



2026年3月期

# 第3四半期決算説明会資料

証券コード：7868

2026/2/10

0

# 目次

1

## 2026年3月期 第3四半期決算説明

P. 2

- ・2026年3月期 第3四半期業績（連結）
- ・2026年3月期 第3四半期業績（セグメント別）
- ・各事業セグメントの状況

2

## 2026年3月期 業績予想・配当予想

P. 10

- ・2026年3月期 業績予想
- ・2026年3月期 営業利益進捗
- ・2026年3月期 配当予想

3

## 中期経営計画 5.0 重点施策進捗

P. 15

- ・成長投資 | 東京博善の式場増築
- ・成長投資 | 葬儀場の出店

4

## 株主還元

P. 18

- ・株主還元の方針
- ・自己株式取得について

A

## ご参考資料

P. 21





1

# 2026年3月期第3四半期 決算説明

## 1-01 2026年3月期 第3四半期業績（連結）

資産コンサルティングの収益剥落により前年対比で減収減益となった一方、情報・人材を中心に概ね想定通りで推移。第4四半期に向け、重点案件の確度向上や施策実行を進める。

- 減収減益の主因は、前年同期の資産コンサルティングセグメントの不動産大型プロジェクト案件の収益の剥落。

(単位：百万円)

	2026年3月期 第3四半期 (累計)	2025年3月期 第3四半期 (累計)	前年同期比	
			増減	増減率(%)
売上高	<b>25,842</b>	27,444	△ 1,602	△ 5.8
営業利益	<b>4,464</b>	5,778	△ 1,314	△ 22.7
経常利益	<b>4,355</b>	5,591	△ 1,236	△ 22.1
親会社株主に帰属する 四半期純利益	<b>3,319</b>	4,301	△ 982	△ 22.8

2026年3月期 第3四半期 (会計期間)	前年同期比 増減率(%)
<b>9,383</b>	△ 5.5
<b>1,671</b>	△ 22.5
<b>1,662</b>	△ 22.3
<b>1,165</b>	△ 32.3

# 1-02 2026年3月期 第3四半期 事業セグメント別業績サマリ

(単位：百万円)

	売上高		前年同期比			営業利益		前年同期比	
	2026年3月期 第3四半期 累計	2025年3月期 第3四半期 累計	増減	増減率 (%)	2026年3月期 第3四半期 累計	2025年3月期 第3四半期 累計	増減	増減率 (%)	
葬祭公益	⬇️ 3,963	4,120	△ 157	△ 3.8	⬆️ 779	719	60	8.4	
葬祭収益	⬆️ 7,727	7,457	270	3.6	⬇️ 2,555	2,921	△ 366	△ 12.5	
情報	⬇️ 9,960	10,423	△ 463	△ 4.4	⬇️ 48	128	△ 80	△ 62.3	
人材	⬇️ 3,921	3,966	△ 45	△ 1.1	⬆️ △ 9	△ 71	62	—	
資産 コンサルティング	⬇️ 269	1,476	△ 1,207	△ 81.7	⬇️ 10	1,240	△ 1,230	△ 99.2	
調整額等			—	—	⬆️ 1,079	840	239	28.4	
合計	⬇️ 25,842	27,444	△ 1,602	△ 5.8	⬇️ 4,464	5,778	△ 1,314	△ 22.7	

⬆️ ⬇️ … 前年同期比増減

- 前年の資産コンサルティングセグメント大型PJの反動減が継続。減収減益となった。
- 葬祭収益は、葬儀事業が施行件数増により増収となる一方、東京博善の火葬件数減少による減収減益により、全体で減益。

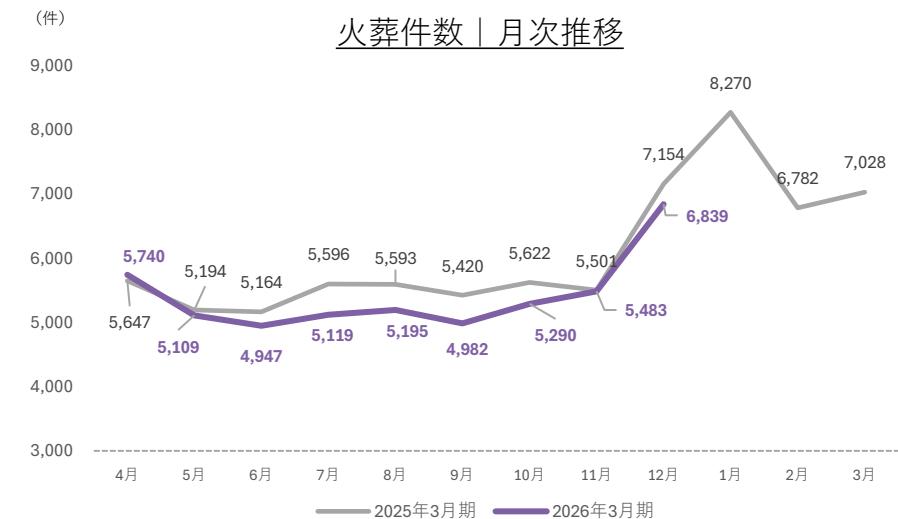
# 1-03 2026年3月期 第3四半期 | 葬祭公益セグメントの状況

(単位：百万円)

	会計期間						累計											
	売上高		前年同期比		営業利益		前年同期比		売上高		前年同期比		営業利益		前年同期比			
	2026年3月期 第3四半期	2025年3月期 第3四半期	増減	増減率 (%)														
葬祭公益	1,437	1,491	△ 54	△ 3.6	415	390	25	6.4	3,963	4,120	△ 157	△ 3.8	779	719	60	8.4		

## [事業概況]

- 当会計期間中、都内死亡者数が前年を大きく下回った影響で、第3四半期の火葬件数は、前年同期比△665件（東京都・近郊斎場も同傾向）
- 第3四半期会計期間は火葬件数の減少により減収。経費面においては、将来の火葬件数増を見込んだ人員計画において採用が想定より進まず、その結果人件費が低減。



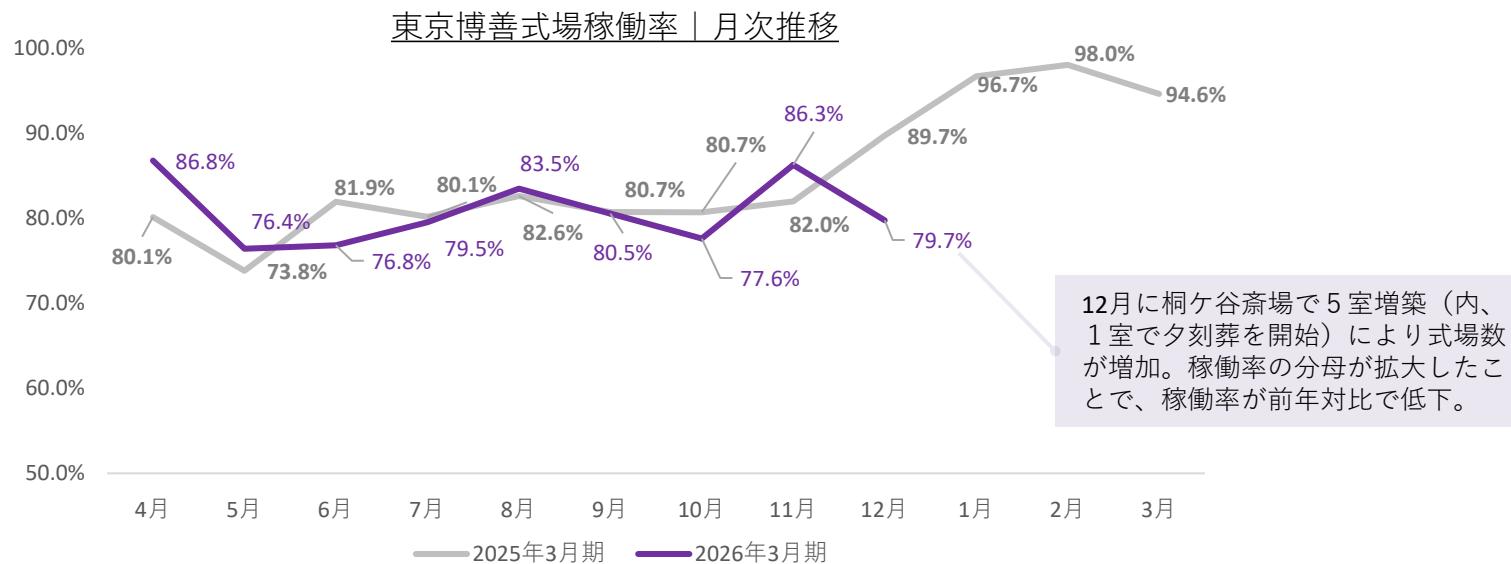
# 1-04 2026年3月期 第3四半期 | 葬祭収益セグメントの状況

(単位：百万円)

	会計期間						累計									
	売上高		前年同期比		営業利益		前年同期比		売上高		前年同期比		営業利益		前年同期比	
	2026年3月期 第3四半期	2025年3月期 第3四半期	増減	増減率 (%)												
葬祭収益	2,775	2,643	132	5.0	895	1,137	△ 242	△ 21.3	7,727	7,457	270	3.6	2,555	2,921	△ 366	△ 12.5

