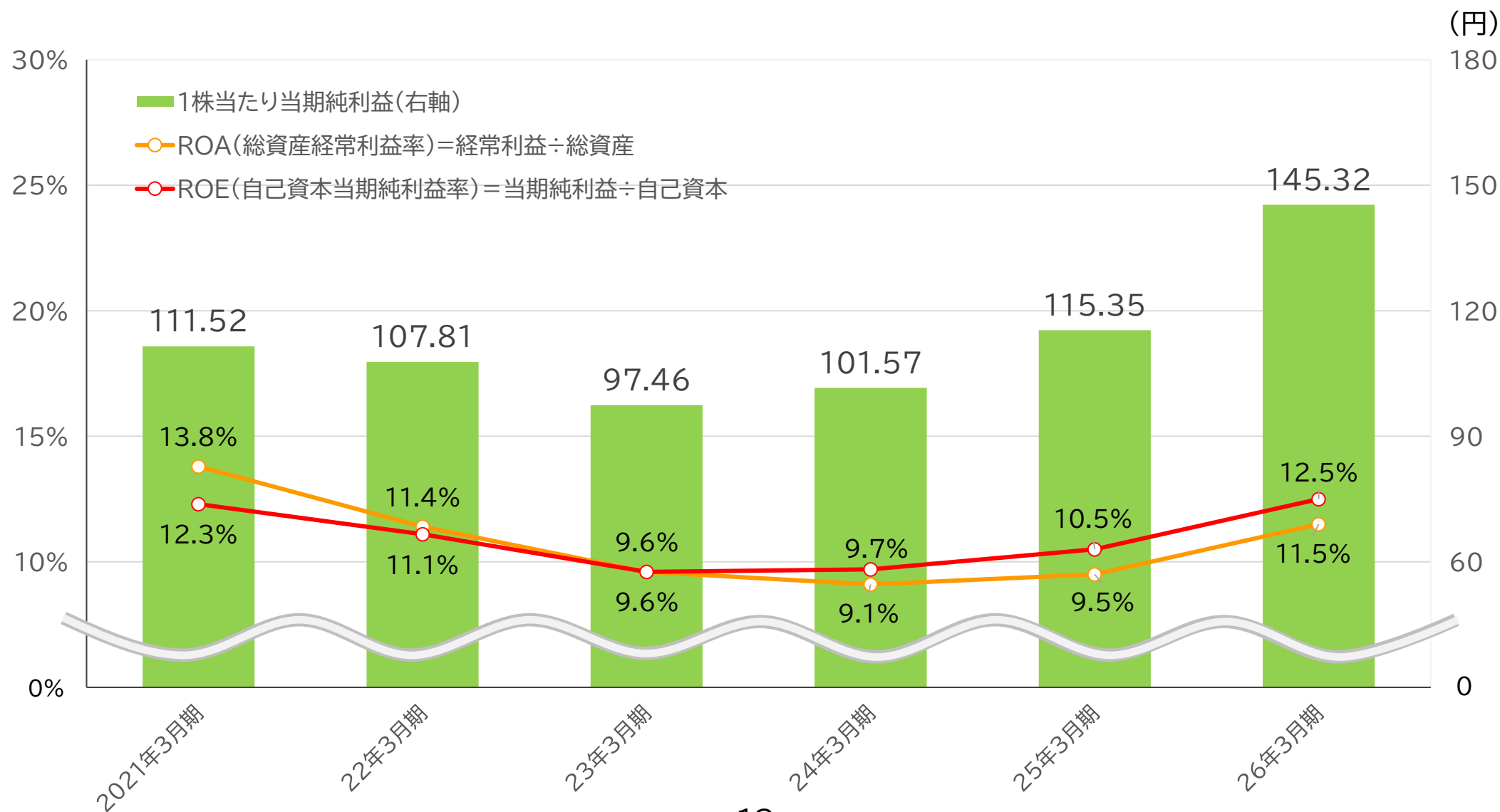
株主還元方針

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要な施策として位置付け、累進配当制度を導入及びDOE(株主資本配当率)6%を下限とする目標に基づき、配当を決定することを基本方針としております。



