



日本触媒

2026年3月期 第3四半期

決算説明資料

2026年2月5日
株式会社日本触媒

目次

I . 2025年度第3四半期（1Q-3Q）実績

参考資料

用語解説	
AA	アクリル酸
AES	アクリル酸エステル
SAP	高吸水性樹脂
EO	酸化エチレン
セグメント利益	「営業利益」 + 「持分法による投資損益」

2025年度第3四半期(1Q-3Q)実績 【対前年 減収・減益】

売上収益	2,993億円	(▲93億円)
営業利益	152億円	(▲0億円)
セグメント利益*1	167億円	(▲16億円)
税引前四半期利益	191億円	(▲1億円)
四半期利益*2	144億円	(+3億円)

全体では対前年減収減益 (四半期利益は増益)

ソリューションズ事業は増収増益

- エレクトロニクス材料、SAPの数量が増加
- 原料価格下落によるスプレッド拡大
- 販管費の増加や在庫評価差益の減少
- 持分法適用会社での減損実施

2025年度通期予想 (11/7修正値) 【対前年 減収・減益】

売上収益	4,050億円	(▲43億円)
営業利益	180億円	(▲11億円)
セグメント利益*1	197億円	(▲34億円)
税引前当期利益	210億円	(▲22億円)
当期利益*2	150億円	(▲24億円)

- 11/7修正値から変更なし

*1：セグメント利益：「営業利益」+「持分法による投資損益」

*2：四半期利益、当期利益は、「親会社の所有者に帰属する四半期利益」、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を指す

I . 2025年度第3四半期（1Q-3Q）実績

業績の概要

(億円)	FY2024	FY2025	増減	増減率
	1Q-3Q	1Q-3Q		
	実績	実績		
売上収益	3,086	2,993	▲ 93	▲3.0%
営業利益	152	152	▲ 0	▲0.1%
(利益率)	4.9%	5.1%	+0.1p	-
持分法による投資損益	31	15	▲ 16	▲51.2%
セグメント利益^{*1}	183	167	▲ 16	▲8.7%
税引前四半期利益	192	191	▲ 1	▲0.4%
四半期利益^{*2}	140	144	+3	+2.5%
ROE	4.9%	5.0%	+0.1p	-
ROA	4.6%	4.6%	+0.0p	-
ROIC^{*3}	4.3%	3.8%	▲0.5p	-
ナフサ価格（円/kL）	76,400	65,000	▲ 11,400	▲14.9%
円/ドル	153	149	▲ 4	▲2.6%
円/ユーロ	165	172	+7	+4.2%

*1 : セグメント利益：「営業利益」 + 「持分法による投資損益」

*2 : 四半期利益は、「親会社の所有者に帰属する四半期利益」を指す

*3 : ROIC = (税引後営業利益 + 持分法による投資損益) ÷ (有利子負債 + 株主資本)

セグメント別売上・利益

事業領域 (億円)	FY2024	FY2025		
	1Q-3Q	1Q-3Q	増減	増減率
	実績	実績		
AA・SAP	1,675	1,626	▲ 49	▲2.9%
EO他	545	459	▲ 86	▲15.8%
マテリアルズ事業 合計	2,220	2,085	▲ 135	▲6.1%
スペシャリティ	384	363	▲ 21	▲5.5%
エレクトロニクス	154	185	+31	+20.0%
その他*1	329	361	+32	+9.8%
ソリューションズ事業 合計	867	908	+42	+4.8%
売上収益 合計	3,086	2,993	▲ 93	▲3.0%
マテリアルズ 事業	127	108	▲ 19	▲14.9%
ソリューションズ 事業	48	52	+5	+9.6%
全社共通	8	6	▲ 2	▲19.4%
セグメント利益 合計	183	167	▲ 16	▲8.7%