## [事業概況]

- 子会社の葬儀社 | 葬儀施行件数が前年対比で伸長（第3四半期累計で116%）し、增收に寄与
- 東京博善 | 火葬件数の減少を受け式場利用件数が前年を僅かに下回り、来場者数の減少に伴い休憩室や菓子・飲料などの売上も減少したことが、減益の要因に



# 1-05 2026年3月期 第3四半期 | 情報セグメントの状況

(単位：百万円)

会計期間						累計							
売上高			営業利益			売上高			営業利益				
2026年3月期 第3四半期	2025年3月期 第3四半期	増減 (%)											
<b>情報</b>	<b>3,899</b>	4,103	△ 204	△ 5.0		<b>129</b>	166	△ 37	△ 22.0	<b>9,960</b>	10,423	△ 463	△ 4.4

## [Q3会計期間] 減収減益要因

- ✓ 印刷事業は安定的な受注により増収増益で推移したもの、BPO・IT事業の売上減や人材セグメント移管に伴うSES事業の減収が影響。印刷の増収増益では吸収しきれず、セグメント全体で減収減益

## [Q3累計] 減収減益要因

- ✓ 減収要因は、SES事業（該当期間売上高：4.5億円超）の人材セグメントへの移管
- ✓ BPO事業の年度末案件の影響が減益要因

## [事業概況]

- 印刷：出版印刷が堅調に推移、商印・デジタル印刷も安定的に受注し、当第3四半期も増収増益
- BPO：仕掛け案件の増加により減収減益も、受注状況は前年超過の進捗、通期で増収増益を見込む

## [新規取組]

- デジタル印刷を出版分野へ拡大。DSR（デジタルショートラン）について検討を具体化
- IPコンテンツグッズの受注拡大に向けた取り組みを推進、段階的な収益貢献を見込む

# 1-06 2026年3月期 第3四半期 | 人材セグメントの状況

(単位：百万円)

	会計期間						累計					
	売上高		前年同期比		営業利益		前年同期比		売上高		前年同期比	
	2026年3月期 第3四半期	2025年3月期 第3四半期	増減	増減率 (%)	2026年3月期 第3四半期	2025年3月期 第3四半期	増減	増減率 (%)	2026年3月期 第3四半期	2025年3月期 第3四半期	増減	増減率 (%)
人材	1,221	1,373	△ 152	△ 11.1	△ 11	△ 1	△ 10	-	3,921	3,966	△ 45	△ 1.1

## [Q3会計期間] 減収減益要因

- ✓ 減収は、2025年7月1日付で譲渡した「求人媒体事業」の売上消失による影響
- ✓ 減益は、海外法人事業等の不振によるもの

## [Q3累計] 減収増益要因

- ✓ 減収は、2025年7月1日付で譲渡した「求人媒体事業」の売上消失による影響
- ✓ 増益について、人材紹介事業の収益改善が寄与

## [事業概況]

- ・ 人材派遣：都市部での派遣先の拡大が進み、前年からの取り組みの成果として増収で推移
- ・ 人材紹介：成約数の増加により、海外人材紹介事業は増収となり、黒字転換を達成

## [補足]

- ・ 求人媒体事業は、2025年7月1日付で、株式会社中広に譲渡しております。
- ・ 2026年3月期 第1四半期会計期間の業績にのみ、本事業の収益が含まれております。

# 1-07 2026年3月期 第3四半期 | 資産コンサルティングの状況

(単位：百万円)

	会計期間						累計												
	売上高		前年同期比		営業利益		前年同期比		売上高		前年同期比		営業利益		前年同期比				
	2026年3月期 第3四半期	2025年3月期 第3四半期	増減	増減率 (%)	2026年3月期 第3四半期	2025年3月期 第3四半期	増減	増減率 (%)	2026年3月期 第3四半期	2025年3月期 第3四半期	増減	増減率 (%)	2026年3月期 第3四半期	2025年3月期 第3四半期	増減	増減率 (%)			
資産 コンサルティング	51	320	△ 269	△ 84.1	△ 45	253	△ 298	—	269	1,476	△ 1,207	△ 81.7	10	1,240	△ 1,230	△ 99.2			

## [Q3会計期間] 減収減益要因

- ✓ 前年同期に計上した不動産関連大型プロジェクトが終了。当期には代替案件なく減収減益

## [Q3累計] 減収減益要因

- ✓ 大幅な減収減益は、前年同期の不動産関連大型プロジェクトの収益の剥落

## 〔事業概況〕

- ・相続相談案件は継続的に受注するも、不動産取引への転換率の向上には至らず
- ・引き続き、相続案件の収益が安定化するまでは不動産や金融を核とした案件にも取り組みつつ、重点案件の確度向上に向けて注力し、さらに複数の引き合い案件を慎重に見極めながら具体的な検討を進めている。





2

2026年3月期  
業績予想 配当予想

## 2-01 2026年3月期 業績予想

### 2026年3月期通期予想

各事業セグメントの足元の状況を踏まえ、通期業績予想は  
従来予想の通り。

(単位：百万円)

	通期予想	前期実績	前期比	
			増減	増減率(%)
売上高	39,750	38,302	1,448	3.8
営業利益	8,350	8,302	48	0.6
経常利益	8,050	8,032	18	0.2
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,380	4,462	918	20.6

## 2-02 2026年3月期 業績予想：セグメント別

### 2026年3月期

各セグメントの進捗状況と特性を踏まえ、第4四半期に向けて重点案件の確度向上や施策実行を進めつつ、通期計画の達成に取り組む

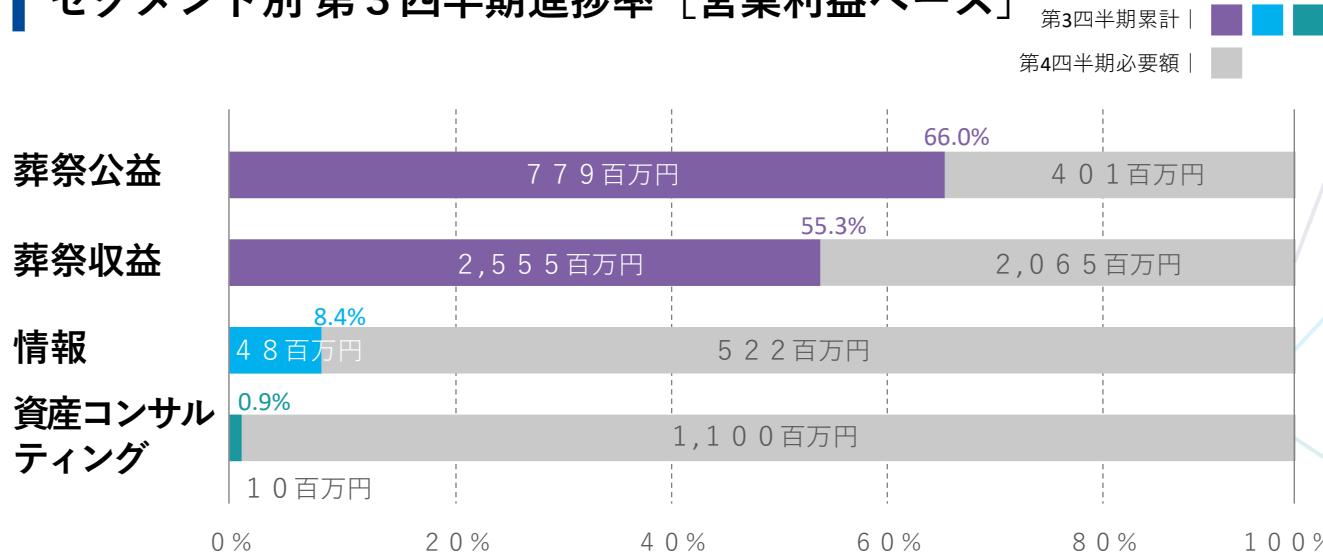
(単位：百万円)

	業績予想	前期実績	前期比	
			増減	増減率(%)
売上高	<b>39,750</b>	<b>38,302</b>	1,448	3.8
葬祭公益セグメント	<b>6,100</b>	<b>5,986</b>	114	1.9
葬祭収益セグメント	<b>11,400</b>	<b>10,442</b>	958	9.2
情報セグメント	<b>15,000</b>	<b>14,793</b>	207	1.4
人材セグメント	<b>5,650</b>	<b>5,282</b>	368	7.0
資産コンサルティングセグメント	<b>1,600</b>	<b>1,796</b>	△ 196	△ 10.9
営業利益	<b>8,350</b>	<b>8,302</b>	48	0.6
葬祭公益セグメント	<b>1,180</b>	<b>1,249</b>	△ 69	△ 5.5
葬祭収益セグメント	<b>4,620</b>	<b>4,288</b>	332	7.7
情報セグメント	<b>570</b>	<b>394</b>	176	44.7
人材セグメント	<b>0</b>	<b>△ 158</b>	158	-
資産コンサルティングセグメント	<b>1,110</b>	<b>1,447</b>	△ 337	△ 23.3
調整額	<b>870</b>	<b>1,080</b>	△ 210	△ 19.4