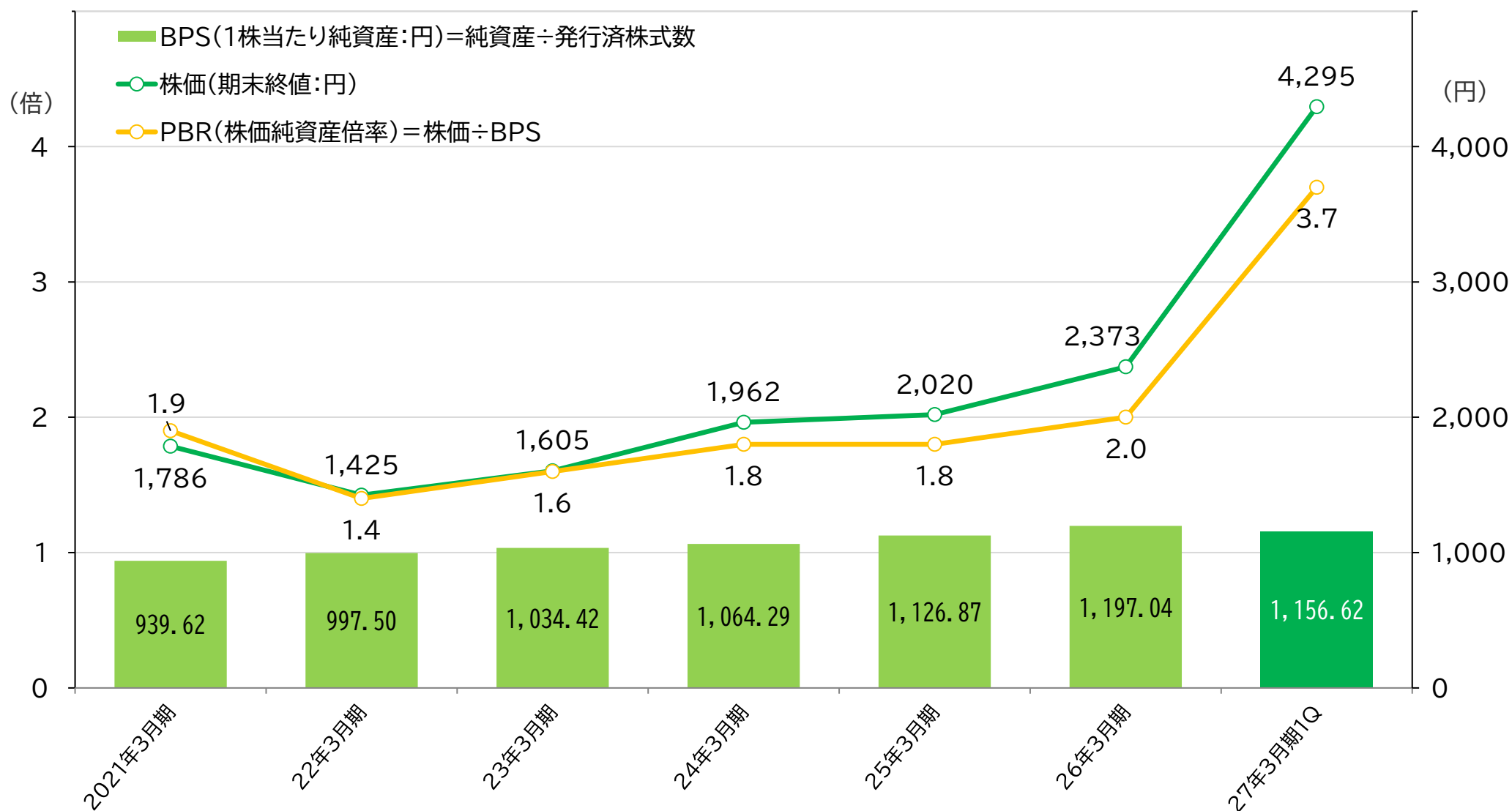
<参考> 経営指標の推移

ROEは、利益の増加により前年比2ポイント向上



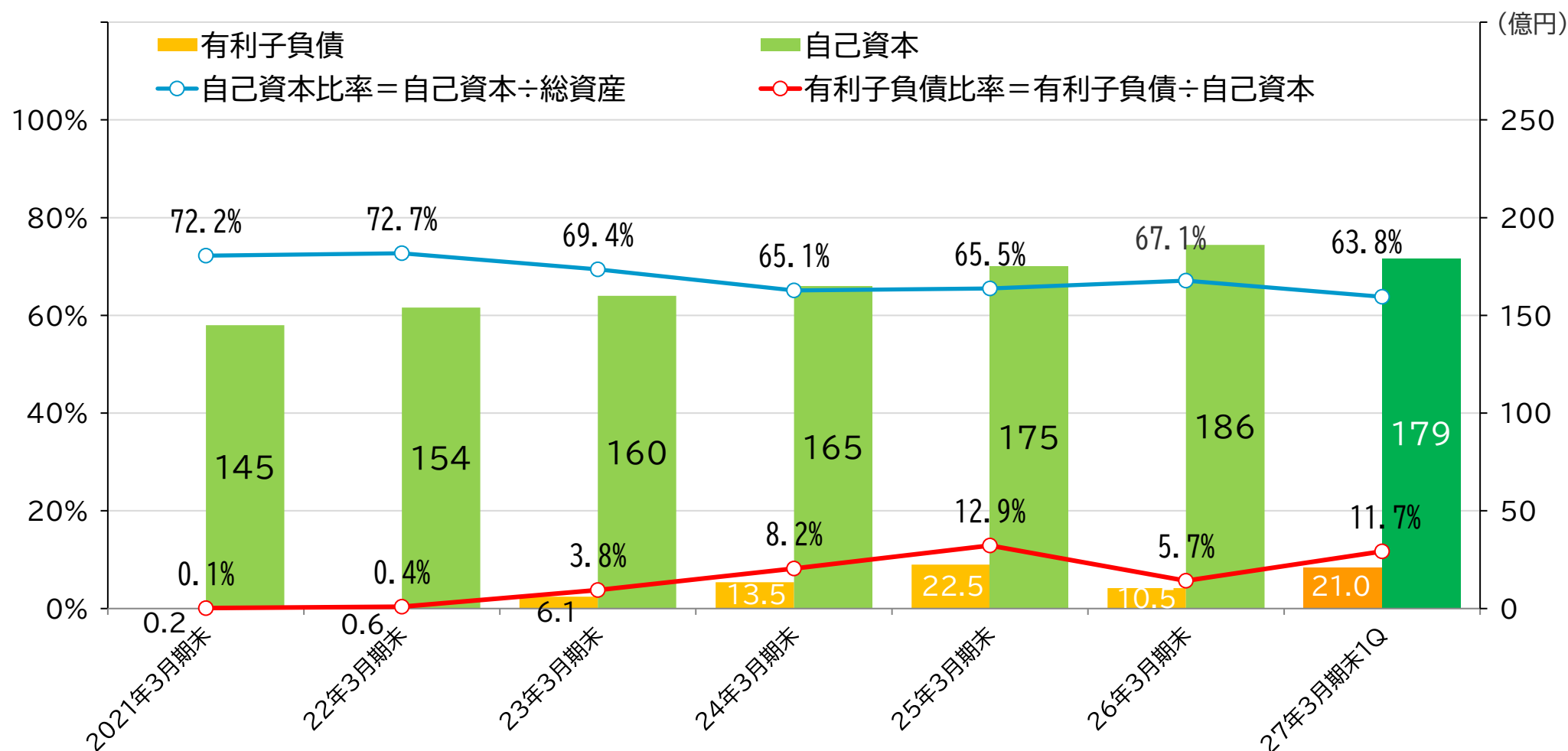
<参考> PBR・BPS・株価の推移

PBR・BPS・株価は、共に増加傾向



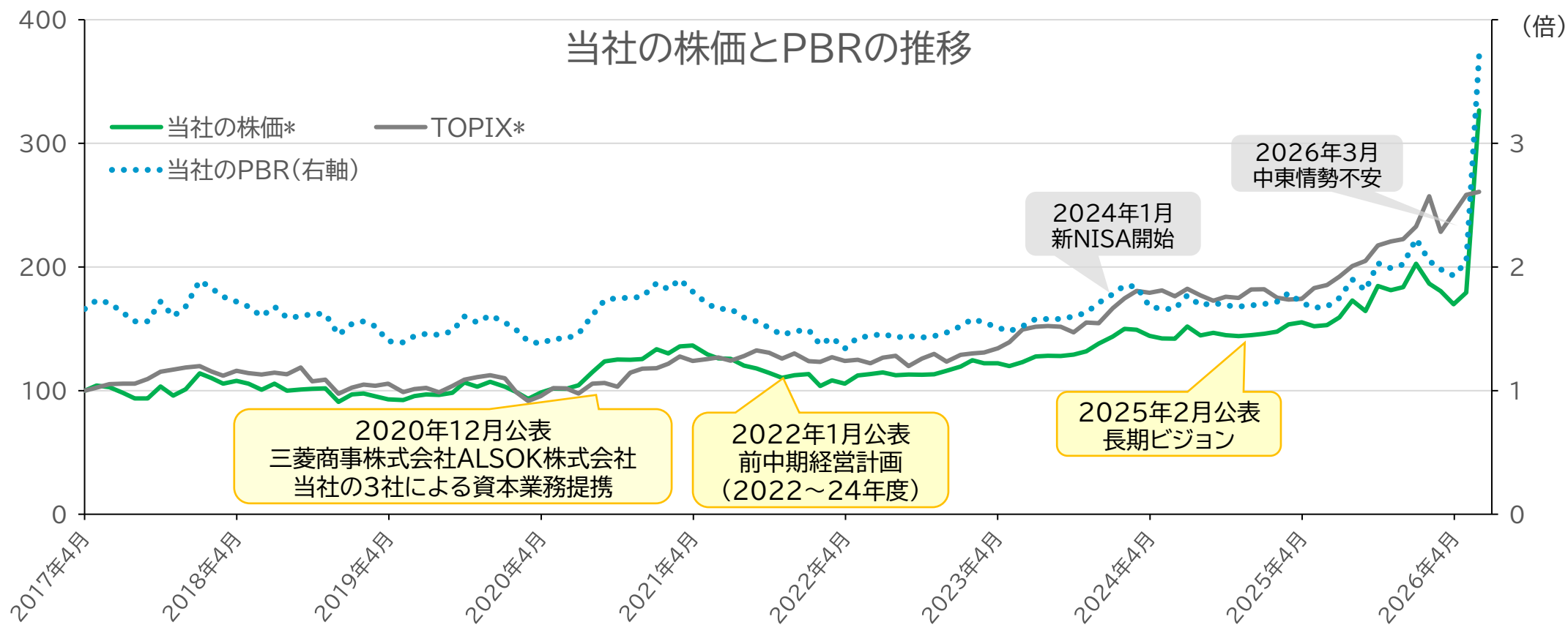
<参考> 自己資本比率・有利子負債比率の推移

自己資本比率は、60%以上で推移
有利子負債は、営業キャッシュ・フローの改善により減少



<参考> 株価に関連した指標の推移

	2017年3月期	18年3月期	19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期 1Q
当社の 期末株価(円)	1,466	1,390	1,254	1,227	1,786	1,425	1,605	1,962	2,020	2,373	4,295
期末TOPIX	1,512.60	1,716.30	1,591.64	1,403.04	1,954.00	1,946.40	2,003.50	2,768.62	2,658.73	3,497.86	3,994.76
当社の 期末PBR(倍)	2.0	1.8	1.5	1.4	1.9	1.4	1.6	1.8	1.8	2.0	3.7



*当社の株価とTOPIXは、2017年4月を「100」として指数化

<参考> 長期ビジョン「けあさびVISION2040」(2025年2月公表)

