



## 2025年12月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年2月2日

上場取引所 東

上場会社名 株式会社大塚商会

コード番号 4768

代表者 (役職名) 代表取締役社長

URL <https://www.otsuka-shokai.co.jp/>

(氏名) 大塚 裕司

問合せ先責任者 (役職名) 取締役兼専務執行役員  
経営管理本部長

(氏名) 斎藤 廣伸

(TEL) 03-3264-7111

定時株主総会開催予定日 2026年3月27日

配当支払開始予定日

2026年3月30日

有価証券報告書提出予定日 2026年3月26日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

(TEL) 03-3264-7111

決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2025年12月期の連結業績 (2025年1月1日～2025年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
2025年12月期	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	1,322,791	19.4	89,943	21.0	91,525	20.5	64,303	20.2
(注) 包括利益	2025年12月期		71,964百万円( 33.1%)		2024年12月期		54,087百万円( 12.5%)	
2024年12月期	1,107,668	13.3	74,360	18.1	75,931	17.7	53,481	12.7

(注) 包括利益 2025年12月期 71,964百万円( 33.1%) 2024年12月期 54,087百万円( 12.5%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
2025年12月期	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年12月期	169.58	169.10	16.8	13.0	6.8
2024年12月期	141.04	—	15.0	12.3	6.7

(参考) 持分法投資損益 2025年12月期 727百万円 2024年12月期 862百万円

※当社は、2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。

これに伴い、前連結会計年度(2024年12月期)の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定しております。

#### (2) 連結財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率	1株当たり純資産
2025年12月期	百万円		百万円		%	円 銭
2025年12月期	729,200		399,588		54.1	1,039.88
2024年12月期	673,903		375,247		55.0	977.84

(参考) 自己資本 2025年12月期 394,324百万円 2024年12月期 370,799百万円

※当社は、2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。

これに伴い、前連結会計年度(2024年12月期)の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産を算定しております。

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
2025年12月期	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	92,218	△20,475	△47,613	253,620
2024年12月期	37,711	△11,949	△25,891	229,488

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
2024年12月期	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年12月期	—	0.00	—	80.00	80.00	30,336	56.7	8.5
2025年12月期	—	45.00	—	45.00	90.00	34,128	53.1	8.9
2026年12月期(予想)	—	50.00	—	45.00	95.00		58.9	

(注) 1. 2024年12月期の期末配当の内訳 普通配当75円 売上高1兆円記念配当5円

2. 当社は、2025年12月期より、第2四半期末(中間)配当を行っております。

### 3. 2026年12月期の連結業績予想 (2026年1月1日～2026年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計) 通期	689,300 1,311,000	△0.8 △0.9	48,700 90,000	△1.0 0.1	48,800 90,100	△2.6 △1.6	33,250 61,130	△2.6 △4.9	87.68 161.21

#### ※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2025年12月期	380,004,240株	2024年12月期	380,004,240株
② 期末自己株式数	2025年12月期	803,041株	2024年12月期	803,041株
③ 期中平均株式数	2025年12月期	379,201,199株	2024年12月期	379,201,392株

※当社は、2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。

これに伴い、前連結会計年度(2024年12月期)の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、株式数を算定しております。

#### (参考) 個別業績の概要

2025年12月期の個別業績(2025年1月1日～2025年12月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	1,163,138	18.1	81,196	22.1	83,971	22.9	60,534	23.6
2024年12月期	985,134	13.3	66,497	20.2	68,304	19.3	48,993	13.5
	1株当たり当期純利益		潜在株式調整後1株当たり当期純利益					
	円 銭		円 銭		円 銭		円 銭	
2025年12月期	159.64		—		—		—	
2024年12月期	129.20		—		—		—	

※当社は、2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。

これに伴い、前事業年度(2024年12月期)の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定しております。

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円		百万円		%		円 銭	
2025年12月期	596,703		340,258		57.0		897.30	
2024年12月期	580,220		325,398		56.1		858.12	

(参考) 自己資本 2025年12月期 340,258百万円 2024年12月期 325,398百万円

※当社は、2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。

これに伴い、前事業年度(2024年12月期)の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産を算定しております。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。なお、業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項については、添付資料4ページ「1. 経営成績等の概況(4) 今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	2
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	3
(4) 今後の見通し	4
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	5
(6) 事業等のリスク	6
2. 企業集団の状況	7
3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	7
4. 連結財務諸表及び主な注記	8
(1) 連結貸借対照表	8
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	10
(3) 連結株主資本等変動計算書	12
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	14
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	15
(継続企業の前提に関する注記)	15
(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)	15
(会計方針の変更)	19
(表示方法の変更)	19
(セグメント情報等)	19
(1株当たり情報)	22
(重要な後発事象)	22
5. 個別財務諸表及び主な注記	23
(1) 貸借対照表	23
(2) 損益計算書	25
(3) 株主資本等変動計算書	26
(4) 個別財務諸表に関する注記事項	28
(継続企業の前提に関する注記)	28
(会計方針の変更)	28
6. その他	28
役員の異動	28

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度(2025年1月1日～2025年12月31日)におけるわが国経済は、円安等による物価高が続く中、一部に弱さもみられましたが、雇用・所得環境の改善による個人消費の持ち直しや堅調な企業業績を背景に設備投資は底堅さを維持するなど、景気は緩やかな回復基調が続きました。

このような経済状況にあってIT投資分野では、企業のソフトウェア投資計画は引き続き高い水準にあり、生産性向上、競争力強化やコスト削減を目的とした省人化やデジタル化に向けたIT投資需要は底堅く推移しました。