## 2-03 2026年3月期 | 通期業績予想：営業利益 進捗

人材セグメントは通期計画を収支均衡で設定しているため、進捗率による比較が適切でないことから、グラフには反映しておりません。

### セグメント別 第3四半期進捗率 [営業利益ベース]



#### [葬祭収益]

式場増築（5室）やM&A寄与を確実に見込み、夕刻葬の全斎場開始など新規施策を第4四半期に実行。

#### [情報]

BPO案件の受注積み上げは順調に推移しており、前々年と同様に第4四半期の伸びに蓋然性がある

#### [資産コンサルティング]

第4四半期において、重点案件の確度向上への取り組む他、複数の引き合い案件の中から慎重に見極めながら具体的な検討を進める

当社業績は第4四半期に偏重の傾向があるものの、セグメントごとの進捗と特性を踏まえ、必要な施策を第4四半期に向けて着実に実行

セグメント	2026年3月期 通期計画	2026年3月期 第3四半期   累計	進捗率	2026年3月期 第4四半期 必要額	(単位：百万円)	
					前期   2025年3月期 第4四半期	前々期   2024年3月期 第4四半期
葬祭公益	1,180	779	66.0%	401	530	511
葬祭収益	4,620	2,555	55.3%	2,065	1,367	1,138
情報	570	48	8.4%	522	266	528
人材	0	△ 9	-	9	△ 87	△ 122
資産コンサル	1,110	10	0.9%	1,100	207	217

#### ※参考

前期   2025年3月期 第4四半期	前々期   2024年3月期 第4四半期
530	511
1,367	1,138
266	528
△ 87	△ 122
207	217

## 2-04 2026年3月期 配当予想

### 2026年3月期

- ✓ 業績目標達成を目指し、配当性向 35 %を確保

基準日	1株当たり配当金		
	第2四半期末	期末	合計
2025年3月期 実績	6円37銭	6円37銭	12円74銭
2026年3月期 予想	6円67銭 (実績)	6円67銭	13円34銭



3

## 中期経営計画 5.0 重点施策進捗

## 3-01 成長投資 | 東京博善の式場増築

### 桐ヶ谷斎場（東京都品川区）における式場増築

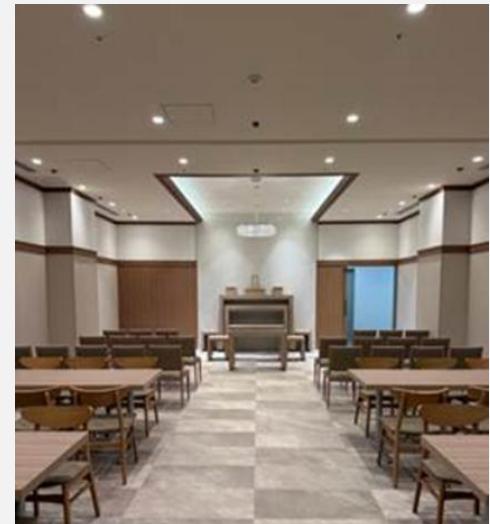
- ✓ 既存斎場における“収容力強化”で、葬儀施行件数増加に対応
- ✓ 葬儀式場不足解消に貢献し、“火葬待ち問題”的社会課題を解決

#### 概要

- ・桐ヶ谷斎場（東京都品川区）にて式場を5室増築  
[東京博善全体で69→74室]
- ・2025年12月12日より利用開始

#### 効果

- ・葬儀施行件数の増加への対応（供給能力の拡大）  
家族葬・小規模葬ニーズに対応
- ・葬儀式場不足の緩和を通じた社会課題解決  
「火葬待ち問題」の背景→“葬儀式場不足”が主因
- ・火葬場・葬儀式場の一体運営による利便性向上  
ご利用者の移動負担の軽減・スムーズな導線を提供



式場「蓮（はす）」

一体型式場（式場+控室）  
利用人数：24名様まで

## 3-02 成長投資 | 葬儀場の出店

### | 第2号店をオープン | 東京博善のお葬式 江東ホール

- ✓ 自社葬儀ブランドの拡充、出店によるエリア拡大
- ✓ 都心部の高需要市場への出店により収益基盤の強化 × 成長投資の着実な回収を見込む

#### 東京博善のお葬式 江東ホール

**所在地：** 東京都江東区北砂1-12-1

**開業日：** 2026年2月1日

**施設特徴：** 1日1組限定 邸宅タイプの家族葬ホール  
地域住民との接点を意識した温かみのある空間





**4**

**株主還元**

## 4-01 株主還元の方針

---

### 配当性向

配当性向 35%程度を確保、目標を40%とする

### その他還元策

自己株式取得を含めた機動的な株主還元の実施を検討

### 配当水準の維持向上

本中計の期間中、継続して配当水準の維持・向上を目指す

### 財務健全性の確保

中計5.0で示した事業成長を遂げ、営業キャッシュフローを安定的に確保  
株主還元と成長投資への資金をバランスよく配分

## 4-02 自己株式取得について

機動的な資本政策として、自己株式取得を実施。取得した自己株式については、当社の株価や企業価値向上に活用し、または役職員の意欲や士気を高めるため、役職員への株式報酬へ充当すること等を総合的に検討

### 自己株式取得に係る事項の決定に関するお知らせ [2025年12月29日公表]

取得に係る事項の内容

- (1) 取得対象株式の種類 当社普通株式
- (2) 取得し得る株式の総数 13,948,400株（上限）  
(発行済株式総数（自己株式を除く）に対する割合 9.87%)
- (3) 株式の取得価額の総額 6,499,954,400円（上限）
- (4) 取得方法 東京証券取引所の自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）