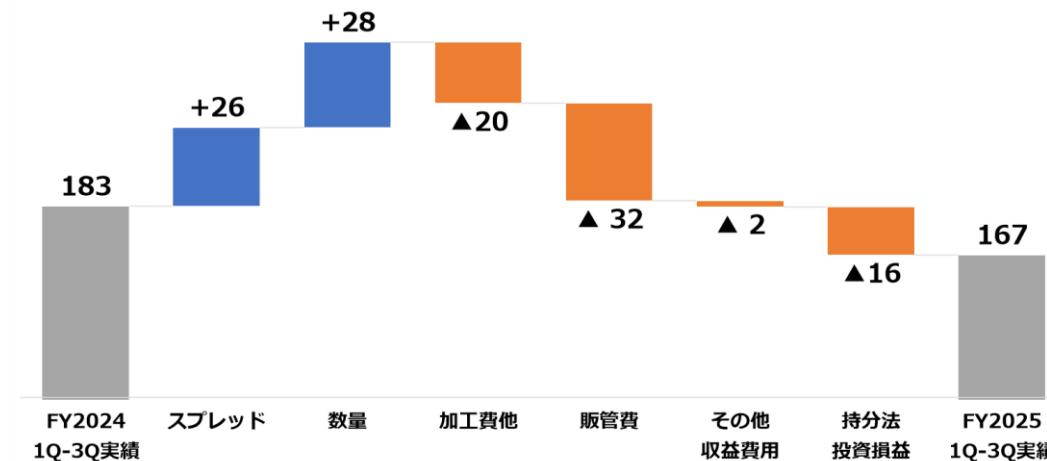
*1 : コンストラクション、エネルギー（電池、水素）、環境触媒、ハウスホールド、健康・医療 等

全社 利益増減分析

- 販売数量の増加やスプレッドの拡大はあるものの、全社ではマテリアルズ事業の収益悪化により減益
- 特に販管費の増加や在庫評価差益の減少による影響が大きい

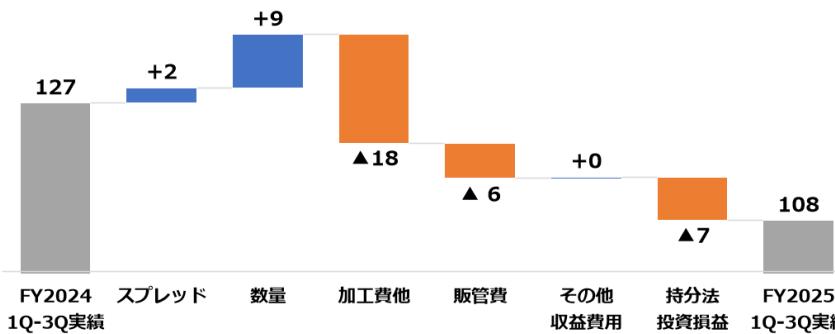
(内訳)

(億円)	セグメント利益		利益差	スプレッド		数量	加工費他		販管費	その他収益費用	持分法投資損益	
	FY2024 1Q-3Q実績	FY2025 1Q-3Q実績		売価	変動費		在庫評価					
全社	183	167	▲ 16	+26	▲ 137	+163	+28	▲ 20	▲ 20	▲ 32	▲ 2	▲ 16



マテリアルズ 利益増減分析

(億円)	セグメント利益		利益差	スプレッド		数量	加工費他		販管費	その他収益費用	持分法投資損益	
	FY2024 1Q-3Q実績	FY2025 1Q-3Q実績		売価	変動費		在庫評価					
マテリアルズ	127	108	▲ 19	+2	▲ 149	+151	+9	▲ 18	▲ 13	▲ 6	+0	▲ 7



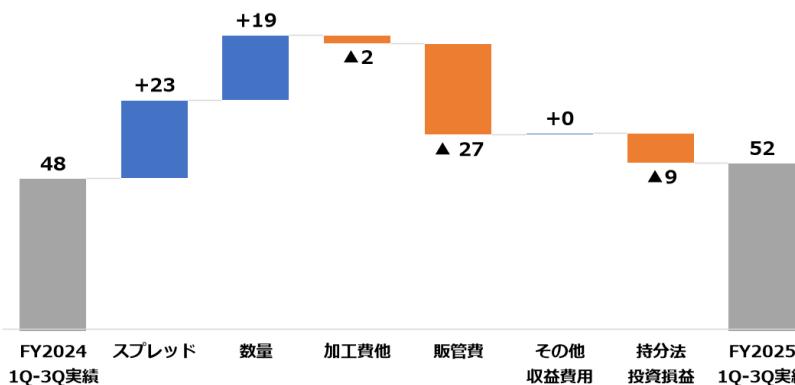
スプレッド	(+) SAP : 原料価格下落によるスプレッド拡大 (▲) AES・特殊工ステル : 海外市況の低迷継続
数量	(+) SAP : 新興国での拡販により数量増 (▲) 特殊工ステル : 需要低迷・中国品の安値攻勢により数量減
加工費 販管費他	(▲) 加工費他 : 在庫評価差益の減少、製造固定費の増加(海外) (▲) 販管費 : SAP数量増に伴う運搬費増加 (▲) 持分法投資損益 : MMA市況下落による収益悪化