外部環境の認識

高齢者人口増、労働者人口の減少

医療・介護費の増加

団塊世代ジュニアの高齢化

都市部と地方との格差が拡大

独居(特に男性)世帯の増加

中国などアジア地域の高齢化進展



ニーズの多様化

自立した生活を望む高齢者の増加

地域の実情に合わせた介護保険外サービスの創出

医療・介護の予防意識向上、生活習慣の改善

SDGsの次は、SWGs



テクノロジーの発展

デジタル技術の進歩

技術革新が産業構造に影響

脱炭素社会の実現による生活環境の変化

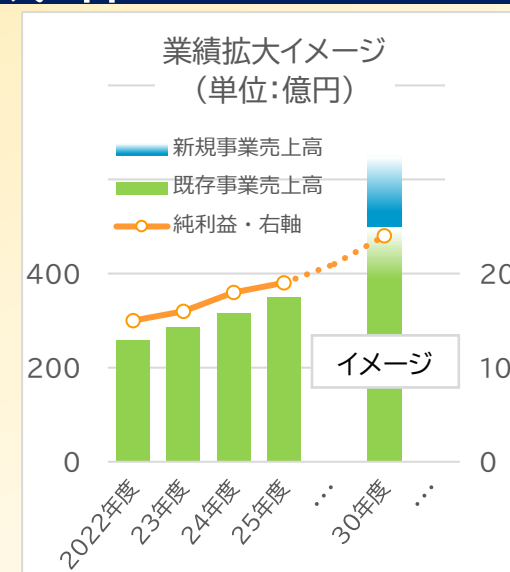
2030年に向けたキャッシュ・アロケーションと財務戦略

キャッシュ・アロケーション

キャッシュイン	キャッシュアウト
EBITDA	株主還元
	成長投資 既存事業
資金調達	新規事業 (M&A等)
	人的投資

財務戦略

業績拡大	売上高のオーガニック成長6%以上 当期純利益はCAGR5%
M&A	業界水平統合、高齢者支援サービス事業の基盤整備
資本コスト水準	エクイティスプレッド5%以上
配当政策	累進配当制導入、DOE6%を下限
財務レバレッジ	借入金を活用
PBR/PER	分析と改善策への取組み



<参考>サステナビリティへの取り組み（2030年度目標）

当社は、従来の資源を有効活用する循環型ビジネスである福祉用レンタルビジネスの推進に加え、以下の「サステナビリティに関する基本方針」に基づき、重点課題を継続的に取り組みます。

～サステナビリティに関する基本方針～

私たちは、社是である「健康長寿社会への貢献」を存在意義と定め、ステークホルダーの皆様との協働により、豊かな暮らしに役立つ商品やサービスの提供によって、社会課題の解決に挑みます。