以上のような環境において当社グループは、「お客様に寄り添い、DXとAIでお客様と共に成長する」を2025年度のスローガンに掲げ、お客様接点の強化に努めました。営業活動においては、営業プロセスをAIがサポートすることで営業生産性の向上とオフィスまるごと向けたお客様対応力の向上に注力しました。その上で、当社自身がAIの活用を含めたDX推進により業務プロセス改革や生産性向上を実現してきた事例も踏まえて、ワークフローの見直しやセキュリティ対策など、業務のデジタル化や効率化に向けた提案を行いました。また、中堅・中小企業のお客様でも手軽にAIの価値を享受できる最新のAIソリューションによるオフィスまるごとに繋がる提案など、お客様のDX推進への取り組みを支援いたしました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は、堅調な企業のIT投資需要を捉え、1兆3,227億91百万円(前年同期比19.4%増)となりました。利益につきましては、販売費及び一般管理費は増加したものの増収に伴う売上総利益額の増加により、営業利益899億43百万円(前年同期比21.0%増)、経常利益915億25百万円(前年同期比20.5%増)、親会社株主に帰属する当期純利益643億3百万円(前年同期比20.2%増)と増収増益となり、売上高及び各利益は3年連続で過去最高となりました。

#### (システムインテグレーション事業)

コンサルティングからシステム設計・開発、搬入設置工事、ネットワーク構築まで最適なシステムを提供するシステムインテグレーション事業では、パソコンが更新需要を捉え高い伸びとなりました。またパッケージソフトも高伸長とし、売上高は9,029億15百万円(前年同期比24.1%増)となりました。

#### (サービス&サポート事業)

サプライ供給、ハード&ソフト保守、テレフォンサポート、アウトソーシングサービス等により導入システムや企業活動をトータルにサポートするサービス&サポート事業では、オフィスサプライ通信販売事業「たのめーる」やサポート事業「たよれーる(\*1)」などストックビジネスに引き続き注力し、売上高は4,198億75百万円(前年同期比10.5%増)となりました。

なお、2025年12月期の期首より、連結子会社の業績管理区分の一部を見直し、事業セグメントの区分方法を変更しました。これに伴いセグメント別業績の前年同期比は、2024年12月期の数値を遡及し算出しております。この区分方法変更による影響は軽微であります。

\*1 たよれーる=お客様の情報システムや企業活動全般をサポートする事業ブランド。

### (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末における資産は「現金及び預金」及び「受取手形、売掛金及び契約資産」の増加等により、前連結会計年度末と比べ552億96百万円増加し、7,292億円となりました。

負債は「返金負債」及び「電子記録債務」の増加等により、前連結会計年度末と比べ309億55百万円増加し、3,296億11百万円となりました。

純資産は「利益剰余金」の増加等により、前連結会計年度末と比べ243億41百万円増加し、3,995億88百万円となりました。

この結果、自己資本比率は54.1%となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べ241億32百万円増加し、2,536億20百万円となりました。

各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

営業活動から得られた資金は922億18百万円となり、前連結会計年度に比べ545億7百万円増加いたしました。

これは主に、「売上債権の増加額」が小さくなつたこと及び「棚卸資産の増減額」が減少に転じたことによるものです。

投資活動に使用した資金は204億75百万円となり、前連結会計年度に比べ85億26百万円増加いたしました。これは主に、「ソフトウエアの取得による支出」が増加したことによるものです。

財務活動に使用した資金は476億13百万円となり、前連結会計年度に比べ217億22百万円増加いたしました。これは主に、「配当金の支払額」が増加したことによるものです。

## (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
自己資本比率 (%)	61.1	61.1	55.0	54.1
時価ベースの自己資本比率 (%)	150.6	196.2	203.1	168.1
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (年)	0.3	0.1	0.2	0.1
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	663.6	1,808.7	679.7	1,387.6

自己資本比率 : 自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率 : 株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率 : 有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ : 営業キャッシュ・フロー／利払い

(注) 1. いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

2. 株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。

3. 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。

4. 営業キャッシュ・フロー及び利払いは、連結キャッシュ・フロー計算書に計上されている「営業活動によるキャッシュ・フロー」及び「利息の支払額」を用いております。

#### (4) 今後の見通し

2026年12月期（2026年1月1日～2026年12月31日）の業績予想

今後、米国の外交・通商政策等の影響による地政学的リスクの高まりや、世界経済の下振れリスクが懸念されます。国内においても、米国の関税引上げによる輸出への影響、物価上昇の継続が個人消費に及ぼす影響、金融資本市場の変動等に注意が必要なもの、雇用・所得環境の改善や設備投資の増加などにより、景気の緩やかな回復が期待されます。

このような経済状況のもとで各企業においては、原材料価格の高騰、賃金上昇、深刻な人手不足対策としての省人化投資や業務効率化、コスト削減など、生産性向上や競争力強化を目的としたデジタル化の推進やAIの導入・活用が求められています。IT市場においては、企業の関心は業務効率化に留まらず、経営判断や競争力強化に直結する情報システムの見直しや更新に広がっています。また、AIの活用やセキュリティ対策評価制度への対応のほか、一部企業においてWindows 10サポート終了に伴うパソコンの更新需要も継続しており、IT投資は底堅く推移するものと予想されます。