ソリューションズ 利益増減分析

日本触媒 

(内訳)

(億円)	セグメント利益		利益差	スプレッド		数量	加工費他		販管費	その他収益費用	持分法投資損益	
	FY2024 1Q-3Q実績	FY2025 1Q-3Q実績		売価	変動費		在庫評価					
ソリューションズ	48	52	+5	+23	+12	+11	+19	▲ 2	▲ 6	▲ 27	+0	▲ 9



スプレッド	(+) スペシャリティ： 界面活性剤等のスプレッド拡大 (+) エレクトロニクス： ディスプレイ関連材料の製品構成の良化
数量	(+) エレクトロニクス： ディスプレイ関連材料の中国市場向け拡販 (+) その他： イーテック子会社化に伴う数量増
加工費 販管費他	(▲) 販管費： 研究費増加やイーテック子会社化に伴う増加 (▲) 加工費他： 在庫評価差益の減少 (▲) 持分法投資損益： 持分法適用会社での減損実施

事業領域別セグメント利益

日本触媒 

事業領域 (億円)	FY2024	FY2025	増減	増減率	FY2025
	1Q-3Q実績	1Q-3Q実績			通期予想
AA・SAP	73	85	12	+16.1%	91
EO他	54	24	▲ 31	▲56.6%	31
マテリアルズ事業	127	108	▲ 19	▲14.9%	122
スペシャリティ	39	39	▲ 0	▲0.7%	48
エレクトロニクス	24	39	15	+60.1%	51
その他	▲ 16	▲ 26	▲ 10	-	▲ 32
ソリューションズ事業	48	52	5	+9.6%	67
全社共通	8	6	▲ 2	▲19.4%	8
セグメント利益 合計	183	167	▲ 16	▲8.7%	197

連結財政状態計算書

	2025年 3月末	2025年 12月末	増減	(億円)
現金及び現金同等物	546	507	▲ 39	
営業債権	965	964	▲ 0	
棚卸資産	843	881	+38	
その他	201	154	▲ 47	
流動資産合計	2,555	2,506	▲ 49	
有形固定資産	1,942	2,111	+169	
のれん	-	35	+35	
無形資産	45	63	+18	
持分法で会計処理されている投資	300	293	▲ 7	
その他	594	638	+44	
非流動資産合計	2,882	3,141	+259	
資産合計	5,437	5,647	+211	
負債及び資本合計	5,437	5,647	+211	
D/Eレシオ (倍)	0.12		0.15	
有利子負債	466		574	

営業債務	548	594	+46
借入金	414	530	+116
その他	549	551	+2
負債合計	1,511	1,675	+164

資本金	250	250	-
自己株式	▲ 73	▲ 39	+34
利益剰余金	3,088	2,965	▲ 123
その他	565	700	+136
非支配持分	95	95	▲ 0
資本合計	3,925	3,972	+47

D/Eレシオ (倍)	0.12	0.15	
有利子負債	466	574	

連結キャッシュ・フロー

(億円)

	FY2024 1Q-3Q実績	FY2025 1Q-3Q実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	395	403	+9
税引前四半期利益	192	191	▲ 1
減価償却費及び償却費	236	241	+5
営業債権債務・棚卸資産の増減	2	53	+51
その他	▲ 35	▲ 81	▲ 46
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 229	▲ 309	▲ 80
フリー・キャッシュ・フロー	166	95	▲ 71
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 114	▲ 148	▲ 34
借入金の増減額	75	107	+31
自己株式の取得による支出	▲ 50	▲ 70	▲ 20
配当金の支払額	▲ 117	▲ 165	▲ 48
その他	▲ 23	▲ 19	+3
現金及び現金同等物の四半期末残高	615	507	▲ 108