### 自己株式の取得結果及び取得終了に関するお知らせ [2025年12月30日公表]

- (1) 取得した株式の総数 13,439,200 株
- (2) 取得価額の総額 6,262,667,200 円（取得日：2025年12月30日）



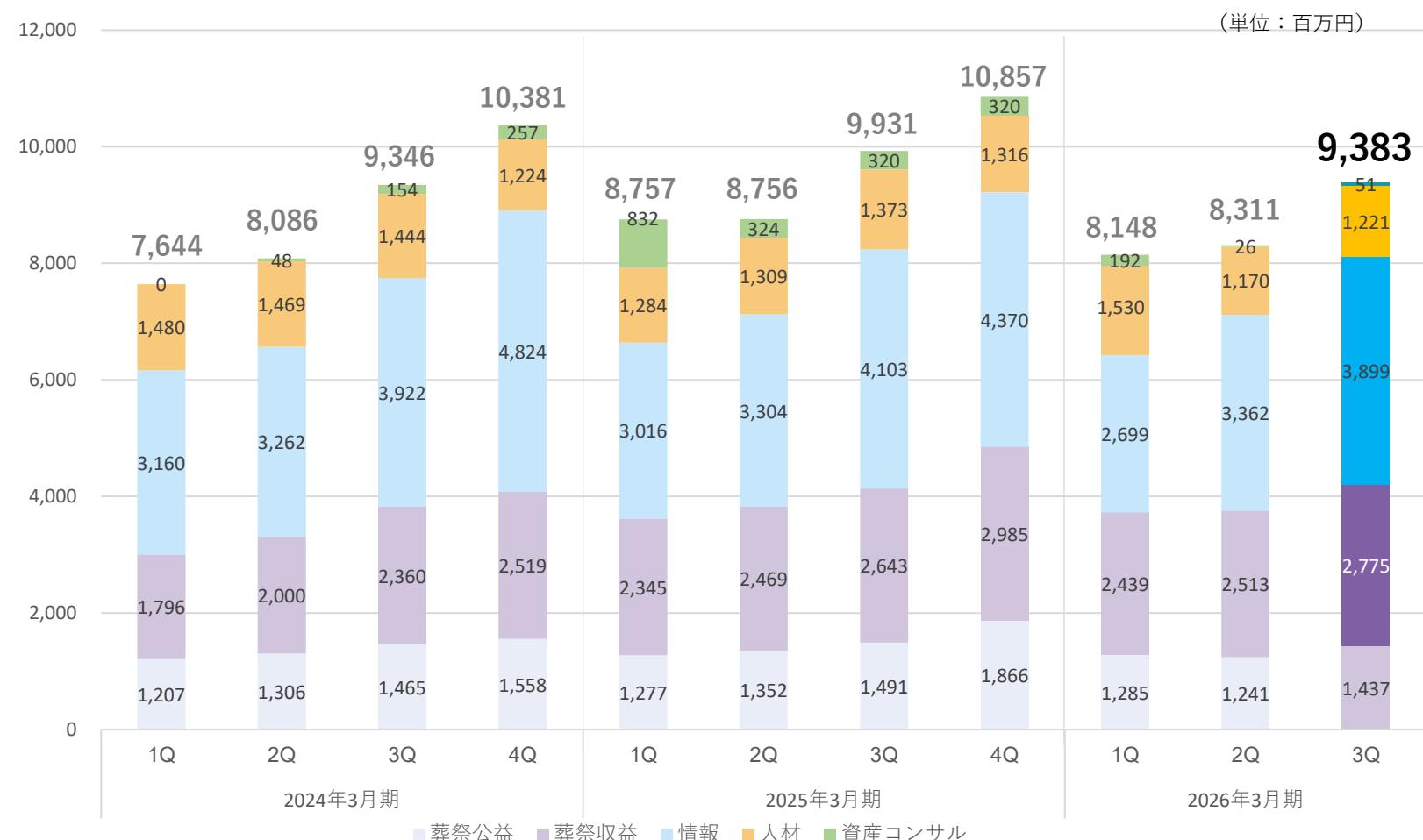
A

## Appendix

1. 2026年3月期業績詳細
2. 中期経営計画業績目標
3. ESG 報告
4. 会社紹介

## A1-01 四四半期売上高推移

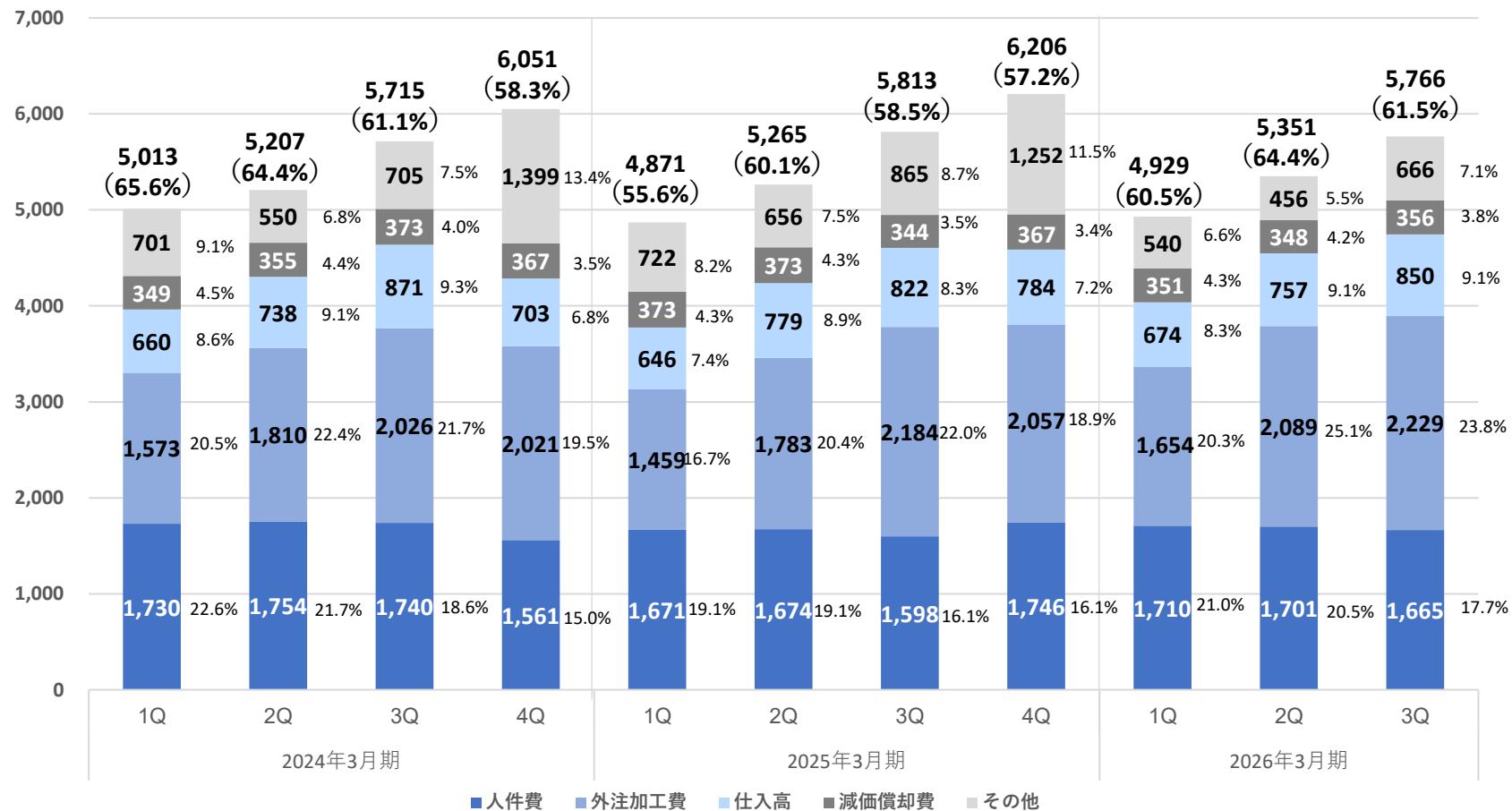
- 第3四半期 売上高は、前年同期比5.5%減。資産コンサルの大型PJ終了、人材セグメントの求人媒体事業譲渡等により減収。



## A1-02 四半期原価推移

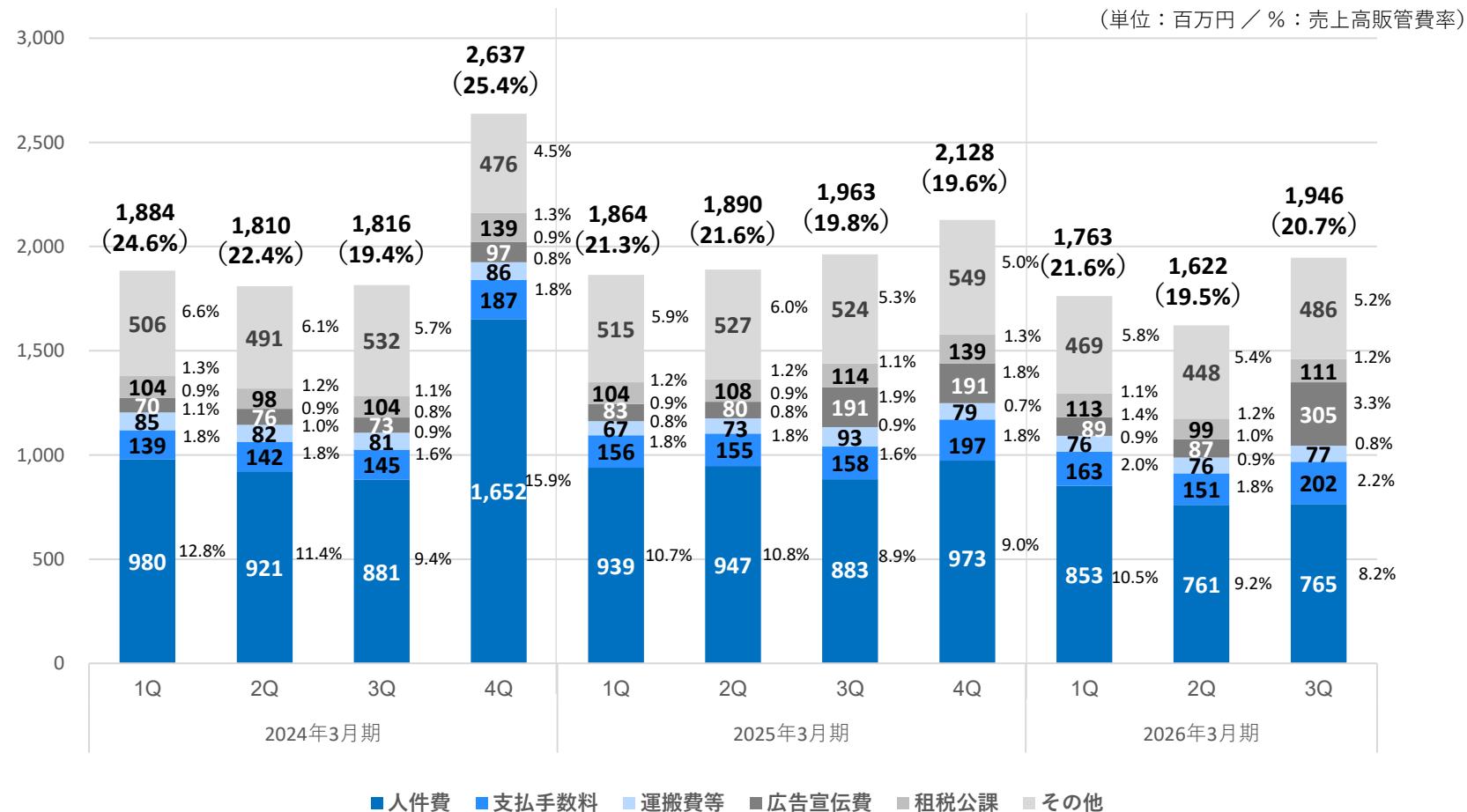
- 第3四半期 売上原価は前年同期比減（△47百万円、売上高原価率+2.9pt）
- 人材セグメントSES事業で外注費増加もその他経費減少により全体で減少

(単位：百万円／%：売上高原価率)