以上のような国内の経済状況やIT投資動向に対する見通しを前提として当社グループでは、2026年度のスローガンである「お客様に寄り添い、AIとセキュリティでお客様と共に成長する」の方針のもと、オフィスまるごとの取り組みを更に進め、お客様の状況に応じた業務の革新に繋がるDX推進への取り組みを支援します。具体的には、中堅・中小企業のお客様にとって手頃な価格から導入可能なAIソリューションやセキュリティ対策の提案、生産性向上やコスト削減を実現する付加価値の高いソリューション提案を行い、顧客満足度の向上に努めてまいります。そのために、営業やサポートの活動を支援する各センター機能やお客様マイページ(\*2)など多様なチャネルを組み合わせ、お客様接点の強化を図るとともに、AI等の技術を活用した営業プロセス支援により営業活動の更なる効率化を進めています。そして当社とお取引いただいたお客様と、長期にわたり継続的にお取引いただけるよう努めてまいります。また、ESG課題の解決とSDGsの達成への貢献に向け、ITを活用したサービスやソリューション提供を行ってまいります。加えて、従業員エンゲージメント向上へ繋がる取り組みについても引き続き進めています。

\*2 お客様マイページ＝多くのお客様に便利なサービスをご提供することでお客様に寄り添い、Webでお客様との関係創りを進めるお客様ポータルサイト。

#### (システムインテグレーション事業)

システムインテグレーション事業では、生産性向上、競争力強化やコスト削減のニーズを見極めながらお客様のデジタル化を進めるため、お客様に寄り添い、引き続き当社グループの強みである幅広い取扱い商材を活かした付加価値の高いソリューション提案を行います。

#### (サービス＆サポート事業)

サービス＆サポート事業では、「たのめーる」の競争力の強化に努め市場の拡大を図り、「たよれーる」の利便性を高めてお客様が安心して安全に事業活動を継続するためのサービスの開発に努め、着実に売上高の増加に繋げてまいります。

次期の連結業績予想は、以下のとおりです。

売上高 1兆3,110億円（前年同期比0.9%減）、営業利益900億円（前年同期比0.1%増）、経常利益901億円（前年同期比1.6%減）、親会社株主に帰属する当期純利益611億30百万円（前年同期比4.9%減）。

セグメント別の売上高では、システムインテグレーション事業8,571億円（前年同期比5.1%減）、サービス＆サポート事業4,539億円（前年同期比8.1%増）。

(注) 本決算短信の中で記述しております業績見通しなど将来についての事項は、予測しない経済状況の変化等様々な要因があるため、その結果について当社グループが保証するものではありません。

(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社グループは株主の皆様への利益配分を最も重要な経営課題の一つと認識しており、経営基盤の強化と財務体质の健全性を勘案しつつ、安定的な配当の継続を業績に応じて行うことを基本方針としております。この配当方針に基づき、当期の配当は1株当たり配当金を前期に比べ10円増額して90円（うち中間配当45円）とし、ご支援を賜った株主の皆様への利益還元を実施させていただく予定です。この結果、当期の配当性向（連結）は53.1%となります。なお、次期（2026年12月期）の配当は1株当たり配当金95円（うち中間配当50円）を予定しており、配当性向（連結）は58.9%となる見込みです。

## (6) 事業等のリスク

経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。これらの項目は、リスクのうち代表的なものであり、実際に起こりうるリスクは、これらに限定されるものではありません。

なお、文中における将来に関する事項は、決算発表日現在において当社グループが判断したものです。

### (1) 顧客に関するリスク

当社グループの顧客は、大企業から中堅・中小企業まで、企業規模・業種ともに幅広く分散しており、特定顧客への依存度は低いと認識しております。

しかし、予測を超えた経済情勢の変化等により、多くの企業のIT投資動向が同一方向に変化した場合、当社グループの経営に影響を与える可能性があります。

### (2) 調達先に関するリスク

当社グループは顧客に応じた最適な問題解決を行うため、多くの調達先から各分野の優れた製品、サービス、技術（以下、製品等）の供給を受けています。これらの安定的な供給を受けられるよう、調達先との緊密な関係作りに注力する一方、新たな製品等に関する情報収集を絶えず行っています。

しかし、調達先の何らかの事情により、製品等の十分な供給が受けられない事態となり、しかも代替品の供給が得られない場合には、顧客に対して製品等の十分な提供ができず、当社グループの経営に影響を与える可能性があります。

### (3) 情報漏洩に関するリスク

当社グループでは業務に関連して多数の個人情報及び企業情報を保有しており、これらを厳重に管理しています。また、当社は一般財団法人日本情報経済社会推進協会より「プライバシーマーク」の認定を取得しており、インターネットデータセンターおよび情報管理主管部署においては、「ISMS（情報セキュリティマネジメントシステム）適合性評価制度」の認証を取得しています。また、サービスの拡大に伴い、ISO27017（クラウドセキュリティ）の認証も取得しています。

保有する情報に対して、組織的・人的・物理的・技術的安全管理措置を講じ、昨今の国内におけるサイバー攻撃、システム障害、人的過誤の事例を参考に適時見直しをしています。

しかし、これらの措置を講じたにもかかわらず、個人情報や企業情報が万一漏洩した場合には、損害賠償責任を負うばかりでなく社会的信用を失うこととなり、当社グループの経営に影響を与える可能性があります。

### (4) 感染症拡大に関するリスク

当社グループでは感染症の拡大に備えて従業員の感染防止策の他、訪問や直接的な面談を伴わない営業活動・サービス活動が行えるように、オンラインによる活動を可能とする環境の整備に加えて、コールセンターによる営業活動やWebサイトを介した販売活動を強化しました。

しかし、これらの施策にもかかわらず、社会経済活動全体に大きな影響を及ぼす感染症が発生した場合には、感染の状況によっては当社グループの営業活動・サービス活動への制約、オフィスサプライ消費量やコピー使用量の減少、パソコン・タブレットや感染防止対策商品などの特定商材の需要急増による製品等の供給不足などの面から、当社グループの経営に影響を与える可能性があります。