連結主要指標

(億円)

項目	FY2023 1Q-3Q	FY2023 通期実績	FY2024 1Q-3Q	FY2024 通期実績	FY2025 1Q-3Q	FY2025 <通期予想>
設備投資	115	168	258	378	334	550
減価償却費及び償却費	238	319	236	316	241	325
研究開発費	114	151	116	157	123	171
EBITDA	393	493	438	561	440	546
有利子負債残高	456	456	531	466	574	698
親会社の所有者に帰属する持分	3,716	3,834	3,850	3,830	3,877	3,782
資産合計	5,292	5,441	5,572	5,437	5,647	5,650
D/Eレシオ (倍)	0.12	0.12	0.14	0.12	0.15	0.18
自己資本比率 (%)	70.2	70.5	69.1	70.5	68.7	66.9
売上高営業利益率 (%)	4.9	4.2	4.9	4.7	5.1	4.4
ROE (%)	3.6	3.0	4.9	4.5	5.0	3.9
ROA (%)	3.6	2.9	4.6	4.3	4.6	3.8
ROIC (%)	3.4	2.9	4.3	4.3	3.8	3.3

参考資料

業績の概要

(億円)	FY2024	FY2025	増減 増減率	
	通期	通期	増減	増減率
	実績	予想		
売上収益	4,093	4,050	▲ 43	▲1.1%
営業利益	191	180	▲ 11	▲5.6%
(利益率)	4.7%	4.4%	▲0.2p	-
持分法による投資損益	40	17	▲ 23	▲57.7%
セグメント利益^{*1}	231	197	▲ 34	▲14.6%
税引前利益	232	210	▲ 22	▲9.5%
当期利益^{*2}	174	150	▲ 24	▲13.8%
ROE	4.5%	3.9%	▲0.6p	-
ROA	4.3%	3.8%	▲0.5p	-
ROIC^{*3}	4.3%	3.3%	▲1.0p	-
ナフサ価格（円/kL）	75,600	62,900	▲ 12,700	▲16.8%
円/ドル	153	147	▲ 6	▲3.7%
円/ユーロ	164	171	+7	+4.1%

* 1 : セグメント利益：「営業利益」+「持分法による投資損益」

* 2 : 当期利益は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を指す

* 3 : ROIC = (税引後営業利益 + 持分法による投資損益) ÷ (有利子負債 + 株主資本)

セグメント別売上・利益

事業領域 (億円)	FY2024	FY2025	増減	増減率
	通期 実績	通期 予想		
AA・SAP	2,221	2,183	▲ 38	▲1.7%
EO他	720	627	▲ 93	▲12.9%
マテリアルズ事業 合計	2,941	2,810	▲ 131	▲4.5%
スペシャリティ	516	500	▲ 16	▲3.0%
エレクトロニクス	209	255	+46	+21.8%
その他*1	428	485	+57	+13.4%
ソリューションズ事業 合計	1,153	1,240	+87	+7.6%
売上収益 合計	4,093	4,050	▲ 43	▲1.1%
マテリアルズ 事業	159	122	▲ 37	▲23.2%
ソリューションズ 事業	61	67	+6	+9.1%
全社共通	10	8	▲ 2	▲23.6%
セグメント利益 合計	231	197	▲ 34	▲14.6%