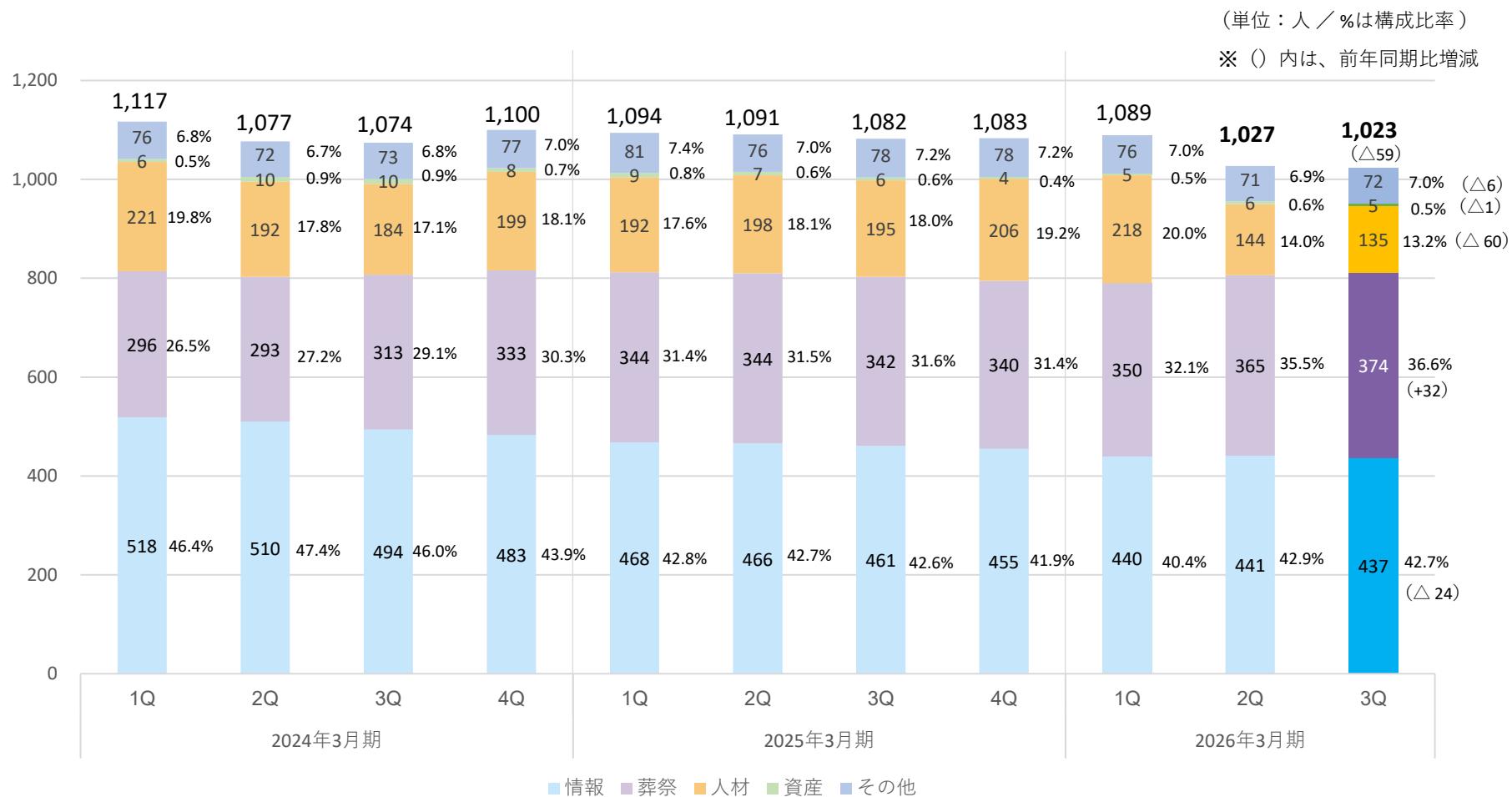
## A1-03 四半期販管費推移

- 第3四半期 販管費は前年同期比減少（△17百万円）。
- 求人媒体事業の譲渡による人件費減少が前四半期から継続。広告宣伝費は葬祭収益セグメントの東京博善のお葬式TVCMにより増加。



## A1-04 四半期人員数推移

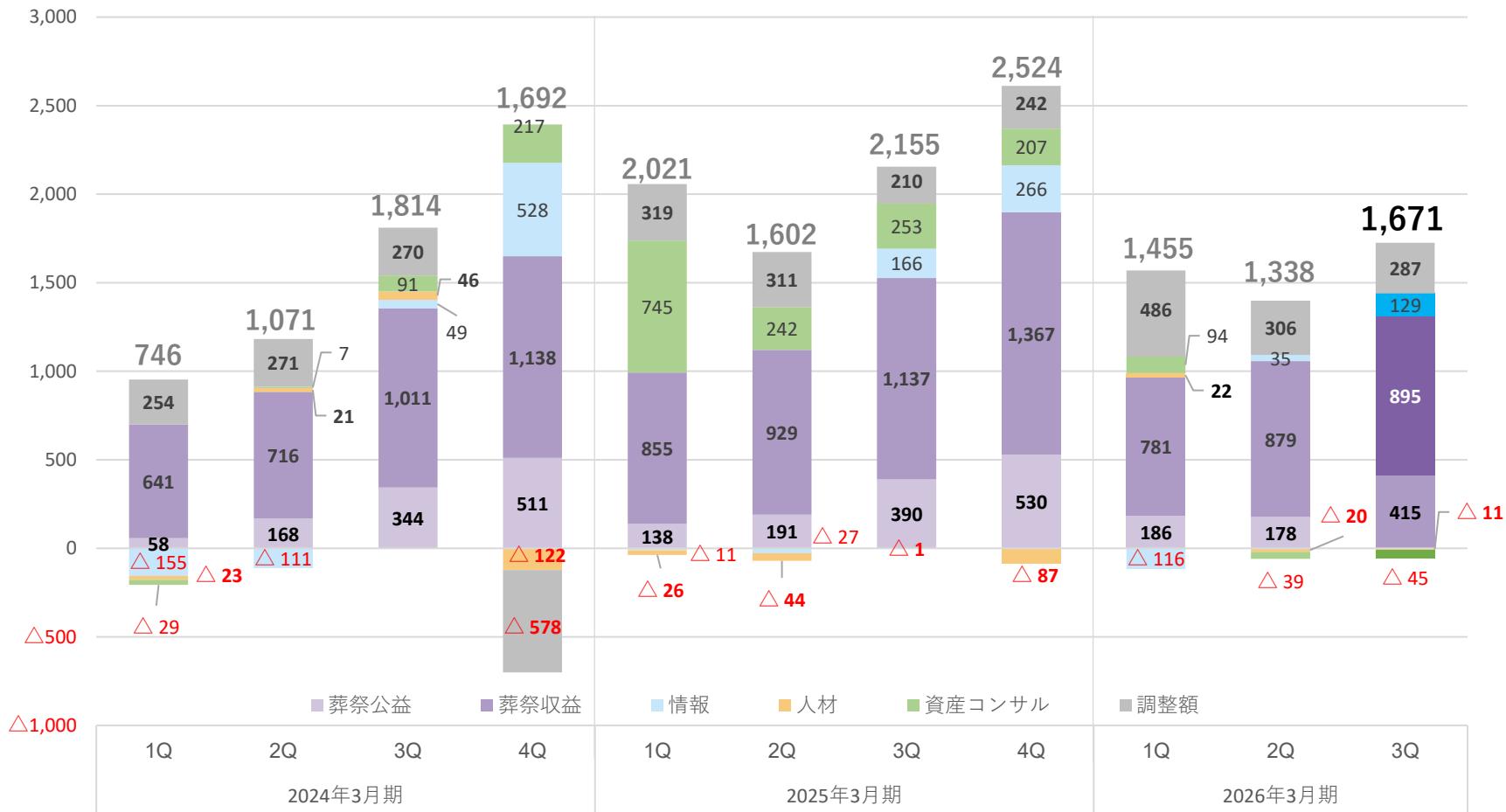
- ・第3四半期の前年同期対比では、求人媒体事業カーブアウトにより人材で大きく減少、M&A等により葬祭で増加。全体で減少。



## A1-05 四半期営業利益推移（セグメント別）

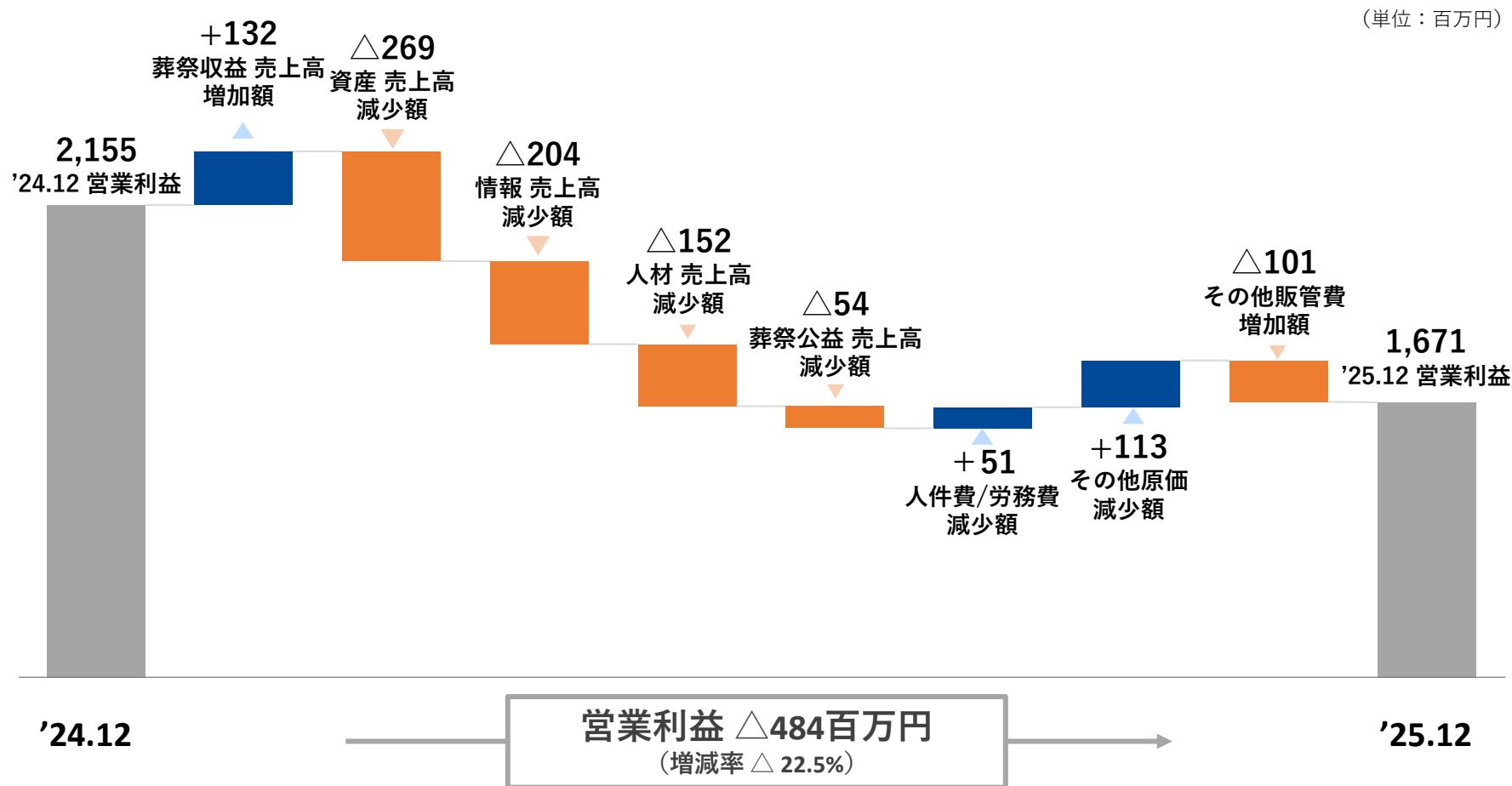
- 第3四半期の営業利益は、前年同期比22.5%減。資産コンサルの赤字転換に加え東京都死亡者数減少に伴い葬祭収益セグメントで減益。