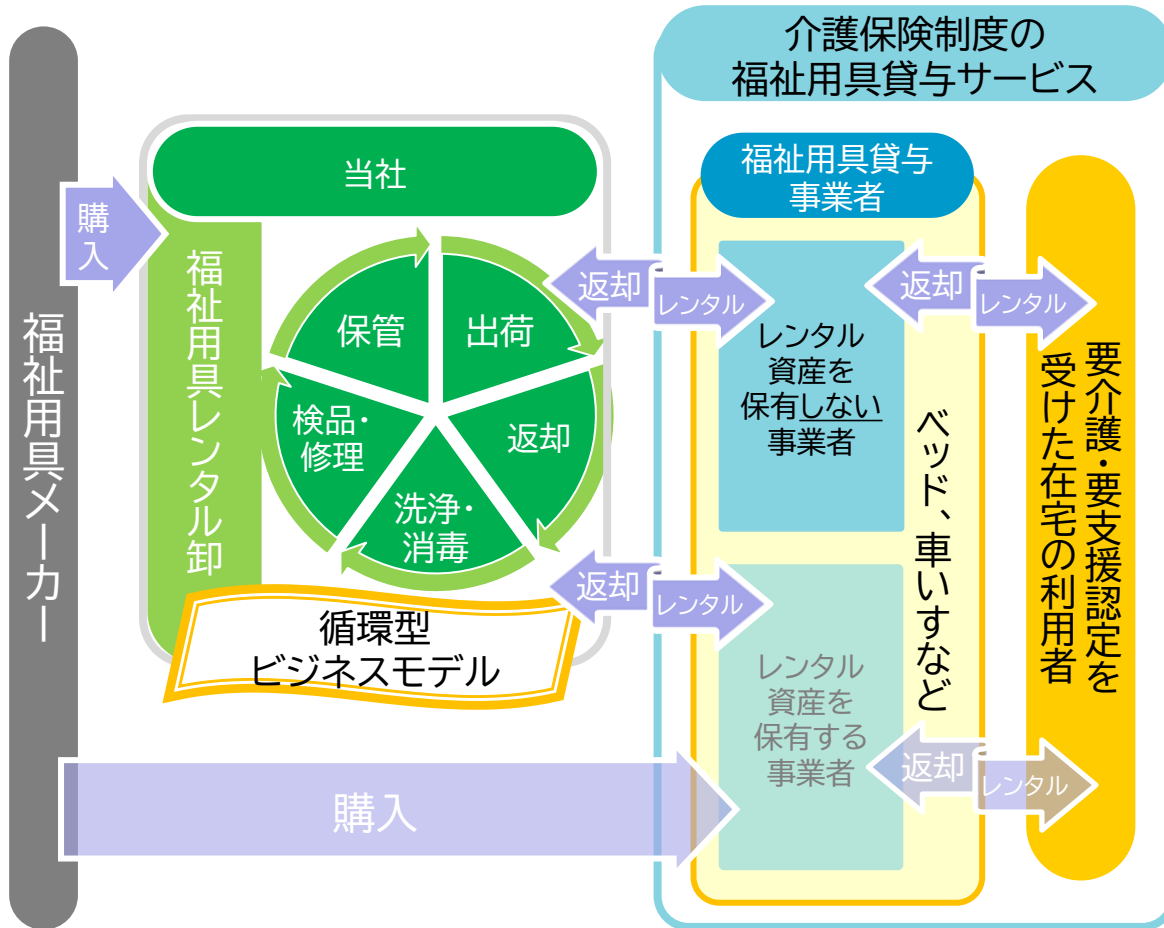
そして、新しい価値の創造と健全な事業活動を通じて、中長期的な企業価値向上を追求し、持続可能な社会の実現に貢献することを目指します。

重点課題	目標※
Environment 環境	・GHG排出量：政府目標に準じて半減 ・売上高エネルギー使用量比率(kl/億円) ・売上高廃棄物総量比率(t/億円)  } :省エネ法の努力義務及び目標に準じて、毎年1%程度削減
Social 社会	・重大労働災害件数：0件 ・人材開発投資額(外注費用)：倍増(28千円/人) ・有給休暇取得率：70% ・育休取得率、復帰率：100% 
Governance 企業統治	・コンプライアンス違反件数：0件 ・情報セキュリティ事故件数：0件 ・個人情報漏洩件数：0件 

※目標値は、2022年度+αを基準に2030年度目標を表示しております。新たな目標値策定の際は、内容を更新します。

＜参考＞福祉用具サービス(ビジネスモデル図)

当社が手掛ける福祉用具レンタル卸事業は、介護保険の対象となるベッド、車いす等の福祉用具を地域の「福祉用具貸与事業者」(以下、事業者)にレンタルし、さらに「事業者」が自宅で暮らす「利用者」に貸出します。使用後返却された福祉用具は、当社が洗浄・消毒、検品・修理して、再び「事業者」に貸出すリサイクルシステムです。資源を有効利用する循環型のビジネスモデルであり、当社が先駆けとなってこの仕組みを確立しました。