*1: コンストラクション、エネルギー（電池、水素）、環境触媒、ハウスホールド、健康・医療 等

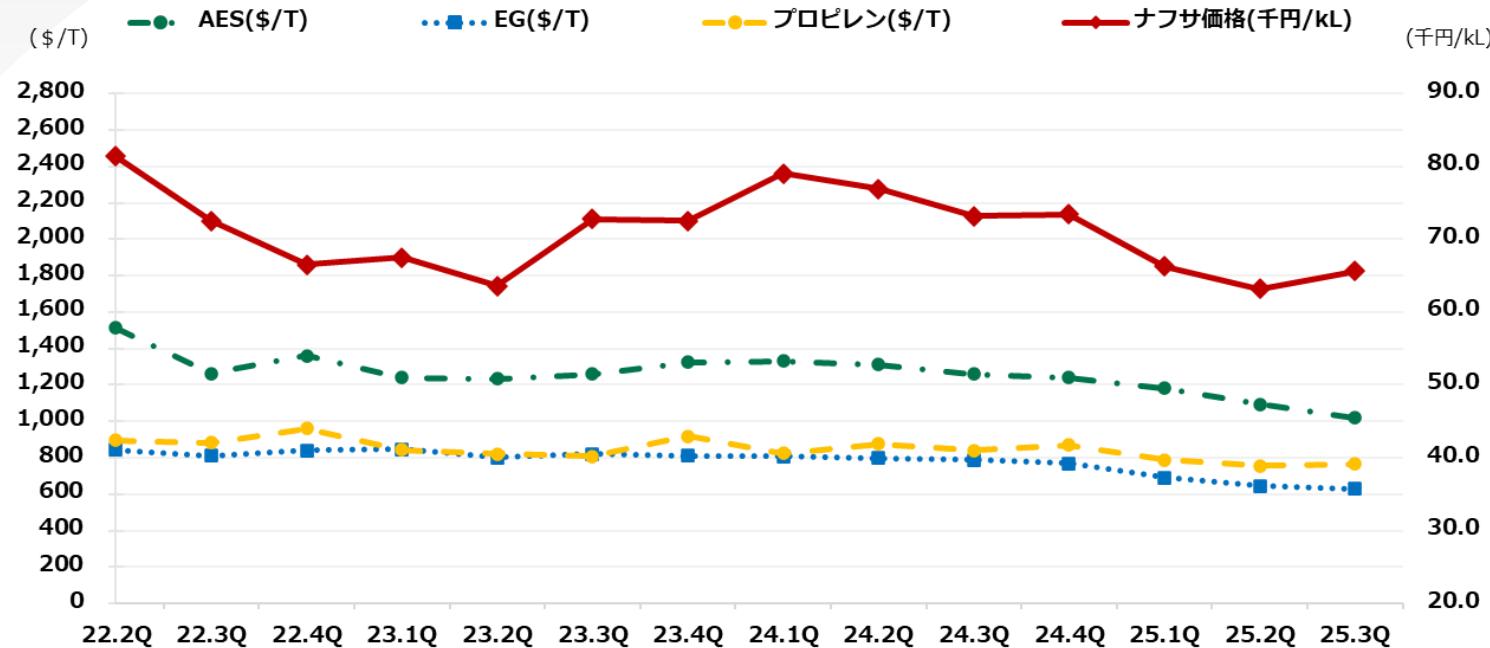
事業領域別セグメント利益 <上期・下期別 推移>

日本触媒 

事業領域 (億円)	FY2024			FY2025		
	上期	下期	通期	上期	下期予想	通期予想
AA・SAP	61	34	95	52	39	91
EO他	30	34	64	13	18	31
マテリアルズ事業	91	68	159	65	57	122
スペシャリティ	25	27	53	25	23	48
エレクトロニクス	15	22	36	28	22	51
その他	▲ 12	▲ 15	▲ 28	▲ 26	▲ 6	▲ 32
ソリューションズ事業	27	34	61	27	40	67
全社共通	3	7	10	4	4	8
セグメント利益 合計	122	109	231	96	101	197

製品海外市況・国産ナフサ価格・プロピレン海外市況

日本触媒



為替・海外売上高実績推移

日本触媒 

■為替

	FY23.1Q	FY23.2Q	FY23.3Q	FY23.4Q	FY24.1Q	FY24.2Q	FY24.3Q	FY24.4Q	FY25.1Q	FY25.2Q	FY25.3Q
円/ドル	137	145	148	149	156	150	152	153	145	147	154
円/ユーロ	150	157	159	161	168	164	163	161	164	172	179