(単位：百万円)



# A1-06 2026年3月期 第3四半期会計期間 営業利益増減分析（主要項目）

- 前年同期対比では、葬祭収益で葬儀施行件数増で增收も、葬祭公益が死亡者数減少で減収。資産が大型案件終了、人材が求人媒体事業譲渡、情報がITS事業の人材移管等により減収。これら減収を受け、経費減も全体で減益。



## A1-07 連結貸借対照表推移

(単位：百万円)

	2025年3月	2025年12月	前年差
<b>流動資産</b>	<b>38,021</b>	<b>20,810</b>	<b>△ 17,211</b>
現金および預金	11,713	13,534	1,821
受取手形および売掛金	4,573	4,142	△ 431
<b>固定資産</b>	<b>39,235</b>	<b>43,327</b>	<b>4,092</b>
有形固定資産	35,207	38,541	3,334
無形固定資産	472	949	477
投資その他資産	3,555	3,836	281
<b>資産合計</b>	<b>77,257</b>	<b>64,138</b>	<b>△ 13,118</b>
<b>流動負債</b>	<b>16,234</b>	<b>10,189</b>	<b>△ 6,045</b>
短期借入金	6,400	1,400	△ 5,000
未払法人税等	1,046	494	△ 552
<b>固定負債</b>	<b>13,082</b>	<b>10,816</b>	<b>△ 2,266</b>
<b>負債合計</b>	<b>29,317</b>	<b>21,005</b>	<b>△ 8,311</b>
<b>株主資本</b>	<b>46,968</b>	<b>42,201</b>	<b>4,767</b>
資本金	429	438	9
利益剰余金	36,143	37,620	1,477
新株予約権	774	766	△ 8
<b>純資産合計</b>	<b>47,940</b>	<b>43,133</b>	<b>△ 4,807</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>77,257</b>	<b>64,138</b>	<b>△ 13,118</b>



# A1-08 葬祭公益事業の収支 | 2026年3月期 第3四半期

葬祭公益事業は、公益性の高い事業であり、永続性と非営利性が求められます

透明性の向上

より一層の事業安定

## ■ 葬祭公益事業に対する当社の責任

火葬設備における  
維持・更新にかかる投資

葬祭公益事業における  
損失等に対する備え

## ■ 葬祭公益事業収支の考え方（算出式）

葬祭公益セグメント利益 - 法人税等 - 火葬炉特別修繕積立金 = 収支残

II

（葬祭公益事業損失準備積立金）

## ■ 2026年3月期における事業収支 | 2025年4月～2025年12月累計

（単位：百万円）

①葬祭公益セグメントの利益			④法人税等	⑤火葬炉 特別修繕積立金	⑥事業収支 $(① - ④ - ⑤) =$	収支残は 利益処分	⑦葬祭公益事業 損失準備積立金
②セグメント売上高	③セグメントコスト	$(② - ③) =$					
3,963	3,184	779	239	563	△ 22		0

## A2-01 中期経営計画 業績目標

(単位：百万円)

	2023.3月期 実績	2024.3月期 実績 <small>(2024年10月4日修正)</small>	2025.3月期 実績	中期経営計画 5.0		
				2026.3月期 計画	2027.3月期 計画	2028.3月期 計画
売上高	36,668	35,457	38,302	39,750	43,000	46,800
営業利益	4,280	5,323	8,302	8,350	9,000	10,000
経常利益	4,185	5,312	8,032	8,050	8,660	9,650
税引前当期純利益	4,071	6,266	7,067	7,995	8,660	9,650
法人税等	29	1,929	2,604	2,615	2,990	3,280
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,042	4,336	4,462	5,380	5,670	6,370

## A2-02 中期経営計画 業績目標 | セグメント別

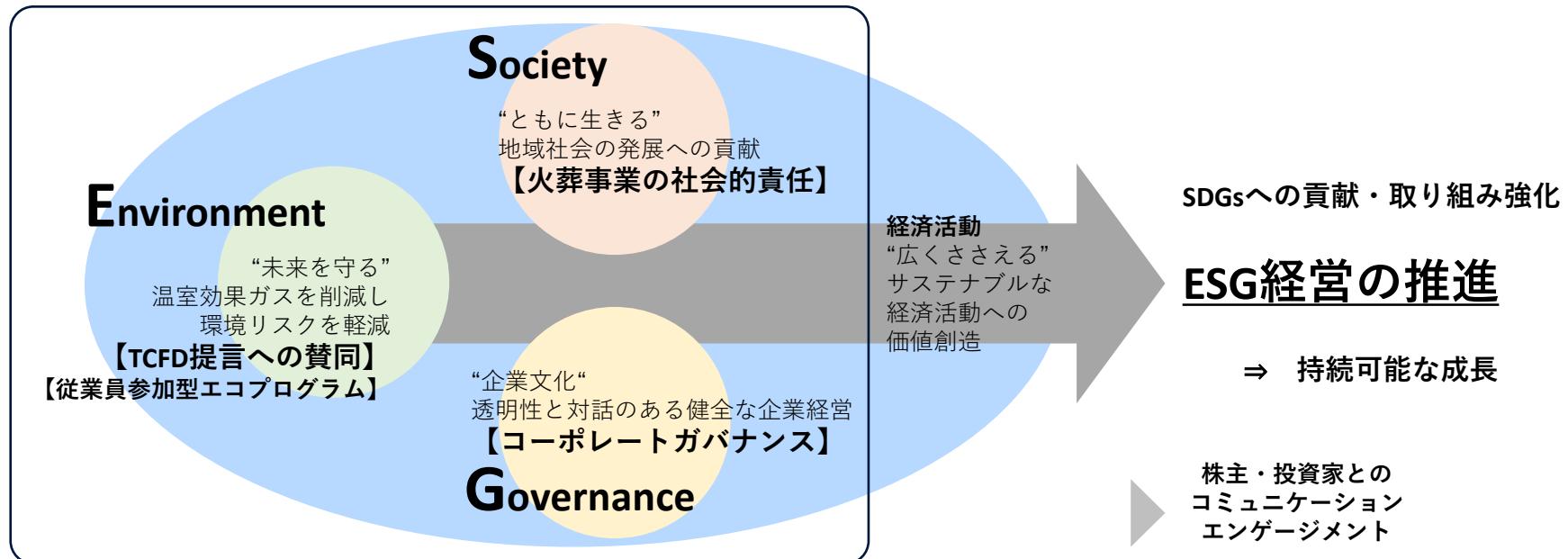
(単位：百万円)

				中期経営計画 5.0		
		2024.3月期 実績	2025.3月期 実績	2026.3月期 計画	2027.3月期 計画	2028.3月期 計画
葬祭公益	売上高	5,536	5,986	6,100	6,280	6,470
	営業利益	1,081	1,249	1,180	1,220	1,260
葬祭収益	売上高	8,675	10,442	11,400	13,120	14,230
	営業利益	3,506	4,288	4,620	4,850	5,570
情報	売上高	15,168	14,793	15,000	16,000	17,000
	営業利益	311	394	570	660	780
人材	売上高	5,617	5,282	5,650	6,000	7,500
	営業利益	△ 78	△ 158	0	100	210
資産コンサルティング	売上高	459	1,796	1,600	1,600	1,600
	営業利益	286	1,447	1,110	1,200	1,200
調整額		217	1,080	870	970	980
計	売上高	35,457	38,302	39,750	43,000	46,800
	営業利益	5,323	8,302	8,350	9,000	10,000