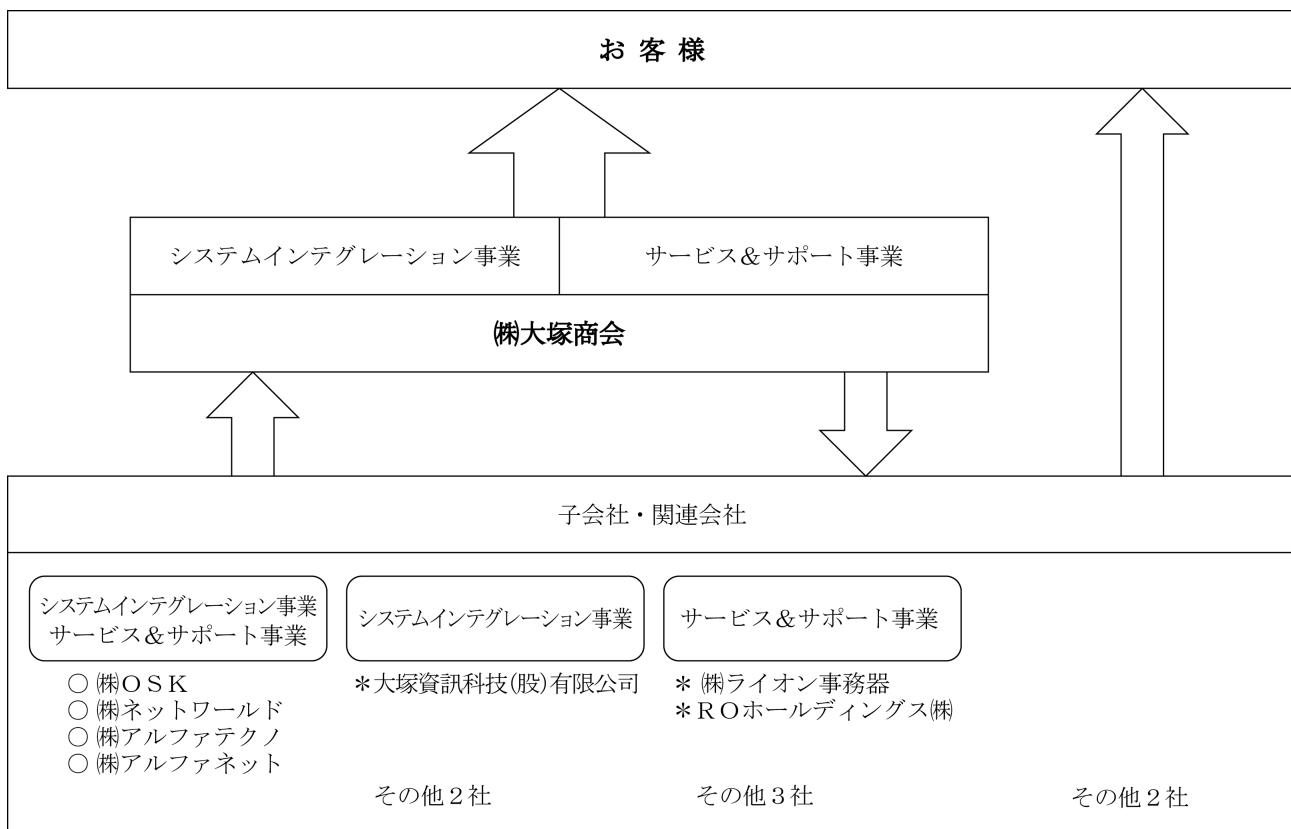
## 2. 企業集団の状況

当社及び当社の関係会社は、株式会社大塚商会(当社)及び子会社8社(うち連結子会社4社)と関連会社6社(うち持分法適用会社3社)の計15社により構成されており、情報システムの構築・稼働までを事業領域とするシステムインテグレーション事業と、システム稼働後のサポートを事業領域とするサービス&サポート事業を主な事業としております。

なお、当連結会計年度より報告セグメントの区分を変更しております。詳細は、「4. 連結財務諸表及び主な注記(5) 連結財務諸表に関する注記事項(セグメント情報等)」をご参照ください。

当社と主要な関係会社の位置付け及びセグメントとの関連の系統図は次のとおりであります。

セグメントの名称		事業内容
報告セグメント	システムインテグレーション事業	コンサルティング、ハードウエア・ソフトウェア販売、受託ソフトウェア開発、機器の搬入設置・ネットワーク工事等
	サービス&サポート事業	オフィスサプライ供給、保守サービス、業務支援サービス等