■海外売上高

(四半期累計: 億円)	FY23.1Q	FY23.2Q	FY23.3Q	FY23.4Q	FY24.1Q	FY24.2Q	FY24.3Q	FY24.4Q	FY25.1Q	FY25.2Q	FY25.3Q
アジア	226	467	730	992	281	562	837	1,105	247	495	756
欧州	178	343	488	644	169	325	480	628	158	325	487
北米	93	186	279	384	107	200	298	395	102	201	303
その他	52	102	141	174	34	71	106	149	34	74	108
海外売上高(合計)	549	1,099	1,639	2,193	592	1,158	1,721	2,277	539	1,095	1,654

アジア	23.2%	23.9%	25.0%	25.3%	26.7%	27.2%	27.2%	27.0%	24.4%	24.7%	25.3%
欧州	18.3%	17.7%	16.7%	16.4%	16.1%	15.7%	15.5%	15.3%	15.6%	16.2%	16.3%
北米	9.6%	9.6%	9.6%	9.8%	10.2%	9.7%	9.7%	9.7%	10.0%	10.1%	10.1%
その他	5.3%	5.3%	4.8%	4.4%	3.3%	3.4%	3.4%	3.6%	3.3%	3.7%	3.6%
海外売上比率	56.4%	56.5%	56.1%	55.9%	56.3%	56.0%	55.8%	55.6%	53.3%	54.7%	55.3%

事業領域		主な製品					
マテリアルズ	AA・SAP	<ul style="list-style-type: none"> ● アクリル酸・アクリル酸エステル ● 高吸水性樹脂 					
	EO他	<ul style="list-style-type: none"> ● 酸化エチレン ● エチレングリコール ● 有機酸 ● 特殊エステル ● プロセス触媒 他 					
ソリューションズ	スペシャリティ	<ul style="list-style-type: none"> ● 各種アミン類 ● 水系架橋剤 ● 界面活性剤 (主な子会社 : 日本乳化剤・中日合成) 					
	エレクトロニクス	<ul style="list-style-type: none"> ● 光学フィルム用樹脂 ● レジスト材料 ● 微粒子 ● 色素 ● ヨウ素 (主な子会社 : 日宝化学) 					
	その他	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 5px;">コンストラクション</td> <td style="padding: 5px;">● コンクリート混和剤用ポリマー ● エマルション (主な子会社 : イーテック)</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">エネルギー(電池・水素) 環境触媒</td> <td style="padding: 5px;">● LIB^{*1}用電解質 ● 電解質シート ● アンモニア分解触媒 ● 排ガス処理触媒、排水処理触媒</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">ハウスホールド 健康・医療 他</td> <td style="padding: 5px;">● 洗剤原料 ● 核酸/ペプチドCDMO^{*2}</td> </tr> </table>	コンストラクション	● コンクリート混和剤用ポリマー ● エマルション (主な子会社 : イーテック)	エネルギー(電池・水素) 環境触媒	● LIB ^{*1} 用電解質 ● 電解質シート ● アンモニア分解触媒 ● 排ガス処理触媒、排水処理触媒	ハウスホールド 健康・医療 他
コンストラクション	● コンクリート混和剤用ポリマー ● エマルション (主な子会社 : イーテック)						
エネルギー(電池・水素) 環境触媒	● LIB ^{*1} 用電解質 ● 電解質シート ● アンモニア分解触媒 ● 排ガス処理触媒、排水処理触媒						
ハウスホールド 健康・医療 他	● 洗剤原料 ● 核酸/ペプチドCDMO ^{*2}						

* 1 : リチウムイオン電池

* 2 : 医薬品開発製造受託機関、Contract Development and Manufacturing Organizationの略語

- ◆ 2025年度決算発表

2026年5月13日（水）13:00

この予定は、都合により予告なく変更となる可能性があります。

本資料は、投資判断の参考となる情報提供を目的としているものであり、投資勧誘を目的としたものではありません。また、記載されている内容は、資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した内容を含んでおり、記載された内容を確約したり、保証するものではありません。実際の業績は、様々な要因により、異なる結果となる場合があります。

お問合せ先：

株式会社日本触媒 コーポレート・コミュニケーション部
E-mail: ns_ir@shokubai.co.jp