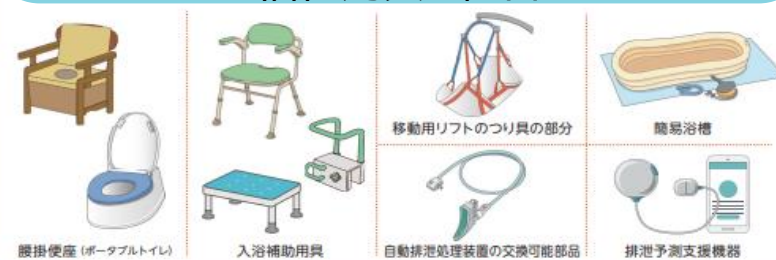


介護保険でレンタル対象の 福祉用具13種目



2024年4月からレンタル対象の福祉用具のうち3種目(スロープ・歩
行器・歩行補助杖の一部)でレンタル・購入の選択制を導入

介護保険で購入対象の 福祉用具6種目



▲介護保険対象の福祉用具イメージ図

<参考> 高齢者生活支援サービス(食事サービス)

病院や介護施設の調理業務を省力化
おいしさでご利用者に笑顔をお届け

俳優・歌手の由美かおるさんが、
「バランス弁当」のアンバサダーに就任

- ・「バランス弁当」の商品ラインアップは、160種以上と充実
- ・事業拡大を見据えた物流倉庫の設置し、配送コストを削減

商品のご紹介

上段左から

- ・**やわらか食** 噛む力が弱くなった方向けのやわらかいおかずセット
- ・**朝ごはん** 朝食向けの小容量のおかずセット
- ・**ムース食** 飲込む力が弱くなった方向けの舌でつぶせるやわらかさのおかずセット



下段左から

- ・**ふつう食** 栄養バランスを確保しながら、様々な食材の組み合わせのおかずセット
- ・**採食弁当** 平均450kcalのごはん付きのお弁当



▲由美かおるさんを起用したポスター

由美かおるさんには、上記ポスター制作のほか
「バランス弁当」を納めている介護施設へのご
訪問などを通じて、販促活動にご協力を頂いて
おります。

<参考> フィッティング付おむつ配送サービス「おむピタ」

ご自宅にお住いの高齢者のおむつ漏れをゼロにしたい

こんなサービス欲しかった！

プロが選定
お試し無料

おむつ選び
もう迷わない

おむピタ[®]
フィッティング × 直送サービス

プロが選定！
お試し無料

買い出し不要！
ご自宅へ直送

メール1つで！
簡単発注

利用者さまの声

- 漏れがなくなって、不快感がなくなりました！
- 大きくてかさばるおむつを、簡単に買えるようになりました！

サービス申込み→お試しからスタート！
一番フィットするおむつを選定し、ご購入までサポートします。

おむピタ[®]ってどんなことができるの？

おむつの専門家が
おむつ選びや使い方を
サポートしてくれるから
安心

納得 できるまで
無料でお試し可能！

購入したおむつは
ご自宅へ**直送**
手間いらずで便利！

ご利用者ごとの
1ケース単位でお届け

ご利用者さんの**満足度**も
スタッフさんの**働きやすさ**も**グッと向上**します

モレによる着替え・洗濯・シーツ交換の
手間も少なくなりました！！

自信を持って
ケアできるようになりました！

大きくてかさばるおむつを、
簡単に買えるようになりました！

おむつを**変**えて**介護**を**変**えませんか？

おむピタ[®] 専用サイトを開設し、分かり易く情報発信中！

おむピタ[®]って
どんなサービス？

- ・おむつメーカーのプロが、**おむつ選定と使い方**をご提案
- ・ピッタリなおむつが見つかるまで**無料でお試し可能！**
- ・ご注文いただいたおむつは、**自宅へ直送！別途送料もなし！**