○印は、連結子会社 \*印は、持分法適用関連会社

## 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、IFRS（国際財務報告基準）の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 4. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	228,136	252,058
受取手形、売掛金及び契約資産	200,952	219,579
商品	71,935	53,670
仕掛品	1,668	1,462
原材料及び貯蔵品	815	864
返品資産	26,484	37,769
その他	38,997	40,272
貸倒引当金	△147	△163
流動資産合計	568,843	605,514
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	50,418	51,225
減価償却累計額及び減損損失累計額	△36,468	△37,125
建物及び構築物（純額）	13,950	14,100
土地	14,448	14,448
その他	18,434	20,672
減価償却累計額及び減損損失累計額	△11,920	△13,421
その他（純額）	6,514	7,251
有形固定資産合計	34,913	35,800
無形固定資産		
ソフトウェア	20,224	30,551
その他	59	59
無形固定資産合計	20,283	30,610
投資その他の資産		
投資有価証券	22,815	25,124
差入保証金	3,215	3,861
退職給付に係る資産	－	6,282
繰延税金資産	9,797	7,530
再評価に係る繰延税金資産	2,448	2,520
その他	11,967	12,437
貸倒引当金	△380	△482
投資その他の資産合計	49,863	57,274
固定資産合計	105,060	123,685
<b>資産合計</b>	<b>673,903</b>	<b>729,200</b>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	162, 266	159, 850
電子記録債務	17, 528	26, 739
短期借入金	4, 300	4, 300
1年内返済予定の長期借入金	—	1, 700
未払法人税等	13, 790	16, 807
契約負債	17, 762	17, 127
返金負債	26, 964	39, 247
賞与引当金	5, 261	5, 697
その他	41, 819	51, 341
<b>流動負債合計</b>	<b>289, 692</b>	<b>322, 810</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	1, 700	—
リース債務	861	1, 182
役員退職慰労引当金	613	662
退職給付に係る負債	4, 695	3, 811
その他	1, 094	1, 144
<b>固定負債合計</b>	<b>8, 964</b>	<b>6, 801</b>
<b>負債合計</b>	<b>298, 656</b>	<b>329, 611</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	10, 374	10, 374
資本剰余金	16, 254	16, 254
利益剰余金	339, 422	356, 326
自己株式	△143	△143
<b>株主資本合計</b>	<b>365, 909</b>	<b>382, 812</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	5, 891	7, 673
繰延ヘッジ損益	133	551
土地再評価差額金	△5, 269	△5, 201
為替換算調整勘定	363	445
退職給付に係る調整累計額	3, 771	8, 042
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>4, 889</b>	<b>11, 511</b>
<b>非支配株主持分</b>	<b>4, 447</b>	<b>5, 264</b>
<b>純資産合計</b>	<b>375, 247</b>	<b>399, 588</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>673, 903</b>	<b>729, 200</b>

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1,107,668	1,322,791
売上原価	883,196	1,070,616
売上総利益	224,471	252,174
販売費及び一般管理費	150,110	162,231
営業利益	74,360	89,943
営業外収益		
受取利息	86	330
受取配当金	397	440
リサイクル収入	238	293
持分法による投資利益	862	727
為替差益	696	572
その他	456	434
営業外収益合計	2,739	2,799
営業外費用		
支払利息	55	67
寄付金	955	1,145
貸倒引当金繰入額	150	—
その他	7	5
営業外費用合計	1,168	1,217
経常利益	75,931	91,525
特別利益		
投資有価証券売却益	11	5
特別利益合計	11	5
特別損失		
固定資産除却損	94	61
減損損失	85	114
投資有価証券評価損	1,923	757
持分変動損失	—	140
その他	—	2
特別損失合計	2,103	1,077
税金等調整前当期純利益	73,840	90,453
法人税、住民税及び事業税	21,277	26,217
法人税等調整額	△1,663	△962
法人税等合計	19,613	25,254
当期純利益	54,226	65,198
非支配株主に帰属する当期純利益	744	895
親会社株主に帰属する当期純利益	53,481	64,303

## (連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純利益	54,226	65,198
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△1,539	1,795
繰延ヘッジ損益	206	512
土地再評価差額金	—	68
退職給付に係る調整額	1,088	4,320
持分法適用会社に対する持分相当額	105	68
その他の包括利益合計	△138	6,765
包括利益	54,087	71,964
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	53,284	70,925
非支配株主に係る包括利益	802	1,039

## (3) 連結株主資本等変動計算書

I 前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	10,374	16,254	311,537	△141	338,025	
当期変動額						
剰余金の配当			△25,596			△25,596
親会社株主に帰属する当期純利益			53,481			53,481
自己株式の取得				△2		△2
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	-	-	27,885	△2	27,883	
当期末残高	10,374	16,254	339,422	△143	365,909	

	その他の包括利益累計額						非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	7,424	△35	△5,269	289	2,678	5,087	3,838	346,950
当期変動額								
剰余金の配当								△25,596
親会社株主に帰属する当期純利益								53,481
自己株式の取得								△2
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,532	168	-	74	1,093	△197	609	412
当期変動額合計	△1,532	168	-	74	1,093	△197	609	28,296
当期末残高	5,891	133	△5,269	363	3,771	4,889	4,447	375,247

## II 当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	10,374	16,254	339,422	△143	365,909
当期変動額					
剩余金の配当			△47,400		△47,400
親会社株主に帰属する当期純利益			64,303		64,303
自己株式の取得					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	16,903	-	16,903
当期末残高	10,374	16,254	356,326	△143	382,812

	その他の包括利益累計額						非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	5,891	133	△5,269	363	3,771	4,889	4,447	375,247
当期変動額								
剩余金の配当								△47,400
親会社株主に帰属する当期純利益								64,303
自己株式の取得								-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,782	418	68	81	4,270	6,621	816	7,438
当期変動額合計	1,782	418	68	81	4,270	6,621	816	24,341
当期末残高	7,673	551	△5,201	445	8,042	11,511	5,264	399,588