# A3-01 ESG 報告

広済堂ホールディングスの ESG報告は、株主・投資家・お取引先を始めとする幅広いステークホルダーの皆さんに、当社のサステナビリティ推進の考え方や具体的な取組みを理解していただくことを目的としています。「広済堂グループ SDGs宣言」において策定した4つのマテリアリティ（重要課題）は、ESGにおいても連動しながら推進し企業経営ともリンクしております。

わたしたちの社名にある「広済」には「広く社会に貢献する」という意味があり、創業以来、この普遍的な理念のもと、葬祭公益セグメント、葬祭収益セグメント、資産コンサルティング、情報、人材関連などの事業を多角化し、人や社会から“感謝”される価値あるサービスを提供し展開しております。企業理念の実現のための行動とともに、SDGsへの貢献を意識したESGの具体的な取組みをご紹介いたします。



## A3-02 ESG 報告 [Society／社会] ~火葬事業の社会的責任~

当社は、「広済」（「広く社会に貢献する」の意）の精神のもと事業を行い、特に東京博善の火葬事業においては、その精神の継承と実践を通して広く地域社会に貢献しています。

本来、火葬場運営は「墓地・埋葬等に関する法律」によって定められており、経営主体は原則として地方公共団体とし、より難い場合であっても公益法人、宗教法人であることとされていますが、都内においてはその法律が施行される前から東京博善が火葬場を運営していたこともあります。**民間企業である東京博善が6カ所の火葬場を運営**しております。また、東京博善が有する火葬場は、江戸から明治にかけて整備された歴史があり、現在では都内の好立地な場所に施設を構えています。

さらに、東京博善が有する斎場には64基\*の火葬炉が稼働しており、**火葬のお取り扱い件数は年間約7万件\***、これは都内23区内死亡者数の**約70%\***にものぼります。それゆえご来場者数も多く約70万人のお客様にご来場いただいています。（\*2024年3月現在）

設立から100年以上、民間企業ゆえ公的な援助はなく、大都市東京の社会インフラを守り社会的な責任を果たす必要不可欠な事業となっており、地域社会への貢献はもちろん、火葬事業を通じて地域社会の発展を支えております。



● 23区における  
火葬占有率

70%

● 東京博善における  
火葬件数



# A3-03 ESG 報告 [Society／社会] ~火葬事業の社会的責任~

## “火葬待ち”の無い、多死社会を。～私たちの努力で目指します～

地域社会のみならず社会全体が直面する多死社会は、年々深刻さを増していきます。死者数推移の資料（次ページ参照）の通り、全国の死亡者数は2040年頃までにピークを迎え、東京においては2065年までは増加傾向になります。

40年後に東京の死亡者数は約1.7倍になる

2022年：12万人 ➤ 2060年：20万人

※死者数推移の詳細については次ページ資料をご参照ください。

すでに多死社会が問題視されている状況下において、火葬事業に従事する関係者は、速やかな対応が求められます。

しかし、自治体が運営する公営施設では十分な対応ができているとは言い難くすでに火葬待ちが発生し、今後さらにご遺族のご希望通りに葬儀を執り行うことができない事態も懸念されています。

こうした多死社会への対応において、東京博善は民間企業ならではの事業視点をもって社会課題・問題を正確に把握し、公費に頼らない永続的な運営を目指し努力を重ねています。100年にわたる歴史を持つ東京博善は、東京という人口の多い都市で加速的に進む多死社会化に真摯に向き合い、いつの時代も滞りなく火葬および葬送が執り行える社会を構築していく企業努力が社会的責任であると考えます。

また、東京博善の存在をなくして、東京の葬送は成り立たないと強く認識し、これから100年のみならず未来永劫的に事業を遂行していくことが企業の大きな社会的意義にもつながっています。全ての社会や地域の人々と信頼の絆を結ぶと共に、企業としての責任と求められる適正な行動を自覚し、社会から常に貢献を認められる企業であることを目指します。

### ■火葬待ちを無くすための具体的施策■

【2024年12月リリース】

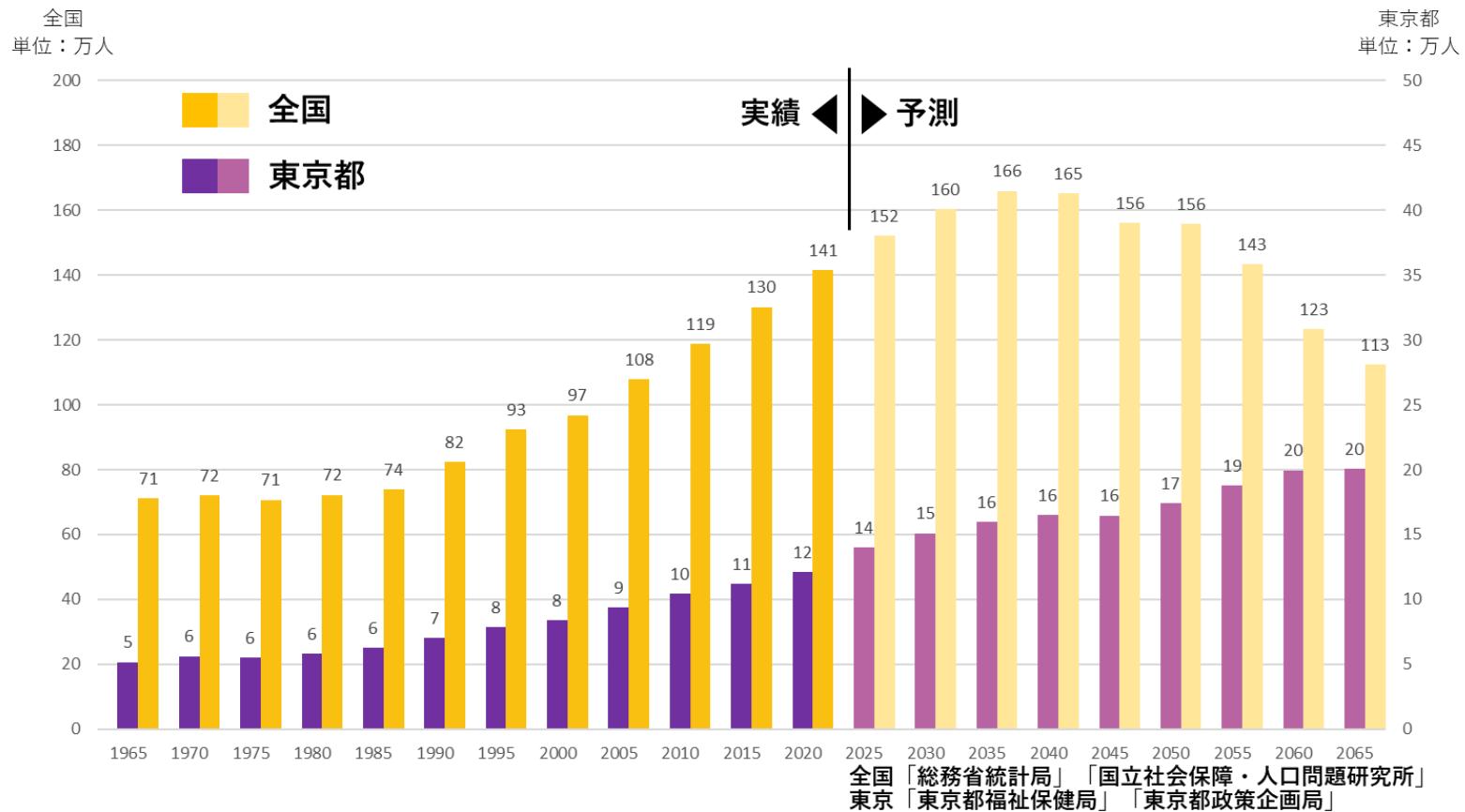
首都圏の火葬インフラを担う立場として、昨今の火葬待ち日数の増加という社会課題の解決に向け、冬季の営業日数拡大と営業時間の延長を実施いたしました。

6斎場64基の火葬炉の稼働を最大化し、火葬炉の稼働率を70%以下に維持することで、ご利用者の希望する日時に火葬を実現できる体制を構築しました。今後とも民間企業ならではの柔軟な対応を継続していきます。



広済堂グループ  
東京博善

## 人口動態 | 死亡者数推計



全国の死亡者数は2040年頃ピークアウトするが、東京は少なくとも2065年まで増加傾向  
(※ なお2022年全国死亡者数158万人)

# A3-05 ESG 報告 [Society／社会] ~火葬事業の社会的責任~

東京博善の取り組み

## ■円滑な葬儀を実現し、社会的責任を担う火葬技術。

多くの火葬場が「台車式」という火葬炉を導入している中、東京博善では火葬件数の増加に耐えうるよう、短い時間でご火葬ができる「ロストル式」の火葬炉を導入。他火葬場が通常2~3回転/日のところ、7~9回転/日で稼働をさせています。葬儀を執り行うまでの待ち時間をなくし、ご遺族にとって心理的なご負担を軽減。多死社会に対応すべく、技術はもちろんオペレーション向上にも力を注いでいます。



四ツ木斎場 火葬炉前

## ■環境への配慮。新・次世代型火葬炉システムを開発。（特許取得）★環境配慮

環境保全への取り組みとして、CO<sub>2</sub>の排出量を減らしながら、ダイオキシンを抑制する次世代型の火葬炉システムの開発を推進。火葬炉余熱による発電と電力還流システムによる、国内初となる環境配慮型の新・火葬炉システムを開発しました（特許取得）。新・火葬炉システムは、従来型火葬炉システムと比べて大幅に排気ガス量を抑制し、CO<sub>2</sub>やダイオキシンなどの有害物質の低減を実現しました。