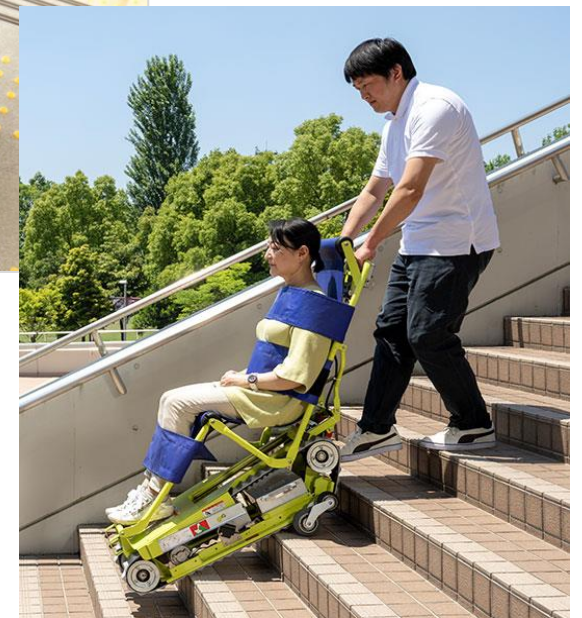
資本業務提携先のALSOKと相互の拠点網や 顧客基盤を活用し拡販を推進



<施設向け家具>



<バリアフリー商材>



<参考> 介護事業者支援

介護サービスの質の向上・効率化 グリーンケア フォーラム プレミアム

point 1 介護サービス事業者向け 法定研修

高齢者虐待、身体拘束、認知症対応を含む、運営基準で実施が義務化されているすべてを網羅！
※居宅介護支援の更新研修は含んでおりません。

point 2 オンデマンドスキルアップセミナー

運営指導対策・医療 DX・カスタマーハラスメント対策 etc...
最新情報が100本以上！

point 3 業務効率化 支援ツール

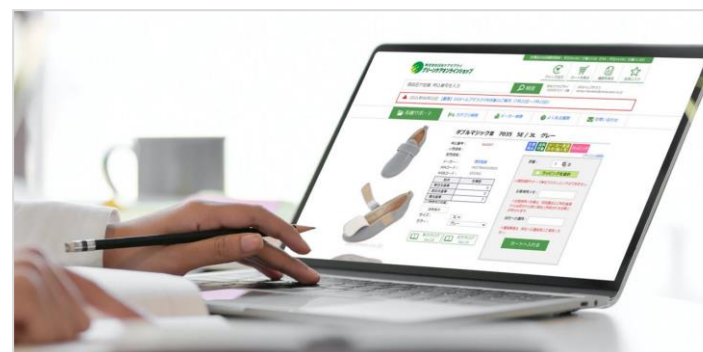
年間研修計画作成支援、状態像マトリクスツール、受講証明、実施チェックリスト etc...
業務効率アップに役立つツールが満載！
設置された委員会をご支援いたします！



・法定研修、オンデマンドのスキルアップセミナー、業務効率化支援ツールを有償にて提供

厳選した生活関連商品を販売 グリーンケア オンラインショップ

- ・20万アイテムを超える充実した品揃え
- ・在庫商品は、平日16時までのご注文で当日出荷
- ・ヘルプデスクが丁寧にサポート



▼問合せ対応のイメージ

▲注文画面のイメージ



プロゴルファーの木戸 愛(きど めぐみ)選手と所属契約を締結

大会では、当社のロゴを付けたキャディバッグや帽子などを使用するほか、当社が開催するイベントや広報活動へのご協力頂いております。
今後のさらなる活躍を支援してまいります。



木戸 愛 選手

<主な経歴・最近の成績>

- ・2008年 プロテスト合格
- ・2009年 ステップアップツアー「マルナカレディース オリーブカップ」優勝
- ・2012年 「サマンサタバサガールズコレクション・レディーストーナメント」初優勝
- ・2012～19年 8年間シード権を獲得
- ・2025年 「資生堂・JAL レディス」2位
「CAT Ladies」2位タイ
「PLAY OF THE MONTH(7月度)」
メルセデス・ランキング 38位
- ・2026年 シード権を獲得
「KKT杯バンテリンドレス」3位タイ
「ヨネックスレディース」2位タイ
「ニチレイレディース」4位タイ

本資料に関する注意事項

本資料に記載されている予想等は、現時点で入手可能な情報に基づいたものであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。

そのため、実際の業績は、様々な要因の変化により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ先

株式会社日本ケアサプライ
経営企画室 IR担当
TEL 03-5733-0381



健康長寿社会への貢献