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	73,840	90,453
減価償却費	8,434	9,340
減損損失	85	114
貸倒引当金の増減額（△は減少）	307	117
受取利息及び受取配当金	△484	△771
支払利息	55	67
持分法による投資損益（△は益）	△862	△727
固定資産除却損	94	61
投資有価証券売却損益（△は益）	△11	△5
投資有価証券評価損益（△は益）	1,923	757
持分変動損益（△は益）	-	140
売上債権の増減額（△は増加）	△45,839	△18,675
棚卸資産の増減額（△は増加）	△36,182	18,422
仕入債務の増減額（△は減少）	54,477	6,794
その他	△1,712	8,416
<b>小計</b>	<b>54,124</b>	<b>114,506</b>
利息及び配当金の受取額	818	1,136
利息の支払額	△55	△66
法人税等の支払額	△17,176	△23,357
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>37,711</b>	<b>92,218</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	△3,217	△4,372
ソフトウェアの取得による支出	△8,869	△15,654
投資有価証券の取得による支出	△28	△69
投資有価証券の売却による収入	20	8
定期預金の預入による支出	-	△100
その他	146	△286
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△11,949</b>	<b>△20,475</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（△は減少）	△100	-
配当金の支払額	△25,595	△47,390
その他	△195	△222
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△25,891</b>	<b>△47,613</b>
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△127	24,132
現金及び現金同等物の期首残高	229,615	229,488
現金及び現金同等物の期末残高	229,488	253,620

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 4社

連結子会社の名称

㈱O S K

㈱ネットワールド

㈱アルファテクノ

㈱アルファネット

連結の範囲から除外した子会社大塚オートサービス(㈱他 3社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておりません。

### 2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社数 3社

会社等の名称

大塚資訊科技(股)有限公司

㈱ライオン事務器

ROホールディングス(㈱)

決算日と連結決算日との差異がある会社については、連結決算日直近となる決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、持分法適用上必要な修正を行っております。

持分法の範囲から除外した非連結子会社大塚オートサービス(㈱他 3社及び関連会社(㈱大塚ビジネスサービス他 2社は、いずれも小規模であり、それぞれ当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日はすべて連結決算日と同一であります。

## 4. 会計方針に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

## ① 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

## ② デリバティブ

時価法

## ③ 棚卸資産

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

商品

主として移動平均法

仕掛品

個別法

原材料及び貯蔵品

主として移動平均法

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

## ① 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 15～50年

その他 4～10年

## ② 無形固定資産(リース資産を除く)

市場販売目的のソフトウェア

見込販売金額に基づき、当連結会計年度の販売金額に対応する金額を償却しております。ただし、毎期の償却額は残存有効期間(見込有効期間3年以内)に基づく均等配分額を下回らないこととしております。

自社利用のソフトウェア

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

## ③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

## (3) 重要な引当金の計上基準

## ① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## ② 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

## ③ 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、社内規程に基づく連結会計年度末要支給額を計上しております。

## (4) 退職給付に係る会計処理の方法

## ① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

## ② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として12年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として12年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

## (5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社は、「お客様の課題に応じた商品・サービスを当社グループに蓄積された知見に基づき選定・提案し、お客様に利活用していただける環境を提供すること。」を、事業を行う上での基本的な付加価値と位置付けております。この考え方を、収益を認識する上での基礎とし、情報システムの構築・稼働までを事業領域とする「システムインテグレーション事業」と、システム稼働後のサポートを事業領域とする「サービス＆サポート事業」それぞれのセグメントにおいて、下記のとおり収益を認識しております。

## ① システムインテグレーション事業

システムインテグレーション事業に含まれるS I 関連商品の販売では、コピー機、パソコン、サーバーやソフトウェア等を仕入先から調達しお客様へ提供することを履行義務として識別しており、当該資産に対する支配がお客様へ移転した一時点で収益を認識しております。ただし、当社及び連結子会社の物流センターより出荷される国内販売取引については、当該資産の出荷からお客様へ支配が移転するまでの期間が通常の期間であるため、出荷時点で収益を認識しております。S I 関連商品の取引の一部には顧客が返品権を有している取引があり、収益を認識する際に返品されると見込まれる部分については、収益を認識せず、当該部分について受け取った又は受け取る対価の額で返金負債を認識しております。返金負債の決済時に顧客から商品を回収する権利については、返品資産を認識しております。また、他の当事者が関与している一部取引については、当該他の当事者により商品又はサービスが提供されるように手配することが、当社及び連結子会社の履行義務であり、代理人として取引を行っていると判断し、純額で収益を認識しております。

システムインテグレーション事業に含まれる受託ソフト開発では、1.要件定義 2.設計 3.構築 4.運用準備・移行の4フェーズごとに履行義務を識別し、その単位で契約締結、検収を得ております。このうち、2.設計 3.構築の各フェーズは、契約における義務を履行することにより資産価値が増加し、当該資産の価値が増加するにつれてお客様が当該資産を支配することになるため、その進捗度に応じて収益を認識しております。なお、進捗度の測定には、期末日における見積原価総額に対する実際発生原価の割合に基づくインプット法を使用しております。ただし、上記に該当する契約のうち、期間がごく短いものについては、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

なお、S I 関連商品に顧客仕様にカスタマイズを行う契約等に代表される複合契約については、提供する商品又はサービスについて当社及び連結子会社のみが提供できる特殊なものではなく、お客様が個別に又は、他資源と容易に組み合わせることができることから、個別の履行義務と判断し前述のそれぞれの時点において収益を認識しております。

② サービス＆サポート事業

サービス＆サポート事業に含まれるサプライ販売（主にたのめーる事業）では、オフィス機器関連消耗品や事務用品等を仕入先から調達し、お客様へ提供することを履行義務として識別しております。当該取引は、多くが当社物流センターより出荷される国内販売取引であるため当該資産の出荷からお客様へ支配が移転するまでの期間が通常の期間であるため、出荷時点で収益を認識しております。また、当社が運営するポイント制度に基づき付与するポイントについては付与したポイントを履行義務として認識し、将来の失効見込み等を考慮して収益を繰り延べております。