## ■地域との交流を通し相互理解を目指す地域イベント開催。★CSR活動

都内6カ所の各斎場では、近隣地域の方々のご理解・ご支援の感謝をこめたイベント「地域感謝の集い」を開催。館内見学ツアーや朝市、障がい者就労支援商品の販売、落語会、ミニコンサート、絵画展、健康セミナーなど様々な催しを実施し、お子様から大人までの幅広い世代の皆様に、楽しく有意義なひとときをお過ごしいただける場となるよう努めています。各斎場ともご盛況をいたしております。



順次、開催斎場を移し開催。地域の方が楽しんでいただける趣向をこらしたイベントを企画しております。  
※「地域感謝の集い」のイベント開催情報などは、東京博善ホームページにて随時ご案内しております。

# A3-06 ESG 報告 [Environment／環境]

TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）提言に基づく情報開示

当グループは、2022年にTCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）の提言に賛同するとともに、国際社会の重要な課題となっている温室効果ガスの排出量の増加や地球温暖化の影響による極端気象に対し、サステナビリティ経営を推進する「SDGs宣言」を発表しました。「環境」をテーマとしたマテリアリティを設定し、パートナーとの連携でさらなる環境へのリスク軽減を目指してまいります。また、TCFDに沿った情報開示を開始し、ステークホルダーの皆さまからのフィードバックから、気候変動に関する経営戦略強化につながるPDCAサイクルを継続的に実行していきます。

開示情報のアップデート（2025年度版） ※2025年7月公表

TCFD提言は、気候変動により会社経営にどのような影響を及ぼすかを的確に把握すべく、4つの要素である「ガバナンス」「戦略」「リスク管理」「指標と目標」に沿って情報開示をしています。以下の通り、各要素について情報のアップデートを行いました。

## 【アップデートのポイント】

### ■「ガバナンス」について：

ガバナンス強化のためのリスク管理委員会との連携強化、  
およびサステナビリティ推進体制の再整備強化

### ■「戦略」について

シナリオの定義（1.5°Cシナリオ/4°Cシナリオ）明確化  
シナリオの定義に基づき、経営におけるリスク/機会の洗い出し  
および定性評価の実施

### ■「リスク管理」について：

リスク管理の体系化およびエスカレーションプロセスの明確化

### ■「指標と実績」について：

2024年度のScope1／Scope 2 排出量実績の再算出



「2025年度版・TCFD提言に基く情報開示」は、  
弊社ホームページ【IRサイト/環境方針】にて  
2025年7月に公表しております。

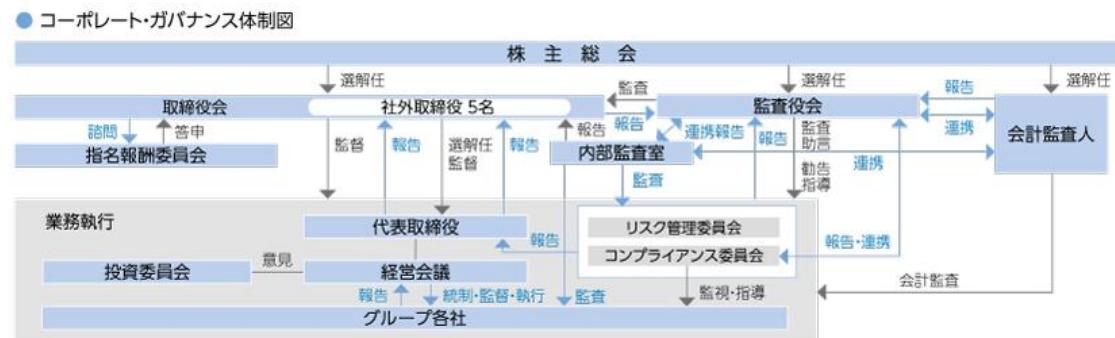
# A3-07 ESG活動 報告 [Governance／ガバナンス]

株主価値の最大化と持続的な企業価値の向上及び社会から信頼される企業を目指し、収益力の向上はもちろんのこと、株主の権利を重視し、効率的で公正かつ透明性の高い経営の実践、コンプライアンスの徹底を実施しております。さらには、環境、社会、ガバナンスの側面から企業に求められている社会的責任を果たし、加えて企業と社会の持続可能な成長のための社会課題に取り組むこと等により、コーポレート・ガバナンスの充実を図ってまいります。

## コーポレート・ガバナンス体制の概要

**■取締役会** 監査役会設置会社として、取締役による的確な意思決定と迅速な業務執行を行う一方、適正な監督及び監視を可能とする経営体制を構築し、コーポレート・ガバナンスの充実を図り、基本的な考え方に基づき、経営の公正性及び透明性の向上に努めています。また、独立社外取締役及び独立社外監査役を主なメンバーとする任意の指名・報酬委員会を設置し、取締役の報酬及びその決定方針並びに取締役の各候補者案について審議を行い、取締役会に対して答申を行っています。取締役会は業務執行取締役2名、非常勤取締役1名及び社外取締役5名並びに監査役が出席し、原則月1回の定例取締役会のほか、必要に応じ臨時取締役会を開催し、経営目標や経営戦略など重要な事業戦略、また法令で定められた事項を決定するとともに、業務執行の状況を監督しています。

**■監査役会** 常勤監査役1名、社外監査役2名を選任し、経営監視機能の客観性及び中立性を確保し、ガバナンスのあり方や運営状況を監査しております。また、社外監査役2名を独立役員として指名し、社外取締役及び社外監査役の役割は中立・公平な立場を保持し、株主の負託を受けた独立機関として、経営の中立性・客観性の確保を担保することであると理解しております。



コーポレート・ガバナンスに関する詳細については、弊社ホームページ「IR情報>コーポレート・ガバナンス」にて開示しております。

## A4-01 会社概要

会社名	株式会社広済堂ホールディングス	創業	1949年1月
売上高	38,302百万円 (2025年3月期)	総資産	64,138百万円 (2025年12月末)
代表者	代表取締役会長 羅怡文， 代表取締役社長 常盤 誠		
従業員数	1,023人（連結   2025年12月末現在）		
市場情報	東京証券取引所プライム市場 (証券コード：7868)		

## A4-02 沿革



MISSION

# 人生100年をもっと豊かに

VISION

## たくさんの“ありがとう”をつくり出す会社

VALUE

## 一人ひとりの挑戦と、組織としての強いつながりで、 ありがとうに溢れる革新的なサービスを提供します

当社は、社名にある「**広済**」（広く社会に貢献する）を**経営理念**とし、  
社会の発展と人々の豊かな暮らし創りの担い手として、信頼される企業グループを  
目指しております。

# GROUP

広済堂グループ

人生100年を  
もっと豊かに。



KOSAIDOはグループの力を結集し、  
「エンディング関連事業」「情報ソリューション事業」  
「人材サービス事業」の3つの事業領域から  
人々の人生100年を総合的に支援。  
より良い環境、豊かな生活、そして希望に満ちた社会を  
この先の未来に実現する革新的な  
サービスの創出にチャレンジします。



KOSAIDO HOLDINGS

※2025年12月末時点

## エンディング関連事業

東京博善

広済堂ライフウェル

グランセレモ東京

東京博善あんしんサポート

広済堂ファイナンス

横濱聖苑

セレモライフ



## 情報ソリューション事業

広済堂ネクスト

威海廣済堂包装

x-climb



## 人材サービス事業

広済堂ビジネスサポート

キャリアステーション

ファインズ

KOSAIDO HR VIETNAM



[主な事業内容]  
火葬場運営・式場提供  
葬儀サービス  
エンディング関連ビジネス  
税務・不動産・金融サービス

[主な事業内容]  
オフセット印刷(出版・商業)  
新聞印刷  
デジタル印刷  
パッケージ印刷  
IT・デジタルソリューション  
キャンペーンソリューション  
D2Cビジネス支援  
デジタルプロモーション支援  
BPOサービス  
展覧会ビジネス

[主な事業内容]  
海外人材サービス  
人材派遣  
登録支援機関  
人材紹介  
SES  
教育研修

# A4-05 広済堂グループSDGs宣言

私たちは「広く社会に貢献する」企業理念の実現のための行動を起こすべく、「SDGs」に貢献する4つのマテリアリティを定めました。

希望ある未来を創造するため、社員も含めたステークホルダーの皆さまとともに、「iDO」を社会課題解決の実現という“DO”につなげてまいります。

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



## A4-06 問い合わせ先

---

本資料 及び その他ＩＲに関するご意見・ご質問がございましたら  
下記URLよりお問い合わせください。

また『機関投資家・アナリスト様向け 施設見学会』  
(東京博善(株)の運営する斎場見学)を適宜開催しております。  
ご希望される場合は、下記URLよりお問い合わせください。

問い合わせフォームURL

<https://www.kosaido.co.jp/contact/>

# 人生100年をもっと豊かに

## <本資料についてのご注意>

本資料のうち、業績見通し等に記載されている各数値は、現在入手可能な情報による判断および仮定に基づいて算定しており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性から、実際の業績等が見通しの数値と大きく異なる結果となりうることを、ご承知おき下さい。