サービス＆サポート事業に含まれる保守等の取引については、システムインテグレーション事業で導入した機器やソフトウェア等について、メンテナンスやサポートをサービスとして提供することを履行義務として識別しております。それらは、契約によって一定期間にわたり履行義務が充足されるもの、又は、サービス提供量に応じて履行義務が充足されるものがあり、それぞれに応じて収益を認識しております。ただし、他の当事者が関与しているコピー保守や電気通信など一部サービスについては、当該他の当事者によりサービスが提供されるよう手配することが、当社及び連結子会社の履行義務であり、代理人として取引を行っていると判断し、純額で収益を認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段…為替予約

ヘッジ対象…外貨建予定取引

③ ヘッジ方針

デリバティブ取引に関する社内規程に基づき、為替変動リスクを回避することを目的としております。

④ ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ手段とヘッジ対象の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。なお、ヘッジ手段及びヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり相場変動を完全に相殺できると想定できる場合には有効性評価を省略しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、隨時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

## (会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表に与える影響はありません。

## (表示方法の変更)

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「流動資産」の「その他」に含めていた「返品資産」と「流動負債」の「その他」に含めていた「返金負債」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「その他」に表示していた65,482百万円は、「返品資産」26,484百万円、「その他」38,997百万円として、また、「流動負債」の「その他」に表示していた68,783百万円は、「返金負債」26,964百万円、「その他」41,819百万円として組み替えております。

## (セグメント情報等)

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、情報システムの構築・稼動までを事業領域とする「システムインテグレーション事業」と、システム稼動後のサポートを事業領域とする「サービス&サポート事業」を主な事業としております。

従って、当社は「システムインテグレーション事業」及び「サービス&サポート事業」を報告セグメントとしております。

具体的な事業内容としては、次のとおりであります。「システムインテグレーション事業」は、コンサルティングからシステム設計・開発・搬入設置工事、ネットワーク構築まで最適なシステムを提供しております。「サービス&サポート事業」は、サプライ供給、ハード&ソフト保守、テレフォンサポート、アウトソーシングサービス等により導入システムや企業活動をトータルにサポートしております。

## (報告セグメントの変更等に関する事項)

当連結会計年度より、連結子会社の業績管理区分の一部見直しに伴い、「システムインテグレーション事業」と「サービス&サポート事業」の区分方法を一部変更しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成したものを記載しております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。また、報告セグメントの利益は営業利益ベースの数値であり、各セグメント間の内部取引は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

I 前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント		合計	調整額 (注1)	連結財務諸表 計上額 (注2)
	システムイン テグレーション事業	サービス& サポート事業			
売上高					
外部顧客への売上高	727,814	379,853	1,107,668	—	1,107,668
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,103	1,392	2,496	△2,496	—
計	728,918	381,245	1,110,164	△2,496	1,107,668
セグメント利益	63,914	22,355	86,269	△11,909	74,360
セグメント資産	281,058	136,765	417,823	256,080	673,903
その他の項目					
減価償却費(注3)	4,924	3,279	8,204	230	8,434
持分法適用会社への投資額	1,829	7,068	8,897	—	8,897
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	7,095	5,035	12,131	△43	12,087

(注) 1. 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額△11,909百万円には、主として、各報告セグメントに配分していない全社費用△11,909百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない親会社の管理部門に係る費用であります。
  - (2) セグメント資産の調整額256,080百万円には、主として、親会社の全社資産236,252百万円が含まれております。親会社の全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金(現金及び預金、投資有価証券)及び管理部門に係る資産であります。
  - (3) その他の項目の減価償却費の調整額230百万円は、主に全社資産に係る減価償却費であります。有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額△43百万円は、主に未実現利益の調整に係る金額であります。
2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
  3. その他の項目の減価償却費には、長期前払費用に係る金額が含まれております。

## II 当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント		合計	調整額 (注1)	連結財務諸表 計上額 (注2)
	システムイン テグレーション事業	サービス& サポート事業			
売上高					
外部顧客への売上高	902,915	419,875	1,322,791	—	1,322,791
セグメント間の内部売上高 又は振替高	943	1,743	2,686	△2,686	—
計	903,858	421,618	1,325,477	△2,686	1,322,791
セグメント利益	73,572	29,497	103,069	△13,126	89,943
セグメント資産	293,347	156,269	449,617	279,582	729,200
その他の項目					
減価償却費(注3)	5,302	3,665	8,967	373	9,340
持分法適用会社への投資額	2,056	7,126	9,183	—	9,183
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	10,888	9,252	20,140	△113	20,027

(注) 1. 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額△13,126百万円には、主として、各報告セグメントに配分していない全社費用△13,154百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない親会社の管理部門に係る費用であります。
  - (2) セグメント資産の調整額279,582百万円には、主として、親会社の全社資産254,246百万円が含まれております。親会社の全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金(現金及び預金、投資有価証券)及び管理部門に係る資産であります。
  - (3) その他の項目の減価償却費の調整額373百万円は、主に全社資産に係る減価償却費であります。有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額△113百万円は、主に未実現利益の調整に係る金額であります。
2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
  3. その他の項目の減価償却費には、長期前払費用に係る金額が含まれております。

## (1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1 株当たり純資産額 (円)	977.84	1,039.88
1 株当たり当期純利益 (円)	141.04	169.58
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	—	169.10

- (注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
2. 2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。そのため、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。
3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
純資産の部の合計額 (百万円)	375,247	399,588
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	4,447	5,264
(うち非支配株主持分) (百万円)	(4,447)	(5,264)
普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)	370,799	394,324
1 株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数 (千株)	379,201	379,201

4. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	53,481	64,303
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	53,481	64,303
普通株式の期中平均株式数 (千株)	379,201	379,201
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	—	△180
(うち持分法適用関連会社の潜在株式に 係る調整額) (百万円)	(—)	(△180)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整 後 1 株当たり当期純利益の算定に含めなか った潜在株式の概要	(持分法適用関連会社) 株ライオン事務器 第1回新株予約権 新株予約権の数 27,068個 (普通株式 2,706,800株)	—

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 5. 個別財務諸表及び主な注記

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	208,390	225,330
受取手形	5,792	8,593
売掛金	152,664	160,495
契約資産	1,578	1,221
商品	67,594	49,389
仕掛品	1,505	1,301
原材料及び貯蔵品	787	836
前渡金	11,570	10,937
未収入金	17,927	17,991
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	7,000	—
その他	5,001	5,843
貸倒引当金	△153	△163
流動資産合計	479,659	481,777
固定資産		
有形固定資産		
建物	13,798	13,992
土地	14,448	14,448
その他	6,628	7,321
有形固定資産合計	34,875	35,762
無形固定資産		
ソフトウエア	19,505	30,403
その他	42	42
無形固定資産合計	19,548	30,446
投資その他の資産		
投資有価証券	13,208	15,026
関係会社株式	7,172	7,172
差入保証金	2,697	3,351
繰延税金資産	8,786	8,463
再評価に係る繰延税金資産	2,448	2,520
その他	12,203	12,663
貸倒引当金	△380	△482
投資その他の資産合計	46,136	48,716
固定資産合計	100,560	114,926
資産合計	580,220	596,703

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	146,729	126,686
電子記録債務	17,528	26,739
短期借入金	3,300	3,300
1年内返済予定の長期借入金	-	1,700
未払金	23,675	24,578
未払法人税等	12,250	14,800
契約負債	11,413	11,081
預り金	18,166	18,389
賞与引当金	4,714	5,084
その他	6,836	16,042
流動負債合計	244,615	248,402
固定負債		
長期借入金	1,700	-
リース債務	858	1,171
退職給付引当金	6,059	5,189
役員退職慰労引当金	522	553
その他	1,065	1,128
固定負債合計	10,206	8,042
負債合計	254,821	256,444
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	10,374	10,374
資本剰余金		
資本準備金	16,254	16,254
資本剰余金合計	16,254	16,254
利益剰余金		
利益準備金	2,593	2,593
その他利益剰余金		
別途積立金	67,350	67,350
繰越利益剰余金	228,553	241,687
利益剰余金合計	298,497	311,631
自己株式	△143	△143
株主資本合計	324,983	338,117
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	5,684	7,342
土地再評価差額金	△5,269	△5,201
評価・換算差額等合計	414	2,140
純資産合計	325,398	340,258
負債純資産合計	580,220	596,703

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	985,134	1,163,138
売上原価	778,446	931,129
売上総利益	206,688	232,008
販売費及び一般管理費	140,190	150,812
営業利益	66,497	81,196
営業外収益		
受取利息	109	361
受取配当金	2,269	2,959
リサイクル収入	238	293
その他	394	416
営業外収益合計	3,011	4,031
営業外費用		
支払利息	93	110
寄付金	955	1,145
貸倒引当金繰入額	150	—
その他	6	1
営業外費用合計	1,205	1,256
経常利益	68,304	83,971
特別利益		
投資有価証券売却益	11	5
特別利益合計	11	5
特別損失		
固定資産除却損	96	63
減損損失	85	114
投資有価証券評価損	1,923	757
その他	—	2
特別損失合計	2,105	938
税引前当期純利益	66,210	83,037
法人税、住民税及び事業税	18,662	23,052
法人税等調整額	△1,445	△548
法人税等合計	17,217	22,503
当期純利益	48,993	60,534

## (3) 株主資本等変動計算書

I 前事業年度(自 2024年1月1日至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

資本金	株主資本								自己株式	株主資本合計		
	資本剰余金		利益剰余金				その他利益剰余金	別途積立金				
	資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	別途積立金	繰越利益剰余金						
当期首残高	10,374	16,254	16,254	2,593	67,350	205,156	275,099	△141	301,588			
当期変動額												
剰余金の配当						△25,596	△25,596		△25,596			
当期純利益						48,993	48,993		48,993			
自己株式の取得								△2	△2			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)												
当期変動額合計	-	-	-	-	-	23,397	23,397	△2	23,395			
当期末残高	10,374	16,254	16,254	2,593	67,350	228,553	298,497	△143	324,983			

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	7,290	△5,269	2,020	303,608
当期変動額				
剰余金の配当				△25,596
当期純利益				48,993
自己株式の取得				△2
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1,605	-	△1,605	△1,605
当期変動額合計	△1,605	-	△1,605	21,790
当期末残高	5,684	△5,269	414	325,398

## II 当事業年度(自 2025年1月1日至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

資本金	株主資本								
	資本剰余金		利益剰余金				自己株式	株主資本合計	
	資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	10,374	16,254	16,254	2,593	67,350	228,553	298,497	△143	324,983
当期変動額									
剰余金の配当						△47,400	△47,400		△47,400
当期純利益						60,534	60,534		60,534
自己株式の取得									-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	13,133	13,133	-	13,133
当期末残高	10,374	16,254	16,254	2,593	67,350	241,687	311,631	△143	338,117

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	5,684	△5,269	414	325,398
当期変動額				
剰余金の配当				△47,400
当期純利益				60,534
自己株式の取得				-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,657	68	1,726	1,726
当期変動額合計	1,657	68	1,726	14,860
当期末残高	7,342	△5,201	2,140	340,258

(4) 個別財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。

当該会計方針の変更は、遡及適用され、前事業年度については遡及適用後の財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表に与える影響はありません。

6. その他

役員の異動

該当事項はありません。